

最新中职学校校长述职报告 校长述职报告完整版(模板7篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

中职学校校长述职报告篇一

20校长述职报告

一年来，在上级教育主管部门的正确领导和全体教师的共同努力下，我们规范教育管理，推进教育创新，提升教学质量，学校呈现一派喜人景象：管理工作日趋完善，校园面貌日新月异，教学质量勇攀新高，办学品位稳步提升。

一、德育工作扎扎实实，育人效果有了新起色

1、加强师德建设，强化理论学习和德育实践研究，提高德育工作实效。比如加强对班主任工作指导，进行工作经验交流，力求班级工作更加务实、更有实效。进一步完善班主任工作量化评比，继续发挥激励机制，调动班主任发挥工作的主观能动性，提高工作成效。绝大多数班主任都能密切关注学生情况，注重对学生做细致的思想工作，取得了明显的成效。

2、构建教育网络，完善德育体系。学校积极构建社会、家庭、学校同步德育工作网络，为进一步提高德育工作实效性，加强学校与家庭的联系，增进教师与家长的沟通，本学期4月份，学校邀请崔跃松对学生家长进行家庭教育讲座，取得很好的效果。

3、开展教育活动和德育实践活动，强化行为规范训练，改变学生精神面貌。营造一个动静有序、温馨和谐的校园环境，推进校园文化建设，积极开展各项主题鲜明的教育，努力培养举止文明、品德优良、心理健康且富有创新精神的一代新人。

一是用积极向上的思想引领学生成长。每周国旗下讲话紧扣理想教育、爱国主义教育、行为习惯教育、安全法制教育等等，循序渐进，成效显著。结合国内外时事、大事，及时对学生进行思想教育。

二是用和谐文明的环境陶冶学生情操。一年来，我们立足实际，整治校园软环境，不断提升校园文化品位。一系列的得力措施，进一步净化、优化了育人环境，一个人人争先创优的良好氛围正在校园中形成。

三是用丰富多彩的活动提升学生品德。学校成功举办了首届读书节、第三届校园文化艺术节、第二届趣味运动会，充分展现了我校师生朝气蓬勃的精神风貌和良好的文化艺术素养。

当然，我们也应清醒地看到，我们的学生素质参差不齐，我们的家长素质千差万别，这给我们的学校管理和班主任工作带来一定的困难和挑战。庄子说：“以瓦注者巧，以钩注者惮，以黄金注者昏。其巧一也，而有所矜，则重外也。凡外重者内拙。”极个别家长对学校工作不理解，无事生非，说三道四。相关领导答复其疑问，居然狂吼：“不要跟我讲政策，政策管个屁用！”那你说我们不按政策按什么办？你咨询问题，不跟你讲政策将什么？讲阳春白雪？讲风花雪月？若政策是儒家，那讲讲道家吧！老子说：“善者，吾善之；不善者，吾亦善之，德善矣！信者，吾信之；不信者，吾亦信之，德信矣！”你先是千般抵赖，万般狡辩，之后一再出尔反尔，毫无诚信可言。老子又说：“盖闻善摄生者，陆行不遇兕虎，人军不被甲兵；兕无所投其角，虎无所措其爪，兵无所容其刃。夫何故？以其无死地。”“鸡虽有鸣者，已

无变矣，望之似木鸡矣，其德全矣。异鸡无敢应者，反走矣。”“善为士者，不武；善战者，不怒；善胜敌者，不与。”“勇于敢则杀，勇于不敢则活，此两者或利或害。天之所恶，孰知其故？”“天网恢恢，疏而不失。”明白吗？搞烦了跟你讲法家，通过法律；搞火了跟你讲墨家，行侠仗义。

和谐社会不是一团和气的社会。我知道，家长有时不理解是正常现象，我把他们当成锻炼机会；大环境条件的欠缺，我们把它当作对自己心境的修炼。不经历风雨怎么见彩虹，哪怕是经历了风雨也不一定就能见到彩虹。岂能尽如人意，但求无愧我心，做到俯仰无愧天地，褒贬自有评说。

