

最新学生会纪检部述职报告(模板6篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

学生会纪检部述职报告篇一

尊敬的领导： 您好！

从事物业管理这几年来给我的感觉就是一个字“难”。在物业管理行业中流行这样一句话“上辈子造的孽，这辈子做物业”，这句话道出了从事物业行业人员的心声，做服务行业想使服务对象都满意很难，做跟五湖四海的业主打交道的工作更加难做，都是处理一大堆烦琐小事，处理不当就是大事。

物业管理服务确实是非常烦琐的事，什么事都要管，不只是管事、管人、管设备、还要管猫猫狗狗等小动物，业主们动不动就到管理处说事；家里因电器使用不当造成供电故障会找物业公司麻烦，邻里关系有矛盾也会闹到物业公司，大事小事事事都会找物业公司，物业员工整天都忙着协调，再协调，物业公司的员工天天被一部分无理要求的业主骂，有时甚至被野蛮业主打，矛盾升级就会闹到法院去，网络上媒体上经常有关于物业公司与业主闹法律纠纷的报导。

现在的人们维权意识比过去都强了，可并不是每个业主的法律知识都提高了，很多报导都是一些业主在无理取闹，而有些公司为了大事化小、小事化了，尽可能不把事情闹大，都采取放弃法律维权途径，私底下协商作出很大的让步，这样造成了别的业主效仿，动不动就起诉你物业公司，物业公司不得不消耗大量的人力财力，综上所述给我体会是做物业管理真的很难，管理费也很难收，物业管理本来是一个微利润

行业，是一种劳动密集型行业，社会各界认为做物业什么样的人都可以做，只要有手有脚就能做，根本没有什么技术性。

其实物业管理专业技术含量很高，只是整个行业从业人员的素质不高，造成外界对物业管理的偏见太深，这样就需要对员工不断地加强培训，提高员工的基本素质，提高服务质量，该维权的一定要维权，一切按物业管理条例及相关的法律法规办，同时多与业主沟通、宣传物业管理条例及物权法，很多物业公司为了自己的利益损很多害业主的利益，严重损害了整个行业的形象；如果整个行业做到规范化标准化，社会各界对物业管理的偏见也会小一点，社会地位也会提高，从事物业管理也就没有那么难做了。

述职人：_____

20___年__月__日

金碧物业公司保安述职报告范文4

学生会纪检部述职报告篇二

尊敬的领导：

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高；并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，以下便是我对一年来工作的汇报：

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作

则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书;工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程;二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会;每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一年里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

学生会纪检部述职报告篇三

尊敬的各位领导、同事：

大家好！

我叫_____，于20____年入职____保安部，并于20____年1月份至20____年1月27日担任警卫c班领班之职，担任领班期间，在各级领导的批评、教育、指导下，在我部全体队员的共同帮助与扶持下，工作取得了一定的进步，现暂由领班调任本部门实习主管之职。

职务的变化，工作事务对自身的要求与标准都有了一个更高的档次、要求，如何能在短时间内实现自我对角色的转换，去更好的开展工作，我个人认为除了在部门领导的牵引与指导下，在队员们的共同扶助下，加强自己的工作责任心，还应要了解当前对职务的要求、职责、责任就是什么！才能更好的以领导的牵引、指导，围绕这一个中心、一个重点去开展工作，现就我暂代主管之职后的工作情况归纳总结如下：

一、在日常工作中：

作为部门主管，尤其就是实习期的主管，要能当上一名称职的主管，首先要端正自己的态度，认清自己不仅就是一名基层管理员，更重要的就是自己更就是一名员工，在工作中，要身先士卒、积极进取，努力开展和完成上级赋予的工作指示任务，此时在实习的这段期间，通过上级领导的帮助、指导，全体队员的通力协助，重点完成了以下几方面的工作：

二、在部门内部培训

工作中，根据部门实际情况，严格制定部门培训计划，并强调培训时应注意把握的方式、方法：

三、在管理工作上：

回顾实习的这几个月工作情况，从工作中可看出存有的很多不足之处，如下：

以上就是我在近几月实习主管对工作情况的汇报，如果能得到继续稳步发展，我将针对上期工作中存有的不足，制定以下整改措施及下步工作计划：

以上就是我的述职！谢谢大家！

公司保安工作个人述职报告3

学生会纪检部述职报告篇四

尊敬的领导：

在分公司领导的信任和培养下，我于年初被任命为xx项目经理，至今已有一年的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作述职如下：

工作上，我处处以身作则，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的状况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。

