

2023年村级集体经济发展方案(大全6篇)

确定目标是置顶工作方案的重要环节。在公司计划开展某项工作的时候，我们需要为领导提供多种工作方案。方案的制定需要考虑各种因素，包括资源的利用、风险的评估以及市场的需求等，以确保方案的可行性和成功实施。接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么去写，我们一起来了解一下吧。

村级集体经济发展方案篇一

□jobsummary/worksummary□□以年终总结、半年总结和季度总结最为常见和多用。以下是小编整理的壮大村级集体经济【四篇】，仅供参考，希望能够帮助到大家。

为进一步发展壮大村级集体经济，夯实农村基层组织执政基础，加快社会主义新农村建设，根据中央、省、市有关文件精神要求，结合我县实际，特制定本发展规划。

近年来，我县各地勇于实践，敢于创新，遵循市场经济发展规律，积极探索发展村级集体经济的新途径、新路子，取得初步成效。然而，受基础薄弱、资源不足、开发条件落后等因素制约，村级自身造血功能不强、发展渠道不宽、潜力挖掘不够、发展不平衡、整体实力不强等问题仍未得到根本改变。据统计，2016年全县394个村集体经济收入为913.26万元，村均2.32万元。其中，年集体经济收入15万元以上7个村，占1.8%；10万元至15万元之间的6个村，占1.5%；5万元至10万元之间的29个村，占7.4%；5万元以下集体经济薄弱村352个，占89.3%，其中包括288个集体经济空壳村（年集体经济收入在2万元以下）。

通过四年努力，使全县集体经济薄弱村全部实现“四有”目标，即有科学的发展规划，有稳定的收入来源，有一定的经

济积累，有健全的监管机制。力争到2020年底，全面消除空壳村，使80%的村集体经济收入达5万元以上，美好乡村省级示范村达10万元以上，使全县394个村集体经济年收益与当地农村居民可支配收入同步增长。

2017年，全县扶持80个村开展试点，其中：收入在2万元以下的村40个，收入在2-5万元以下的村25个，收入在5万元以上的村15个；2018年，扶持110个村，其中：收入在2万元以下的村84个，收入在2-5万元以下的村18个，收入在5万元以上的村8个；2019年，扶持发展110个村，其中：收入在2万元以下的村86个，收入在2-5万元以下的村14个，收入在5万元以上的村10个；2020年，扶持发展94个村，其中：收入在2万元以下的村78个，收入在2-5万元以下的村7个，收入在5万元以上的村9个。

1. 坚持创新思路、科学发展原则。以遵循市场经济规律为导向，合理开发利用现有资源，促进村级集体经济更好更快、可持续发展。
 2. 坚持因地制宜、分类指导原则。从各村经济基础、地理区位、资源条件等实际情况出发，采取“一村一策，分类指导”办法，因村制宜，合理制订规划，选准合适产业、项目，发展壮大集体经济。
 3. 坚持村级主体、自愿稳健原则。充分发挥村级组织主体作用，在充分尊重村级组织自愿基础上，量力而行，规范操作，不断增强村级集体经济的内生动力和造血功能，提升村级组织“三资”管理能力水平。
 4. 坚持整合资源、整体推进原则。注重整合各方资源，加大资金、项目和政策支持力度，广泛动员社会力量参与，形成推动村级集体经济发展的整体合力。
1. 对地处偏远、资源匮乏的村，通过发展异地物业项目，实

现稳定的集体经济收入。一是采取“单村独建、合作联建”形式，在经济基础较好、人口集聚明显的新城区、杭埠工业园区、万佛湖旅游度假区、经济技术开发区等地自建物业楼；二是利用特扶资金等财政补助资金，以统筹统建统购方式建设标准厂房或购置专业市场摊位，以统租经营收入所得，扶持相应村增加村集体收入。

2. 对区位条件好、资源较丰富、具有开发潜力的村，通过“盘活要素、开发资源”模式，大力发展各类特色产业、社会服务等项目，不断壮大村级集体经济收入。

一是资源开发型。通过承包、租赁等形式，开发集体资源，发展集体经济。

二是服务创收型。鼓励有条件村以集体名义组建社会服务组织形式，如农家乐统一管理服务中心、生产服务型合作经济组织，通过提供优质、有偿服务，促进产业发展，增加村集体收入。

三是以地生财型。以美丽乡村建设、茶谷建设为契机，兴建产业发展配套项目。

四是资产盘活型。对村集体闲置或低效使用的办公用房、大会堂、老校舍、旧厂房、仓库、生产装备设施等资产进行资源整合、二次开发，提升容积率，扩充资产量，通过出租或入股形式参与经营，实现集体存量资产增值。

五是合作参股型。通过招商引资，采取集体资产、资源、资金等投资入股形式，与业主合作开发投资省、见效快、效益相对稳定的建设项目，获取固定投资回报，增加村集体收入。

3. 对处在中间层次的村，通过“政策扶持、结对帮扶”模式，帮助发展村级集体经济，确保村级组织正常有序运行。继续落实“政府部门联村和领导帮扶联系”制度，鼓励村企结对、