在这种情况下，更要求我们：对学生，我们在做过细的思想工作的基础上，还要注意工作方法的创新，力求做到动之以情，晓之以理，导之以行。对家长，我们要进一步强化沟通和交流，力求家长的理解，争取家长的支持和配合。同时，我们还应看到，我们极个别老师工作责任心淡薄，工作方法简单，对学校布置的工作拖拉疲塌，希望这个别同志强化服务意识，沉下心来，埋下头来，蹲下身来，认真审视自己的工作，对照师德标准找问题，对照先进模范找差距，早日让工作走上正轨，不要愧对为师的称号。我们要用仁爱之心打动学生、家长，用宽广的胸怀感染学生、家长；用渊博的知识和灵活的教育教学技艺吸引学生，用母亲般的温暖感化学生，用慈父般的语言烘干孩子们潮湿的心，滋润他们干枯的心田。

二、安全管理常抓不懈，安全工作有了新强化

一年来我们牢固树立安全第一的思想，突出安全教育的重要地位，采取多项措施，确保安全工作落到实处，实现平安、稳定。在全体师生的共同努力下，全学年度学生安全无事故，无一例学生精神出问题。学校加强了与花冲派出所的联系，共同使学校周边安全环境得到保护，为校园的安全、稳定提

供了有力保障。

1、提高师生安全意识。我们进一步加强卫生健康教育，结合学生生理发展特点，开展丰富多彩的教育活动。对特殊学生进行疏导教育，促进学生全面发展，确保不出一起因教师教育教学行为不当而引发的安全事故。

2、落实安全责任制度。为进一步落实安全责任，学校成立了安全工作领导小组，建章立制，层层签定安全责任状。学校强化行政值班工作，建立了安全事故责任追究制度、事故报告制度，我们制订了突发事件应急预案，有力的措施确保了防患于未然，如学生上下楼道采取按指定路线分流的办法，避免了安全事故。

3、开展安全工作检查。认真落实安全检查制度，通过检查我们将发现的问题，及时整改，自己无法整改及时上报，确保师生安全。

4、安全硬件建设的不断加强。

三、教学工作稳步推进，教学实绩有了新提升

教学工作是学校的中心工作。学校牢固树立“教学质量是学校的生命线”的思想，以提高课堂教学效率为突破口，狠抓教学质量的提升，赢得了社会各界的一致好评。我们一直在努力明确并且夯实一个基础，就是要积极深化学校的教育教学常规管理，努力培养和增强学校的核心竞争力，只有这样，我们的学校、我们的教育才能长盛不衰。

1、完善各项教学工作制度，强化过程管理。这一年，学校进一步完善了备课、上课、作业批改的考核，完善了教育各环节的深度落实。

2、及时总结工作得失，强化考试质量分析。我们关注教学过

程，也关注教学效果。考试是检验教学效果的方法。这一学年，我们规范考试行为，严格考试过程，注重结果分析、落实整改措施。

3、加强教师队伍建设，开展了教师课堂教学展示评比活动。本学年，学校精心组织了形式多样、内容丰富的一系列活动。

4、组织教师新老结对，整体提高教学质量。青年教师是我们学校的未来，学校高度重视青年教师的培养。在总结了过去师徒结对的经验的基础上，这一年，学校又进一步完善了相关制度，让那些思想活跃、理论功底扎实、业务能力强的老师做师傅。带徒的老师上示范课，为徒弟审核教案、听课、评课，指导徒弟上公开课，新措施推动了青年教师的成长。

5、学校不断增强服务意识，完善服务功能。

6、请进来，走出去。教师的专业发展除了自身的努力之外，还需要专业的引领。各级各类教育精英们频繁的出入行知的校园站在行知的演讲台前。不同的'教育思想，不同的教学风格，不同的教学视角让行知的老师们开阔了眼界，激发了思考，激励着老师们探寻着适合自己的教学艺术。

四、师生协力共进，教育教学成绩达到新高度

一年来，一批教师教育成果丰硕。8月，安徽省教育学会教育论文评选，22位老师论文分获一二三等奖；209月，程曙辉老师在安徽省第六届小学英语观摩研讨课上喜获大赛一等奖，张正茂老师荣获“合肥市十年课改先进个人”称号；年1月，中国教育电视优秀教学课例评选活动中，我校程曙辉老师的□jerrylooksforfriends□获得了一等奖，夏兰《电子贺卡巧规划》获得了二等奖，周武《三角形中的边角关系（2）》获得三等奖；2013年3月，杨吉梅、樊允浩、朱晓辉、魏正国老师分别荣获安徽省首届交互式电子白板学科教学大赛一、二、二、三等奖；2013年4月，樊允浩老师荣获安徽省“义务教育

