

2023年后勤副校长述职报告 小学分管安全副校长述职述廉报告(模板5篇)

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么什么样的报告才是有效的呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

后勤副校长述职报告篇一

尊敬的领导：

您好！

20xx年上半年即将过去，伏案回眸，十分感慨。本人在学校担任副校长，分管学校后勤、德育、艺体、科技工作，负责党支部组织、安全、卫生、综合治理、档案等工作。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。

我在教育实践中身体力行，在工作中发挥党员的带头作用。当然，作为党的教育工作者光有政治修养是不够的，必须还要有一定的教育理论水平。而且知识经济时代和课程改革使教师的功能定位不再是纯粹的传道授业解惑，他更应做学生的引导者、合作者、促进者和激励者。这也对我们教师提出了更高的要求。所以我把学习当作首要的工作。虽然繁琐的事务性工作和人的惰性让我经常无法静下心来看书，不过值得庆幸的是我还保持着对读书的兴趣和对学习重要性的认识。除了阅读订阅的报刊杂志外，我认真研读了陶行知的有关书籍和学校管理、艺体等方面的文章。积极参加xx市绿色学校创建培训□xx市德育校长培训，努力使自己成为具有创新意识、

适应时代教育发展需要的合格教师。

我和其他的校级领导始终坚持以育人为本的教育思想，结合学校实际情况，扎实有效对学生进行行为规范的教育是德育工作的根本。本学年的德育工作也是在这一指导思想下开展进行的。主要开展了以下几方面的工作：1. 利用各种集会、升旗仪式对学生进行行为规范教育。利用广播系统分别进行了行为规范、安全教育。2. 举办校园文化艺术节、体育节、科技节；3. 组织开展每月一事活动。通过全体教职员工的努力，特别是少总部各位辅导员及班主任老师的辛勤工作，尽管学生的行为习惯有反复，还是取得了一定的成效。3月份我们成功举办了“xx市新公民教育行动·‘每月一事’现场推进会”，三一一六年级分别开展了走向社会外出体验活动，我都亲自带队。组织开展的童话艺术节、体育节、科技节内容丰富多彩。

本年度还组织开展了捐资助困献爱心活动，为灌南新东小学的孤儿共捐赠书籍1500册左右，为四川地震捐款48000左右的现金。当然德育工作还有很多很多要做的工作，还有许多方面做的不够或者说存在这样那样的问题，在实施过程中检查力度不够，造成了有些制度没有起到应有的作用。

本学年，我担任三年级音乐教学。我尽量克服学校行政工作给自身带来的种种困难，认真备课、认真上课，主动积极进行学科德育的实践，提高音乐课堂的有效性，从学生主体出发，力求创设最有效的教学氛围，在音乐有效教学的实践方面取得了良好的效果。

本学期是本人分管后勤工作的第一年，在顾校长的帮助下，梁主任大力支持下，后勤工作有条不紊的进行着。我始终认为校园安全工作是学校各项工作的重中之重，牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。平时组织学校安全工作小组成员定期对校园的电路、消防等设备进行检查，发现问题立即整改。有空就去饭堂了解检查卫

生及进货渠道是否正规。要求饭堂工作人员严格按照标准进行规范操作，对教师反映的情况及时解决(如饭菜的多少与质量等问题)，饭堂在市几次突击检查中都受到较好的评价。在市长效管理中我校从18名上升到第5名。目前后勤工作与我们期待的目标还有一定的距离，还有许多方面并不能令大家满意，但我坚信通过全体后勤工作人员的努力，一定能够不断提高服务质量。

我在工作中能认真贯彻、落实市局的有关文件精神，重视学校的体育艺术工作、校园文化工作，强调从大处着眼，小处着手，既重视各项竞技活动的开展，也关注学生身体素质的提高，组织、协调、督促学校体育艺术工作循序渐进地开展。关心学校田径运动队，排球队、舞蹈队、美术、声乐、电脑等兴趣小组的建设，要求他们有计划地进行训练，并做到经常化、制度化、科学化。在市中小学生田径运动会中我校获第二名的好成绩，广播操在全体教职工的努力下获一等奖第一名，乒乓球获团体第四名。当然这些成绩和荣誉是属于大家的，是与支持学校体育工作的领导和老师是分不开的。

本年度我校迎接的各种检查与创建可以说是一个接一个：卫生城市复查、区域现代化建设□xx市绿色学校的创建□xx市依法治校示范学校的创建、省科技特色学校的重新申报、市安全工作检查评估等。为做好这些迎检准备工作，我认真制订各种方案，顺利地完成了各种创建工作。