进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地务必正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求务必系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，建立一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的状况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

通过一年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还

有许多东西需要去学习，主要是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

学生会纪检部述职报告篇五

社会一步步向前发展，报告在我们的生活中无处不在，也是能处理的存在，报告根据用途的不同也有着不同的类型。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编收集整理公司保安工作转正述职报告（精选），欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

在20__年的x月x日至如今__月__日的时间，这是我来到__公司之后，开展工作的时间。在这份工作中，我作为一名试用期的__公司保安人员，在__领导，以及保安队队长的指点和关注下。我与众多保安队新人一起，积极的参与了队伍的培训和学习，不仅在工作中锻炼了自己，更掌握了不少关于公司周边的情况和许多安全方面的经验知识。

如今，在三个月的工作时间后，身边留下的新人已经不多，但我依旧在工作中坚持不懈的学习和改进自己，并顺利的通过了保安队的考核要求，如今，我对自身三个月来的试用期工作总结如下：

一、学习和锻炼

作为一名保安队的成员，除了在最初面试时对我们体能的要求，其次最重要的，就是在工作中各方面的纪律要求！作为保安，在工作和队伍中，我们有着严格的规定和要求。不仅仅是对于工作的职责要求，更是对我们自身的管理和素质规定。

在试用期开始后的一段时间里，我一直都在努力的背诵和理解工作中的各项要求和规定，并在自己的工作中加以体会，让自己您能更好的理解工作，认识工作。

此外，除了知识和纪律的学习，我们也没放松对身体的锻炼！毕竟只有一个强健的体魄，才能更好的胜任这份工作！因此，我不仅在工作的锻炼中积极的跟进队伍的得训练，还在工作后的空闲里努力加强自己，让自己能尽早跟上队伍的平均实力。

二、安全培训

除了对基本纪律和规定的学习外，为了能提高我们这些新人的安全素质，给公司做到更全面的保护。队长在每天的晨会上定时的为我们讲解一些安全和检查知识。尤其是关于消防安全和灭火器的应用！队长不仅亲自给我们演示，还细心的告诉我们每个楼层灭火器的位置。从他的教导中，我大大的提升了自己的安全知识储备，不仅提升了自身的工作能力，也为工作的安全带来了一份保障！此外，我也进一步认识到，保安这份工作，并不仅仅只是为了能在工作中拦住无关人员和车辆入内，对于公司周围存在的每一份安全隐患，都是我们要处理的目标。

三、个人总结

这三年个月来，我其实基本都在学习和锻炼。工作方面，也

一直是跟着__前辈学习并一起完成工作。但在工作方面我会保持着严谨的心态，认真对待每一次的任务！如今，我也即将结束自己的试用期，但在转正为正式的员工后，我会更加努力，更加刻苦的去完成每一次工作！保护好__公司的安全！

时间过的是真的快啊，现在回过头去看，从我进入这一岗位到结束试用期转正的这两个月，简直就是飞一般的速度，一下子实习期就结束了，我就在不知不觉的时间里面就转正了。这两个月，我在__小区保安的试用岗位上，尽职尽责，对待物业领导的交代，一一落实。全心全意为业主服务，为业主的安全保障前行。根据公司的要求，我转正后，对我这一段时间的工作汇报如下：

一、保安亭的值班情况

在刚刚上岗的时候，因为我是新来的保安，业主们对我都不怎么认识，所以容易对我产生不信任感，所以保安队长安排我在小区大门的保安亭，打击都是需要进出大门的，所以通过这样一个工作，让大家都能够认识我、熟悉我。

在大门的保安亭工作，我要求自己像“鹰眼”一般，多注意、多观察，不让过任何一个可疑的人进入小区。我还要求自己多观察业主，尽量多熟悉一下小区的业主和业主的车辆，这样我就能够一眼认出是不是我们小区的住户和车辆。这样面对业主没有小区门卡的时候，我就不用通过对证件才让业主进入小区了，这样可以保证小区安全的基础上，减少业主的抱怨。

对待非小区的车辆，我严格按照小区物业的要求，对车辆主人好车牌号进行登记，在这也可以进一步增加小区的安全。

二、小区的巡逻工作

我们小区的范围是比较大的，所以为了照顾业主们的安全，物业是设立了保安巡逻队，要求我们经常在小小区各个范围进行巡逻。经过十多天的保安亭值班后，小区住户们大都见到了我，所以队长就把我安排进了巡逻队，还专门配备了一两电动车，在小小区里面巡逻。