学校教学资源应用新星称号”，夏兰老师在“学科德育精品课程”竞赛中荣获合肥市一等奖；2013年5月，潘舒婷老师获合肥市中学英语优质课比赛二等奖，汪瑞生老师的《管理与教学并重》论文、夏兰老师的《如何让学生回归“信息技术”课堂》教学案例均获得合肥市一等奖。在刚刚过去的合肥市骨干教师评选中，我校12位教师获得学科带头人、市骨干教师称号。

年7月，合肥市第十届运动会行知学校“三模”社团获得2枚金牌，排球社团共获得8块金牌！2012年10月，瑶海区中小学田径运动会获得中学团体第二，小学团体第四。2013年5月合肥市中小学生象棋比赛行知学校田野、徐达伟、张一铭、张家伟组成中学组男子团队参加比赛，并一举荣获三等奖。2013年5月合肥市初中生现场画大赛，行知学校陆凤宜、陈沁洋分获一二等奖。2013年5月瑶海区第三届德育文化艺术节系列专场展演之一的“扬歌声”专场展演行知学校代表队荣获特等奖，“展舞姿”专项比赛中获得一等奖。

2012年11月合肥市首届青少年“育才杯”创意大赛中，初中组获得合肥市唯一特等奖，并获得7个二等奖、4个三等奖，小学组荣获1个二等奖、1个三等奖。2013年3月在合肥市科技创新比赛中荣获两个一等奖，5月，安徽省科技创新大赛中，荣获一个二等奖，一个三等奖。安徽省机器人比赛荣获两个三等奖。

2012年11月合肥市读书挑战大赛勇夺第二名。2012年11月，合肥市第四届“广玉兰”杯中小学“诵经典、承文化、颂美德”中华经典诵读中，行知学校代表瑶海区参加了初中组的比赛获得二等奖。2013年5月，在区经典诵读比赛中，中学组再次夺得全场最高分。2013年4月，在瑶海区第三届德育文化艺术节“读好书”暨第十九届爱国主义读书教育活动小学生讲故事、中学生演讲比赛中，江睿齐、孙雨荷、张一铭、柳琛同学均荣获特等奖。

2013年中考成绩已于6月28日揭晓，继、2012年我校中考取得优异成绩后，2013年我校中考成绩再上一个新台阶：全校最高分759分，750分以上4人，730分以上17人，700分以上55人，650分以上123人，全校平均分646.67，在全市稳居前列，其中九（6）班平均分716分，700分以上37人。

五、下一步工作的思考与打算

我们深知，没有分数过不了今天，但是，只有分数过不了明天。我们一定要琢磨分数背后的东西。一所真正走内涵发展道路的学校，不仅要关注升学率，更需要思考如何坚持自己的教育理想和价值追求。学校对教育发展的宏观思维力、学校发展的战略规划力和学校工作的科学决策力至关重要，要能出思路、定方向、抓重点，要能看得出问题、想得出办法。我们不能或者说难以超越现实，但我们决不能一味屈从教育的功利化倾向，我们要学会找平衡点、结合点和创新点，要在教育的理想与现实中穿行，力求通过自己的教育实践不断拉近理想与现实之间的距离。

当前，我们的办学目标就是：以办好优质教育为中心，积极争创省级特色学校，发展学生、发展教师从而发展学校。我们要在精细中求规范，规范中求优化，优化中求创新，创新中求发展。

各位老师，关于学校的发展，我们已有谋划：第一步，不断完善、补充校园硬件，西区建设正在加紧实施，教学设施配备也已大步提升；第二步，做好规模发展，定位将会慢慢到位；第三步，追求效益的发展，质量的提升，走内涵发展之路。我们要在精细管理、文化立校、课程建设、师资队伍建设等方面立足校情，鼓足干劲，趁势而上。

我来行知三年了，感恩之心与日俱增，总是感觉到我们学校的教师们太善良了，太容易原谅我的不足了，太能容忍我的无能为力了，太能体谅我的工作难度了。我也是教师，深知

教师们工作的艰辛。你们为了孩子的成长，为了学校的健康发展，呕心沥血，比如为了转变一个学生而付出的劳动就是职业道德高尚的体现，在做与不做、做好做坏没有多少区别的体制下，你们还是认真做了。我在此衷心地道一声谢谢了，感谢你们对学校的关爱，对学校工作的支持，对学生的关心与爱护，对学校班子的理解！

