

# 纪检办主任述职报告 电信公司审计纪检监察部主任的述职报告(通用5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 纪检办主任述职报告篇一

我现任监察审计部主任，我所分管的主要是工程、财务审计、监察、纪检和服务督察。一年来，我在上级业务部门、分公司领导和全体干部职工的大力支持下，能够自觉坚持以邓小平理论理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻党的十六大以来的各项路线、方针、政策和分公司各项规章制度。按照中国电信流程重组的标准及要求，在内部审计上，坚持以到位不越位、参与不决策，全面审计、突出重点为方针；以监督评价企业资产安全性和会计信息真实性、审计督促整改有效性和为企业增收节资为重点；以客观公正、严谨细致、廉洁自律、甘于奉献、开拓创新的思路为原则，紧紧围绕企业以经营为中心开展审计，完成××××年工程审计项目的目标要求。在纪检监察上，从今年九月份分公司机构调整分管此项以来，按照中、省、市委关于党风廉政建设和反腐败斗争的部署和要求，利用一定时间阅读文件、熟悉业务、进入角色，紧紧围绕加快电信发展，坚持认识到位、领导到位、措施到位、力度到位的原则，在第四季度关键时期内，迎接了省、市组织的各项检查考核，使党风廉政建设和反腐败出现了新成效。在服务督察上，在分公司的安排下，为及时妥善解决电信服务热点、难点问题，组织拟写了分公司电信服务质量督察实施办法，并在全区贯彻落实。

一、今年来，我在审计岗位上紧紧围绕经营、建设这个中心，以一个共产党员、优秀干部的标准严格要求自己，认真的抓好审计不放松，不论审计任务多难、任务多重，始终组织带

领审计人员，齐心协力，加班加点，保质保量按时完成各项工程审计任务。一是共完成通信线路工程审计项，审计通信线路建设资金万元，审减金额万元，审减率，按年初计划提前完成了通信线路工程审计任务，为分公司节约通信建设资金余万元，为守护好企业资产作好一名忠诚卫士。二是积极配合省公司对大街电信综合大楼工程审计，审计金额亿元。由于配合到位，组织得力，责任落实，于××××年×月×日前全部完成了电信大楼的工程审计。三是认真审核审计分公司各类经济责任合同份，审核合同资金万元。在经济合同审核中做到仔细审核，严格把关，杜绝一切经济合同不安全因素。四是××××年的各项资金审计、审核只所以完成的较出色，主要是审计部同志的勤奋，齐心协力和各相关部门的密切配合，特别是分公司各位领导的高度重视，严格要求，大力支持和关怀，在各个方面给予了审计极大的方便，在这里我代表监察审计部同志表示崇高敬意和衷心的感谢！

二、为使监察审计质量不断提高完善。按照上市公司的要求，年初，及时组织制订和修改完善了监察审计制度，完善了计划和实施方案；配合工程建设管理部门选择招标技术力量 and 施工力量强、内部管理比较规范的工队进行施工，以确保工程质量、技术资料的完善；同时建议工程材料管理部门加强了对施工材料环节管理与规范，要求对施工前材料的领发必须按工程设计项目进行，对清退工程余料及拆旧材料，必须出具收据，并按规定做好财务处理，为更好的做好审计把好关。组织撰写了题为《浅谈现代电信企业经济效益审计》一篇，报省公司参评，受到好的评价。

三、在监察审计部各项任务繁重的情况下，于月初，积极认真的接待配合了中国电信集团公司审计组对分公司年至××××年度的财务管理、固定资产、损益及执行国家财经法规等项目的全面审计。在分公司财务部的大力支持配合下，对分公司的财务管理、财务收支的真实性、合法性、效益性和安全性进行了比较准确的评价和监督，为规范上市企业财务起到了一定作用。

四、努力做好纪检监察。今年月份，按要求，纪检监察从党群部接管到监察审计部后，我和同志们一道，利用一切时间认真阅读上级有关纪检监察文件，领会精神，尽快进入角色，投入。在党群部对纪检监察作的较好的基础上，接着于月初，认真按照市纪委、监察局和省公司纪检组要求，在分公司党员干部范围内，开展了为期三个月的严明纪律、狠刹“四股歪风”专项整治活动。首先组织下发了《关于贯彻中共渭南市纪委监察局专项整治活动实施意见的通知》，同时转发了省公司纪检组号文《关于严肃查处党员和领导干部参与赌博的通知》。其次组织分公司本级名副科级以上党员干部参观了市纪委监察局举办的党风廉政建设书画展；三是组织分公司名副科级以上党员管理干部，按照分公司纪委要求，对狠刹“四股歪风”进行了自查自纠，通过抓专项整治活动，强化了党内监督，提高了干部素质。

