

2023年党支部换届支部委员述职报告(优质5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

党支部换届支部委员述职报告篇一

本人自20__年连任本村支部书记以来，负责制定党支部工作规划并组织实施，负责落实镇党委、政府交办的其他工作任务，认真贯彻落实党在农村的各项方针政策，实施市委对村书记提出的目标要求。三年来，在上级党委、政府的正确领导和关心支持下，在全村党员、代表、村民的共同努力下，立足我村实际，带领两委班子成员开展好每项工作。现我把本届来工作情况汇报如下。不当之处，请批评指正。

一、始终不渝地抓好组织建设，为物质文明建设提供智力支持

(一)、组织党员和村两委成员学习党的“十七大”精神，实践“三个代表”重要思想，落实科学发展观，继往开来，与时俱进，全面实施争创小康文明村目标，提高两委成员的思想水平，从而促进我村全面工作的顺利开展。

1、坚持对两委成员的培养和监督，切实发挥好两委成员在各项工作中的领导核心作用，成为能带领群众加快致富奔小康的农村基层党支部。

2、充分发挥党员先锋模范作用，落实党员目标责任，认真履行义务，正确行使权力，协助党支部做好各项工作，坚持民主评议党员制度，使其在维护群众利益，维护社会稳定，遵

纪守法，科技致富，遵循社会公德，计划生育移风易俗等方面真正发挥作用，在村两个文明建设中真正发挥先锋模范作用。

3、明确了村党支部是村各种组织和各项工作中的领导核心，确保思想、政治和组织领导，规范村民委员会要在村党支部的带领下，积极主动地做好职责范围内的工作，村两委成员自觉维护党支部的领导和班子团结，积极主动地做好分管的工作，共同把村里的事情办好、管好。

4、严格选拔思想觉悟高，年轻有为，能带领群众发展经济奔小康的同志，加强其思想教育，努力提高其思想修养，使其成为优秀后备力量和入党积极分子()。三年来我支部共发展党员3名，还有3名入党积极分子正在考查中。

二、结合本村情况，经济建设为中心，千方百计地让群众增收

1、结合本村实际情况，确立积极发展思路，扩大种养业规模，勤劳致富，积极创收。

2、积极多方筹措资金，继续完善水利农田设施建设，建水渠等

3、完善了村部中心广场的设施建设。

4、完成六条机耕道路的水泥硬化。极大方便村民生产出行。美化乡风乡貌。

5、抓好计划生育工作，三年来我村计生各项工作走在正常管理的轨道。

三、加强社会治安综合治理工作，创造优良的社会环境，群防群治，确保村民安居乐业，反对封建迷信活动，增强村民

的法制观念，集体观念，形成党群干部之间融合、团结的局面。确保了无信访、上访案件的发生。

四、工作中存在的问题：过去三年里，由于筹措资金偏少，对村里生产生活设施建设力度不够，村容村貌美化力度不够，有待加强。三年来，在各位党员、村民代表和全村村民的共同努力下，我们虽然做了一些工作，同时也存在很多不足之处。希望今后两委班子在上级党委政府的领导下，克服困难，艰苦奋斗，务实创新，开拓进取，将我村的各项工作推上一个新的台阶。

述职人□_x

____年__月__日

党支部换届支部委员述职报告篇二

20__年东中村党建工作在三门镇党委的正确领导下，在我村广大党员群众的大力支持下，以党的精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，扎实推进党的群众路线教育实践活动和纯洁性教育活动，努力探索和创新工作思路。结合我村实际，本着以人为本，务实创新，狠抓落实，努力进取的原则，全力构建优质的服务平台，动员和带领全体党员，充分发挥党组织的凝聚力、战斗力，以丰富多彩的活动为载体，努力开创我村党建工作新局面。现将20__年党建工作情况汇报如下：

一、基层党建工作

1、尽职尽责各项工作任务。完成上级党委交办工作，及时完整准确上报各类信息、材料、报表和相关资料。重视对党建工作的宣传报道，完成各级部门下达的宣传工作任务。

2、深入践行党的群众路线教育实践活动。东中村党支部在教育实践活动中，紧扣“为民务实清廉”的活动总要求，两委

班子成员、党员干部深入群众，采取走访、填写调查问卷、走访登记表、座谈等多种方式，全面完成“大走访、大问卷、大调查、大整改”阶段的工作，广泛征求党内外群众对支部班子和党员干部对支部班子建设，党员作风建设等方面的意见建议。

