

# 2023年综合改革试点实施方案清单(实用6篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。通过制定方案，我们可以有计划地推进工作，逐步实现目标，提高工作效率和质量。以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

## 综合改革试点实施方案清单篇一

20\_\_年，\_\_执法队在街道办事处的正确领导下，在市、区城管执法局的大力支持下，紧紧围绕“城市管理治理年”工作精神要求，以建设美丽\_\_，打造最干净辖区为主线，以市容环境综合考核工作为抓手，带动其他工作，进一步严格执法，严肃队伍管理，强化责任，通过扎实有效的工作，确保了辖区市容环境面貌的优化提升和各项重点工作的稳步推进。

### 20\_\_年工作情况

一、积极探索长效管理机制，以良好的市容状况迎接市容环境综合考核。

20\_\_年，执法队全面加强执法业务建设，加大执法查处力度，认真履行街道综合执法各项职责，出色地完成了各项工作任务。截止20\_\_年10月31日，共办理一般行政处罚案件135宗，为去年同期130%。第一、二季度在\_\_区市容环境综合考核中排名第三，第三季度排名第一。

1、完善外包服务单位管理规范，提升服务和履约能力。为发挥外包服务单位积极作用，结合\_\_区加强市容环境外包服务企业合同履约监管工作方案，街道加强外包服务单位监管力度，完善外包服务单位日常工作监督制度和考核制度，制定

《\_\_街道市容秩序辅助服务考核扣分扣款标准》、《\_\_街道市容环境外包单位考核扣分标准》等系列文件，明确外包服务单位工作职责、服务项目、工作流程、扣分扣款标准等。实行区考核、街道考核与社区考核、科技视频监控与市民定期评议相结合的考核机制，加强外包服务单位履约考核，有力督促外包服务公司按协议和承诺书约定履行辅助管理工作责任，切实提高服务质量。

2、建立部门联动机制。辖区市容环境卫生管理工作涉及多个单位、多个部门，为切实做好市容环境整治工作，执法队注重加强与各部门的沟通协调，定期召开市容环境综合整治联席工作会议，听取工作意见、制定工作计划、部署工作任务，开展联合行动，发挥合力作用。20\_\_年，执法队多次协同社区工作站、交警、派出所等部门开展洪湖西路整治行动、禁摩限电专项行动、城中村整治等联合整治行动。

二、深入开展“垃圾不落地，深圳更美丽”工作，大力改善城区卫生环境，展现辖区文明形象。

1、开展专题宣传，加强宣传教育，全面推广“垃圾不落地”行动。每月利用宣传栏曝光乱倒、乱扔垃圾执法情况；每周定期播放“垃圾不落地·深圳更美丽”、“爱护环境，人人有责”、“进入深圳，请勿乱抛垃圾”等公益广告和温馨提示；在住宅小区的宣传栏张贴“垃圾不落地”公共文明宣传海报。

2、大力加强环卫执法工作，依法处罚违反市容环境条例和文明条例的行为。执法队每天组织执法人员、协管员、购买服务人员等执法力量在辖区主要路段巡查，对发现的乱扔果皮、纸屑废弃物，乱倒生活垃圾、污水等不文明或违法行为及时进行教育劝导。执法队每周定期前往公交站台、社区公园等客流量大的区域开展专项执法行动，通过加强巡查执法力度，进一步强化辖区居民的环境卫生意识。据统计，今年共组织开展专项行动60多次，劝诫教育市民260多人次，对172名随