五、按照集团公司、省公司的要求，积极组织监察审计部有限的人力，按时按要求完成了两项大的经营、管理专项审计调查报告，受到上级业务部门的好评。一是于××××年月份，按照集团公司、省公司《关于开展其他业务收支及小灵通销售业务专

项审计调查》的通知精神，认真组织审计人员学好文件，领会精神，有组织有计划的积极开展专项审计调查。在分公司相关部门的密切配合下，对××××年与××××年度其他业务收支及全区万户小灵通销售收支管理情况进行了调查、对比、分析，特别是对小灵通市场发展潜力、小灵通业务的投资及收支回报时限、小灵通实物管理流程、小灵通市场营销对策及方式等情况进行了综合调查分析、论证，写出了有价值的其他业务收入及小灵通管理销售业务的专项审计调查报告。二是按照集团公司、省公司号文件《关于开展采购集中管理的专项审计调查的通知》精神要求，在市分公司相关部门的配合下，对××××年×月×日至××××年×月×日期间，采购各项业务执行情况进行专题调查。在调查时间紧、调研内容多、技术难度大的情况下，能够精心组织安排，

在没有求助外援的条件下，依靠审计部自身能力，加班加点的对采购组织架构及管理制度执行情况、对设备供应商的组织、管理与评价体系建立与执行情况、对开展采购集中管理、提高采购效率的情况、对采购的框架协议执行情况以及对采购的意见和建议等都作了详实的分析、论证，按时按要求写出《关于采购集中管理专项审计调查报告》，受到上级业务部门表扬。

六、按照流程重组标准和人力资源的要求，积极参与。亲自组织提抄监察审计部员工绩效考核实施细则及各项业务考核标准的制定，按照监察审计部要求，每月对员工按标准进行认真考核，对相关考核指标按时按要求上报业务部门。为了能使本部门员工站好自己的岗位，胜任本职，在\_\_自己带头学好各项审计、纪检监察条例条令和业务知识的同时，组织本部门员工有侧重点的学习领会。我在实践中深刻认识到，作为监察审计部负责人，自己必须学好党的各项路线、方针、政策和上级业务部门的各项条例条令，才能在中为企业保好驾护好航，才能够忠实于自己的岗位。

七、抓好联系点，促进经营发展。分公司决定白水电信分公司是我的联系点，由于市场竞争激烈、电信业务发展受阻，白水分公司业务收入增长滞后，我作为一名分公司包点干部，收入上不去，我负有一定责任。在分公司领导的正确领导和决策下，分公司及时在蒲城召开了经营分析会，提出了下半年完成的收入奋斗目标。为了帮助白水分公司完成的收入目标，我及时向分公司主管经营的总经理和财务部、市场拓展部领导及主管经营的干部请教，了解、掌握白水分公司收入发展存在的问题和应采取的有效对策。经过认真思考准备，利用天时间去白水分公司分别找干部、职工了解经营发展情况，查找收入上不去的主要原因；同时，又去冯雷等三个支局（所）现场了解情况，经过几天的上下探讨、现场了解，基本摸清了电信分公司经营发展存在的主要问题和应采取的相应措施，在两位局长的支持下，召开了支局长、班组长以上的干部会议，会上着重对白水经营发展进行了简练分析，提

出了白水分公司六个方面有利因素、个方面不利因素和四条具体措施的`发言后，大家对我的发言拍手叫好，受到启发鼓舞。白水分公司全体人员积极行动起来，紧紧抓住苹果大县又是苹果大丰收年的好时机；抓住突击小灵通业务发展多户；抓住话吧业务大发展；抓住消灭零次户等措施和手段，使白水分公司业务收入截止月底完成，即万元，增长，同比增长第二名的好成绩。

八、努力做好管控第二党支部。今年十月份，分公司机构调整后，为抓好党务，我被组织指定为管控第二党支部负责人。按照分公司的安排，我愉快的接受了任务，挤出一定时间，摸清党员底子，建立支部登记，及时组织管控第二党支部党员大会的召开，按照党章规定进行了党支部选举，产生由我任支部书记的三名支部委员，并及时建立起党小组，是党的基层组织落到实处。我有年的支书记经验，我一定能够作好党的基层。