回顾本学年的学习和工作，与全体教职员工辛勤劳动相比，我个人所做的工作是微不足道的。我想通过这次民主测评，做到兼听则明，这样做，一是对自身的回顾和小结、反思和自勉，二是能听到更多的不同的声音，以便自己不断进步使自己在今后的工作中更完善，更称职，让自己在教师的监督、关心、帮助下，更好地为学校工作，愿和全校教职工携手并进，共创美好明天。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

后勤副校长述职报告篇二

我叫xxx自20xx年8月xx中心校成立以来，一向担任中心校副校长。几年来，在上级教育主管部门xx校长和学校领导班子其他同志的指导帮忙下，在各年级主任、班主任、全体教职工的热情支持下，较好地完成了自我的本职工作。此刻，我把我任职期间的工作状况简要汇报如下，请领导和同志们审查指正。

我能坚持以科学发展观为指导，以党的十七大精神为指针，自觉遵守《阜阳市中小学教师十不准》。作为学校一员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，并且做到；干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀党员的标准严格要求自我，以优秀教师的标准激励自我，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱党的教育事业，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。几年来的工作，无论成绩大小，我都尽了自我的努力，没有辜负xx校长的重托，没有辜负全体教职工的信任。

我能牢固树立不断学习的思想，把学习作为一种政治职责，作为提高自我思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。自觉参加政治学习与业务学习，认真参加党的组织生活与其他学习活动。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自我，要以他们为榜样，坚守岗位，不忘自我的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改善自我的工作方法，提高自我的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改善作风，改造思想，立高尚师德，树良好师风，

用心履行了一个人民教师就应履行的职责，无悔于人民教师的光荣称号。每一天我坚持到校早，离校晚，始终把学校工作放在第一位，对于上班时间还未处理完的工作，晚上和双休日再到学校加班。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然教师信任我，给了我职位，但我从来不居官自傲，我觉得我也是群众中的一员，一名普通教师，我也喜欢和其他教师讨论教育教学工作中的疑难问题，谈家庭、个人问题，当教师需要帮忙时，我也能主动援手，将主动帮忙别人做事作为我的一种乐趣，做教师的知心朋友。

我始终牢记：一个校领导的认识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，我在工作中注意不断学习反思，提高自我的认识水平，摆正自我的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法如何去做、如何创造性地去做、如何创造性地去做好、做到位。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。所以，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。

抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好职工的思想教育工作，与他们谈心，经常开展爱岗敬业教育，艰苦奋斗教育，群众主义教育等。如对一些后勤人员职责心不强的现象及时进行了教育，让他们清醒地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的职责感和光荣感，树立以校为家、爱校光荣的群众主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过一年的

努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

严格财务管理，近几年来，我校制订并逐步完善了财务管理制度。一方面，严格执行了上级的收费政策，并及时将上级的收费文件予以公示。彻底制止了乱收费行为。特别是免除了义务教育阶段学杂费以来，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定，教师津补贴严格按上级文件规定发放，杜绝乱发乱补，每学期都要由民主理财小组对学校收支进行一次审核清理，并及时张榜公布，由于管理严格，学校财务受到了教师的好评和上级领导的赞许。

我作为学校领导班子一员，个人能取得工作和学习的一些提高，有以下几点体会。

一是学校的稳定和发展给我创造了良好的环境，在苗校长的直接领导下，我校几年的发展建设以及各项改革成绩有目共睹，而稳定的形式也是显而易见的。在这种环境下，我想不论是领导班子成员还是各位教师都会感到工作顺心，生活顺心，学习开心的。

二是和谐的同志关系给了我支持和帮忙。不论是班子成员还是一般教职工对我平常的工作都多有支持，同志们都能以学校利益为重，以工作为重，以大局为重，有时宁可牺牲个人利益也会按工作安排去做，这既是对学校工作的支持，更是对我我的帮忙。在此，我真心的感激大家。

三是关于职务和职责。说实话，近几年来，应对副校长这个职务，我思考的不是权力的大小，而是职责的多少。我感到我的荣辱是和学校的的荣辱连在一齐的，我有职责也有义务为学校的发展尽心尽力。唯有尽心尽力，才能对得起领导、对得起全校师生，对得起社会。

成绩只是已有之果，不说不会化为乌有；缺点是潜伏之忧，不说则会贻害无穷。所以，在看到成绩的同时，我也清醒的认识到自身的缺点和不足，主要存在以下几个方面：

1、学习的深度不够。平时总以工作忙没时间来搪塞，忽视了深层次的理论学习和业务学习，所以，工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。