村户联合，通过“政策引、资金扶、项目带、信息联”等途径，帮助引进一些项目、资金和技术，创造发展条件。对部分地处偏远、人口规模少、列入萎缩管理且无发展条件的村，则以给予运行补助经费方式为主解决“无钱办事”问题。

1. 加强组织领导。发展壮大村级集体经济，是美丽乡村建设的一项重要任务。各乡镇、相关部门要高度重视这项工作，并切实加强领导，落实责任，想方设法加快发展。各乡镇政府要健全组织机构，配足配强力量，根据各村实际，逐村制定集体经济发展规划，并认真组织实施。县农委要认真履行管理、指导和监督职责，切实帮助村级组织理清发展思路，制定发展规划，落实工作举措；县国土资源局要积极为村级发展集体经济提供用地保障；县发改、住建、规划、市场监管、税务、人防等部门要按照职责，密切配合，为发展村集体经济提供指导服务。

2. 加大资金扶持。县财政每年整合村级集体经济发展试点资金，用于扶持经济薄弱村发展集体经济，重点扶持发展物业经济项目，扶持资金实行项目管理，对列入扶持计划的项目，符合一事一议条件的优先考虑。对通过发展农家乐、休闲观光农业、山水生态游，开发荒山、荒水、荒地、荒滩等自然资源，发展村级集体经济的项目取得稳定经营性收入来源效果显著的存，县财政给予奖励。

3. 深化帮扶工作。深入开展部门帮村、村企结对、村银结对活动，并实施帮扶重点转向，坚持从帮扶解决农村基础设施建设逐步转移到发展集体经济收入上来，帮助引进一些项目、资金，创造发展条件，增强造血功能。要用好管好对薄弱村的帮扶资金，加强各类扶持资金的统筹使用。进一步健全完善党政领导与经济薄弱村结对联系制度，切实帮助联系村解决发展集体经济中碰到的困难与问题。

4. 营造良好氛围。把发展和监管村集体经济列入乡镇、部门年度岗位目标责任考核内容，努力形成“一级抓一级，层层

抓落实”的工作格局。坚持将村干部经济待遇与村级集体经济发展情况挂钩，充分调动广大干部积极性。充分发挥村务监督委员会等组织作用，健全农村集体资金、资产、资源管理制度，规范村级资金运行民主决策机制，严格财务运行监督管理，确保集体资金、资产、资源的安全与完整。

村集体经济发展是全面实施乡村振兴战略的重要基础，是村党组织建设的一项重要工作。当前，村级集体经济薄弱已经成为制约我村各项事业发展的首要问题，为进一步壮大村级产业，提高村级集体经济收入，增强基层实力活力，提升我村为民办实事的能力，现结合我村实际，特制定2020年村集体经济发展计划。

x村位于l县西南部，距县城9公里，东接x村，西接c镇和q县，南邻t乡，北界t乡，龙小公路、桃江河水穿境而过。全村共有*个村小组，*户*人，设党支部*个，正式党员*名，预备党员*名。辖区面积*平方千米，其中山地面积*平方千米，耕地面积*平方千米。村民的主要收入来源为脐橙、山场、蔬菜种植以及外出务工，是一个典型的以脐橙产业链经济为主干，辅以大棚蔬菜、葡萄、玉米、西瓜等产业的农业村。2019年村集体经济收入为*万元。

坚持“村级主导、市场主体，因地制宜、示范带动、整体联动”的原则，创新发展壮大村级集体经济形式，多途径增加村级集体经济可支配收入，逐步建立村集体经济发展长效机制，努力实现村级集体经济总量增长、质量提高、实力增强，增强村级组织服务功能。确保2020年村集体经济收入达13.6万元以上。

在水资源和土资源上做文章，推动资源变资产，把资产变资金。引进民资，将\\山泉水源激活利用，投资发展开发山泉饮用项目。通过一段时间的资本积累，再将资金投入垂钓休闲项目中，推进村集体经济保值增值。做好已流转土地的管理，服务好本村农业龙头企业和种养大户，充分发挥土地资

源效益。

1. 突出异地置业。x村在百村创业园购置的*平方米店面以*元/平方米的价格签订了出租合同，每月可增加收入*元，2020年可增加村集体经济收入4.5万元。

2. 资源开发增收。流转了*多亩土地，围绕调优结构、提高效益目标，引进了十多户种植大户，发展大棚蔬菜种植基地、玫瑰种植、特色果蔬种植和龙虾、泥鳅养殖等特色规模产业，通过转租发包增加集体经济收入*万元以上。发展脐橙种植，盘活本地山场*亩，提高脐橙生产技术，优化品种结构，通过标准化生态果园建设、节水灌溉、太阳能杀虫灯、黄龙病综合防控等一批新技术的集成与推广，提高优势区域栽培水平，大幅提升单产水平，增加集体经济收入1.5万元。盘活中新岛板栗园资源，增加集体经济收入0.6万元。

