

最新生产计划与物料控制心得体会(汇总7篇)

心得体会是对一段经历、学习或思考的总结和感悟。我们想要好好写一篇心得体会，可是却无从下手吗？以下是我帮大家整理的最新心得体会范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

生产计划与物料控制心得体会篇一

为确保生产任务在受控状态下按时按期完成任务，提高生产控制的综合管理能力，生产处根据我公司实际情况，特制定作业计划的编制与考核管理办法，生产作业计划编制与考核管理办法。

本标准由生产处归口管理，负责组织和实施。

一、生产计划的编制

- 1、生产处接到销售部门下达的市场销售计划后，生产处根据计划及预测计划，编制生产作业计划。
- 2、编制生产计划的内容：包括产品计划、工艺装备计划和设备保养计划，明确品种、数量、规格、产值、入库日期。
- 3、生产作业计划编制完成后，上报企管办审核、批准，然后分解计划到车间、工段。
- 4、车间接到生产处下达的生产作业计划有异议及看法，可在当日向生产处提出。如无异议要根据车间设备及实际情况进行分解到工段及操作工人，并明确任务完成的时间和日期，并向生产处汇报落实计划的分解情况，工作计划《生产作业计划编制与考核管理办法》。

5、销售急需的计划外产品，可编制临时计划优先安排。

二、考核内容：

1、按时检查月计划、旬计划完成情况，查数量、质量、查影响生产的因素。对当月计划质量数量完成不成任务的、又无特殊原因影响的，给予车间负责人一定的经济处罚；对连续二个月完不成任务的除给予经济处罚外，还需行政处罚；对连续三个月完不成任务的单位负责人，要予以调离岗位。

2、每月进行一次工装设备精度验证，查原始记录、查落实情况（由后方车间落实）。

3、各类报表是否真实，是否按时上报。迟交处罚：表格迟交一天罚款20元；迟2天罚款50元；多次迟交者调离工作岗位。

4、文明生产、设备保养每周检查奖罚分明，机台设备检查一次不合格罚款10元，情况严重的罚款50元。

5、多方论证小组应针对产品的质量、成本、生产率制定持续改进的方案，各车间负责落实相应方案，生产处负责跟踪检查其落实情况。

6、与各部门的横向协调工作的主动性。

.....

生产计划与物料控制心得体会篇二

今年是河北区“十一五”规划的收官之年，也是“十二五”规划的谋划之年。我局通过采取一系列加强和改进安全生产的重要举措，全局安全生产保持了基本稳定的态势。但机构改革后，面临着诸多问题，我局安全生产工作面临的形势依然严峻，特别是做好冬季安全生产面临很大压力。冬季历来

是生产安全事故的高发期、易发期，为切实加强冬季安全生产工作，有效遏制生产安全事故发生，确保我局安全生产形势稳定，我局党政领导研究部署冬季安全生产工作。严抓各基层单位做好冬季安全生产工作重要性的认识，以更加积极主动的态度，采取更加坚决果断的措施，切实把冬季安全生产工作抓实抓牢抓好。

（一）指导思想。严格执行“安全第一、预防为主、综合治理”的工作方针和标本兼治、重在治本，重心下移、关口前移的工作思路，全面加强我局安全管理，健全规章制度，完善安全标准，提高技术水平，夯实安全生产基础；坚持依法依规生产经营，切实加强安全监管，强化安全生产主体责任落实和责任追究，进一步提升我局安全生产整体水平。

（二）工作要求。紧紧围绕坚决遏制重特大事故、有效控制较大事故、全力压减一般事故的工作目标，层层建立防范各类安全生产事故的工作责任制，强化基层基础工作，深化隐患排查治理，实施重点监管，严格责任追究，落实考核奖惩，做到制度保证严密有效、技术支撑坚强有力、监督检查严格细致、事故处理严肃认真。