各位老师，回顾即将过去的一年，我们团结一致，为学校的发展创造出新的机遇，谱写出新的华章；展望未来，我们有充分的理由期待，学校的明天将更加美好。繁重的任务与巨大的压力相随、严峻的挑战与空前的机遇相伴。我坚信，只要全校师生同心协力、攻坚克难，行知学校的未来，就如同这万物疯长的夏天一样充满活力、充满希望！

最后，祝各位老师暑假愉快！幸福安康！并通过你们向你们的家属问好，感谢他们对你们工作的支持，对学校工作的支持！

谢谢各位！8月1日见！

2013-7-19

中职学校校长述职报告篇二

回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于x校长和x校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、明确目标，思索前行

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，

只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习；由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。

在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，我积极阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学能力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

2、准确把握角色位置。

作为校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

二、求真务实，开拓进取

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。

面对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲！

三、成绩显著，收获颇丰

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1)严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。这也在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。在这里特别要感谢教导处的x主任和x主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2)加强质量监控，完善教学评价制度。

树立成绩源于过程的观念，我校九年级开展了月考工作(下学期实行两周一练强化训练制度)，每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改进措施。七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级提供优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3)我校今年狠抓流生工作，并取得了一定的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分责任。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在一定程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

四、冷静思考，善于反思

一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

中职学校校长述职报告篇三

一年多来，我一边学习，一边管理，依靠学校行政班子，围绕一中发展目标，积极探索，开拓进取。强化精细管理；进一

步加强教师队伍建设，促使教育教学质量稳步提升。

一年下来，学校办学水平和办学效益明显提高，现就我本人一年来的工作情况，报告如下：

一、思想政治素质：

加强学习，提高自己。

一是通过学习，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校，同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

二是重视业务知识的学习。看特色，学管理经验。我进一步树立了新的教育观念，更新了学校管理方法，在校内完善了学校班主任选聘，坚持开门办学的思路，规范办学行为；逐步完善了教师考核和奖惩制度，在规范的大前提下，坚决支持教师的合理劳动报酬，进一步调动了广大教师的积极性。我汲取了外地的先进管理经验，取人长补己短，使学校管理工作日臻完善，也更人性化。

三是作为校长，我严于律己，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。一直坚持站在学校发展的'高度，思考学校工作，维护学校荣誉。生活、工作中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立了和谐的人际关系。

二、履职能力：

1、深入学习、贯彻，组织学习调研活动，走学校可持续发展之路。

组织教师积极参加学校统一组织的集中学习辅导，要求教师

合个人的学习、思想和工作实际撰写一篇以上的心得体会，学习交流。围绕“全面推进教育创新，努力提高办学档次”这一主题，展开解放思想大讨论，把大家的思想认识从那些违背科学发展的观念、做法和体制的束缚中解放出来，形成共识，解放思想，开拓创新。

2、求真务实，扎实工作。

首先是加强班子建设，我明白班子是学校的灵魂，班子的思想品质、工作作风、言行举止在学校工作中无不起着导航引路、影响大局的突出作用。为此，我在班子中充分发扬民主，有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”。班子的凝聚力、战斗力明显增强。坚持创设一个以人为本，充满“人情味”的学校环境。

3、进一步加强德育工作和校园文化建设。

我坚持德育经常化、制度化，下定决心要提高德育水平，致力于校园文化建设，呼吁教师要教会学生做人，而不仅是单单会做题。制定了“笃信、谦恭;好学，弘毅”的校风，学校还逐步完善了各项管理制度、激励措施，加强了管理运作的规范化。

4、强化课堂教学，明确了抓教学常规落实的方向，向教师提出不上“垃圾课”的倡议。

我平时还反复向教职工宣讲“视教学质量为生命线”这句话，增强大家的忧患意识，危机感，树立服务意识和质量意识。__年高考，学校应届二本以上达线率61%，应历届二本以上达线人数，稳中见增。

5、致力于打造一支高素质的教师队伍。

合“内强素质、外树形象”师德教育活动，我带领学校领导

班子成员和所有教师扎扎实实搞剖析，不留情面查问题，做到廉教勤教，依法执教。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，进行了“教师队帮扶”。学校组织开展了课堂教学研究等一系列常规活动；实行备课组集体备课制度，发挥集体的智慧与力量，平时抓好教职工业务考核。这一切都开始引导一中教师走上教研、教改之路。

6、加大投入，改善办学。只要有利于提高教育教学质量的钱，肯定舍得投入在刀刃上。

三、廉洁自律：

1、我校举办了廉政文化进校园现场会，通过这次活动，取得了实效。

2、认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3、过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，维护学校财务管理制度。