2、深入师生的行动不够。工作上还有脱离师生的现象，对师生的生活工作关心不够。

3、扎实的作风还不够。工作中有时出现浮漂现象，不能够用科学的、发展的眼光看问题，工作缺乏主动性和创造性。

1、进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，特别要注重学习的全面性和系统性。

2、坚持群众路线，搞好调查研究。古人云“知屋漏者在宇下，知政失者在草野”，“政之所兴，在顺民意，政之所费，在违民愿”。所以，我作为副校长，要找准自我的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和职责。

3、发扬求真务实精神，进一步改善工作作风。在工作中，要继续坚持理论联系实际，密切联系群众，认真开展批评与自我批评。不搞形式，不走过场，坚持实事求是的工作作风，全面贯彻落实科学发展观。

各位领导、各位同志，在今后的工作里，我郑重承诺，将继续一如继往地全力支持xx校长的工作，摆正自我的位置，站好自我的岗位，以工作大局为重，服从工作安排，承担任务不讲价钱。发扬求真务实、雷厉风行的工作作风，进一步增强为师生服务的职责感，始终持续与时俱进、奋发有为的精神状态，弘扬改革为先的创新精神，牢记发展为上的历史使

命，以饱满的热情做好每一项工作。常言说的好“梅花没有雪花白，雪花没有梅花香”，同志们各有所长，我将虚心向大家学习，克服自身缺点，兢兢业业地完成上级领导交给的各项任务，为大家多办事，办实事、多服务，服好务，为建设和谐学校添砖加瓦。

述职完毕，不当之处，请领导和同志们批评指正。多谢大家！

后勤副校长述职报告篇三

我叫xxx□20xx年秋被调到洪上寄宿制中心中学担任副校长兼政教主任。一学期来，我重点分管学校日常工作、德育工作和安全工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮忙下，基本完成自己分管的所有工作。这半年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群体中，是尊敬的领导、热情的教师们让我感受到了大家庭的温暖；惭愧的是由于自己工作经验不足，潜力有限，为群众、老师们做的事情太少，现从以下几个方面对我的工作进行汇报：

- 1、进取。能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上用心要求上进。认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行科学发展观，不断提高自身的政治理论素养。利用实践科学发展观学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言礼貌规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并向党组织靠拢，主动申请加入党的组织，并用心参加了暑期入党积极分子的培训。

2、真诚。

我一向对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。在今年祖国60华诞我校组织的“祖国，您好！诗歌朗诵会”举办活动中，我尽职尽责，协调组织，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门的赞赏；在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法、班级管理技巧等与老师们交流，不断促进了教师的专业成长；在实施“223”工程活动中，我将自己在听课中的点滴感受与老师们探讨，毫不保留的给他们以帮忙和指导。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的构成，促进了学校稳定和发展。

3、正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以群众利益、教师利益为出发点，去思考问题，说真话，做实事。在防控甲型h1n1流感的工作中，坚持当好班、值好岗，使全校师生无一例感染，确保了教育教学工作的正常开展。在教职工考核中，先后出台了教师、生活教师、管理职能人员的考核奖惩办法，照章办事，不徇私情。在制定教职工绩效考核细则时，努力当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。自参加工作以来，我从没有无故缺席、迟到或早退，常带病工作在第一线，坚持工作日住校，每一天早上第一件事就是先到处转转，看看校舍，了解学生状况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以主角的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯。在今冬安全卫生建立活动中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到硬件设备的检查落实，从安全职责的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查团的认可。在加强博客教研论坛方面，我带头建立博客，用心撰写博文。这些工作既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

后勤副校长述职报告篇四

我自20xx年7月调任xx县xx中学，担任副校长职务。现将20xx年8月—20xx年12月期间的履职情况作如下述职。

我叫xxx出生于19xx年8月□19xx年毕业于xx师范大学，同年参加工作□20xx年7月，因工作需要，服从组织安排，从务川民族中学调至务川xx中学担任副校长，分管德育、安全工作。

我热爱祖国，拥护中国共产党领导，虽然不是党员，却一直以一个党员的标准来要求自己。认真学习和宣传马列主义、建设有中国特色的社会主义理论，积极参加政治学习和业务学习，热爱党的教育事业，自觉遵守《教师法》和《中小学教师职业道德规范》等法律法规，以教书育人为己任。