各基层单位及负责人要牢固树立“安全发展”理念，切实加强冬季安全生产工作的领导，严格落实安全生产责任制和冬季各项安全生产防护措施，加强安全生产监管工作，组织排查整改事故隐患，积极预防各类事故的发生。

（一）严格执行各项安全生产规章制度。主要负责人要认真履行安全生产第一责任人的责任。健全完善安全生产各项规章制度和操作规程，安全生产各项规章制度和操作规程经公示后要严格实施，基层单位要切实加强制度建设和基础管理。加强对生产现场的监督检查，严格查处违章指挥、违规作业、违反劳动纪律的“三违”行为。

（二）严格执行隐患排查治理制度。要定期开展安全隐患排

查，高危工程在每周、一般工程每两周进行一次隐患排查，并登记建档。建立以安全生产专业人员为主导的隐患整改效果评价制度，对于工艺设备方面的重大隐患，要立即停产整改，经安全评价确认工艺不成熟的，严禁投入使用，评价结果必须经主要负责人签字确认。对隐患整改不力造成事故的，要依法追究主要负责人的责任。

（三）严格执行领导轮流现场带班制度。生产过程中，主要负责人和领导班子成员必须轮流现场带班，特别是双休日、夜间和节假日需要施工时，必须严格执行领导轮流现场带班制度；从事危险作业的，有关领导必须实施现场管理。

（四）严格执行职工安全培训制度。主要负责人和安全生产管理人员、特种作业人员要定期进行培训考核，按国家有关规定取得安全资格后，方可上岗。机关每年要组织一次全员安全培训，并建立培训档案。对新录用人员和新上岗人员要进行岗前培训，凡培训考核不合格的，一律不得上岗。

（五）严格执行安全生产达标制度。全局深入开展以达标为内容的安全生产标准化建设。积极推行建设施工标准化，所有建设工程项目在施工过程中必须符合“文明工地”要求。

（一）明确防范重点。要针对冬季气候寒冷及风、雪、雾、干燥等气候不利因素，切实抓好防火灾、防交通事故、防坠落、防冻防滑、防煤气中毒等各项防范工作，把各项安全防护措施落到实处，确保广大职工的安全健康和机械设备的正常运转。要加强危险源监控与管理，明确监控责任，采取防范措施，制定应急预案，加强监督检查。

（二）加强取暖岗位和设备的安全管理。确需使用取暖设备的岗位和场所，必须建立安全使用制度，落实使用人员的安全责任。煤炉取暖的场所要加强室内通风换气，各类取暖设备应远离易燃易爆物品，防止使用中发生火灾、爆炸、触电和煤气中毒事故。

（三）做好易燃易爆物品的监督管理工作。加大监督检查力度，对管辖内易燃易爆物品的储存和易燃易爆场所进行认真细致的全面检查，严查重管。

（四）切实加强施工的安全管理。施工作业场所必须落实冬季施工的各项安全措施，严格按有关标准加强现场防护，制定和落实施工措施。要加强对安全防护设施、劳动防护用品等方面的安全检查。要切实对建筑施工人员的安全教育，特别要加强新进员工的“三级”安全教育。

（五）加强安全防火设施的管理。各科室、基层单位要对消防设施、防火应急预案等进行严格检查，对存在重大火灾隐患的场所，要及时排除事故隐患，确保消防安全。

（一）认真整改已经查出的隐患问题。对以前查出的事故隐患尚未落实整改的，各基层单位及负责人要加大工作力度，及早整改到位。

（二）认真开展隐患排查“回头看”活动。各基层单位要把握好“回头看”的重点：一是市、区级重点工程；二是隐患申报为零的工程；三是近期发生事故的单位。

（三）继续深化隐患排查和督查工作。各单位要在前一阶段排查的基础上，进行再排查，深挖细查隐患，及时整改，各单位负责人要按照各自职责，加强督查工作，确保我局安全生产形势持续稳定。