3、积极开展民主生活会。党员充分结合自身实际，开展批评与自我批评，使各位党员同志及时认识到自己的成绩和不足，针对不足之处提出建议，对党员同志提高自身素质有很大的帮助。

二、基层党组织领导班子建设

1、党风廉政建设工作。东中村党支部始终能做到以精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，把实现好、维护好、发展好最广大人民根本利益作为一切工作的出发点和落脚点，认真解决群众利益的突出问题和群众反映强烈的突出问题；紧紧依靠群众支持和参与，充分发挥群众反腐败斗争中的积极作用。

同时支部高度重视党员的作风建设，大力实施各项公开制度，保证权力在阳光下运行，认真落实村务、党务、财务公开制度，做到按季公开，公开内容真实全面；村两委成员加强党性修养，继承和发扬党的优良传统和作风，帮助党员同志掌握新知识、新技能、新本领。

2、加强班子建设。增强党支部的凝聚力。认真落实党的“三会一课”制度、党务公开制度、党员民主评议制度、党风廉政监督制度。每月组织全体党员集中学习，加大党员、干部和入党积极分子的培训力度，不断提高党员、干部和入党积极分子的政治观念和理论水平。认真学习党和政府的路线、方针、政策及业务知识，打牢思想基础，不断提高工作能力和为群众服务的水平。

三、党员队伍建设

1、做好培养和发展新党员。支部严把发展党员质量关，认真做好培养、发展、纳新工作。20__年，我村共培养入党积极分子2名，党组织吸收了新鲜血液。

2、深入开展学习型党组织创建活动。在加强中国特色社会主义理论体系和知识技能学习教育的基础上，强化思想道德建设和传统教育，培养高尚道德情操和健康生活情趣。依托远程教育这个平台，延伸和丰富了教育内容，定期对我村党员进行学习培训，增强党员的先进性及与时俱进的创新精神。

3、开展党员设岗定责活动。设立党员岗位3个，进一步拓展党员发挥先锋模范作用的平台和途径，建立了健全党员队伍服务群众、服务社会、服务发展的长效机制。党员队伍入户开展宣传，助困助残、环保宣传、文明劝导等活动。

四、日常工作

1、加强城乡环境综合治理工作。集中清洁人员对道路两旁环境进行整治，加强保洁和垃圾清运，村两委会工作人员督查到位，发现的问题立即整改，环境卫生状况有了明显的改善。

2、以着力改善民生为主题。完善基础设施建设。修建u型渠3500米，硬化文化广场1200平方米，翻修改造党员村委会房屋2间。

3、加大产业结构调整。20__年，共发展栽植双季槐800亩。

五、工作中存在的差距和不足

1、对基层党建工作宣传不强。对先进典型特别是身边的典型进行学习宣传的意识还不强，虽然设置了党务宣传栏，但内容均以文字为主，形式单一，内容上不能引起关注。

2、领导班子成员带领村民致富作用较小。党员先锋模范作用

发挥不够存在部分党员意识不强，不愿意为群众服务。有的因年老体弱虽有服务意识，却没有服务能力。

3、党员发挥作用不够。存在部分党员意识不强，不愿意为群众服务。有的因年老体弱虽有服务意识，却没有服务能力。

在三门镇党委的指导和我村全体党员的积极努力下，我村党支部的工作取得了一定的成绩，但是在工作中，有很多地方任需不断探索、不断学习、不断总结、不断提高，也恳请上级党组织给予进一步的指导和帮助，理清思路、扬长避短、争创特色，使东中村党建工作跟上时代的要求，再创佳绩。

述职人□_x

____年__月__日

党支部换届支部委员述职报告篇三

尊敬的各位领导，各位党员同志：

20__年我村在镇党委、政府的正确领导下，认真贯彻党的十七届六中全会精神，全面落实科学发展观，以及各项方针政策，忠实实践“三个代表”重要思想，认真学习十八大精神，努力提高党员、干部的政治素质，提高组织战斗力，凝聚力，带领群众发家致富，积极开展农村三个文明建设，现将20__年工作汇报如下：

一、加强自身学习，努力提高政治思想素质

在改革开放的大环境中，我们的工作面临着许多新情况、新问题，如何使自己的思想和工作适应形势发展，如何围绕经济建设做好其他各项工作，如何促进农民增收，这是对我的一个考验，对此，我深感责任重大，为使自己的思想尽快适应形势，我注意从提高自己的政治和业务素质入手，十分重