九、我能够按照党的要求，自觉做好廉洁自律。现在，我的岗位就是纪检、监察、审计和服务督察，是党风廉政、监督检查和企业经济费用的监察审计部门，更应自查自律，以身作则，领导和同志们能把这个重担交给我，是对我的信任，我清楚我该如何去。从事审计两年多来，我清醒的认识到，审计是一项原则性、政策性很强的，一定要按照一个合格监察审计人员的思想品行和原则要求自己，做好监察审计。我在中，从未接受被审对象的请吃请喝，从未应被审对象的要求，让利一发钱。我深深认识到，要想做好监察审计和服务督察，必须做到敢于坚持原则，敢于碰硬、客观公正、严谨细致、廉洁自律、甘于奉献、站好自己的岗位，忠于自己的职业，不辜负领导和同志们对我的期望。一年来，在领导和同仁的帮助支持下，经过自己敬业爱岗，勤奋，认真负责，积极努力，圆满地完成了本职的任务。

但也存在需要改进和加强的问题。一是在“管理、效益”及内控制度审计方面的经验不足，有待于按照上级业务部门的

部署加大投资力度；二是由于接管纪检监察工和时间较短，业务处理还不够熟练。

尊敬的各位领导和同志们，尽管我在监察审计岗位上做了一定的，取得了较好的成绩，但离领导和同志们的要求还有一定差距，我决心在新的一年里，发扬成绩，纠正错误，勇于创新，再接再厉，更加努力。因为我热爱我们的企业，喜欢我的岗位，我必须为之辛勤劳作，贡献力量。在这里，借此机会，向各位领导和同仁们拜个早年，衷心祝愿大家在新的一年里喜气盈门门庭吉祥！祝愿我们的企业前程似锦锦绣辉煌！

谢谢大家！

## 纪检办主任述职报告篇二

我是精四车间主管唐x□20xx年是公司的团队建设年，在这一年里，本车间在公司上级领导班子和生产部的正确上级领导下围绕以生产为中心，抓安全，保质量，促节能降耗，结合7s管理，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实。经过全体职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步完善，圆满的完成了上级上级领导下达的各项任务。现将20xx年全年工作汇报如下：

### 一、注重学习，不断提高自身素质，提升工作能力

不论是提高自身素质还是提升工作能力都离不开学习，俗话说活到老学到老，通过不断地学习才能发现自己平时工作中暴露出的问题，从而改善，哪怕是微不足道的细节，天长日久下来也是一笔能够促进工作的财富。培养一支德才兼备的职工队伍一直是车间工作的重点之一。公司在6—8月份开展了3s3p4a培训活动和7s工作的推进，在此次活动中车间员工自身素质，工作能力有了大的提高，从而我也看到了团队的

不足，但是我不气馁，上级领导班组人员做好7s工作，按照7s标准，做到现场清洁，物品摆放整齐，地面无杂物，对员工高标准，严要求，对上级领导下达的任务以结果为导向，坚决执行，绝对服从。促进员工之间更好的团结协作，增强员工的团队意识。一年来也有新员工分配到车间工作，我高度重视，采取了由班组长牵头具体负责的方式，对新工的工作业务技能、安全生产知识等进行岗前操作培训。

## 二、时刻牢记安全生产

树立法治观念，提高员工安全意识，将责任落实到每个员工，班组长是本班组第一安全责任人，要切实的负责好本班组安全，不可有半点马虎。安全是企业之本，没有安全，就没有一切。当遇到不注意安全操作的员工，及时制止，从不姑息。把安全隐患消灭在萌芽状态。时刻教育员工牢记安全意识，坚决做到不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害。车间的工作核心是；安全生产、保质保量。安全口号是、我的安全我负责，他人安全我有责。特别是我们油缸行业，这一重工业，安全生产问题更为重要，我公司上级领导历来也高度重视，安全成产工作，不但总结安全生产经验教训还明确提出并坚持，安全第一，预防为主的方针。并提了新的更高要求，搞好安全生产，首选要向职工负责，向企业负责，给企业职工创造一个健康、安全、稳定、和谐的工作环境，这就要求我在安全生产管理工作中，必须从指导思想 and 目标上，从工作内容和方法上，从管理手段和措施方面都应有一个新思路，新要求和新目标，并落实到安全生产工作的实践中去，不断改进和加强我的安全工作。

## 三、狠抓现场节能降耗，提高工作质量

企业是我家，维护靠大家，在这一年的工作中，本车间大量的使用了回用的旧外罩、旧锥套、旧吊耳，拆缸后可回用部件，很好的为公司节约了不少成本。下半年公司因为受大气候的影响，生产任务不是很饱满。越是在这种时候节能降耗