3. 发展特色经济。采取“能人投资+村集体资金入股+村集体土地入股”的模式，由返乡人才和党员能人投资成立合作社，村委会以土地或资金入股形式投入到山塘开发、饮水灌溉项目等产业。依托\\山泉水源，引进民资开发集体山泉水，通过收取自来水水费和开户费增加村集体经济收入1.2万元。

4. 其他经济收入。生态公益林补助资金2.5万元。

1. 精心谋划，科学发展。结合本地实际，选准项目，把发展壮大村级集体经济与精准脱贫、美丽乡村建设结合起来，促进本村集体经济又好又快发展。

2. 因地制宜，稳步实施。从本地经济基础、区位条件、资源状况等实际出发，因村制宜，面向市场，多渠道多形式探索我村集体经济的发展。

3. 加强领导，强化管理。将发展壮大村级集体经济工作纳入重要议事日程，摆在村“两委”重要工作位置来抓，加强村

级集体资产、村级财务、民主监督管理。

摘要：众所周知，农业是工业发展的重要支撑，同时也是农村经济发展，帮助农民增收的必然要求。近些年来，为了扶持农村经济发展，我国相继出台了一系列的利农惠农政策，不断投入资金，在一定程度上促进了农村经济的发展，大大改善了农民生活。同时，村级集体经济也得以快速发展，然而也产生了一些问题。因此，本篇文章基于新时代这一视角，提出了发展和壮大村级集体经济的一些具体思路。

关键词：农村经济发展；集体经济；思路

一、主要做法

(一)挖掘集体土地资源，增加经济效益

对于村级集体组织来说，土地是重要的资源，对其进行合理的开发利用，可以有效的推动村级集体经济的发展。(1)把那些分散的、闲置的、还没有开发的土地进行集中统一管理，同时结合当地的发展需要；(2)基于国家出台的土地优惠政策和商品经济的特点，通过承包、租赁等相关形式，以发展需要为导向，对荒滩闲地进行综合开发，大力发展新型农业种植、新技术养殖等具有较大发展潜力的经营活动，从而带动村集体经济的发展。

(二)开发运作思路，注入股份模式

由于传统思维的限制，长期以来国内的村集体土地管理权都没有进行相关的变动。进入新世纪以来，国家的土地政策开始放宽，这给农村地区经济发展带来了机遇。基于可持续发展的发展理念，农村可以试着将城镇第三产业和集体经济进行融合，例如，将城镇里的农产品开发产业引入到农村，通过土地和技术入股的方式，使得集体土地发挥出最大的价格，从而促进村集体经济的多元化发展。

(三) 转变管理思路，深化改革力度

是不是符合广大农民的利益，这是衡量村级集体经济发展的主要指标。在实际管理方面，要大力探索符合实际情况的先进管理方式与监督机制，从而有效的降低资产风险。例如，通过借鉴现代企业的先进管理模式，进行资产的量化管理，构建出完善的资产增值积累机制。在责任划分方面，将利益主体与经营主体的相关责任进行划分，各自履行好相关的职能。基于民事法治制度，对村领导者与集体经济管理者进行有效的约束，从而确保村集体经济的健康发展。

二、面临的问题

(1) 总体政策倾斜。在谈到农村经济的发展时，许多人的第一想法就是项目和企业，大力引入投资，但是这没有认真考虑到村级集体经济的发展，并且扶持政策与资金投入明显不足，这十分不利于村集体经济的发展。(2) 财政管理缺乏经验。一般来说，村级集体经济的管理和支配机构是村级组织，但是因为村级组织相关的管理经验比较缺乏，刚有了一定集体财政收入的村，很可能就将这些资金投入到公共事业的发展。这就造成了在有着很好前景的经济开发项目时，就会缺乏相关的资金支持，进而失去了发展机遇。(3) 村集体经济组织者的利益没有充分保护。在发展村集体经济时，由于政策和制度方面的不完善，经常是没有对村集体经济组织者的利益进行充分的保护。但是，地方经济的发展实际效果和村级领导者是密切相关的，“风险大、困难多、责任重、薪酬少”这是村级领导遇到了问题，这些因素制约了他们的创造力。当下，村集体经济有着许多的种类，并且发展途径也在不断的变化，然而村干部的酬劳与收入渠道非常单一，在保险缴纳、绩效奖励等许多方面还需要进行相关的探索，这肯定给村集体经济发展带来了不利影响。

三、未来发展策略

(一) 解放思想，开拓创新

我们需要树立起村级集体经济是农村经济的关键组成这一意识，需要转变传统观念。基于现实情况，认真协调好村级集体经济和其他类型经济间的关系。树立起统筹兼顾的发展理念，大力推进财政收入的提高，同时也要注意村集体资产的积累。树立起创新发展思路，从多种渠道来进行经营，不能再像以往那样局限于简单的生产加工，开创出有利于增加村集体收入的多条路径。