视加强自身的学习。不断提高理论素养和工作能力，注重学习，注重学习政治理论，努力提高政治素养，本人利用一切时间，加强学习，努力掌握知识，使自己思想上、政治上与党组织保持一致，坚定不移地贯彻执行上级党委、政府制定的各项政策，通过学习，理清了思路，进一步增强了发展的信心。

二、加强支部建设，提升支部的凝聚力、战斗力

(一)是学习型党支部建设。为了加强我村党员干部的素质，每月坚持学习政治理论，不断提高政治素质，坚持用毛泽东思想、邓小平理论、三个代表和科学发展观重要思想指导工作，力求在工作中全面、正确地贯彻执行党的基本路线、方针和政策，并坚持课后交流讨论，提高学习效率；近年来我支部不断注入新鲜血液，吸纳优秀大学毕业生、企业能人、技术骨干等各界精英8名党员，2名预备党员充实到我村党员队伍中，至此我村共有党员81名，其中预备党员2名。

(二)是服务型党支部建设。始终把为人民服务作为工作的目标，以改善村民人居环境、推进小康社会建设为最终目的。

(1)改造道路，为村民提供一个平坦明亮的行路环境。我村地处__市区北郊，全村有13个村民小组，人口1518人，耕地面积2258.39亩，面积大，民居零散聚集，随着生活水平的不断提高，村民对道路的要求也在不断提高。了解到这一情况后，我们召开村组会议筹集资金，组织人力、物力，对原光明组的组路、朱东组、河东组、刘庄组的组路进行了改造。并且投资70多万元对原周墅路进行了修缮，改变了原来路面坑洼不平的状况，为村民的出行和农忙季节车辆的通行提供了方便，我们还在村主干道一侧安装了路灯，给村民的夜间行走提供了安全保障。同时针对三叉路口有视觉盲点等问题，我村安装了15面广角镜，消除安全隐患，保障村民人身安全。

(2)扶贫救困。对于我村的贫困群体，我村组织村企联动，开

展贫困帮扶。结合我村实际，联合企业党员老板，设立专项基金开展贫困帮扶活动。专项基金专人负责，将“授人以鱼”与“授人以渔”有机结合，实现帮扶形式的多样化。

(3)村庄环境治理，打造绿色人居环境。在全市进行村庄环境整治工程的大背景下，我村提出“蓝天碧水，绿色人居”计划。广大党员积极用行动参与这一计划，自觉投入到对河道疏浚、垃圾清理、拆除违章搭建的工作中来，起到了很好的模范带头作用，为村民营造了一个整洁、优美、舒适、和谐的人居环境。

(4)推进土地整理复垦。土地资源指目前和可预见到的将来可供人类开发利用的土地，它是人类最宝贵最基本的自然资源。为此我村积极响应上级号召，积极动员，党员群众大力支持，积极配合，在周墅、马庄、刘庄、朱东、朱庄、韦庄等组先后将废旧房屋、仓库改造为良田，加大土地开发整理力度，实现开源，坚守我村的耕地红线。

(5)加大力度改厕，拿出方案制定措施，新建无害化厕所150座，切实提高村民的生活环境。

(6)进一步实施合作医疗，参保率每年达100%。

(7)加大沼气池建设的资金投入，新建沼气池50座，将废弃能源(秸秆)变为有用的清洁能源。

虽然我村在党建工作中取得一定成绩，但是我们也存在一些不足，如对如何创新工作方法、何如创新工作内容还有欠缺。所以今后我将以“狠抓班子建设，增强服务能力”为目标，力争在工作上有创新、有突破。做好以下几项工作：1、凝心聚力打造我村的村民文化广场2、多措并举开展环境整治工作。

农村工作千头万绪，但是我相信只要我们本着“立党为公，执政为民”的宗旨，只要我们支部一班人共同努力，不断加

强党性修养，发挥共产党员的先锋模范作用，做到常修为政之德，常怀律己之心，常思利民之举，就一定能实现全面小康，建设富裕、文明、美好而和谐的新周墅。

党支部换届支部委员述职报告篇四

尊敬的各位领导、同志们：

我自担任xx村支部书记以来，在乡党委政府的正确领导下和全体村民的关心支持下，认真贯彻落实党的17大会议和国发2号文件精神，以开展“争先创优”活动为契机，立足我村实际，团结带领村委会一班人，廉洁奉公，勤政为民，锐意进取，奋力拼搏，发挥领头雁作用，较好地完成乡党委、政府确定的任务目标。为我村经济发展、社会稳定、和谐做出了应有的贡献。今天，我将三年以来工作情况向各位领导、各位同志汇报如下。不当之处，请批评指正。