工作越是要狠抓。小到节约一度电一滴水，大到爱护公司的设备和原材料。车间在生产的时候，我经常在生产现场进行检查，发现问题及时处理。开班前班后会时，教导员工在工作中要做到人走机停，随手关水，平时保养设备多用心，设备是大家吃饭的工具。只有把员工的利益和公司的利益结合起来才会让员工从心里认识到设备的重要性。放假前带领班组长检查门窗。只有以高度的责任感，使命感和积极的工作态度对待工作，才能收获工作中带来的果实，再生产过程中要求员工团结一致地赶任务，任务量大得的时候，以能者多劳的办法，让难度大的活压在老师傅肩上干，在完成车间本职任务的基础上还协助兄弟车间加工上下支撑、中轴、支座、小缸筒等工作，确保及时发货，提高了公司的信誉。

#### 四、抓好班组建设，发挥班组长的骨干带头作用

只有完美的团队，没有完美的个人。为了让每个员工在工作中能积极进取，任劳任怨的干好本职工作，车间采取让每个员工回想以前待过的公司与现在的佳恒对比，然后摆正自己的位置，更好的为公司服务。发挥班组长的骨干带头作用，每个班组长起直接上级领导带头作用，是重要的纽带和桥梁。车间班组长工作的好坏将直接影响到本车间的工作质量和工作效益。为了班组长很好的开展工作，每月我都会召开两次以上的班组长会议，将平时工作中发现的问题和情况做详细的分析和讨论，并针对发生的问题和异常情况及时采取紧急措施处理并指导，提高了班组长的工作能力和应对能力。同时，要求班组长不断学习，提高自身业务素质。在做好本职工作外，同时还要求他们关心员工的思想状况，定期组织员工进行谈心，教育大家树立主人翁责任感，把个人命运与公司的荣誉紧密联系起来，从而调动员工的工作热情，促进车间工作的顺利开展。

#### 五、严抓质量，提高产品知名度

随着公司的规模扩大和品牌知名度的提升，客户对产品质量



要求越来越高，出于对公司负责，对自己负责，我作为公司管理人员从未对产品质量轻视，工作中积极配合品质管理部开展的各项工 作，严把质量关，确保产品质量不但提升，教导员工严格按工艺要求加工每一件产品，从不流失一件不合格产品。

## 纪检办主任述职报告篇三

作为集团公司一员，我想集团领导每天日理万机，公务一定非常繁忙。今天我鼓足勇气，向您汇报自己的工作情况。因此，如有不妥之处，还请您多加包涵！

### 一、工作简历情况：

我于20xx年底，正式应聘进入中国太平洋建设集团旗下的中山路桥物资部任材料主管□20xx年1月左右调至镇江华龙管业物资部任主管，并在此期间认识了赵总，不足3月时间，赵总调走。我也在之后不久调至长城消防（太平洋下属企业）任物资部长一职。当时，因时种种原因，自己于20xx年初辞去物资部长一职，到当时长城消防开发的阳光科技工作一段时间□20xx年长城消防营销办内勤人员辞职，我经金凤英金总推荐到长城消防营销办上班，任营销办主任。此期间工作内容主要是销售下定单、发货及整个市场的协调和售后服务、招投标活动、客户接待等等。兼任苏北片区负责人，公司下达任务是1500万，至11月底市场我和同事们已完成总额1700余万元，超额完成了工作任务。几年来，无论我在太平洋建设集团任何一个工作岗位上工作，都能够做到以企为家，爱岗敬业，身先士卒，勤奋努力，多做奉献，干一行、爱一行、钻一行、专一行、精一行，工作成绩有目共睹，表现一个企业员工和一个基层负责人应该具有的工作作风和品质。