四、存在问题及今后努力方向：

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。

2、学校质量虽有所提高，但与周边同类学校比还嫌缓慢，底

气与后劲都显得不足。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想工作，队伍尚未建成。

4、我校虽有许多制度，但都在纸上，落实起来缺乏大的背景和氛围，实际操作起来较，加上有畏难思想，缺乏创新精神，各项工作推进缺乏大的力度。

5、学校还没有形成自己的文化特色，办学特色。作为百年老校，说不清底蕴到底在哪里。

五、今后的工作设想、措施：

1、加强自身教育教学治理理论的学习，努力提高自己的理论素质和治理水平。

2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强科研教研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。

3、进一步完善教职工评价方案，为岗位设置制和分配制度的改革打下坚实基础。进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。

4、抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。

5、继续创建和谐校园，平安校园，关注生命健康意识。

总之，通过校领导班子、全校职工的共同努力，学校教育教

学水平在原有基础上有较大的提高。就我个人而言，通过这一年的教育管理工作，自己也得到了充分的锻炼，素质和能力都得到不同程度的提高。

当然，学校在发展的过程中也存在诸多的问题和困难，但我坚信，有学校协作的领导班子，有全校教师的支持和努力，我校的发展定会迎来灿烂的明天。

谢谢大家！

中职学校校长述职报告篇四

弹指一挥间，又一年度在繁忙工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，运河小学以踏实稳健的步伐迈入了20__年。作为分管教育工作的副校长，我与老师们一样，在x校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与运河小学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。但学校不容置疑的发展，令人欣慰。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，全体老师帮助的极好机会。

一、明确目标，在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

2、准确把握角色位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工

作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

二、开拓进取，在实践中收获。

围绕学校发展目标，在教育教学中主要着力做好了三方面工作：

1、实现教学管理的规范化、制度化、科学化。

一是严格执行国家课程计划；二是加强教学常规管理。对学校原有的管理制度对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评各环节逐一落实；坚持听评课制度、教案书写、作业批阅、质量监控、行政蹲点等制度。三是强化质量管理。针对我校学生实际，每班制定有后进生辅导计划。四是规范教研活动。教研活动在“实”与“新”上下功夫。我及时督促和指导每个教研组开展好本组的教研工作，积极参与组内的研讨活动，参加各级各类的培训活动。秉承学校原有的教科研特色，开展了中青年教师的师徒结对工作；组织校本课程老师重新编撰校本课程教材。五认真按照上级要求做好学生学籍联网工作、教职工信息统计工作、体育测试输入上报工作，在工作中为了信息的准确情，我经常一名学生一名学生地打电话与家长核对信息，加班加点在上级要求的时间内完成上报任务。

2、倾心打造特色学校，促进特色创建显成效

走进我校，你就会被这里的校园文化建设深深吸引，这里的文化建设特色彰显，每一个地方都有及其丰富的内涵。在“x校本课程示范校展示活动”期间，我认真撰写接待方案、总结、主持词等等。

3、以课题研究为重点，全面提升学校教科研管理水平。

自20__年以来，我校先后承担了三个省级课题和一个市级课题。本着一个“实”字，实现了学校教科研水平的全面提升。本学期，我校重点开展的是“教研课题”，即根据老师们现有的教学困惑，进行主题性的研讨，以达到快速地解决方法。目前，各个教研组成员都有比较好的发展，老师们成长比较快。我坚信，只要大家致力于教学研究，我们的教学水平，科研能力，专业成长一定能快速提升。

三、冷静思考，在反思中发展

一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有抵触的言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，换个角度去思考问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。我很感谢在这一年里，校领导和老师们对我的热情，包容和尊敬。我也一直告诫自己，要以感恩的心来为老师们服务，为学校谋发展。工作中，我也有很多不足及努力方向，如：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，一年工作有得有失。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

中职学校校长述职报告篇五

伴随着新年的钟声，回首刚刚过去的20__年，在平凡的时光里收获了不平凡的成绩。领导的关爱，教师的支持，使我工作有起色、有进展，为学校工作起到了很好的推动作用。为教育事业做出了新的贡献。现从德、能、勤、绩、廉等方面自我总结如后。