(一)一是认真组织党员和村两委成员学习党的“17大”精神，实践“三个代表”重要思想，落实科学发展观，继往开来，与时俱进，全面实施争创小康文明村目标，提高两委成员的思想水平，从而促进我村全面工作的顺利开展。二是坚强对支部成员的培养和管理，要高标准、严要求，突出抓好思想作风建设和自身建设，在乡党委的正确领导下，不断提高两委成员、广大党员的凝聚力、战斗力，切实发挥好在各项工作中的领导核心作用，逐步建设成为品德好、能力强、作风正、威信高、能带领群众加快致富进程先进党支部。三是 在全村党员群众的共同努力下，所做的工作得到各级党委政府的肯定，于20xx年，被乡党委评为“治安模范”先进村;20xx年，被市委党的建设工作领导小组评为“五好”基层党组织;20xx年，获乡党委、政府年度村级综合目标考核一等奖;20xx年，被乡党委表彰为科发展观学习实践活动“先进村”;20xx年，获乡第三届“堵浒文化杯”春节文体活动团体第一名;20xx年，被黔南州农业产业信息化工程领导小组评

为“185工程建设先进村”;20xx年,被州委党的建设工作领导小组表彰为“五好、四新、三落实”农村基层党建示范点;20xx年,获乡党委、政府年度村级综合目标考核一等奖;20xx年,获市级创先争优先进基层组织;20xx年,获乡党委政府先进基层党组织。

(二)加强自身学习,着力提升自身修养和领导水平。学习是提高党性觉悟和思想境界的重要方法,也是提高理论水平和执政能力的根本手段。尤其是学习国发2号文件以来,我始终把学习放在了首要位置。一是学政治理论,提高思想境界。认真参加各种学习活动,重温了党和国家的领导人的重要阐述篇章,认真领会了其精神实质和深刻内涵。二是学业务知识,提高领导水平。通过坚持不懈的学习,开阔了视野,丰富了知识,提高了工作能力和领导水平,增强了用“三个代表”重要思想和科学发展观指导工作的自觉性。

(三)加强对党员的教育管理,充分发挥党员的先锋模范作用,严格遵守《党章》规定及党内各项规章制度,严格党内生活,落实党员目标责任,认真履行义务,正确行使权力,协助党支部做好各项工作。坚持三会一课和民主评议党员制度,使其在维护群众利益,维护社会稳定,遵纪守法,科技致富,遵循社会公德,计划生育等方面真正发挥作用,在村两个文明建设中真正发挥先锋模范作用。

(四)规范村两委工作,增强领导班子的整体功能,明确村党支部是各项工作中的领导核心,确保思想、政治和组织领导,村民委员会在村党支部的带领下,积极主动地做好职责范围内的工作,村两委成员要自觉维护党支部的集体领导和班子团结,积极主动地做好分管的工作,共同把村里的事情办好、管好。

(五)充分完善各项管理制度,进一步落实党务、村务、民主管理、群众监督制度,增强工作透明度,各项工作有章可循,有法可依,做到职责分明,积极有效的开展工作。

(六)按照《党章》和福泉市发展党员“六制要求”，加强对后备干部以及入党积极分子的选拔和培养工作，严格选拔思想觉悟高，年轻有为，能带领群众发展经济奔小康的同志，加强其思想教育，努力提高其思想修养，使其成为优秀后备力量和入党积极分子。

(一)村两委在不断加强自身思想政治建设和作风建设同时，增强大局意识、经济意识、政策观念和法律观念，转变思想方式，改进工作方法，结合本村实际情况，确立积极发展思路。

(二)搞好村居规划和道路建设，继续加大发展种养殖业，积极探索各项经营致富路子，培养典型，增强示范户带头作用，为村经济发展营造良好的环境。先后于20xx年、20xx年完成翁拉冲组进寨道路的硬化和河湾组一事一议财政奖补项目。