太平洋建设集团，作为全国最大的以基础设施投资与建设为主业的民营企业，可以说自己是慕名已久，特别是对严主席

和张主席，更是非常敬仰和崇拜。因为严主席和您非凡的领袖风范和个人人格魅力，领导我们中国太平洋建设集团接连创造业界乃至世界奇迹。在目前全国各地就业形势如此严峻的情况下，自己能够在这样的大企业找到一份工作，是自己的荣幸，也是自己和太平洋建设的缘份。因此，自己非常珍惜自己的工作，也非常热爱自己从事的太平洋建设事业。在太平洋建设这个大熔炉中，自己近来，与企业同呼吸共命运，与太平洋建设同行，同舟共济，荣辱与共，经过千锤百炼，历尽千辛万苦，走过千山万水，从一个毫无工作经验的年轻人，成长为一个基层营销部门甚至能够独挡一面掌控苏北片业务的负责人。之所以有今天，全靠集团与长城公司各级领导的培养与提携，使自己不断走向成熟与成功。同时，近10年的锻炼成长，自己已经完完全全融入太平洋集团博大的怀抱中。对集团的企业文化理念，如太平洋建设的宗旨：“以社会为己任，以企业为本位，牛羊结群，创造财富，赢得共赢，完善自我。”太平洋建设的企業精神：“严谨、坚毅、务实、开拓、拼搏、奉献”，以及太平洋建设八大文化理念等，早于耳熟于心，铭刻于魂，并且外化于自己的实际工作表现和业务工作上。“我靠企业来生存，企业靠我们来发展”，自己决心与太平洋建设集团一起回望过去，打造未来，生命不止，奋斗不息。

## 二、和赵总之间的关系说明

20xx年下半年，因集团公司集资需求，赵总向我借款10万元，我当时虽和赵总不太熟但他已开了口，我总觉得不好意思拒绝，就通过多方途径帮他筹借了10万元，因此他很感激！彼此之间因此也时有联系[]20xx年7月赵总调至长城消防任董事长，当时的长城消防一时陷入困境，为解困境赵总先后几次找我，帮他筹资解困。虽说，我的几万元是杯水车薪却也解燃眉之急。基于几次帮忙，赵总和我的接触也渐多起来。由此，外面关于我们的传言捕风捉影地多了起来。直至现在，我感觉问心无愧，有一点可对天发誓：我们俩从未越过那条道德的鸿沟！十分清白。

### 三、到长城营销办工作的情况

至于20xx年到长城营销办上班，可谓到任于非常之际。因为当时营销办内勤人员辞职，人员青黄不接，极需要人员补充。在金凤英金总的推荐下，我去长城营销办上班。在给赵总帮忙筹款一事上，别说是我的本职工作。其实，即使不是本职工作，只要帮上忙的我都会全力以赴。如老厂以前前面有一池塘要填平，潘存勇多方打听都要4万多元，我就去城市规划局找我表姐帮忙：只花了2万多点；还有20xx年税务罚款最后期限那件事，当时王卫东急得直转我又去筹了6万元帮公司解急；又比如20xx年3月厂里变压器坏了，致使全厂停产，电工去找供电局报修，而供电局接待人员说必须先去交4000元，然后才能来看什么情况再决定怎么收费。为了能不耽误生产，我打电话找供电局的同学由他出面，请私人来给我们维修，结果两小时就处理好了，而公司也不用花一分钱……。我陈述的目的也不是为表功，只是想表白自己作为公司一员，理当为公司排忧解难，义不容辞。而且可以保证的是，我绝对不会做出对公司有任何不良影响的事。

### 四、关于其人

关于怎样向集团领导添油加醋汇报的，我不敢妄加评论。但是什么样的人，我想我今天也略说几例吧[]20xx年会计证年审每人报100元费用而她也报300元（把别人不要的发票也拿来报）、享受什么探亲假还让公司给报费用（她享受此特权？），报销打的费等能报500多元（可能长城消防历史上也没哪个领导报过这么多吧！）关于她那支签字笔能起到什么样的作用：用20xx年12月23日的发货单，就可以证明了：公司文件明确规定低于1平方的`防火门按1平方收取货款，而开单人也不小心按平方数开了，到她跟前她是看也不看就签了（实际应收款924元，而出错后只收了257元），后我和开单人说了：“如果不审核就签字，下次还尽量让李总签，不然遇到大笔这样的单子公司会有多大损失啊”（后来这话也传

至她耳中了)等等之类的事,也有人反映到集团财务部了,我也不用一一历数。其实我这样的年龄,不想与任何人过不去或说别人什么不是,我相信张主席也不会听她一面之辞的。

严介和主席教导我们:“要有阳光的事业,阳光的生命必须要有阳光的心态。”中国太平洋建设集团的前途远大,自己作为企业一员,信心百倍,决心大干一番事业,贡献微薄之力。所以,我想如实反映一下我的实际情况和遭遇,希望能够得到张主席的理解和支持,使自己放下思想包袱,解除后顾之忧,继续保持以往的工作作风和工作精神,为长城营销做出新的贡献。

## 纪检办主任述职报告篇四

我于xxxx年5月-xxxx年5月担任阜新煤化工筹备处主任,履职3年。根据领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及“关于对辽宁大唐国际阜新煤化工项目筹备处原主任进行离任审计的通知”精神,现将本人任期内的工作情况述职如下。