基层单位要根据各单位实际，制定落实本计划的具体措施。局安全法制科要加强监督检查和知道，研究、协调计划实施中出现的问题，及时掌握各单位安全生产工作的进展情况，确保各项规定、措施执行落实到位。

河北区市政管理局

20xx年12月14日

生产计划与物料控制心得体会篇三

为了加强生产管理，提高生产一线的'的生产计划与控制能力□
xx年8月21日到8月22日，公司特别组织了为期两天的《生产计划与组织》培训课程，我很庆幸的参加了，从中，学会了诸多的专业知识：敏捷化的生产计划和排产管理。

一个敏捷化的生产计划和排产管理团队，会给企业赢得时间，赢得效益，赢得市场。

怎样才能做好生产计划，怎样排产才是合理？

要做好一个生产计划员或一个出色的生产计划管理者，首先要了解和掌握生产管理系统：生产全部工序的流程，各工序的生产能力，设备的生产特性，生产周期，切换时间和次数等等，根据这些统筹确立制定合理的生产预测与生产计划，协调内部资源，指导生产一线更加有效地进行生产。

生产计划大有年度计划，季度计划，月度计划，小到每天的生产计划，计划是落实下去了，可是其中只要一个环节执行不力，就会导致整个计划的延期或失败，所以，做计划管理必须要有维护计划严肃性的原则；生产计划是在生产能力的评估上设计的计划排产，实际在生产中会有很多不定的难以预料的变更因素，这时候生产计划协调会很重要，所以，做计划管理应具备有计划变更应对能力和组织协调能力。

在一个企业里，各工序效率的不平衡，也是严重影响计划完成的一个瓶颈，我们可以拉近各工序的布局，可以培训多能员工，可以采取“分割”改善工序时间，可以拆分工序合并重排等方法提高工序的平衡率。

学到的不只是这些，还有很多很多。

我虽然是计划员，有很多不足的地方，通过两天全面的培训和与学习，让我掌握了更多的生产计划编制方法及技巧，学会了很多计划编制专业知识和实际操作能力。

课程中，很多人都坐不住悄悄的走了，可我还是怀着空杯的心态认真的听讲，笔记。

真是活到老，学到老。

生产计划与物料控制部门是制造业企业的“心脏”，掌控营运资金、物流、信息等动脉，其制度和流程直接决定企业能否有效统筹资源，能否实现高效有序生产！《生产计划与物料管理》课程将在短时间内彻底解决您在“生产计划和物料控制”方面的几个难题，协助您构建适合自己的生产计划与物料控制体系，实现高效生产！

在激烈的市场竞争中，市场需求和客户订单是企业运营必不可少的，然而怎样按期满足客人要求，完善精益生产，获取产品最大利润，提高资金周转则关系到生产计划与物料的管理。对于nrh以组装为主的物料驱动型工厂，应该注重产销排成，需求规划，外购管理和库存管制，要确保所需配套的原材料能同时且充分的供应生产活动。生产计划管理的关键要素在于5m1e, 即人，机，料，法，测以及环境。

1操作员对质量的认识，技术熟练程度，身体状况：

2机器设备，工夹具的精度和维护保养：

3材料的成分，物理性能和化学性能：

4加工工艺，工装选择，操作规范；

5测量仪器设备的校准和所采取的方法是否标准，正确；

6生产车间的温度，湿度，照明和清洁。

生产计划的制定是根据订单的需求所编制的，需要将产，供和销紧密联系起来制定主计划，原材料采购计划，自制件生产计划，生产车间作业计划和生产划与实绩管理。物料管理包括从物料供应，保管和使用。

1. 供应，根据产品要求交货的时间，合理计划生产的提前期和采购交货的提前期来控制库存和物料的使用效率；对于交期长的物料可以根据客户的预测以及过去的销售记录备安全库存；对于潜在原材料的短缺，进货折扣可以备投机库存。