一、以身作则，严于律己

一年来，我听从领导安排，继续分管学校安全卫生工作和综合治理工作。这在别人看来是不足挂齿，分毫不值的虚职，可我却站在学校发展的前列，站在时代的高度勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造安全氛围，为学校保驾护航。正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习，善于学习，主动学习，熟悉业务，精通业务，钻研业务，要求教职工做到的，我先做到；要求师生学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范。

二、遵章守纪，率先垂范

一年来，我自学遵守国家法律法规，自学遵守并执行学校纪律，时刻维护学校大局，认真遵守学校出勤制度并带头执行，从未迟到、早退和旷工。有事向校长请假，在校长同意后才离开学校。即使是办公事和出差，自己的课都是调换由自己上，从没有私自调课，从没有因私事离开学校。

三、坚持原则，清正廉洁

在公作中，我和班子成员一道，自始至终做到了勤俭节约，不铺张浪费，坚决抵制不正之风，不。坚持原则，绝拒x败行为。在坐车、吃饭方面从未特殊化，出差、办事不多吃一顿饭，不多报一分钱。工作中提倡节约，加强管理，制止教职

工的铺张浪费行为，教育学生厉行节约，不浪费一滴水，不浪费一度电。自觉争当节约先锋。

教师要做到的，我都做到了。再如：学校安全卫生工作充分文件繁多，上交资料频繁，每期开学初就要拟定学校安全工作计划等6个计划，上交教委3个计划，然后是完善各块安全卫生目标责任书。修订安全卫生管理细则，制定各阶段工作方案。可谓工作繁忙，有时是利用晚上、周末加班完成，可我从未找人帮过忙，从未请人加过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，巧干勤干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全卫生工作这面比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全。

五、主动工作，开拓创新

一年来，面对自己的教学工作和分管工作，我做到了工作积极主动不滞后，方法灵活多样不死板，创新进取不落伍。在教学中认真实施新课标，扎扎实实推进新课程改革，积极落实“三维”目标，在备课上下功夫，在课堂上动手脚，力争把每一堂课上得生动活泼。教学上不拘一格，敢于打破陈腐教学、寓教于乐，赋予语文新观念、新思维、新方法，深受学生喜爱。在分管工作中，不论是工作计划中安排的，还是校务会决定的，我对于每期、每周应做好什么工作都心中有数，并提前谋划，然后付诸实施，而不是水来了才挖沟，校长说了才去做。对自己的工作具有一定的前瞻性，创造性地开展了食堂、超市从业人员每月一次卫生安全培训制，校舍及设施设备日检制，班级安全周报制，认真开展好了安全卫生知识教育，落实安全大检查，建立排危和整改措施，开展好了阶段性安全整治工作，认真实施了学校创卫工作和健康教育。

中职学校校长述职报告篇六

尊敬的各位领导、各位同仁：

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。

一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意的教育。具体工作如下：

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，作为一长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个人是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

(一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课改的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体

措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校__老师荣获奖，我荣获奖。我校教师__老师的教学论文在《__》上发表，有力地展示了我校师生的素质水平。

(三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

(四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

(五) 关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校名参考学生中。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《三字经》《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生的思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心教师的生活。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，制定了校

园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任书。

为了创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，（工程情况简介）

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

中职学校校长述职报告篇七

各位老师、各位领导：

今年这个学期，教育局重新对学校主要领导进行了无记名推荐、逐人谈话，并且又进行了严格的考核，老师们行使了自己的权利，推选我当校长，我感觉到这是老师对我的信任和我本人的认可，也感觉到我身上的重担和压力。这也是我今后继续努力做好工作的动力。

09年秋季以来，我在各级领导、关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，恪尽职守，务实、踏实、求实，坚持“人民满意的学校”的办学方向，结合我校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和

财力认真组织实施。我能认真履行好校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使我校各方面的工作在一学期来又取得长足的发展，下面，就我一学期来的工作情况向大家做个汇报。

我能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能以参加科学发展观学习教育活动为契机，深入学习各项教育法律法规政策，加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能以参加校长提高学习为契机，充分利用业余时间通过各渠道努力加强学校管理系统理论地学习，并能与实际工作相结合，不断地更新管理理念，不断提高自身的管理能力和水平；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展好学校的每一项工作；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取、勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有一定的开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。

新的学期，我将更加深刻地感受大集体的温暖，学习更多宝贵的工作经验。越是这样，越更是让我发现自身存在的许多缺点和不足：如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习还仅仅停留在一般的水平上，自己的工作能力和知识水平更新的还不够快；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够；对自己的要求还不够严格。