### 一、筹备处基本情况

xxxx年5月,辽宁大唐国际阜新煤化工项目筹备处成立,当时在大唐辽宁分公司的直接领导下开展工作。大唐国际和阜新市政府签订的《煤、电、路、化投资意向协议》是双方合作最为基础的文件。大唐国际在阜新(辽西北地区)规划的项目有:5个煤化工项目(阜新13亿方/年煤制天然气项目,后调整为40亿方;阜新50万吨/年煤直接液化示范项目;阜新120万吨/年二甲醚项目;阜新50亿方/年煤制合成气项目;阜新60万吨/年煤制烯烃(mto)项目),1个火电厂项目和1个水资源项目(收购污水处理厂)。

xxxx年2月,筹备处对阜新煤制气项目取得了国家发改委“大路线”,大唐国际又新成立了阜新煤制气项目筹备处,我兼

任阜新煤制气筹备处副主任，主管这个项目前期核准工作和综合计划工作。

xxxx年1月，大唐能源化工公司成立后，阜新煤化工筹备处和阜新煤制气筹备处隶属大唐能源化工公司管理，其中阜新煤化工筹备处负责的2×1000mw火电厂项目划归大唐辽宁分公司管理。至此，阜新煤化工筹备处负责的项目剩下4个，并且没有进行新的投入。

任期内，在上级党组的正确领导下，在各位同仁的全力支持和共同努力下，我始终做到思路清晰，主次分明，整体联动，协调推进，加大工作力度，从点到线再到到面，全面构建大唐在辽宁阜新煤化工基地的大格局。

## 二、工作和任务完成情况

### 1、营造氛围, 树立大唐良好形象

万事开头难。项目从无到有，从零条件到项目落地，到全面核准施工建设，各项工作千头万绪。我们牢固树立“项目为大唐，大唐为发展”的理念，塑造诚信的、高效的、专业化的、负责任的大唐的良好形象。

一是汇报工作常态化、制度化。如和阜新市煤化工办公室合署办公、定期例会，成为了好朋友，如定期编印《大唐国际阜新煤化工简报》，及时辽宁省委省政府有关委办局，和阜新市委市政府及有关部门通报前期工作情况，受到了地方各级领导的广泛好评。二是创新思路，开创性地开展工作。在煤化工研究院的配合下，如及时编制了《大唐国际辽宁阜新煤化工产业发展规划》，给阜新市政府及各有关部门、辽宁省发改委等部门有关领导汇报，让地方主要领导吃了“定心丸”。三是大量走访，广泛进行煤化工市场的调查研究。对辽宁省的天然气市场进行了反反复复的调查摸底，包括煤炭资源、小机组资源、水资源、铁路、公路运力资源等进行了

调查。辽宁省14个地市除了丹东市以外，没有我没去过的地方，和同志们一起践行、发扬了大唐前期人员工作的“五千精神”。

## 2、一丝不苟，夯实前期工作基础

一是完成了煤制气项目主厂区及长输管线地震、地灾、压矿、文物、水资源论证、防洪评价等专题报告的编制工作，并取得批复文件。二是完成了水土保持报告、安全预评价报告及职业病危害评价报告的编制工作，分别上报了水利部、国家安监总局和卫生部，并取得批复文件。三是完成了《辽宁省天然气城市管网发展规划》的编制工作，并得到了省政府的批准。四是完成了项目主厂区规划选址可研编制工作及审查，并取得了省建设厅选址意见书。五是通过建设项目用地所涉土地利用总体规划调整方案专家论证会，用地初审后组卷上报国土资源部并取得批复。六是完成了项目环评大纲技术咨询、环评报告编制工作，并取得环评报告批复。七是与沈阳、铁岭、抚顺、本溪、阜新等5个城市的燃气公司签署了供气协议，总需求量达到34亿方/年。八是取得了项目对是否影响军事设施的批复。九是签订了项目供水协议、煤炭运输协议、灰渣综合利用协议、二氧化碳综合利用协议、危废处置协议等。十是开展了铁路专用线的前期工作。及时取得以上国家发改委核准项目必备的支持性文件，为xxxx年3月提前核准项目奠定了坚实的基础。