在这两个月的试用期里面，我们保安队发现了一个翻围墙的小偷进入小小区，被办公室看监控的同事发现了之后，立即对讲机安排我们我过去。我们过去的时候，小偷看到我们就要跑，我立即用电动车把他逼到角落，同事们看准机会，立即给他抓了起来扭送派出所。因为这件事，我也得到了住户们的掌声和领导的认可。

还有一次，砸晚上巡逻的时候，看到一个人趴在地上一动不动，当时吓到我了，以为是出了人命。提着胆子过去看，才发现是喝醉了酒，发现还是我认识的7栋的一个住户。因为该住户是一个在家，所以我也不好私自拿住户身上的钥匙进他家，加用车把他带到了我们物业中心，让他在沙发上睡。

三、总结

因为我个人性格的原因，很多的住户对我的感官都比较好，住户们也不叫相信我，有好几个阿姨知道我还没有对象后，说要给我介绍对象；还有就是有一次一个住户在楼下带孩子玩耍，急着要上厕所，就把孩子交给我抱着，自己上去上厕所去了，虽然只是一件小事，但是说明住户对我还是比较信任的。

在今后的工作中，我也将继续保持自己的工作，不辜负住户们的信任！

我叫__，于20__年__月__日进入公司，根据公司的需要，在物业部保安担任保安主管一职，负责外判保安公司驻场保安员的现场管理工作。本人在工作中积极主动学习公司相关的

制度、规范、手册；熟悉本岗位岗位职责；掌握园区保安岗位的分布；完善驻场保安管理；配合相关部门完成上级下达的各项工作任务。现根据实际工作按照熟悉、调整、完善、运行四个阶段做一下汇总：

第一阶段：熟悉阶段

- 1、学习公司员工手册、企业文化；
- 2、了解公司对保安主管岗位所期盼的标准及相关要求；
- 3、了解现阶段保安队的工作重点；
- 4、了解物业部保安工作流程；
- 5、了解二装现场的管理及相关要求；
- 6、掌握物业部保安制定的相关管理方案、手册；
- 7、掌握园区现有保安岗位的分布；
- 8、掌握园区整体结构及分布，对园区及周边环境做了初步了解；

第二阶段：调整阶段

- 1、根据现阶段保安在值岗期间存在的问题，会同保安主任、保安队长共同商榷解决方案。
- 2、对保安队现有的保安员进行了业务考评，根据考评结果同外判保安公司协调人员的调配，已达到我部对驻场保安员的值岗标准。
- 3、为了培养保安员的相互提示意识，制定报岗制度及要求，并跟进保安队的实际实施情况，根据实施的结果随时进行了

相关的调整。

4、根据园区的现状，对园区保安的巡更路线进行了适当的调整，并根据调整方案，跟进落实情况，以便及时发现不足及时改进。

5、对保安员佩戴对讲通讯设备的标准及文明值岗标准进行相关调整，并在工作中不断完善。

第三阶段：完善阶段

1、将保安队的工作日志及培训学习进行了更新调整，并确定了相关的执行标准。

2、根据原有保安队的运行资料，完善《保安运行手册》，并跟进各岗保安员的落实情况，做到了问题随时发现、随时解决。

3、确定园区各岗的岗责权限、岗位分布、巡更路线等工作。

4、运行阶段运行阶段介于现阶段保安队的管理在基本模式化的条件下的实施状况，根据实施结果，随时对保安队的管理实施更新，以便将保安队的管理走在物业管理前列，达到想业主之所想、及业主之所急的服务意识。

在四个阶段的运行过程中，本人参与了部门针对重大节假日安全管理方案的制定、成保现场的管理、业户的不满投诉跟进、二装施工现场管理的调整、施工车辆出入园区流程的整改、宅间路非机动车辆的骑行标准的制定及团队意识的体现等。

在进入部门的这段时间，由于本人一丝不苟认真对待工作的态度及任劳任怨的工作方式，深深打动了本部门的同事，从而获得了本部门领导和同事的认同。当然，在工作中我同样

也看到了自身的一些不足，在部门领导及同事的帮助下，逐渐的趋于完善，为更好的完成本岗位工作奠定了良好的基础。从而让我觉得沟通是老师，自闭是深渊的道理。

随着时间的不断推进，使得我从一个对公司一知半解的状况延续到对公司已有了深刻的了解。由于公司和谐、融洽的工作氛围及团结向上的企业文化，使我很快的进入到了工作角色中。这就好比一辆正在进行磨合的新车一样，一个好的司机会让新车的磨合期缩短。