2. 保管，保管原则，面向通道进行保管，根据库存频率选定位置，同一品种同一地点保管，依据形状保管，遵守先入先出原则，依据特性保管等。存放原则，成分利用仓库空间，提高使用率，物料储存量，型号规格易于读取，利用机械化增加物资堆放空间，物料堆放易于识别与检查等。存放方法，五五堆放法和六号定位法，成盘，成板，成批叠放和运输等。

3. 使用，做好物料的分发管理工作；分责仓管员经常到现场监督材料使用情况，发现问题及时制止上报；进行物料使用培训；加强对工作中余料的处理；加强呆料处理等。

通过培训认识pmc职能，开拓解决生产计划与物料控制各种难题的思路；提升pmc对市场需求的快速反应能力、对生产运作和物流过程的控制能力；掌握提高备料准确率、保持生产顺畅、提升准时交货率、缩短生产周期的有方法；建立完善的生产与物料控制运作体系；能够制定合理的短、中、长期生产划，具备构造高效生产计划系统的能力；与业内权威专家、精英交流经验，共享智慧，碰撞思想。

生产计划与物料控制心得体会篇四

20xx继续贯彻“安全第一，预防为主”的方针，按照“统一

领导、落实责任、分级管理、全员参与、持续改进”的原则，消除各类安全隐患，切实抓好安全生产管理工作，确保实现公司安全生产管理目标，以下为20xx年度安全生产计划：

- 1、杜绝死亡、重伤事故；
- 2、杜绝机械设备重大事故；
- 3、杜绝火灾事故；
- 4、杜绝爆炸事故；
- 5、杜绝污染事故；
- 6、杜绝食物中毒和重大传染病事故；
- 7、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过2%；
- 8、安全隐患整改率达100%；
- 9、三级安全教育率为100%；

1、建立健全安全生产规章制度，落实安全生产责任制。公司将严格与生产一线班组长签订安全生产责任书，层层落实安全生产责任制。

2、为使安全生产深入人心，人人树立“安全第一，预防为主”的思想，公司将健全安全生产教育制度，定期或不定期进行安全宣传教育，对全体员工进行安全教育培训工作，对新进公司人员进行三级安全教育。

4、定期进行安全生产检查、平时则根据季节变化开展各项专项安全生产的检查工作，如季节性安全检查、防雷电、防火、防中暑等，发现问题后开展检查限期整改、并跟踪复查整改

效果。

5、为进一步搞好安全生产工作，防止突发事件的产生，公司将会实地开展应急预案演练，提高员工和管理人员的安全思想意识。

7、夏季做好防汛、防雷、防暑工作；冬季施工做好防冻、防滑、防火。

8、“五一”、“十一”、“春节”等重大节日前开展安全大检查，加强安全值班、确保节日安全。

20xx年公司安委会将继续本着“生产必须安全”这个核心思想落实到每一项工作当中，提高员工的安全意识，切实防范事故的发生，确保公司年度安全生产目标的实现。

生产计划与物料控制心得体会篇五

如今大多数人们创业都是向着城市发展，几乎很多忽略了农村的潜在能量！农业是一个起点低，投资风险比较小的一个产业，农业包括：养殖业，种植业及其附属业。随着社会不断的进步，人们的生活水平不断的提高，生活质量也得到了改善；使其养殖业成为了一个发展空间较大的产业。其中生猪养殖就是一个显著的标志；生猪养殖虽然不是一个有新颖的一个项目，但是这个项目获利空间大，风险较小，获利快，销售途径比较广，国家也积极的鼓励生猪养殖，上了一定的规模还会得到国家补贴，所以生猪养殖可以为投资者带来双重利润。

公司介绍：

本公司名为玉竹农产品公司，前期工程为养殖生猪为主，促使资金的积累，为后期向多方向农业发展做好铺垫。比如：沼气，蔬菜种植。

行业分析：

我国生猪养殖地域比较分散，大多数都是农户散养，难以形成有规模，有组织的养殖基地，容易导致价格不一，价格波动大。其次就是各种病疫的防御技术，养殖的环境卫生必须得到良好的改善，处理好各种环境污染。前期工程风险最为突出，猪仔患病发生率高，容易产生病猪，死猪现象导致前期的投资成本加大。据有关调查猪肉价格没3年大变动一次。在3年内变动也是比较频繁的。猪的生长周期为：170天，正常情况下可以达到100kg□如何做好这期间的安全措施就成了前期一个至关重要的问题。

swot(优势、劣势、机会、威胁)