地乱扔废弃物的违法当事人进行了处罚，促进商家和市民良好行为习惯的自觉养成，提高了辖区公共文明指数和公众满意度。

三、全面推进“深度洁净，精细管理”专项整治工作，实现辖区城市管理水平新提升、环境大变样。

根据上级部门工作部署，全面深化“深度洁净，精细管理”工作，把工作重心由治标转向标本兼治，结合辖区实际，以推进制度建设、创新管理机制为抓手，对辖区市容环境秩序进行重点整治，对城中村主次干道和背街小巷、边角偏僻地段等环境卫生和市容秩序薄弱区域进行全面梳理，查漏补缺，消除市容环境管理的薄弱环节。通过专项整治行动，建立执法力量入村巡查的常态机制，对城中村乱堆放、乱挂晒、乱涂画行为加强治理，确保辖区范围内的“六乱”行为得到有效控制。规范乱摆卖、超门线经营，清理户外破损广告，确保公共场地无乱搭建，楼宇之间无乱拉架空管线，建筑物无“破损墙面户外广告”。20\_\_年共清理超线经营1200余宗，乱摆卖900余宗，清理乱堆放120余宗，私搭乱建雨棚等23处，夜间烧烤摊档40余宗，拆除乱搭建3宗，面积约30平方米，清理乱张贴、乱涂写5000余处次，实施电话停机、追呼30多宗，大大改善了城中村市容环境、设施水平，提升了城中村品质。3月份，\_\_区“深度洁净，精细管理”现场会在我街道召开。

四、全力遏制违法建筑，做到违法建筑“零增量、减存量”。

根据《深圳市“拓展空间保障发展”十大专项行动责任书》和《\_\_区违法建筑疏导专项行动实施方案》相关工作要求，执法队进一步落实查违“1+2”文件精神，坚决全面控停、依法拆除新增违建，规范各类建设行为，推动历史遗留违建处理，确保新增违建“零增长”、存量违建“负增长”。20\_\_年，执法队共组织清拆行动36次，拆除面积约5800平方米，其中历史存量建筑面积4\_\_0平方米（围岭公园入口处临时建筑、布心工业区汽车修配厂、围栏公寓石古坑原环卫工人宿舍临

时建筑)；组织开展住建部卫片、市半年卫片等卫片图斑执法检查检查工作，核查图斑20处；积极开展存量违建排查工作，共排查辖区存量违建100多处，圆满完成街道20\_\_年历史违建减存量25920平方米工作任务。

## 五、狠抓行政执法改革，建立律师驻队机制。

20\_\_年6月开始，我街道执法队在区城管局的支持下，与深圳广和律师事务所签订协议，通过购买服务方式，聘请专业律师进驻我队，为执法队提供法律监督，为执法过程中遇到的法律疑难问题提供专业意见。通过组织内部法制培训，增强队员的法律意识和法律知识，同时完善案卷归档，提升案件质量。律师定时随执法人员外出执法，参与综合执法行动，遇到暴力抗法、阻碍执法的情况，由律师介入，协调跟进派出所处理，大大减少了暴力抗法的情形发生。

## 六、抓好执法队伍及协管队伍的管理，提高队伍综合水平

为进一步提高执法队伍综合素质，实现执法管理的规范化，执法队一是坚持文明执法，牢记执法就是服务的宗旨。采取人性化措施，对行政相对人以教育为主，促其接受处罚，改正错误，建立健全规章制度，从制度上保证公正公平执法，同时加强督查，确保城管执法到位，服务到位；二是加强廉政纪律教育，每月定期召开纪律教育会议，及时传达上级文件精神，及时通报相关单位发生的违纪违法问题，举一反三，杜绝违纪违法不良行为的发生；三是加强队伍的业务学习，积极选派执法人员参加市区两级举办的各类业务培训班，提高执法人员工作责任心，提高履职能力。

## 综合改革试点实施方案清单篇二

扎实做好巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接。一是持续落实“四个不摘”政策和“x+x+x”动态监测预警和帮扶机制，牢牢守住不发生规模性返贫致贫底线。全面推进乡村振兴。