(二) 因地制宜，走特色之路

我国是社会主义国家，正在大力推进中国特色新农村建设，这就要求我们发展适合本地区情况的集体经济。我国地域广阔，不同地区的农村基础环境有所不同，需要基于当地的各种资源情况，同时结合当地的产业结构与经济组成，开发出适合本地区的特色经济项目，从而充分的发挥出自身的优势，实现可持续发展。

(三) 重视人才，加强管理

对于村级集体经济发展而言，人才非常关键。所以，村干部需要有着过硬的政治素质、较强的组织领导能力以及有着灵活多变的经营手段的复合型人才。在进行村干部的选举时，需要基于民主集中制原则，构建出有担当、有能力的集体经济发展领导班子。此外，还需要强化对经济活动事物的管理和人才管理，制定出公平、人性化的监督管理机制，从而确保项目开发的各个环节都有着相应的监督机制，从而实现村级集体经济的健康发展。

(四) 选准项目，政策扶持，营造壮大集体经济的良好环境

在农村地区，以往都是进行的“保姆”式扶贫，在帮扶时，农民的收入提高，脱离了贫困，但是在帮扶后，又有许多的

人返贫。这主要是由于没有选准项目，进而无法实现持续的富民强村。因此，需要树立起项目发展是关键，将项目发展当成发展和壮大村级集体经济的重要推动剂。乡镇部门要积极的加大招商引资力度，运用手中可利用的资源积极的推进乡、村级集体经济的发展。市里相关部门需要积极的引导和帮助村发展好相关的项目，如果资金比较充裕，可以设置专项资金进行项目的开发。建立起完善的制度保障机制，确定出项目责任人，实行专户专款专用。基于发展需要，对激励和约束机制进行完善，对那些在村级集体经济发展当中成绩突出的干部进行表彰和奖励，贡献很大的优先进行提拔。各级政府部门，需要基于村级集体经济发展的实际情况，制定出可以有效促进项目发展的相关优惠政策，并加强相关的配套服务。充分发展舆论的作用，提升干部招商积极性，树立在村级集体经济发展中优秀的先进典型，进行广泛的宣传，从而形成一种良好的创业氛围，推动村级集体经济快速发展。

四、结束语

当下，我国的经济发展虽然遇到了一些困难，但是还是有着很快的发展速度，村级集体经济发展既有机遇，也有挑战。国家投入了大量的人力、物力和财力去推动新农村的建设。例如，社会广泛关注的大学生村官制，这给村级集体经济的发展注入了新的活力，提示这些大学生村官也运用他们所掌握的知识与技能促进了农村经济的发展。在党和政府的关怀与领导下，各个地方农村集体经济正在持续的推进发展，从而给农民生活质量的提升提供重要支持！

参考文献

[2]滕广涛. 吉林长春双阳：不断发展壮大村级集体经济[j].当代农村财经，2018(3).

[3]陈玉璋. 河北磁县：积极开展扶持村级集体经济发展试点[j].当代农村财经，2018(5).

为进一步壮大村级产业，提高村级集体经济收入，增强基层实力活力，提升我村为民办实事的能力，结合本村实际，制定t村2020年村集体经济发展计划。

t村位于l县西部郊区，距县城4公里，是省定“十三五”贫困村，省道贯穿我村。全村总人口为*户*人，面积*平方公里，耕地面积*亩，林地面积*亩，*个村民小组，党员人数*人。2019年人均收入达*元，村集体经济收入*万元。

坚持“村级主导、市场主体，因地制宜、示范带动、整体联动”的原则，创新发展壮大村级集体经济形式，多途径增加村级集体经济可支配收入，逐步建立村集体经济发展长效机制，努力实现村级集体经济总量增长、质量提高、实力增强，增强村级组织服务功能，确保2020年村集体经济收入达35万元以上。

牢固树立“经营村庄”理念，不断创新工作方法，盘活优势资源，稳定“一社两店三厂”主要收入渠道，即：一个惠民土地托管合作社管理费用，异地置业购置两间店面（县城和圩镇各一间）租金收入，三个建材砖厂分红收入。同时，利用流转土地发展光伏发电，积极盘活闲置资产，将老村部、闲置校舍租赁个体私企，培植增收渠道。

1. 建材产业为主。建筑材料制造（制砖）是t村的传统产业，今年继续做好砖厂的产能、环保提升改造工作，发展村里出地、投资方出钱的运营模式入股二砖厂、四砖厂，建立绿色环保产业的生产模式，通过股份分红，2020年可增加村集体经济收入10万元。同时，随着环保形势日益严峻，要着手谋划建材砖厂转型工作，避免在砖厂转产后发生集体经济严重下滑现象。

2. 稳定光伏发电。加强与施工方及电力等相关部门的沟通与联系，做好光伏发电设备的检查与维修工作，降低设备损耗，将2020年光伏发电收入稳定在3.5万元以上。

3. 资源开发增效。利用自身的区位优势，土地平整集中成片，水利灌溉便利。在省道沿线规划建设现代农业基地。运用市场经济的手段进行土地流转，壮大集体经济，增强村级服务功能，预计2020年可增加村集体经济收入5万元。