正是这些差距，才让我找到今后自身整改的目标，请领导和老师们一如既往地帮助和督促我，让我能更好地带领全体师生，积极认真地做好薛阁小学的各项工工作，圆满地完成上级交给

的各项教育教学任务，使我校继续在科学中发展。

在学校领导的关心下，在科技处宗处长及全体同仁的支持下，我校文科科研工作获得了巨大的丰收，给教师们带来了实惠，给学校带来了光荣，给我个人带来了工作上的快乐和付出之后的成就感。

首先，在思想方面，全面把握宗处长提出的动车组理论，在个人做好工作的同时，也带动处内其它同志，共同努力，共同进步。

在工作方面，经过多方面、全方位的努力，我校社科科研收获很丰，可以概括如下：

（1）经管学院一教师“企业技术创新的知识管理与人才管理耦合演化机理及推进机制研究”获国家社会科学基金项目立项，另一教授的“我国小城镇可持续发展”获批为国家软科学出版项目，为我校在国家层面的研究上增添了两颗夺目的花朵。

山东省软科学研究17个项目、山东省文化艺术科学研究14个项目、山东省教育厅人文社会科学研究5个项目获准立项，无论在立项数量还是在立项质量上都实现了一个飞跃，表明我校人文社会科学研究实力在山东省各相关管理部门得到认可。

（2）在青岛市社会科学规划项目方面，一改往年每年三两项立项的长期徘徊的困顿局面，今年一举获准立项7个项目。在山东省社会科学规划项目方面，同样一改往年每年三两项立项的困顿局面，今年一举获准立项6个项目。青岛市软科学研究有5个项目获准立项，青岛市双百调研课题有3个项目获准立项。这两个方面尽管立项数量与往年相差不多，但是立项质量颇高：经管学院雷仲敏教授获批一个软科学重点项目，资助经费35万元，李立教授获批一个双百招标课题，是青岛市四个双百招标课题之一。

同时，人文社会科学研究人员还与青岛市各地方政府部门及企事业单位广泛合作，承接青岛市地方经济、社会、文化等方面发展亟需解决各类研究课题19项，获得资助经费47万余元。

(3) 今年我校有24项人文社会科学研究成果获得山东省软科学优秀成果奖，有7项人文社会科学研究成果获得山东省文化艺术科学优秀成果奖，有16项人文社会科学研究成果获得青岛市社会科学优秀成果奖，不仅成果的获奖数量大增，而且前两项奖励均有一等奖斩获，则又从另一个角度充分显示了我校人文社会科学研究的实力和水平。

(4) 编制本年度青岛科技大学科技简报，印发400份；组织评审本年度我校社科课题，立项61项；筹备召开了我校的科学技术协会成立大会，获得好评。

再者，在社会公益方面，个人捐款4000元，无偿献血400cc，各种筹款30000元，募捐衣服xx件。(李文明)

弹指一挥间，20xx年在繁忙的工作中不知不觉中走过。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。现将本学年的工作小结如下：

(一)、抓好两个队伍建设，提高工作效率

1、领导班子是学校工作的核心力量。学校的发展离不开一个团结奋斗、开拓创新、勤政廉洁的领导班子。为了使大家拧成一股绳，齐心协力做好各项工作，学期初，我都对班子成员进行明确分工，划分职责，严格要求。凡是要求老师做到的，我和班子成员首先做到。从学历上看，6名领导班子成员，有2名是专科学历，4名本科；从业务水平看，大家都能认真完成自己的本职工作，带头搞好学习，指导教师完成学校的

各项工作；从工作态度上看，每个人都积极主动地工作，相互支持、配合。大家想在前、走在前、干在前，各尽其职，起到了模范带头作用。从思想道德上来说，班子成员做到了克己奉公、廉洁自律、热爱学校、关爱师生。如，教师有病、亲属有病，我们都有前去探望。在平日的工作中，我们坚持民主集中制的原则，对于重要问题的决定和决策，都要在班子会上讨论、研究，然后征求教师的意见，在全校师生中公布。