二是坚持抓党建促乡村振兴。坚持每周召开乡村振兴专题会，专题研究乡村振兴、精准扶贫工作。构建新时代基层党员教育工作格局，各党支部严格落实“三会一课”组织生活，多种形式开展“固定党日+”活动，不断增强党员个人政治意识，提升党支部组织生活活力。不断提高发展党员质量，继续加大后备干部队伍培养力度。切实提高发展党员工作质量，为村级后备干部队伍打下坚实基础。三是科学制定产业发展规划。按照“功能分区、布局合理、资源集约、生态环保”的总体要求，降低开发建设成本，加快产业集聚发展。搞好营商环境，全力以赴协助x氏xx楼房式生猪产业园项目早日投产。积极引进现代农业企业，发挥农业发展有限公司和农业专业合作社的作用，引导种植能手、种植大户发展特色农业产业聚力打造“一村一品、一镇一业”。邀请技术专家举办科技讲座，对镇、村干部进行培训，推广普及产业技术，提高管理水平，营造配套和谐的农业产业发展环境。四是注重培养和引进人才。以发展农村劳务经济为依托，提升农村后备劳动力和外出务工人员的综合素质，继续实施各项培训工程，强力推进人才培养，培养出一批适应生产规模化、标准化要求的种植、养殖、加工能手和经营能人；重点培养锻炼乡土人才、种养专业户，特别是村组干部和农民党员，带动群众增收致富。

大力推动镇域经济高质量发展。一是继续做好x氏xx楼房式生猪产业园项目的跟踪服务，确保项目早日投产，发挥效益。认真贯彻落实全市改革优化营商环境大会精神，引导干部职工积极投身改革优化营商环境和招商引资工作。二是加快推进农业现代化，大力发展特色产业，积极探索林下经济这篇文章，努力实现资源资产价值化。三是加大旅游宣传营销力度，深挖“xx韶乐”的韶乐文化内涵。积极引进合适开发商加快暖水温泉项目开发建设，打造集温泉养生、观赏农庄田野等为一体的休闲旅游度假胜地。四是争取尽快实施墟镇改造及农贸市场改扩建项目，加快推进xx美丽乡村建设和镇域自来水净化改造项目建设，不断完善公共基础设施建设，提升

城乡人居环境。

推进农村集体产权制度改革。一是完善各村经济联合社成员清册台账，做到应纳尽纳。二是加强资产日常管理，加强动态监测，及时调整，确保资产正常运行；三是加强各村资产收益的监督。严格按照资金使用程序，对资产收益进行合理分配。

一是强化组织领导、压实安全责任。党政班子成员每日进行群众接访，每周一排查、每月一研判及重点时期每日“零报告”工作制度。二是进一步完善xx镇综治信访维稳工作应急预案，成立工作专班，明确职责要求，及时解决工作运行中遇到的问题困难，确保各项工作有效衔接。

继续深入学习贯彻\*\*\*\*\*重要讲话精神，学习党的十九大和\*\*二中、三中、四中、五中、\*\*\*\*\*精神，将社会主义核心价值观建设贯穿整个妇联工作始终，同时联合司法所、综治办以及学校多方联动，开展《民法典》以及防范诈骗、青少年防溺水、防性侵等宣传教育活动，加强基层妇联干部的学习培训，提供更专业的服务帮助更多的妇女儿童，持续深入联系基层妇女，让党的声音、政策传到基层中。

一是深化党风廉政建设。严守各项纪律，强化责任担当，坚持思想政治引领，把政治纪律和政治规矩挺在前面，持续开展警示教育活动，深化以案示警、以案为鉴、以案促改，全面构建风清气正的政治生态。二是深化全面从严治党。加强廉政风险防控管理，加强作风建设，强化责任意识，提升工作效能。

紧紧抓住乡村振兴战略机遇，大力推进产业发展，推进“一镇一业、一村一品”建设，加强土地流转整合力度，提高村集体经济收入。着力推进镇、村党群服务平台规范化管理工作，充分发挥好党群服务平台作用，努力打造党员、群众满意的阵地。结合党史学习教育，持续办好利民惠民实事。