4. 异地置业增收。村在百村创业园购置的153.43平方米店面以30元/平方米的价格签订了出租合同，每月可增加收入4603元，2020年可增加村集体经济收入5.5万元。

1. 精心谋划，科学发展。结合本地实际，选准项目，把发展壮大村级集体经济与精准脱贫、美丽乡村建设结合起来，促进本村集体经济又好又快发展。同时，要遵循市场经济规律，不搞行政命令，防止因发展集体经济而增加村级债务和农民负担。

2. 因地制宜，稳步实施。从本地经济基础、区位条件、资源状况等实际出发，因村制宜，面向市场，多渠道多形式探索我村集体经济的发展，确保在规定的时间内完成上级要求的目标任务。

3. 加强领导，强化管理。将发展壮大村级集体经济工作纳入重要议事日程，摆村在“两委”重要工作位置来抓，同时，加强村级集体资产、村级财务、民主监督管理，做好该项工作的归档工作。

村级集体经济发展方案篇二

柔和的'春风吹醒了大地，

换上了绿的衣裳戴上了红的发簪，

蒲公英也忙碌地为孩子们准备行囊。

一阵风儿吹过，
孩子们撑开了小伞包，
快乐地翱翔自由地寻找。
田野是我理想的家园，
放眼望去砖块泥石，
那已成了建筑工地。
小河是我亲密的伙伴，
俯下身去红黄蓝绿，
生活垃圾工业污染，
小河已没了清澈见底。
我们需要，
湿润的泥土清新的空气，
请保留一寸我们的立足之地！

村级集体经济发展方案篇三

一、基本情况

**乡位于县城北部，距县城10公里，辖12个行政村和1个社区、79个村(居)民小组，幅员面积76.8平方公里，全乡总人口1.2万人，有集体经济的村有4个，占33.3%。其中1个村是门市、场地等财产租赁收入，3个村是林地、矿产等资源收入。集体经济在500元以下的村1个，1000-5000元的村3个。

二、存在的问题

1、发展后劲乏力。从调查的情况来看，全乡只有3个村的集体经济收入达到1000元以上，占村居总数的25%。从收入主要项目来看，卡防村15亩集体果园租赁，小林村40亩集体茶园、30亩林场租赁，太和村1亩集体桑园租赁，水井村20m²门市租赁，收入大多为场地租赁，方式较为单一。从整体上看，村集体可利用的资源少，加之人工费用高，且所处地段偏僻，创收困难，增长点匮乏，后劲不足，可持续发展能力薄弱。

2、基础条件薄弱。调查发现，村级基础设施滞后很多程度上制约了集体经济发展，弱化了村级集体经济的组织功能，制约了农村经济的发展。虽然最近实施了小农水、农网改造等项目，但从整体上来看，我乡可利用项目少，可开发利用资源少，导致村集体经济发展缓慢。

三、几点建议

1、坚持以人为本，提高干部队伍素质建设，为增强集体经济提供组织保障。从经营大户、科技致富带头人，有发展思路的能人中选配村干部，提高村级班子发展集体经济的能力。选配事业心强、懂经营、会管理和开拓进取、无私奉献、廉洁自律的人带领村民共同致富。坚持“实际、实用、实效”的原则，通过各种方式对村干部进行培训，提高他们的思想政治素质和经营管理能力，增强他们的法制观念。

2、因地制宜，选准集体经济发展的好路子。一要在资源利用上下功夫。发挥土地、水源、林木等自然资源优势，挖掘经济潜力，因地制宜推动集体经济发展。二要在资产经营上下功夫。充分利用土地集体所有、集体统一规划的优势，通过盘活闲置场地、闲置固定资产及流动资金，找准市场需求点，开展资产运作，实现资产增值。三要在产业服务上下功夫。结合农村产业结构调整，围绕我乡特色，组建加工企业等，采取“公司+农户”、“协会+农户”、“农民专业合作社+农

户”等形式，为农民提供产前、产中、产后服务。四要在项目开发上下功夫。借力各项涉农项目，引进项目开发，增加集体经营项目，扩大集体经营规模，不断增加村级集体经济收入。

村级集体经济发展方案篇四

按照县委安排，我于5月被组织选派到镇村挂职锻炼，任镇党委委员、村第一书记。驻村后，我到所挂职锻炼的村进行了认真的学习调研和工作锻炼，充分了解村情民意，加深对农民关心的问题的认识，为他们提出的问题寻求解决思路，认真履行县委关于第一书记的职责要求。

一、基本情况

村位于县城以西2.5公里、镇政府以北1公里处，312国道穿境而过，全村共有325户，分为4个村民小组，共1306人，劳动力954人，全村总耕地面积1108亩。畜牧业发展情况：奶牛42头，生猪335头，羊248只，鸡1521只。果品生产户数301户，面积700多亩，产值900多万元。全村电网改造工程已完成，现有变压器4台，自来水入户工程也已完成。村级路面全部沙石化，其中水泥路面2公里。全村有大型运输车12辆，商业门面100多户，医疗门诊点2所。全村共有党员34名（其中男党员30名，女党员4名）。