（一）用先进的教育理念培育学生

“让能走的孩子走得更远，让能跑的孩子跑得更快，让能飞的孩子飞得更高”，这既是我们的办学理念，同时也是我们教育学生过程中遵循的基本原则。

1、根据学生的个性，制定针对性极强的教育方案，结合学生的学习、生活特点，培养学生良好的行为习惯。关注学生身

心健康教育，让学生学会学习、学会生活、学会生存。

2、用悠久的传统文化熏陶学生，为了让学生充分吮吸传统文化中的营养成分，在七年级开设专题教育课，由专职老师讲授经典传统文化作品，如《三字经》、《弟子规》等。

3、建立健全各项学生激励奖惩制度，扬学校正气，树浓厚学风。充分利用每周的升旗仪式及校园广播系统，对各类好人好事新风尚进行宣传表扬和倡导。

4、建立家校联系制度

班主任老师每学期必须完成规定家访任务，多角度、深层次全面了解学生。对在外务工的家长，班主任每月至少有一次电话家访，和家长交换意见。

5、建立校长谈心制度

针对个别连班主任都觉得“久攻不下”的顽皮学生，我们制定了校长谈心制度。校长定期与这种“特殊”学生聊天谈心，就后进生的转化收到了较好的效果。

（二）用科学的管理优化政教工作

本着“德育为首”的工作思路，坚持“以人为本”的育人理念，不断改进学校政教工作方法，努力提高学校德育工作效率，使学生在德育实践中培养良好的行为习惯。

1、狠抓制度建设。学校建立了《学生请假制度》《班级评比制度》《班主任工作考核制度》等一系列制度。

2、政教处工作人员分工明确，责任到人。既分工又协作，最大限度发挥政教管理人员的工作潜能。

3、注重学生干部的培养。定期对学生干部进行培训，提高他

们的管理能力和基本素质，让他们在学校组织的各类活动中成长，形成了自我教育，自我管理的良好局面。

（三）以良好的氛围培养班主任

以提高班主任素质为重点，强化管理班级、管理学生艺术的探讨，促进了班主任队伍整体水平的提升。

1、定期召开班主任工作经验交流会，推广他们成功的管理经验。

2、利用每周的教职工会，组织全体教师学习优秀的班级管理论文。既提高了已任班主任的理论水平，同时也为培养新班主任打下了基础。

（四）用严密的防范措施确保师生安全

以“增强安全意识、重视安全教育、搞好安全监管、抓好综合治理”为平安校园建设目标，强化全部政教工作人员及全师生的安全意识，切实提高学校安全管理水平，为全体师生提供了一个安定和谐的校园环境。

1、实施安全网格化管理制度，安全工作，人人有责。每一项安全工作都具体落实到人、责任到人。

2、在全体教师中实行安全事故一票否决制，提升了教师对安全工作的重视程度。为了提升学生及家长的安全意识，每学期开学都要与学生及学生家长签订安全责任书。

3、制定各类安全事故的工作预案，严格校门出入制度，为校园平安把好第一道关。

4、定期组织安全教育和安全演练，提高师生应对突发事件的能力，杜绝安全事故的发生。

5、警校结合，齐抓共管。我们主动联系派出所，要求他们参与我们开展的一些活动，如法制教育讲座、管制道具收缴、校外安全隐患排查等，为校园的安全稳定提供了有力保障。

（五）良好的文化氛围陶冶师生

1、以《xx中学德育工作目标》为核心，确定每个月的德育主题。利用主题班会对学生进行德育教育。

2、成立校园广播站。学生踊跃投稿，广播站每天按时播放节目，既锻炼了学生的能力，又对学生进行了思想教育。

在主要领导的关心下，在管理团队其他成员的支持与配合下，我校育政教工作打开了新局面，我校德育政教管理水平上升到了一个新台阶。

1、在平时的德育管理工作中，还不够高标准严要求，工作还缺乏深度思考，系统性还不强。

2、理论学习、工作能力和水平有待进一步加强。

3、还没能够充分调动个别班主任的工作积极性。

总之，回顾一年来所作的工作和所取得的`成绩，感到很欣慰！这些成绩归功于校长的正确领导和亲自指导；归功于全体教职工的理解和支持；归功于全体班子成员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神；归功于组织和校长对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供了发挥自身优势的舞台。