## 综合改革试点实施方案清单篇三

经过几个学期的理论培训表面上看教师的观念已经起了不同程度的变化，但从平时的听课中发现仍有不少教师的教学方法传统陈旧，学生在课堂上缺乏思维的生机活力，所以本学期学校将继续加强对课改理论的学习和研究，采用观看录像，“请进来，走出去”的学习方式，尤其要求各学科《课程标准》的理念深入每位教师的心中，通过各教研组的学习让老师人人牢牢掌握其精髓使其更有效地指导课堂教学。

一、本学期要开展以现代教育技术学习运用、课改理论再认识、课程标准再学习、课堂教学大改革和教育教学行为再反思为主题的学习培训活动。结合多媒体设备的使用和教师计算机培训，坚持每周不少于半小时的学习时间，加大课后反思的检查通报力度，促使教师积极、主动的学习。

二、深化教学研究制度，促进教师的专业成长。 本学期，我校参加课程改革的老师和学生的数量大规模扩大了，同时也使课程改革的深化面临新的挑战。因此以校为本的教学研究制度显得尤其重要，它是促进教师专业成长的必然要求，有利于教师的专业发展。

1、加强教研组建设。期初各教研组要认真制订切实可行的活动计划，按计划开展好每次活动，要提高活动的实效。本学期将继续开展组内的课题研究活动，采用分工合作分期展示形式。同时教研组还要组织教师学习新课程标准、学习教育教学理论，对本学科的热点问题开展讨论，指导教师总结教学经验。组织好教研组的公开教学活动，活动要记录完整。同时加大随堂听课的力度，扎扎实实地推进课堂教学的改革，要求教师抓住平时的教学效率，不盲目追求教学上的花俏，切实提高教学质量。

研活动真正成为广大教师学习业务、探究教学、传递信息、

提高能力的重要阵地。

3、定期反思总结制度。通过自我反思，形成反思习惯，倡导对教学进行课前、课中、课后的全程反思，同时及时写下教学随笔、教学案例及教育故事，分析课改中的成败得失，及时反映课改实验情况。以反思提高课改成效。

4、做好课改研讨和经验交流。

### 三、方法措施

抓好活动，深化课改培训学习。结合学校校本培训计划、教研活动安排表、课改工作计划等工作安排，加大课改理论再认识、课程标准再学习、教育教学行为再反思为主题的学习培训活动。本学期，要组织开展教师多媒体课件制作比赛；教师教学优质课评选活动；把理论学习、教学研究、案例分析、实际运用、阶段反思有机地统一起来。

曙光中学

2017年3月

#### 一、指导思想：

本学期，我校要以基础教育和课改工作精神为指导，以更新教育观念、加强教师素质的提高与发展为重点，以课题研究为切入点，以推进课堂教学创新为中心，以优化的工作管理、科学的评价与监控为保证，坚持“以学生发展为本”的工作理念，因此，教师需不断增强发展意识，优化课堂效率，稳步推进新课程改革工作，提高学校教育教学质量。

#### 二、工作目标：

(一) 认真学习和领会生本教育的教学模式，积极参加学校的



校本培训和教研，研究和解决教学实施过程中的实际问题，优化教学方式方法，倡导先学后教，当堂训练的学习方式。

(二) 积极探索和学习新教学模式的原理和指导思想，而不是简单的模仿。建立促进学生发展、教师提高的效率式课堂。

(三) 从上课到下课，学习的全过程都是让学生自学，教师由讲授者变为组织者，要真正地把学生解放出来。

### 三、工作措施：

#### (一) 抓实学习培训，提升教学理念

1、加强生本教育教学模式的理论学习，吸纳新的教学理念。坚持集体学习和个人自学相结合，学习和研究相结合，学习和教育教学实践相结合。

2、积极参加校本培训活动。结合学校校本培训的计划，认真落实

实并参与此活动，通过观看视频、专题讲座和讨论等方式加强自我知与技能的提高。

3、加强学习培训效果的检测和反馈。通过一段时间的理论学习和实践，可邀请学校其他教师进课堂听课并多提意见和建议。定期写学习心得和教学反思，不断提高课改的理论水平和业务能力。