全体同志在集中精力推进天然气项目的同时，我们还完成了120万吨/年煤制二甲醚项目、60万吨/年煤制dmtO项目和50万吨煤制油示范项目的可研编制工作。完成了阜新百万电厂项目的初可研工作，并已取得了阜新市发展改革委的立项文件，取得了阜新市水利局、市文化局等部门的相关支持性文件。完成了收购阜新清源污水处理厂的前期年准备工作。配合大唐国际发展规划部，完成了参股巴新铁路的谈判和准备工作。

### 3、提前核准，全力保障项目建设

由于能化公司、大唐国际、集团公司各级领导的高度重视，在国家发改委、辽宁省委省政府、阜新市委市政府的大力支持下，带领全体前期工作人员，本项目经过3年的艰辛努力于xxxx年年3月5日被国家发改委正式核准，提前完成了能化公司xxxx年四个“确保”之一的任务。该项目在同类项目中，前期用人最少、核准时间最快、费用最省。得到了集团公司、大唐国际、能化公司和阜新市委市政府的肯定和表彰，阜新煤化工筹备处被市委市政府评为“先进集体”，我本人也被阜新市人大常委会批准授予“阜新市荣誉市民”，被评为“阜新市劳动模范”。

项目核准后，新的起点，新的责任，新的压力。针对施工准备的一些实际困难，我在抓征地拆迁工作和综合计划工作的过程，和市政府、区政府及各有关部门、企业、人员等，进行了反反复复、旷日持久的和艰苦细致的谈判与协调，逐步为项目开工建设扫清了障碍、铺平了道路，也为项目节省了大量的资金。按时完成了征地组卷工作并及时上报国土资源部，为项目合法用地提供了有力保障。取得了各方的积极支持，为工程顺利进行创造了良好的外部条件，也为预防和解决来自地方外围的突发性事件做出了应有的贡献。

### 三、工作中的感受与体会

回顾任职三年以来的履职经历，我感到既充实，又欣慰，我和全体同志们一起并肩战斗，有泪水，更有欢乐，不仅增进了了解，沟通了思想，建立了友谊，获得了许多良师益友，也获得了许多的启示，工作能力也得到一定提高。感受颇多，体会颇深，概括起来有三点启示。

#### 1、坚定信念，同心跨越

尽管我以前参加做过吕四港、蔚州能源项目的前期工作，有

多年的能源项目综合管理工作经验，刚上任还是感到压力大，困难多，但我坚信有组织的正确领导，同志们的同心协力，无往不胜。可以说，信念让我成就了一些事情，而在事业推进的过程中又进一步坚定了信念，磨练了意志。无论什么项目，无论项目发展到了哪个阶段，前期的事情不好办。但是，凡事只要从有利于项目的立场出发，凡事只要从大唐发展的角度去分析问题、思考问题、处理问题、解决问题，不论是公司内部的事情还是涉及外部环境的事情，没有办不了的，也没有办不好的。做到大事讲原则，小事多沟通。

另外，筹备处的`员工不论他原来是系统内的还是系统外的，都一视同仁地对待他们，尽可能把他们放在合适的岗位上，放手让他们去工作，发挥每一位员工的聪明才智。让来自不同地方、不同专业的员工凝心聚力，同心跨越，为了一个共同的神圣的目标而努力，进一步增强自己从事煤化工产业或煤制气项目的使命感、荣誉感和责任感。无怨无悔的为能源化工产业的发展和壮大贡献自己的力量。

## 2、带好队伍，树立形象

项目的发展必须有一个良好的社会环境，离不开省、市、区各级政府的大力支持，也包括兄弟单位和一些长期合作单位的支持和配合。我从上任伊始，就注重通过落实各项管理制度，对前期工作人员的思想、作风、纪律进行了全方位约束。在工作中要充分利用一切可以利用的资源，通过我们锲而不舍的工作，提升大唐信誉和知名度，树立大唐形象，取得了良好的社会效益和很好的口碑，为公司的经营和发展创造一个良好的长久的外部社会环境。通过几年的实践，我们既长了知识，取得了经验，也锻炼了队伍。艰辛成就伟业，奋斗铸就光荣。实践证明，我们的队伍是能打硬仗的队伍，有这样一支队伍，有这样一个集体，我始终对大唐煤化工发展的未来充满信心。