优势：

一，国家对生猪养殖业得优惠政策：

1，国家对牲畜口蹄疫补助标准：大猪：600元；仔猪：260元。

2，对养殖户病畜扑杀补助：中央财政承担50%，省，设（区，市）财政各承担15%，养殖户自己承担20%。

3，年出栏规模500~999头，每个猪厂补助20万，年出栏1000~1999头补助40万□20xx~2999补助60万。

4，生猪养殖环节不缴纳任何税收；对于喂养生猪所产生及非经营性饲料加工用的水电费，执行农业生产用水用电的政策。

二，从本行业行情分析：

规划的扩大，不少农村劳动力向着城市发展，很多忽略了农业在国内的潜在能力，所以农产业才能得到国家的鼓励发展，对于创业者来说就是一个很好的机会。

三，对投资资金方面：

对于投资者来说不仅大大减少了生产成本，而且还降低了投资风险，新场竞争劣势，市场风险等各方面问题；国家还大力的支持鼓励发展。

劣势：

各种病疫的产生，由于刚开始创办养殖业，导致

经验不足，对各种病疫的防范，措施做不到最优化。刚开始起步的企业市场竞争力比较弱。

机会：

随着社会不断的发展，国家政策的规定，城乡统筹化的落实，对农民工新政策的发行，导致很多农村劳动力向着城市里面发展，极大的减少了农村劳动力。农产品的出产量变低，市场供不应求。所以在这个阶段发展农产业是一个很好的机会，不仅成本少，起步低；而且又有国家的鼓励补助。实现了低成本，双利润的乐观收益。

农产品在现实生活中适用于任何消费群体。需求量大，起步低，投资少，社会竞争小，风险小。

威胁：

在价格方面波动比较大，各种传闻导致对猪肉的负面影响。导致猪的销路不稳定。对于本企业是第一次落实这个项目，在市场方面没有固定客户，市场分析不完善，经营和销售的经验不足。对于生猪的病疫方面的预防，治疗缺乏技术。发生潜在损失的可能性比较高。

面对各种病疫的问题：

前期养殖工程由于经验不足对生猪会出现的各种病疫无法做到完善的预防控制，所以提前做好预防工作相当重要。多向其他有经验的养猪厂学期经验，改善周边环境，加强厂棚的卫生清理力度，保持一个良好的通风环境。积极学习有关防御措施，做到及时的控制病疫的扩展；关注对牲畜病疫扑杀政策，并做好相关的措施。

营销目标：

市场营销目标应包括：量的目标，如销售量、利润额、市场占有率等；质的目标，如提高企业形象、知名度、获得顾客等；其他目标，如市场开拓，新产品的开发、销售，现有产品的促销等。经营理念、方针、企业战略、市场营销目标等是企业制度市场营销策略的前提条件，是必须适应或服从的。一般是既定的，像市场营销目标也许尚未定好，但在市场营销策略的制定过程中首先要确定的就是市场营销目标。确定目标时必须考虑与整体战略的联系，使目标与企业的目的以及企业理念中所明确的、对市场和顾客的姿态相适应。

营销策略：（产品、价格、促销、渠道）

产品：生猪，猪肉，蔬菜

价格：

市场价：精瘦肉每公斤均价为30~34元/公斤；三线肉28~30元/公斤；纤排35~36元/公斤。整头生猪价格：17.8元/kg □ 蔬菜价格以市场价为准，自定义价直接随着市场价的变动而变动。