2、加强教师队伍建设。学校的教育教学工作是靠教师来完成的，教师素质的高低、能力的大小决定了学校的发展前途。从目前来看，我校教师的学历全部达标，甚至远远超过上级规定的标准。为提高教师素质，我们坚持做好以下几个方面内容：一是加强师德修养。我们认真落实《江苏省中小学教师行为规范》，加强对广大教师们的思想道德建设，开展师德学习活动。二是提高教师业务素质，适应基础教育课程改革需要。每周我们认真组织教师学习先进的教育教学理论，使教师尽快吸收新的教改信息，我们组织多次活动，如公开课教学，诵读比赛，教师论坛等，这些活动，促进了教师的专业成长。此外，学校积极支持教师参加各种培训学习。今年，我校的孙芹、王海平、杨金惠、乔学风等老师在县教研室视导检查中获得好评。英语教研组、数学教研组所承办的县级活动获得与会代表的一致好评。

（二）、抓好教育科研工作，创设科研氛围

我校高度重视教育科研工作。制度了一系列的规章制度，健全了组织机构。通过学习和培训，使大家的认识统一到“科研兴校”上来。无论是领导，还是教师都要注重课题的实施过程和信息资料的搜集整理，不断总结经验和不足，扎扎实实地搞好课题研究。如今，教师获奖的论文数不胜数，发表的也大有人在，人人都有小课题。

（三）、加强德育工作，提高育人的实效性

1、抓好常规管理。我们坚持德育为首的方针，认真抓学校的德育工作，注重培养学生尊师爱校、勤奋诚实、遵纪守法、团结友爱、互帮互助的良好思想品德和习惯。以少先队为主阵地开展形式多样的活动，对学生进行思想品德教育。如，每周一及重大节日举行升旗仪式，国旗下讲话，班队会活动，值周检查、评比，班级管理，板报宣传等等，不失时机地对学生进行思想教育。去年的国家级活动“传承中华美德”，更让学生得到了深刻的教育。

2、抓好法制教育。我们加强了学校的法律宣传。根据学校面临大道、存在交通安全隐患的状况，我们与镇派出所联系，请民警到校进行交通法律法规知识讲座，用图片展览等，增强学生的法律意识和安全感。

3、抓好体育竞赛活动。我们在校内经常举行体育内比赛，如广播操比赛，跳绳踢毽比赛等。今年12月末，我校在强手如云的市冬锻三项比赛中，分别取得了小学踢毽第一名和跳绳第二名的好成绩。

4、全力抓好学生活动。另外，我们还举行了丰富多彩的学生活动。如革命歌曲大传唱活动，诵读活动，课本剧表演等，这些活动，既丰富了学生的业余生活，又培养了他们的能力。

（四）、加强教学管理，提高教学质量

今年，全市教学的重点是推进素质教育，改革课堂教学。在教育局和中心小学的高度重视和指导下，我们学校领导班子多次召开会议，从学校的实际出发，认真研究今年的教学工作计划，制定了学校的教学方案。基于“全员参与，共同提高”这个活动主题，我们带领全体教师认真学习文件和相关规定，统一思想，进一步深化课堂教学改革，全面提高教学质量和办学水平。在提高课堂教学效益上，首先，我们要求教师要认真钻研教材、精心备课，针对学生的实际，面向全体学生，兼顾差生，采用多种教学手段，如充分利用直观教

具、创设学习情境、联系生活实际等，调动学生学习的积极性，激发学习的兴趣，激励创新思维，主动参与学习。11月—12月又开展了全校课堂教学评估活动，制定了达标课标准，成立了领导小组。我们领导全员参与，对活动进行全程监控，听课、评课，与任课教师交流、沟通、研究。从课上可以看出，教师们都在钻研教材、修订教学设计、制作课件上花了大量的时间和精力，课后及时反思，积极参与评课活动，取长补短，努力使自己的教学模式达到最优化。一大批青年教师脱颖而出，王海平、谷俊华、乔学凤的课上得有声有色，张维、穆晓玲、徐宝林几位青年教师成长很快。

（五）、优化育人环境，改善办学条件

学校逐年改善办学条件，每年初都召开班子会议，确定目标，制定方案。我们注重校园的美化绿化，并注重保护。班级文化各有特点，整个校园仅仅有条。

一年来，尽管我们做了许多工作，但也不是尽善尽美的。一是我对工作认真负责，但有时不够冷静，有急躁情绪，有时对其他领导和老师要求过高，不切实际。明年，我们将对学校的教学管理和教学设施上再下功夫，最大限度地满足教学需要。同时，我还要克制自己，凡事同班子成员商量解决，克服自己的急躁情绪。本着一切为学校、一切为老师、一切为学生服务的思想，在位一天就尽职一天，努力做一名师生喜欢、家长社会满意的好校长。