#### (二) 规范课程实施，确保课改进行

1、全面贯彻落实“以生为本”的教学模式，规范教学过程，优化学生学习方式，确保课改工作顺利开展。

2、关注学生在课堂上的行为表现，情绪体验，过程参与，知识获得与交流合作。

3、逐步使课改理念深入人心，使自己不断发展，时时讲创新，拓展课堂，深层次推进课堂教学方法改革，使新的教学理念逐步内化为自己的个人的意识。

4、加强对备课、上课的自觉检查，明确职责、规范活动程序、完善教学的相关资料，使备课工作落到实处。

总之，教学改革，不是一朝一夕的工作。作为一名教师，我将本着谦虚、谨慎的态度，不断学习；本着以学生为本的思想，不断探索；本着为自己负责的心态，不断追求。课改犹如一把双刃剑，面对机遇和挑战，我将迎难而上，即便过程中会出现这样或那样的问题，但是只有认识问题才能取得更大的进步。我坚信，效率和质量将会造就成功，学生的主体地位也将永久呈现。

## 综合改革试点实施方案清单篇四

高校党建工作要紧紧围绕培养中国特色社会主义事业合格建设者和可靠接班人这个根本任务，坚持以创新的理念引领高校党建工作；以创新理论武装大学生党员；以创新的方法为高校党建工作不断注入新的活力。

高校是汇聚人才的高地，是培养人才的基地，也是用社会主义核心价值观武装青年的重要思想阵地，在国家经济社会发展全局中居于重要地位。进一步加强和改进新形势下高校党建工作，是坚持社会主义的办学方向、促进高校的改革与发展、培养社会主义合格建设者和可靠接班人的根本政治保证。目前，我国高校党建工作整体态势良好。据教育部公布的20xx年大学生思想政治状况调查显示，85.5%的学生对“中国共产党是中国特色社会主义事业的领导核心”表示赞同，近八成高校学生表示有入党愿望。截至20xx年6月30日，普通高等学校在校学生党员总数为305.8万人，学生党员占学生总数的比例为13.2%。但是，透过这些成绩，我们又不得不面对

社会持续转型和陆续踏入大学校门的“90后”给高等学校党建工作带来的新挑战，不得不应对海量信息的互联网、复杂的社会思潮、多元化的价值观给高等学校党建工作带来的巨大冲击。

高校党建工作直接关系到党和国家事业的持续性，关系到中国特色社会主义事业后继有人。高校培养的青年学生党员走上社会后就将是国家发展的生力军，他们的理想信念和能力素质将在很大程度上影响到国家的未来走向。因此，我国高校党建工作只能加强，不能削弱。

## 综合改革试点实施方案清单篇五

### 一、乡镇(街道)综合行政执法改革基本情况

20xx年乡镇(街道)机构改革以来，xx县重点推进乡镇(街道)综合行政执法改革，通过强化组织领导、优化机构设置、配强人员编制、统一购买设备等方式，保障乡镇(街道)综合行政执法改革取得实效。

(一)强化组织领导。为加强乡镇(街道)综合行政执法改革领导工作，县委、县政府成立了全面推进乡镇和街道综合行政执法改革工作领导小组。县委常委、组织部长任组长，分管副县长任副组长，统筹协调、齐头并进推动全县乡镇和街道综合行政执法改革工作，并建立联席会议制度，全力推进乡镇(街道)综合行政执法改革工作。