促销：

平面媒体：报纸、宣传资料、宣传栏

电视媒体：农业频道（cctv7、cqtv-公共农村）

网络：充分利用微博、qq等宣传方式

现场促销：集中时间在乡镇举行养猪知识的宣传和讲解，在大中城市举行玉竹猪系列产品介绍会以及各大超市进行现场促销。

渠道：

以传统的销售方式，让销售经理负责联系各大农贸市场，超市。

营销风险预防：

第一：往哪里销，哪里需求量大。

第二：产品销不掉的又怎么处理。

（1）本企业是生产农产品的，必须考虑到产品的新鲜的品质，加大人群的接受力度，这样才能更好的销售，本企业由于是刚建立的必须要以品质为基础，先不谈利润要好高，以品质为主，利益为辅，建立固定的消费群体，找好销售渠道。我们要以最低价的价格出售给各大猪肉市场，从而建立商家们之间的信誉，让别人了解你更多，用什么方法让他相信你，所以我们要以最好的品质和最低的价格出售给他们。

（2）时间过长肯定品质会降低，这样肯定很难卖掉，我们又考虑到像这样的一批货该怎样处理的问题了。像这样的货我们可以廉价的出售给冻肉市场，可以处理好市场价格变化问题。

企业发展规划：

由于我们的经验不足和品牌知名度不高，如果一次性投资较大，对新企业来讲，风险很大，所以玉竹农产品公司的发展计划分为前期，后期的发展战略。

前期战略：

前期主要产品：生猪批发

后期规划产品：猪、小型屠宰厂、猪肉批发、天然蔬菜。

前期投资资金计划表：

总金15万元，3万用作建猪棚，4万用作买猪仔，剩余8万用作流动资产；资金来源主要是合伙人合资。

前期只发展生猪的单方面养殖不发展其副业；前几季度的生猪直接向各个大型屠宰厂销售，直接的促进资金积累，当资金达到一定程度再发展其有关副业，再使其资源利用加大化；规模逐渐加大。

后期战略：

后期发展规划图：

规划：

首先建立沼气利用技术，用于养猪时粪便的处理，可以达到资源利用。多余的还可以向附近居民出售，不但达到节约养殖生猪的成本，增加额外收入的双利润；同时也落实了国家提出的环保，节能等政策。

同时建立一个小型的蔬菜基地，大量的沼气的泄后物可以直接的解决蔬菜的的肥料，化肥问题。因为各种经过沼气池的密闭发酵，提高了肥效形成优质的有机肥料；使用这个有机肥料可以提高蔬菜苗的存活率，形成一个有机循环的过程。

蔬菜能够销售到各大农贸批发市场，大大的提高了资金的积累，更加合理的利用了一切现有条件。

根据周边市场的需求量来决定是否建立一个小型的屠宰厂，这样可以达到生猪的自产自销，同时屠宰厂可以对外开放，增加其副业的资金收入。

后期财务规划：

新增的附加产业的资金规划问题：在前期工程的原有基础上，投资2万元建立小型屠宰厂，2万建立沼气池以及其相关工程，3~4万用于小型蔬菜基地。流动资产要保持10~12万。

后期销售模式：

发展方向目标：

我们的最终目的是面向全国农产品市场，在此之前，我们的发展目标是稳扎稳打，由产品单一化向多元化发展。以猪为前期首要发展路线逐步向其他农业副产品推广，做到农业产品的有机循环，从而达到资金的累积和稳定。在资金充足的条件下就可以实现我们的下一步规划。沼气，蔬菜，以及对外开放的小型屠宰场，以达到最大的盈利目的。

总结：

在这次项目中我们组表现最为团结，在进行过程中我们相互帮助相互鼓励，把团队意识体现得淋漓尽致，让我们每个人都感受到了团队合作的重要性，让我们明白了“合力可以减压”的道理。这次项目让我们更深得意识到了“团队”这个词更深得意义，而且也让我们收获了不少的知识。虽然我们还存在各个方面的问题，但是在随着不断的学习巩固我相信我们会做的更好。