二、存在的主要问题

（一）农业发展滞后。通过调查发现，该村在农业上优势不明显。农民经济收入来源单一，由于历史上精耕细作、自给自足的原因，勤劳的村民思想较为保守，致富思路不多，大多村民依旧满足于年轻人务工，中老年在家种地的现状，村里致富能手少，也很少有村民意识到利用土地流转等农村优厚的政策环境进行创业致富。在调研中了解大部分村民对发展特色农业意识不强，畏惧风险，对市场行情了解不够。

（二）科技人员缺乏，劳动力素质不高。科技对经济社会发展的支撑力不强，种植、养殖业都没有形成规模，难以抵御市场风险，造成村民收入增长缓慢。很多农业新技术、新品种不能及时得到推广应用，农业技术优势得不到充分地发挥。

（三）村民思想保守，缺乏进取精神。大部分村民还是依赖传统种植业、养殖业，对新行业、新市场缺乏市场意识和竞争观念。只有少数人敢于抓住当前改革开放带来的空前发展机遇，果断投资，上新项目、发展养殖业、加工业。但由于经验不足，规模不大，导致效益不高，影响力不够，带动力不大，这就造成全村经济发展不快。

（四）精神文明建设有待加强。一是村民的文化素质较低，年轻人中多数是初中或小学毕业，并有少数文盲，高中毕业生很少。二是村民安于现状，个别群众存有惰性，甘愿于贫乏、单调。

三、对策与建议

通过实地调研、进村入户听取民情，召开干部会等，我基本掌握了村党员干部、群众的所思、所想、所盼以及在新农村建设中存在的突出问题，提出了该村今后的发展方向。

（一）强化基层组织建设。

一是做好党员纳新和后备干部培养工作，做好发展党员和培养入党积极分子、后备干部工作，选出能帮农民脱贫致富的入党积极分子、后备干部，帮助群众解放思想，更新观念，从而为全村的发展理清思路，凝聚合力，形成动力。二是建立健全两委工作制度，设立政务公开栏，及时公开村务，保持“五个好”党支部标准，创建县级先进党支部，配合村“两委”会把国家惠农政策落到实处。

（二）促进村级经济发展。

一是加强该村产业结构调整，增加农村集体收入。加强产业结构调整，重要的是要遵循因地制宜的原则，根据村经济基础、资源禀赋、农民素质，为他们寻找适合本村发展的产业调整之路，合理有效地利用现有资源，把资源优势转化为产业优势，不断增强村级集体经济实力。根据村自身优势和潜力调整经济结构，突出地方特色。一要通过村集体土地和农户土地流转政策，积极引导适宜当地生长环境的种植业的发展，强化品牌建设。在目前状况下，大力发展高效高产绿色农业。加快“一村一品”建设，打造自己的品牌，实现品牌效应，让农民更快的富起来。有效地增强村级经济实力，带动农民增收。二要进一步巩固和壮大村集体经济。可采取返租倒包、合股经营等形式，对村级集体资源和农户个人资源重新规划、整理和开发，实施规模和品牌战略，壮大村集体经济。

二是开展新型农民培训。鼓励村民树立学习意识、法律意识、市场意识、勤劳意识和自强意识。要采取邀请专家来村授课，现场指导等形式鼓励村民学习科学文化、政策法律、实用技术，从而不断提高自身文化素质，使其真正成为有文化、懂技术、会经营、善管理的新型农民。目前虽然政府投入农村扶持资金逐年增加，但毕竟财力有限，不可能使所有家庭都得到扶持。因此，要引导村民抢抓发展机遇，发扬“自强不息、奋斗不止”的精神，克服等、靠、要的思想，用勤劳的双手去创造财富。

（三）加强精神文明建设。

开放农家书屋，让农民享受知识成果。利用健身广场的健身设施，组织村民在茶余饭后聚在一起聊聊天、健健身，加强村民间的沟通，减少邻里之间的摩擦，进一步净化社会风气，抓好社会治安综合治理。同时，注意培养农民的集体意识。

村级集体经济发展方案篇五

不断发展壮大村级集体经济，实现村级组织“有钱办事”，是充分发挥村党组织推动发展、服务民生、凝聚人心、促进和谐作用，全面提升农村基层组织建设整体水平的重要保证。近年来，通化县委立足实际，采取有效措施，不断增强村集体“造血”功能，为进一步推进农村经济社会发展提供了强有力的保障。

一、基本情况

通化县幅员面积3726.5平方公里，耕地面积75万亩，森林覆盖率76.8%，现已发现矿藏36种，探明储量的28种。下辖15个乡镇和1个经济开发区，159个行政村，917个村民小组。20，全县村级集体经济收入平均实现20.3万元。