(三)积极协调关系，解决好部分村民的生活。解决好人员的生活问题，特别是解决好病困户、特困户、复员军人、参战军人、无经济来源等人员的生产生活问题。

(一)积极做好村组基础设施建设，方便村民进出村，排出积水，新修道路，同时改善了xx片区、新禾片区惠及4000余人的人畜饮水。加强村级文明建设，组织村民培训种养殖技术，组织开展好丰富多彩群众文化活动，把思想道德、社会公德、职业道德、家庭美德教育贯穿到各项活动中去。

(二)开展好“十星级文明户”“致富能手”“科技带头人”“优秀党员”、“文明家庭”评选活动，达到弘扬正气，创先争优的目的。

(三)继续抓好计划生育宣传工作，注重育龄小组长的学习和培养，提高他们的思想素质和业务水平，分责到岗，岗位到人，使他们人人有责任感、压力感，督促他们完成好各项计划生育指标。同时，村委会从人、财、物上给与倾斜，保证

人员工资、独生子女优惠政策的各项指村所需要资金，争取计划生育工作取得好成绩。

(一)加强社会治安综治维稳工作，理顺各方面关系，创造优良的社会环境，搞好安民工程，群防群治，确保村民安居乐业，反对封建迷信活动，依法打击邪教，增强村民的法制观念，集体观念，形成党群干部之间融合、团结的局面。

(二)及时解决群众关心的热点、难点问题，超前预测，防患于未然，确保了信访、上访案件“零”发生。

(三)积极协调村内纠纷矛盾，努力创建“平安村寨”。成功协调了耐寨组、大寨组、山脚组、九里塘组、翁拉冲组等的烟水配套工程，九里塘与笋子坡、翁拉冲的山林边界纠纷，翁拉冲与牛场镇西北街的山林权属问题，777万元机耕道建设协调工作。

总之，在这几年的工作中，我在乡党委政府和村支两委的大力帮助下，在全体村民的支持下，各项工作取得了一定成效。这些成绩的取得是上级党委政府的正确领导的，也是全体两委干部、广大党员群众积极参与配合、支持的结果。但这些成绩与党和人民群众希望相比，与成长的形式和任务相比，还有很大的差距。在今后的工作中，我将进一步团结全村人民努力实践“三个代表”重要思想，树立牢固的为人民服务的观念，坚决贯彻落实科学发展观，坚持党性原则，增强致富本领，起到带动作用，树立好自身形象，发扬勤劳俭朴、勇于拼搏的光荣传统，解放思想，抢抓机遇，求真务实，进一步增强组织观念，遵循党的章程和党纪党规，事事处处严格要求自己，努力工作，为实现富民强村做出应有贡献。

党支部换届支部委员述职报告篇五

尊敬的各位领导、各位代表、同志们：

大家好!我叫xx[]52岁，高中文化，1990年参加村里工作至今。现任xx村党支部书记兼主任。一年来[]xx村党支部在镇党委、政府的正确领导下，以支部为核心，深入开展“支部晋位，党员争先”、“四有一责”活动，村“两委会”班子成员紧紧依靠广大党员和村民，认真学习，努力工作，同镇党委政府保持高度一致，较好地完成了各项工作。现将本人一年来的工作、学习和廉洁自律等情况做如下汇报，不妥之处敬请批评指正。

今年以来，本人注重学习党在农村的路线、方针、政策及科学文化知识，以基层组织建设年为契机，深入开展“支部晋位，党员争先”和村级“四有一责”活动，充分发挥党员带头致富示范户的典型作用，通过示范引路，真正使党员干部受教育，群众得实惠，把理论学习与具体实践相结合，以活动推动工作。在活动中，我村始终把“四有一责”工作作为工作的重点，通过土地整活、闲置资产处置、沟塘发包及往来回收不断增加集体收入。村部建设利用本村的地理位置，动员居住分散户，集中到公路边组合建房，既节约了土地，又整合了资源。村部建筑面积400多平方米，预计明年4月份交付使用。二、诚实做人，加强村“两委会”班子建设。

要做事，先做人，大事讲原则，小事讲风格，要切实完成各项工作任务，严格执行各项制度，班子建设尤其重要，从事基层工作以来，我深深认识到班子团结是做好农村工作前提，只有村两委班子的心拧成一股绳，才能化解各种困难，才能干成事，只有班子成员心齐气顺，工作才有干劲。在遇到不同意见和看法时，首先就是和村两委会成员谈心、交心、关心，使“两委会”班子团结一致。