生产计划与物料控制心得体会篇六

以人为本，平安是福。安全工作是学校的首要工作。牢固树立安全防范意识，加强学校安全的检查督促，加强学生的'安全教育，提高广大师生安全防范和自护素质，是创建平安校园构建和谐校园的基础。为了确保广大师生的人身安全和学校财产的安全，根据我校实际情况状况制订如下安全工作方案。

一、加强安全教育，提高师生安全自护素质

1、成立安全工作领导小组，明确责任。

为了加强学校对安全工作的重视和领导，成立学校安全工作领导小组。

组长□xx□职责：负责学校安全工作的布置和监督。）

副组长□xx□职责：负责各项安全教育工作的组织管理。）

成员：各班主任（职责：负责本班各项安全工作的组织实施。）

2、加强安全常规教育，提高学生的安全意识。

学生安全意识的增强，首先要提高教师的安全意识，特别是班主任对学生的安全教育意识。校内悬挂安全教育横幅。学校和班级定期利用宣传阵地进行专题安全教育宣传，使学生了解安全常识，增强自我安全防范能力。

结合具体环境和季节特点进行专门的安全宣传教育，落实相应的安全教育活动。班级每周都要对学生进行安全教育，安全教育要有记录、有实效。班主任对学生的安全教育包括学生校内外安全事项。

班主任教育学生在校内不做危险的动作或游戏，遵守学校制度，文明守纪，在校不追赶，上下楼梯不拥挤；发挥少先队文明监督岗和学生的相互监督作用。教育学生校外遵守交通安全规则，不到有危险的地方去玩耍，特别是不擅自游泳、玩水；教育学生节假日外出要注意自身安全，不做对他人有危险或伤害的动作。

班主任结合学生的生活实际对学生进行防火、防电等日常生活安全防范教育。班主任每天对学生进行健康检查。科任老师和班主任对未及时到校的学生要及时和学生家长取得联系，了解情况，解决问题。教师要关爱学生的身心健康成长，禁止一切有可能对学生造成伤害的行为的发生。

3、加强对学生室外活动的管理和监控。

教师在校注意学生的行为举止，发现学生有不安全的举止应立即制止并进行教育。对于学生的在校室外活动，授课教师特别要注意学生的安全防范工作，加强安全防范措施，确保学生的人身安全。

教师组织的校外学生实践活动都要提前报告学校，同时把活动过程及学生的安全保护方案报学校备案，经学校同意方可进行。活动中组织好学生，组织安排好活动，保护好学生的安全。任何人不得擅自带学生到校外进行活动。

4、学校和家庭相结合，提高学生的安全综合素质。

安全教育工作要争取家庭的配合，班主任要经常和家长沟通，并提醒家长对子女进行日常安全的教育和监控，共同做好学生的安全教育工作。对行为举止不规范的学生，班主任要经常进行耐心的教育，并及时和家长联系，做好学生的教育工作，工作要有记录。班主任利用家长会的时机对家长集中进行安全教育，引起家长的重视，拓宽安全教育渠道，提高安全教育工作的实效。所有教师发现班级有患流行疾病的学

生要立即向学校汇报，配合学校做好流行疾病的防控工作。

二、加强安全检查督促，确保学校财产安全

生产计划与物料控制心得体会篇七

为了加强生产管理，提高生产一线的的生产计划与控制能力，
xx年8月21日到8月22日，公司特别组织了为期两天的《生产计划与组织》培训课程，我很庆幸的参加了，从中，学会了诸多的专业知识：敏捷化的生产计划和排产管理。

一个敏捷化的生产计划和排产管理团队，会给企业赢得时间，赢得效益，赢得市场。

怎样才能做好生产计划，怎样排产才是合理？

要做好一个生产计划员或一个出色的生产计划管理者，首先要了解和掌握生产管理系统：生产全部工序的流程，各工序的生产能力，设备的生产特性，生产周期，切换时间和次数等等，根据这些统筹确立制定合理的生产预测与生产计划，协调内部资源，指导生产一线更加有效地进行生产。