二、主要做法及成效

难度，受多种因素制约和影响，其中，突出表现在村干部身上，以往村干部在发展集体经济上存在“三不”思想，严重阻碍了村级集体经济发展。一是不想发展。存在“小富即安”、“小富则满”的心理，认为村集体有转移支付，虽然紧点儿，但还够用，没有必要劳心费力地发展集体经济，得过且过。二是不敢发展。怕搞不好担责任，畏难思想严重。特别是一些有过失败经历的老村支部书记，“一朝被蛇咬，十年怕井绳”，畏首畏尾。更是怕村民埋怨、组织上不满意，最终出力不讨好，丢了“乌纱帽”。三是不会发展。有的村干部热情很高，但经营管理经验不足，创新意识不强，找不到发展集体经济的门路渠道，对发展村集体一筹莫展，有心无力。针对这些问题，县委积极采取有效措施，利用县乡党校分期分批加强对村干部进行市场经济、经营管理、农业产业化调整、农产品深加工等方面的培训，进一步解放思想，增强竞争意识。同时，采取外出考察学习的形式，组织村干部到福建、四川、山东、黑龙江等先进地区考察学习，

进一步开阔视野、增长见识，增强了发展村集体经济的信心和决心。在“三项工程”实施后，县委还分批组织村干部到县内医药企业、农产品加工厂、规模化养殖场等地进行为期三个月的挂职锻炼，提高村干部经营管理能力。并专门召开了关于如何发展壮大农村集体经济动员会议，提出了制约村级集体经济发展的问题和壮大村级集体经济的思路，使村干部进一步统一了思想，达成了“不发展集体经济不行”的共识。

（二）因地制宜，分类指导，探索发展集体经济新路子

近年来，县委积极探索村级集体经济发展的有效实现形式，创新发展思路，拓展发展渠道，促进了全县村级集体经济呈发展。

1、依托资源优势，拓宽发展集体经济主渠道。从全县目前情况来看，发展集体经济的手段主要是依托资源优势，因此，县委本着“科学、合理、有序”开发利用的原则，积极鼓励各村充分利用资源优势，发展集体经济。采取“公开标底、自主定价、现场揭标”等办法，对村集体所有的林地、荒地、荒滩等资源进行有偿转让、承包、租赁，把资源优势转化为经济优势，增加村级集体收入。东来乡鹿圈村以山林作价入股的方式与通化兴星实业有限公司联合成立了鹿胜原生态生产基地，并与企业签订了合同，村集体前每年收入23.6万元，后40年每年收入35.4万元。果松镇东胜村利用丰富的水资源优势，引进了圣水源漂流旅游开发项目，每年村级集体增收15万余元。

2、盘活闲置资产，开辟发展集体经济新财源。近年来，由于村部建设标准提高，农村学校合并和一些村企的倒闭等原因，在农村出现了一些旧村部、校舍、厂房等闲置资产。县委根据实际，建立健全村级集体闲置资产有偿使用制度，鼓励各村加大招商引资力度，盘活集体闲置资产，增加集体收入。开发区河鲜村、大都岭村分别利用闲置的河鲜小学、大都岭

中学校址，引进通化水泥制品厂和通化博琳建材有限责任公司，为村级集体经济的发展注入了活力。二密镇干沟村把村里闲置场地进行对外租用，建起通化木材加工贸易园区，村里每年得到租金近5万元。

3、发展特色产业，培育发展集体经济新增长点。农村产业结构的调整和人们对生活需求的日益提高，使农村二、三产业的发展逐渐成为农村集体经济增收的另一有效途径。县委积极指导各村党组织依托棚膜经济园区和山村优美的自然环境，着力发展特色产业、特色乡村游等农村二、三产业，增加集体经济收入。大泉源乡新设村新建了200栋食用菌日光蓄热式温棚，发展食用菌种植，引进浙江商人成立了肆益农产品开发有限公司，村企签订订购协议，公司每收购1公斤食用菌，村里提取0.1元，每年村集体可收入60余万元。东来乡河北村积极采取投资入股的形式发展特色乡村游，投资60万元入股乐舟漂流公司开发漂流项目，每年村集体收入15万元。

4、优惠政策扶持，激活发展集体经济新动力。为搞活搞好村级集体经济，县委不断加大政策扶持力度，激发发展新动力。制定了税收返成政策，要求各乡镇对村里引进的企业要按照企业缴纳税收30%—50%的比例，返成给村集体，增加收入。二密镇马当村引进入驻企业10余户，镇政府按照企业税收50%的比例返成，仅此一项，村集体年增收25余万元。果松镇七道沟村和复兴村，积极招商引资上项目，东财烧结、铝锰钛合金铸件、阜新金矿等企业相继落户，不仅可以租赁部分土地、林地增加集体经济收入，而且两村的年税收返成都在20万元左右。同时，县委还制定激励政策，对发展集体经济贡献较大的村干部，村党组织可按集体经营性收益中的一定比例给予奖励，进一步激发村干部发展集体经济的热情。去年以来，全县共有60多名村干部得到不同程度的奖励。