作为“一肩挑”，我深感责任大，任务重。在工作中“一肩挑”不搞“一言堂”，坚持定期召开支部大会、民主生活会、重大事项提交支部大会和村民代表会议讨论，形成共识，对没有形成共识的事情坚决不拍板，对决定好的事，必须抓紧落实，实行限时限期完成。近年来，新建通组硬质公路5公里，

利用在外能人捐款和群众筹资近55万元，新建桥梁4座，修建危桥4座，新建小电站4座，解决了村民生产生活中的困难。

今年3月底，我村在工业集中区，争取扶贫项目，新建标准化厂房1200平方米，总投资94.85万元，于7月底全面竣工，10月份招引企业一家，投资5000万元，到目前为止，征地资金已全部到位，同时帮助协调企业办理征地手续，确保招商引资工作顺利开展，从而不断增加村级集体收入。

尽管我村的工作取得了一定成绩，但那只能说明过去，许多工作和党委政府的要求、与兄弟村的成绩、离村民的期望还存在一定的差距，工作中还存在一些不足，今后要加以改进，主要表现在：一是学习不够深入，学习缺乏经常性，眼高手低，不能学以致用；二是工作压力大，工作中偶尔带情绪；三是对班子成员安排的工作多，对村民关心少，因而，要合理分配工作，要经常深入走访，了解村民所想、所盼，切实做到为民服务；四是“双带”能力有限，抢项目、争资金的思路不够活，今后要不断开拓进取、创新思路，开辟带领村民致富的新路子，为建设美好乡村做贡献！

党支部班子述职报告(二)

承蒙组织关怀、全体党员及村民的信任，我推选为新一届党支部委员，我由于自己性格比较内向等方面原因，因此对外交际方面不善长，在帮助全体党员及村民对外联络各部门、各单位办事、疏通关系等方面确实做得不够好，有欠缺之处，但在村日常事务方面，为村民写个申请、打个报告、出具证明、发展党员材料申报、整理、有关党员及村民有符合政策各项优惠、补助条件的人和事及时整理材料申报上去等等，职责范围内的、力所能及的事，例如：村民要求帮助其子女写一份《学生贫困助学申请》、《学生贫困助学证明》、办任何事所需要出具的报告、证明、材料、党龄满40年以上党员能够享受补助的人员到期时及时整理材料、上报等事件一律及时做到了，没有存在一个推辞不办的，也没有一个因工

作不及时不到位，从而延误了全体党员及全体村民的事件发生。虽然不是做得很好，但是已经尽了最大的努力，为村民做好各项服务工作，今后我还是要甘为孺子牛，一如既往、尽心尽力为全体党员及全体村民做好服务工作。及时完成镇党委、政府及村下达布置各项工作任务。

另外我个人还有一点诚恳的意见、建议向今后新一届村党支部、村民委员会建议一下，本来这个意见、建议应该在今后新一届村党支部、村民委员会民主生活会上畅所欲言提出来，但现在政府也提倡及推行党务、村务、政务公开、接受党员、村民监督，因此我认为在党员大会上提出这点意见建议不但没有不恰当之处，还有助于全体党员及村民的监督，对我提出的意见建议中的思维和做法有不恰当或错误之处，能够及时得到全体党员、村组干部及镇领导的批评指正。

现在村党支部委员选举在镇领导及全体党员、组干部近期辛勤工作下，即将完成，新一届村民委员会也将在近期内选举产生，我诚恳建议，今后新一届村党支部委员会、村民委员会，无论那个担任党支部书记、那个当选担任罗塘村民委员会主任，作为村一级组织这个班，一个班长、一个副班长(即村主任)，在做好了为全体党员、村民服务工作及传达上级党委、政府政策法规的同时，拿出一部分时间、拿出一部分精力，拿出一部分思维，极力关注、分析、思考一下村经济收支状况，从而能够全盘掌握当年村集体经济现状，就好像镇水务管理站一样，村民在关键时候，如“春插”、“双抢”期间□xx水库灌溉区无论那个村村干部或村民对xx水库现有储存水量想了解一下，只要打个电话问一下水管站□“xx水库现在有多少万方水，能否保证晚稻灌溉用水”，镇水务管理站马上就可以回复你“现在xx水库还有245万方水，还能放多少天多少天……”。说实在话□xx水库是一项物体，它不是人，它不会说话，它不可能跟水管站说：“我xx水库内今天只剩下245万方水，如果不是因为农业灌溉用水的需要的的话，你们不能放了，要确保“双抢”及晚稻后期抽穗灌浆的需要”。