能够在这一次疫情期间得到试用期的转正，不仅考验了我的业务能力，也考验了我做物业保安的决心。很高兴，我通过这一次的考验，成功的转正为了正式的物业保安，保护每一位小区业主的生命安危，也为每一位小区业主提供便利。以下是我试用期转正的工作总结，记录下来，让自己看着自己如何成长。

一、物业保安的职责所在

保安，保安，其职责所在就是保护其的安危，不管是生命安危还是钱财的安危，这就是物业保安的职责所在。我能够当上物业保安，是我的荣幸，这说明我是一个值得别人信任的人，是一个可以给别人带来安全感的人，可以让小区的业主们安心放心的在小区内生活，也可以让小区的业主们放心的把一些事情委托给我们来办理。这就是我当物业保安的职责所在，我希望自己能够一直在物业保安这个岗位上待下去，保护小区业主们的安危，也实现我自己的价值。

二、疫情当前所需的勇气

在我物业保安试用期的中途，正好遇着了这次新型冠状病毒肺炎的盛行。我的家人担心我的安危，都希望我辞去这份工作，但本来还有些怯弱的我，却因为一份荣誉感而做出了坚守岗位的决定。最后我的家人拿我没办法，只好每天给我准备最

安全的口罩，等我回家了再用最干净的清洁顺序为我清楚工作服上可能带有的病菌。我很感谢我的家人，也很感谢我自己。感谢家人对我的关心和爱护，感谢自己对这份职业的勇气。封锁一个小区的工作，作为物业，可谓是直面病毒的人群，你不知道到底哪一位住户身上携带了病毒，你也不知道到底小区内到底有多少感染了住户，你必须一户一户、一个一个亲自去排查，这其中被感染的可能性，可谓是普通人被感染的可能性的百分之九十。但这就是我的工作，我拿出了这份勇气去面对。

三、干一行爱一行的决心

在这次疫情下能够转正，也体现了我干好物业保安这一行的决心。在这期间，我没有想过要放弃这个岗位，放弃做这一行，而是把时间都投入到爱这一保护别人的工作中去。我不是我自夸，我自己都很佩服自己的敬业精神，但我自己又知道，这是每一个物业保安都必须也必会做到的，没有什么值得夸耀。要做的就是好好继续下去，做好物业保安。

我于20__年x月x日进入公司，根据工作需要，目前担任__社区保安一职，负责小区安全护卫。本人认真，细心且有较强的责任心和进取心，勤勉不懈，极富有热情；性格开朗，乐于与他人沟通，具有良好和熟练的沟通技巧，有很强的团队协作能力；责任感强，确实完成领导交付的，和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽而和睦。入职以来，我在公司领导和同事们热心帮助及关爱下取得了一定的进步。

综合看来，我觉得自己还有以下的缺点和不足：

一、思想上个人主义较强，随意性较大，显得不虚心与散漫，没做到谦虚谨慎，尊重服从；

二、有时候办事不够干练，言行举止没注重约束自己；

三、主动性发挥的还是不够，对的预见性和创造性不够，离领导的要求还有一定的距离。

在今后的和学习中，我会进一步严格要求自己，虚心向公司领导、同事学习，我相信凭着自己高度的责任心和自信心，一定能够改正这些缺点，争取在各方面取得更大的进步。根据公司规章制度，试用人员在试用期满合格后，即可被录用成为公司正式员工。因此，我特向公司申请：希望能根据我的能力、态度及表现给出合格评价。使我按期转为正式员工。

来到这里。我的收获莫过于在敬业精神、思想境界，还是在业务素质、能力上都得到了很大的进步与提高，也激励我在中不断前进与完善。我明白了公司的美好明天要靠大家的努力去创造，相信在全体员工的共同努力下，公司的美好明天更辉煌。在以后的中我将更加努力上进，为公司的发展贡献自己全部力量。希望上级领导批准转正。

学生会纪检部述职报告篇六

尊敬的领导：

我叫xxx□现任xx项目部经理，根据上级的要求，就本人一年来在工作中的主要情况述职如下，请予以评议。

xx项目部承建了xx煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是xx首座设计年生产xxxx万吨的矿井，也是我处首次打入xx市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、

传染病患者一律不得录用；二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用；三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用；五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。

新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全承诺书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

为抓好安全责任落实，我们建立了“四位一体”的安全保证体系。项目经理把全面，支部书记搞协调，安全副经理抓落实，岗员、网员盯现场。我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职工，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行摸排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。

加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并

予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

我工作中虽然取得了一些成绩，这都是部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自已应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还存在一定的差距。今后的工作中，我将与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日