(三)科学放权赋权。依据xx市人民政府《关于确定并扩展乡(镇、街道)经济和社会管理权限的通知》(新政文〔2021〕8号)，采取乡镇(街道)“点菜”和县直部门“端菜”相结合的方式，科学编制放权赋权目录。由乡镇(街道)立足破解“看得见管不着”难题，提出拟承接行政职权目录；由县直部门立足破解“管得着看不见”难题，提出拟委托行政职权目录。两个目录形成后，将耦合度较高的行政职权梳

理筛选，作为拟下放行政职权目录，参考此前河南省赋予经济发达镇部分经济社会管理权限目录，最终确定放权赋权xxx项，其中基础事项xx项，县直单位委托各乡镇(街道)人民政府实施的委托事项为xxx项。

(四)配强人员编制□xx个乡镇(街道)综合行政执法大队共核定事业编制xxx名，平均每个乡镇(街道)核定xx名，占乡镇(街道)全部事业编制的xx%□通过“减县补乡”，全县下沉人员编制xxx名，有效补充和加强了乡镇(街道)工作力量。人员下沉后，综合考虑工作能力、执法经验、年龄、性别等因素，择优配强执法人员□xx个乡镇(街道)现有执法人员平均年龄xx岁。

(五)统一购买设备。为推进乡镇(街道)综合行政执法规范化建设，全县xx个乡镇(街道)统一配备执法装备。参照住建部城市综合执法服装配备标准，投入xxx万元为行政执法人员购买执法服装；投入xx万元，配备防暴头盔、防护盾牌、执法记录仪、高音喇叭等执法装备；年投入xxx万元租赁执法用车xx辆，为乡镇(街道)执法巡查工作提供基本保障。

## 二、乡镇(街道)综合行政执法改革存在问题

### (一)改革创新意识不强

一是思想认识不到位。部分职能部门和乡镇(街道)认识不到综合行政执法平台对提升基层治理能力现代化水平的意义，认为成立综合执法办公室只是改革中必要的职能调整，对发挥综合执法平台的协调指挥作用重视不够。二是过度依赖末端执法。许多派驻机构在日常工作中，疏于前期监管，重罚轻管，导致行业监管缺失，造成社会管理和执法脱节，执法资源浪费严重。

### (二)执法力量保障不到位

一是派驻人员结构不合理。各部门派驻基层人员年龄结构不合理，老龄化严重，且政府购买服务人员过多。二是派驻机构执法人员专业能力不足。乡镇(街道)执法的对象是当地群众，要求执法人员既要具备专业的法律知识，又要具备灵活处理各种纷繁复杂乡邻关系的工作经验，但目前执法队伍持有执法证人员占比太少，专业能力不足，工作方式简单，不能将情、理、法三者有机结合。

### (三) 属地管理与行业管理责任不清

一方面，部分职能部门在工作中刻意弱化行业监管责任、强化属地责任，利用属地管理原则不加拆解地将职能部门应承担的职责分派到乡镇(街道)，部门则变身为“督察主体”，将不具备执法主体资格的乡镇(街道)，推到执法最前线；另一方面，部分职能部门认为有证企业属于行业管理，无证企业则由属地管理，曲解属地管理和行业主管的有关法律规定。

### (四) 缺乏有效的联动机制

一是权力下放不到位。xx县在成立乡镇(街道)综合执法办公室的同时，下发了《推进县级职能下放切实加强乡镇和街道基层治理能力的通知》，将派驻机构人员的评价权、人事任免建议权、考核督办权下放至乡镇(街道)。派驻人员组织关系虽已全部转入乡镇(街道)，但因编制身份仍归属市直部门，派驻机构办公经费仍由市直部门控制，导致派驻机构人员归属感不强，服务辖区意识不够。二是多头执法仍存在。由于派驻机构在工作过程中仍以“条”为主，执法时不能形成一盘棋，仍存在多头执法、重复执法现象。