（三）强化保障，加强管理，促进农村各项事业发展县委在探索发展村集体经济新路子的基础上，积极优化保障机制，集聚各方力量，为发展集体经济提供人才保证和智力支撑。

同时，加大日常管理力度，确保了村级集体收入合理有效使用。

1、选优配强村干部。村级班子战斗力不强，项目再好、扶持再多，也不能很好的为群众办实事。因此，县委结合“三项工程”和新农村建设要求，把是否有开拓创新能力和带领群众发展经济、增加收入的能力，作为选拔任用村干部，特别是村党组织书记的重要标准，大胆启用政治素质强、发展能力强、懂经营、会管理的能人，提高村级班子发展集体经济的能力。今年，村“两委”换届选举工作中，全县共选拔能人村干部433人，为进一步抓好村级集体经济提供了人才保证。

2、“牵手”“联建”谋发展。县委积极开展了“牵手行动”和“村企联建”工作，为村集体经济增收创造条件。全县66个部门与村党组织结成帮扶对子，根据各村经济发展特点，帮助理清发展思路，选准农村集体经济发展方向和项目。通过项目、资金扶持等形式，壮大农村集体经济。县经济局根据二密镇干沟村靠近通梅干线的优势，帮助村里研究确定了发展农家乐等观光旅游项目。县农业局为大泉源乡大泉源村购置了农机设备，村里为村民种收提供低尝服务。

村级集体经济发展方案篇六

一、村级集体经济的基本情况

1. 村级集体经济资产情况。乡村级集体经济总资产2050万元，主要为村民自筹、财政投入和社会资本，主要包含：集体林地1.2619.08万亩、土地706.2亩、农业种植机械设备4套，流动性资产约302万元。

2. 九环沿线的3个村主要以旅游观光产业为主，村民建立合作社与社会资本合作发展，采用股份制管理模式，年底合作社和公司按比例分红，高半山的2个村主要以蔬菜种植产业为主，党员干部带动村民建立合作社，统一购买和销售。

3. 5个村均为合作社代村民管理集体资产。

4. 经验启示

起，各村积极落实松潘县委县政府建设国际旅游胜地战略部署，党支部带领党员干部群众，利用得天独厚的区位条件、自然环境和独特的文化优势，积极争取项目资源，纷纷成立专业合作社，作为产业发展的实施载体，采用“支部+农户+公司”模式，规范旅游市场，降低经营风险，拓宽就业渠道，在县委县政府的关心支持下，探索出了一条群众自筹一点、政府补贴一点、企业投资一点的“三个一点”现代农村产业发展道路。

坚持党支部带动引领

近年来，各村党支部锐意进取，不断创新，招商引资与招才引智并重，以党的组织建设理念抓合作社管理和人才建设，在较短时间内实现了农民专业合作社的发展壮大和管理能力提升，为以党建促发展找到了契合点，为深化党的先进性建设搭建了平台，村支部的创新力、凝聚力和战斗力不断增强，实现了管理有序。

坚持党员干部带头示范

群众看干部，干部看党员，党员看组织，越是在发展集中的地方越是需要有一支强有力的党员干部队伍。党员干部大力支持合作社发展，发动群众积极响应、踊跃参加，在建设过程中坚决服从组织领导，在半农半牧的基础上建立了旅游服务产业主导，实现了干部有为。

坚持基础设施建设优先战略

依靠产业支撑，突出基础先行，为重构产业发展秩序，围绕一系列重点基础设施项目建设，做好推进服务工作，带领全

村群众坚定推进幸福美丽家园巩固提升工程、大骨节病试点成果巩固提升项目、民族团结进步中药材种植项目、安全饮水项目、农村环境连片整治项目等一系列重点工程项目，实现了基础先行。

坚持强化村民综合素质能力

为走好乡村生态旅游这条可持续发展之路，严格规范村民议事规则和各项管理制度，所有重大事项均召开班子会议或村民大会一致通过决定。合作社还通过带动部分贫困户参与旅游经营，解决闲散劳动力就业，为贫困户脱贫致富奠定了基石。注重通过加强技能培训，提高村民素质，巩固发展成果，多次组织外地专业技术人员开展厨艺、家政、礼仪培训，按照“统一标准、统一价格、统一接待、统一收入、统一宣传、统一培训”的管理模式，提升川盘整体形象。注重维护团结稳定局面，以党的群众路线教育实践活动为契机，切实转变干部作风，努力解决群众实际困难，密切党群干群关系，维护全村和谐稳定，近年来从未发生一起安全事故、刑事案件及涉稳事件，实现了社会和谐。

(二) 村级集体经济发展存在的问题与制约因素

近年来，各村各项产业基础设施建设加快推进，但与经济发展需要仍然存在较大差距，受气候影响，高原地区各项基础设施建设使用寿命有限，后期管理维护往往难以跟上，社会公共服务设施使用效果难以达到预期目的。

在当前全国安全生产总体形势下，对乡村旅游服务业的规范和监管存在一定真空，受发展规模影响，各村难以开展民族传统食品和酒类的文化体验等经营活动。

(三) 发展壮大村级集体经济的政策建议。

进一步加快道路、饮水、排污、用电等农村基础设施建设，

加强涉旅产品质量监管，规范旅游市场秩序，扩大旅游品牌宣传，推动农村产业健康发展。