## 3、加强学习，廉洁自律



作为项目主要领导，很重要的一点就是要不断提高自己的驾驭能力、工作水平以及个人修养，实现眼界宽、思路宽、胸襟宽。在加强勤政廉洁建设中，我始终坚持了三个观点：一是坚持党风廉政建设与前期工作的统一性。从本质上认识党风廉政建设与对前期工作的促进，从而增强党风廉政建设的自觉性；二是增强党风廉政建设与履行职责的互融共进性。把党风廉政建设作为履行职责的基本保证和重要基础，要求干部职工在履行职务和职责过程中自觉严于律己；三是坚持党风廉政建设与工作实际的关联性。我力求做到带头守纪，以身作则，以“三律”约束自己：一按守则自律。党和国家规定不准做的我坚决不做，上级要求达到的我尽力达到，不违章、不违纪、更不违法，力争做一个称职的带头人；二用制度自律。我严格按上级公司的廉政措施办事；三是以职自律。我在考虑问题、处理事情当中，凡是要求别人做到的自己首先要做到，要求别人不能做的自己首先不做。

如果说这几年来我在阜新的工作还有一些成绩的话，都是筹备处全体员工团结拼搏的结果。我只是按照国家上和上级的有关规定，做了一些管理策划、组织协调的工作和应尽的职责。希望各位领导、各位审计师对我的工作能够给予认真的检查和审计。今后，无论在什么岗位工作，无论遇到多大的困难和什么样的形势，只要有上级的正确领导，有在阜新积累的经验，我都有决心、有信心，一如既往把上级组织交给的新任务圆满完成！

## 纪检办主任述职报告篇五

各位领导、各位代表：

- 我叫xxx□来自xx区电信公司xx分公司□xxxx年x月主持xx市电信局全面工作，年底任局长□xxxx年x月公司化后任党委书记、总经理。几年来，我们积极稳妥地推进企业改革，有力地促进了企业的发展。电话用户数由的9.6万户增至xx年

的20.3万户，普及率由7.00%提高到14.61%，居全区第一位；业务收入由1.71亿元增加到xx年的2.44亿元；全员劳动生产率110万元，列全区首位；收支差额由19的支差510万元增长到xx年1804万元。职工的收入有了明显提高。本人先后获得xx电信“xx”期间先进工作标兵等多项荣誉称号。

· 现将我在地市分公司领导岗位上对电信企业管理创新的一些思考、实践和体会向领导和同志们作汇报。

### （一）以自己的观念更新带动员工的观念更新

· 在公司化不久的一次出差的飞机上，民航报上一组关于一个服务案例的讨论吸引了我。该案例说的是，一位经济仓的乘客因本仓的洗手间已经有人，情急之下想使用公务仓的洗手间，被一位航空服务人员阻拦和讥讽，引发乘客不满投诉。这个案例引起了深深地思考，同是从计划经济条件下走过来国有大型服务型企业，许多情形可能会是相似的。我把这个问题带回来在我们的员工中讨论，让员工们认识到该案例的实质就是是否做到了“用户至上，用心服务”，是否把握了根本服务理念问题。此后我采用“聊天法”、“剖析法”、“社会现象分析法”等教育方法带动员工思想和观念的更新，帮助员工树立新观念。聊天比灌输效果更好，我经常与各级管理人员聊天，并倡导各级管理干部采取各种形式与员工聊天，在聊天中与员工交心，增进了解和信任，进而做好更新思想观念的教育工作；用“剖析法”，剖析国内外优秀企业的发展路子，找出自己的差距和企业的危险所在；用社会现象分析法对社会现象进行分析，起到触类旁通的作用。经过我们多种形式的宣传教育，引导员工逐步树立学习观念、竞争观念、市场观念、服务观念等新观念。趟开了思想与观念之路，各项改革就有了基础。

### （二）围绕市场运作企业

□xx作为xx改革开放的前沿，新兴电信运营商把xx当成市场竞

争的主战场和突破口，采用不惜一切争夺大客户、不计成本大打价格战等策略，与xx电信争夺市场。面对市场竞争的白热化，我提出了“围绕市场优化资源配置、围绕市场开展集约化管理、围绕市场强化竞争意识、围绕市场争取最佳效益”的工作思路，并以员工熟悉的北部湾海域的“八爪鱼”作比喻，形象地推出“八爪鱼”的经营理念：把xx电信变成一个像“八爪鱼”一样的有机体，它的触角发现市场时，可以自动作出一个触角去应对市场或多个触角抢夺市场或全力以赴控制市场的决定。为争夺市场，我采取了一系列应对措施。

- 网络是市场竞争的物质基础，我组织相关部门优化资源，降低成本，电话交换机实装率从1988年的40%提高到目前的80%。实现集约化网络管理。在全区率先推行集中维护、集中管理和集中监控的维护体制改革，提高了维护水平，还能把头脑灵活、有交往能力的技术维护人员抽调出来，充实到市场和服务一线。