因此掌握这些xx水库库存容水量资料收集及如何用好水，管好水、运作好水的科学管理合理利用，全靠站务人员收集、关注和决策。

因此村党支部、村委会就要有村一级领导班子中具有决策权班长、副班长(即村委会主任)关注村级财务，全盘掌握当年村集体经济现状，在当年中央转移支付有多少、在下面可以收上来的承包租赁费有多少、在外面能争取部门扶助资金有多少，加上村现有结余款，预计一年中村集体经济可达到数额，就要按照村集体经济状况，管好这个家，在心里列出当年收支预算，尽量压缩各摊点开支，杜绝大手大脚乱花钱、铺张浪费，要将钱用在刀刃上，现在我仍然借用xx水库打个比方，“假若xx年初库存120万方水，预计春季下雨可收集180万方，夏、秋季下雨可收集60万方，那么全年预计xx水库可以达到库存360万方，如果你有计划每天放水尽量控制在0.6-0.8万方内，就能确保一年360天，天天库区内有水放，而且还有结余，就能确保灌区内村民农作物旱涝保收，如果你毫无计划，大肆挥霍浪费，一天放10万方水，那么360万方水只要36天xx水库就要见底了。晚稻后期天不下雨灌区内村民水稻就要绝收。

同理，村经济状况根据班长、副班长(即村委会主任)关注、分析、预算之后，按村经济状况有计划、有目标管理好村集体经济收入和支出，各摊点能压缩尽量压缩一点开支。

通过对村集体经济财务精打细算村级组织就能正常运转，就能为村民办好事、办实事，为村民做好服务工作，如无计划无目的大手大脚吃喝消费，请客送礼，村集体经济立刻就会枯萎、断流，村级组织就会无法开门正常运转，既使你勉强维持开门，年终也无法顺利完成关门，到年终正常需要的老党员生活补助、退休村干部退休工资、组长及在职村干部工资将无钱发放，虽然金钱不是万能的，但是老党员盼望一年的生活补助、退休村干部盼望一年退休工资、组长及在职村

干部辛苦一年盼望一年的工资，不发放给他们也是不能的，年年不发村组干部工资，不支付给他们本身就属于微薄的工资报酬，村党支部、村委会怎样去挽留住村、组干部队伍人员？怎样去提高村组干部队伍的战斗力、凝聚力？”村组干部队伍没有战斗力、凝聚力又怎样去为全体党员及村民做好服务工作？为上级党组织和政府做好各项工作？又怎样去把曾经是“红旗村”的罗塘村保持先进、更上一层楼、再创辉煌。

当然以上诚恳意见建议我是对事不对人，不是说那个担任书记、那个担任村主任在这方面就会不好，就要提这个意见建议，另外那个担任书记、另外那个担任村主任就会在这方面做得很好，不用提这个意见建议，而是无论谁担任支部书记、谁担任村委会主任都要提这个意见建议，我希望不论那个担任支部书记、村委会主任，都应该认真分析考虑一下我诚恳的、毫无任何恶意的，确确实实是善意的意见建议，认为观点思维正确予以采纳，付诸实施，认为我以上提出意见建议不恰当，思维观念陈旧甚至是严重错误，赶不上当今社会发展，不符合当今社会对村级经济的发展，有损于全体党员及全村村民切身利益，那么包括镇领导、全体党员、村组干部在内的所有人员对我给以批评指正！

党支部班子述职报告(三)

xx村党支部在上级党委、政府的正确领导下，认真学习十八大精神以及十八届三中、四中全会精神，全面落实科学发展观，团结和带领全体共产党员和全村村民，围绕即定的各项目标，解放思想，与时俱进，务实苦干，扎实有效地开展工作。现将我村今年工作报告如下：

村委会班子坚决执行党的各项路线、方针、政策和上级的各项决定，始终与镇党委、政府保持高度一致，村两委干部踏踏实实工作、一心一意谋发展，不断加强新时期党支部建设、村干部队伍建设和党员队伍建设，积极推进新农村建设进程，充分发挥党支部的战斗堡垒作用，为全村经济和社会