虽然经过我的努力，也取得了点滴成绩，但相比之下，我深感自己工作中仍存在不少问题和不足，距组织对我的要求还有很大的差距。

我恳切希望领导多提意见和建议，并给我更多的悉心指导和帮助，在未来的路上，我将继续前行、超前谋划，在明年的工作中积极吸取以往工作的经验和教训，努力把我的各项工作推向更高的层次。在以后的工作中，我一定自我加压，倾情投入，为xx中学的发展竭尽全力。

后勤副校长述职报告篇五

过去的一年匆匆而流走，结合一年来的个人工作实际向全体教职工作思想和工作汇报。学校是一个大家庭，作为学校的班子成员之一，我恪守着这样几条信念：一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师。二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题，判断问题，公正地处理和解决问题。三要务实。实实在在地做一些工作，真真切切地干一点事情。

作为一名主抓德育，分管特色的副校长，本人能牢固树立德育工作为教学服务的思想，树立安全意识第一重要的思想，不断推进学校素质教育成果再上新台阶。

每学期初，学校和大队部的全体同志共同确定学校德育工作目标，制定学校德育工作实施计划。分解目标任务，提出阶段性目标要求，明确分工、责任；制订德育工作规章制度；协调全校性各种主题教育活动；及时处理德育管理中的问题，及时召开班主任工作例会，专题研究德育工作。加强了对学校各年级德育工作检查与考评；总结经验、树立典型、实行奖惩。

根据省“八礼四仪”相关内容以及市教育局“486德育主题活动”要求，修订完善《外小儿童求真求美三字歌》、《学生应学会的50件事情》等，总体上说，在常规的各个方面学校德育工作都提出了更明确、更严格的要求，这样就使得班主任在管理时有章可循，学生在行为上有规可依，同时，还建立了以学生干部为主体的检查队伍，做到及时检查，及时反

馈，加之以每天的常规检查书面通报。完备的管理制度，规范了班级、学生的行为，加大了奖优罚劣的力度，使得学生常规管理的质量有了一定的提高。

开展“每月一节”：礼仪节、科技节、运动节、圣诞节、礼仪节、元宵节、感恩节、儿童节、运动会)，举行开学典礼、入学仪式、入队仪式、十岁礼等六大成长仪式，开展预防近视、“八礼四仪”、国家公祭日、缅怀先烈、女生青春期等适合少年的活动，创新形式和内容，学生参与率达100%。

分年段制定劳动技能的达标目标，通过强化教育训练和劳动实践基地的体验，70%的学生熟练掌握常见的劳动技能，养成良好的劳动习惯。修订“评星晋级”实施方案，完善并实施好“摘下满天星综合评价细则”，形成多元评价机制。

教室内外卫生学校做到“一日一查与不定时查相结合”“一日一反馈”，板报集中反馈。学校坚持重点抓好校园乱扔、吃零食现象。德育处、大队部每天组织自主管理队员在校园的不同角落，广泛监督。在抓好卫生习惯、锻炼习惯的基础上，重视学生文明习惯的培养，保证学生在良好的校园文化环境中健康成长。完善“五星级完美班级”评比的细则，每班进行“五星级完美班级”评比，保证评比活动制度化、常态化，李梅、何维娟、陈友情在市级班主任基本功竞赛中荣获一二等奖。

家长学校、家长委员会工作取得新进展，成立新一届家长委员会参与学校学校管理。家长学校坚持按计划下发辅导资料，在内容上努力做到与时俱进，加强了对家长育儿知识的指导，注意心理健康教育的指导等。开设家长俱乐部，得到家长的一致好评。继续发挥好“家长漂流日记”、“家长驻校轮值”等家校互动的平台作用，创新家校互动的形式，提高合力育人的水平。

原有体艺、科技类社团扩大招生规模，组建合唱、拉丁社团，

制定生活探究类课程研究方案，每班确立研究项目，成立项目研究小组，太极拳、足球、“动手做，做中学”科技类综合实践活动进入学校课程，将班级特色建设融入课堂。制定《十大品牌社团活动考评细则》，创设条件，通过科技节、体育节、艺术节等活动形式，进行三类社团活动展示。在扬中市中小学生艺术展演中，学校选送的管乐、合唱、舞蹈分别获得了第一名和第二名的好成绩，其中管乐、合唱代表扬中参加镇江市级中小学生艺术展演获得好评。编写太极拳、足球、合唱、“动手做、做中学”科技类综合实践系列课程(1)校本教材，形成学校鲜明的艺术特色。

自分管学校德育、特色工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之处，有待于今后进一步地改进。

1. 工作态度上，创新精神不够，许多工作没有达到预期效果。
2. 工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。
3. 工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。