生产计划大有年度计划，季度计划，月度计划，小到每天的生产计划，计划是落实下去了，可是其中只要一个环节执行不力，就会导致整个计划的延期或失败，所以，做计划管理必须要有维护计划严肃性的原则；生产计划是在生产能力的评估上设计的计划排产，实际在生产中会有很多不定的难以预料的变更因素，这时候生产计划协调会很重要，所以，做计划管理应具备有计划变更应对能力和组织协调能力。

在一个企业里，各工序效率的不平衡，也是严重影响计划完成的一个瓶颈，我们可以拉近各工序的布局，可以培训多能员工，可以采取“分割”改善工序时间，可以拆分工序合并重排等方法提高工序的平衡率。

学到的不只是这些，还有很多很多。

我虽然是计划员，有很多不足的地方，通过两天全面的培训和与学习，让我掌握了更多的生产计划编制方法及技巧，学会了很多计划编制专业知识和实际操作能力。

课程中，很多人都坐不住悄悄的走了，可我还是怀着空杯的心态认真的听讲，笔记。真是活到老，学到老。

生产计划与物料控制部门是制造业企业的“心脏”，掌控营运资金、物流、信息等动脉，其制度和流程直接决定企业能否有效统筹资源，能否实现高效有序生产！《生产计划与物料管理》课程将在短时间内彻底解决您在“生产计划和物料控制”方面的几个难题，协助您构建适合自己的生产计划与物料控制体系，实现高效生产！

在激烈的市场竞争中，市场需求和客户订单是企业运营必不可少的，然而怎样按期满足客人要求，完善精益生产，获取产品最大利润，提高资金周转则关系到生产计划与物料的管理。对于nrh以组装为主的物料驱动型工厂，应该注重产销排成，需求规划，外购管理和库存管制，要确保所需配套的原材料能同时且充分的供应生产活动。生产计划管理的关键要素在于5m1e□即人，机，料，法，测以及环境。

1操作员对质量的认识，技术熟练程度，身体状况：

2机器设备，工夹具的精度和维护保养：

3材料的成分，物理性能和化学性能：

4加工工艺，工装选择，操作规范；

5测量仪器设备的校准和所采取的方法是否标准，正确；

6生产车间的温度，湿度，照明和清洁。

生产计划的制定是根据订单的需求所编制的，需要将产，供和销紧密联系起来制定主计划，原材料采购计划，自制件生产计划，生产车间作业计划和生产划与实绩管理。物料管理包括从物料供应，保管和使用。

1. 供应，根据产品要求交货的时间，合理计划生产的提前期和采购交货的提前期来控制库存和物料的使用效率；对于交期长的物料可以根据客户的预测以及过去的销售记录备安全库存；对于潜在原材料的短缺，进货折扣可以备投机库存。

2. 保管，保管原则，面向通道进行保管，根据库存频率选定位置，同一品种

则，成分利用仓库空间，提高使用率，物料储存量，型号规格易于读取，利用机械化增加物资堆放空间，物料堆放易于识别与检查等。存放方法，五五堆放法和六号定位法，成盘，成板，成批叠放和运输等。

3. 使用，做好物料的分发管理工作；分责仓管员经常到现场监督材料使用情况，发现问题及时制止上报；进行物料使用培训；加强对工作中余料的处理；加强呆料处理等。

通过培训认识pmc职能，开拓解决生产计划与物料控制各种难题的思路；提升pmc对市场需求的快速反应能力、对生产运作和物流过程的控制能力；掌握提高备料准确率、保持生产顺畅、提升准时交货率、缩短生产周期的有方法；建立完善的生产与物料控制运作体系；能够制定合理的短、中、长期生产划，具备构造高效生产计划系统的能力；与业内权威专家、精英交流经验，共享智慧，碰撞思想。