## 三、改革工作建议

### (一) 建立属地管理责任制度

一是制定属地管理权责清单。进一步明确属地排查责任和行

业主管部门监管责任，列举每个权责事项的主体责任和配合责任，并逐项进行工作流程再造。二是严格执行职责准入制度。不得以属地管理名义随意将工作职责下放给乡镇(街道)，确需乡镇(街道)承担的，由市委、市政府审核同意后方可实行，纪委(监察委)将对职责下放进行全程监督。三是建立依制监管机制。全市各乡镇(街道)、部门(单位)依权责清单和职责准入制度履行属地管理，建立问责制度，依制监管。

## (二) 派驻机构人员实行一体化管理

一是严格落实下沉人员日常管理制度。将派驻人员的日常管理包括每日考勤等纳入乡镇和街道，与乡镇(街道)干部一体化管理。同时，研究制定全市统一的乡镇和街道下沉人员管理办法，形成规范有序的工作协同机制，切实增强乡镇(街道)对属地派驻机构的实际调控力。二是完善派驻人员考核机制。将派驻人员的考核权纳入乡镇(街道)，派驻人员的平时考核、绩效考核由乡镇(街道)根据派驻机构工作人员日常履职情况出具考核意见并盖章，年度考核奖金发放等次与乡镇(街道)同步，按年度评选最优和最差派驻机构和人员。对不服从、不配合乡镇(街道)工作，群众满意度低的派驻人员，可根据管理权限向市直主管部门(单位)提出调离建议。三是保持队伍相对稳定。参照新密市驻村干部制度，明确下沉人员在属地服务年限，如需调整必须征求乡镇(街道)意见。市直主管部门(单位)如需抽调派驻机构工作人员，必须经所驻乡镇(街道)同意。

## (三) 建立有效的联动机制

# 综合改革试点实施方案清单篇六

随着中国盐业体制改革的日益临近，盐业改革迫在眉睫，如何在未来的市场竞争中占据优势地位，如何构建高效率、具有市场活力的食盐运营体制，如何保证在市场化竞争中正确履行食盐市场供应和市场监管的职责一系列问题成为盐业部

门急需解决的问题。根据xx省盐务管理局〔xx省盐业集团有限公司）、宿迁市盐务局（宿迁市盐业公司）相关文件要求〔xx县盐务局积极探索，大胆尝试，结合推进市场化改革文件要求，不断改革创新，打造具有xx特色的食盐管理运营模式。

为了更加突出市场营销职能，整合、归并管理部门职能，坚持一岗多责、一人多职，削减管理职数、管理部门和人员，壮大业务部门和市场营销一线力量，确保在未来的市场化竞争中占据一定的优势。

坚持任人唯贤、德才兼备的原则，公开平等、竞争择优的原则，职工公认、注重实绩的原则。从一线客户经理岗位到销售员，从盐政科长到盐政稽查员，从各后勤管理部门部长到办事员，所有岗位均采取竞聘上岗，让有能力，有见识，有智慧，忠诚于盐业事业的同志有展示自己的机会，为市场化竞争不断储备优质人才。

1、分公司（局）领导职数2人；公司（局）内设基本机构为综合管理部、市场营销部，原盐政法制科与综合管理部合并，公司（局）保持“二部”基本框架。多出来的领导人员及其他人员，从事非盐经营，工资与绩效挂钩。

2、分公司（局）综合管理部、市场营销部各设部长1名、副部长1名，按照一岗多责、一人多职的要求，合理安排内设机构人员。

3、岗位实行竞聘上岗，经内部竞聘后报市公司（局）审议后确定岗位。（竞聘方法参照市公司（局）市场化改革文件要求执行）。

4、增加一线员工数量，将市场牢牢掌握在我们手中，通过增加培训内容，培训时间，培训次数，不断提高营销水平和服务水平，从而不断提升服务质量，用优质的服务来回馈社会，从根本上改变过去的专营式营销带来的不良影响，为构建和

谐xx贡献自己的力量。