事业的全面发展提供坚实的组织保证。以支部自身建设为切入点，完善并执行好“三会一课制度”、“民主评议党员制度”等各项党的活动制度，引导两委成员及全体党员干部强化党风廉政建设，凝聚力量，树立班子新形象，把思想和行动统一到全村的发展上来。在工作中，两委成员能充分发挥自身带头作用，树立榜样，要求别人做到的事情两委成员先要做到，不该做的事情两委成员主动不做，始终与群众打成一片，听民意、排民忧、解民难、保民安、为民乐、千方百计为群众服务。

廉政建设是关系到我党生死存亡的大问题，也是关系到村两委形象和威信的大事。长期以来，我们坚持做到三抓：

今年为民办实事项目，件件倾听群众意见，件件民主决策，件件阳光操作，做到公开、公平、公正。

做到不以权谋私，不假公济私，不违背制度，拒腐蚀，礼不沾。要别人做到，自己先做到；要别人执行，自己先执行；堂堂正正做人，廉洁做事，充分发挥带头人的作用。

为纪念建党93周年，我支部召开了组织发展党员大会暨纪念建党93周年大会，并开展了座谈交流以庆祝党的生日。大会上通过了党员发展工作，今年转正式党员1名，吸收预备党员2名，吸收入党积极分子2名，严格按照发展程序，各人员做思想工作汇报，培养人汇报培养情况，均高票通过，夯实了组织基础，补充了新鲜血液。

11月7日，组织全体党员、村民代表召开了党的群众路线教育实践活动总结大会。这次教育实践活动取得的主要成果有：一是广大党员的思想认识与宗旨意识明显强化；二是全体党员干部的工作作风与精神风貌明显提升；三是党群、干群关系明显改善；四是支村两委干部工作能力进一步提升；五是制度建设的长效机制得到初步确立。

届时，村民出行不便和就近看病难题都将一一得到解决。投资15万元用于村级卫生保洁专项工作，环境卫生得到了很大改善；上级水利部门投资的两个水库的改造项目也正在进行中。届时，我村水库的防洪蓄水能力将得到改善。现在普遍实行“村帐镇管”制度，出纳专门到镇财政所报账，运转情况较好。同时坚持每季度财务收支情况上墙公开，接受群众监督。重大事项实行民主决策和“四议两公开”，由村支两委、党员、群众代表和监事会讨论、商议、决定、执行，这样不但增加了工作的透明度，而且消除了群众的顾虑，密切了干群关系，使各项工作顺利进行。

此两项工作是保证民生的重大举措，两委班子提前谋划，积极准备，实施阶段群策群力，养老保险缴费1284人，参保率达到86%以上；新农合缴费2806人，参保率达到95%以上，很好的完成了上级既定任务，也保障了群众的生活需求。

两委班子一直重视计生工作，打造和完善宣传教育服务阵地的建设，提高群众对计生工作的满意度，抓好计划生育家庭奖励扶助政策工作的落实。提高避孕节育及时率，搞好优质服务。积极发放各类计生用品，宣传计生知识，很好地完成了计生各项工作，也得到了上级部门的高度肯定。

1、认真做好村民来信来访工作，及时化解矛盾，调解纠纷，成功调解纠纷多起，和谐xx向前迈进一大步。2、进一步严格执行并主动宣传农村政策和国家各种惠农政策。3、时刻重视安全，强化安全责任制。4、深入开展普法教育工作，广泛宣传国家各项法律法规，使法律深入人心。

在党委、政府的指导下，今年工作的开展虽然与以往相比，取得了进步，但离上级的要求还是不够的，同好的兄弟村相比还有一定的差距，我们下一步将：一、继续在今年工作上再下功夫，新班子要有新气象，新班子要有新变化，努力改变班子不良习气和作风，塑造群众心中的良好形象，认真开展各项惠民工作，坚持不懈为民服务。

各位领导、同志们，今天我代表村两委班子进行述职述廉报告，今年我村取得了可喜的成绩，这些成绩离不开各级领导的支持和关心，更离不开群众的支持与配合。为此，我代表村两委向各位领导和大家表示诚挚的谢意。我们还有很多的不足之处，面对这些差距，我们将增添新的思路，新的措施，新的方案，更加努力做好各项工作，切实为民办实事，办实事，为推动城乡一体化和建设和谐美好的xx而努力奋斗。

[党支部班子述职报告]