

# 施工资料员个人年终总结 施工项目部个人年终工作总结(精选8篇)

军训总结可以帮助我们更好地规划未来的学习和发展方向。以下是小编为大家收集的军训总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 施工资料员个人年终总结篇一

从20\_\_年x月份开始在项目部见习工作，主要参加过测量和隧道施工工作，主要负责隧道施工开挖和初支技术工作，现在对隧道工程做一个简要的介绍。本项目是\_\_高速公路与\_\_高速公路之间的便捷联络路线。全线总长约x公里，全线设下\_\_高速，经白砂互通，共分四个标段。所在的\_\_标段总长x公里，其中隧道一座，采用分离式双洞布置，合计平均长度x米，左线长x米，埋深x米，右线长x米，埋深\_\_米。x区属构造-侵蚀剥蚀低山地貌，表层多为第四系残坡土，\_\_及其风化层，围岩级别为v级，洞顶及侧壁稳定性差，地下水主要为风化基岩中的孔隙-裂隙水及构造-裂隙水，对混凝土不具腐蚀性。隧址区有x条断裂层（\_\_）横穿隧道轴线，对隧道的稳定性和围岩级别有一定的影响。参加过测量和隧道施工，总体来说对隧道施工有一些比较深的了解，所以在此对隧道施工做一个总体的评价。

### 一、施工方案

（1）隧道结构按新奥法原理进行设计，采用普通钻爆法施工，洞口段地质条件较差的v级围岩地段，采用cd法开挖，施工支护采用复合支护，以锚杆、钢拱架、湿喷混凝土、钢筋网、钢架和锚杆联合支护，并辅以大管棚或小导管等超前支护。洞口浅埋段钢筋砼衬砌应及时施作。施工辅助措施须在开挖之前施工。

(2) 施工中左、右导坑掌子面之间在纵向须拉开不小于 $x \times d$  (为开挖跨度)，导坑上下台阶在纵向距离应小于 $x$ 米，并须根据量测结果及时调整纵向距离，以确保隧道安全顺利施工。

(3) 临时侧壁拆除应在临时支护内力及围岩变形基本稳定后进行，每次拆除长度（纵向）不大于 $x$ 倍的钢支撑间距，拆除过程中密切监控洞内变形等量测数据，如有突变立即停止拆除，必要时可采取措施对初期支护进行局部加强。

(4) 在施工过程中加强相关监测和通风。

## 二、洞室开挖

(1) 隧道进出口成洞地质较差，隧道洞口宜选择在旱季施工。成洞时须选择合理的施工方法，要严格控制进洞顺序，严禁洞口大开挖大刷坡，应在完成套拱和超前大管棚后，立即进行明洞主体模筑衬砌施工，成洞面须及时防护，进出口结合相关的施工辅助措施成洞。

Ⅱ~Ⅴ级围岩宜采用机械挖掘或控制爆破开挖，掌子面应及时必要的支护。实行钻爆作业时，钻爆前应定出开挖断面中线、水平线和断面轮廓，标出炮眼位置，钻眼后进行检查记录，确保钻爆安全。实行掘进机开挖作业时，应根据围岩强度选择合适的机种，掘进机开挖时，要平整好场地，清除积水，创造良好的运转环境，开挖时，应密切注意开挖面的稳定，并尽量减少超挖。隧道施工放样应保证精度，施工时应根据各主要控制点的坐标计算隧道的长度和方向，并根据此实地放线。为保证隧道底部按设计图纸所示的纵坡开挖并满足衬砌的正确放样，洞内每隔50米应设置一个水准点。

(3) 每一个开挖循环长度不应大于钢支撑或锚杆间距的 $x$ 倍。

(4) 隧道开挖必须严格控制欠挖，尽量减少超挖，必须采用机械开挖，针对采用光面爆破、微震爆破、预裂爆破等控制

爆破技术。爆破时必须严格控制开挖进尺及装药量，并控制爆破波速，避免爆破震动对隧址区周围居民区房屋的不利影响。

### 三、初期支护施作

(1) 各级围岩爆破开挖后应及时施作初喷砼，封闭围岩外露面。

(2) 初喷的厚度不得小于4厘米，初喷后应立即安装钢拱架、钢筋网、锚杆等，紧接着砼喷至设计的初支厚度；仰拱应及时施作，尽快形成闭合环。

(3) 所有喷射混凝土均应采用湿喷技术，不得采用干喷，以确保喷射混凝土的质量。

(4) 在喷射混凝土前，应用水或高压风管将岩壁面的粉尘和杂物冲洗干净。

(5) 喷射作业应以适当厚度分层进行，后一层喷射应在前一层混凝土终凝后进行。若终凝间隔1小时以上且表面已蒙有灰尘时，应清除干净。岩面有较大凹洼时，应结合初喷以找平。

(6) 喷射混凝土终凝2小时后，应喷水养护，养护时间一般不小于x天。

(7) 在开挖临时拱脚处应喷射饱满。

(9) 应根据地质条件采取防止支护下沉的措施，支护拱脚下虚渣必须清除，地层松软时应加设垫板或垫托梁，并施作锁脚锚杆。在开挖拱脚处应喷射饱满。

(10) 钢架之间应纵向连接牢固，构成整体。锚杆与垫板应保持垂直，并与喷射砼充分接触，螺母务必拧紧。

#### 4、施工排水和结构防排水：

(1) 隧道施工前应先按设计要求及时做好洞顶、洞口的地面排水系统，防止地表水的下渗和冲刷。

(2) 隧道施工前应清理洞口段地面，开沟疏导封闭积水洼地，不得积水。勘探用的坑洼、探坑等应回填粘土，并分层压实。

(3) 洞外路堑向隧道内为下坡时，路基边沟应做成反坡，向路堑外排水，并宜在洞口5米位置设置横向截水设施，来截地表水流入洞内。洞内反坡排水时必须采取机械排水。

(4) 结构防排水采用eva防水板施工时，喷射混凝土表面应平整，凹凸不平的跨深比不大于1/6，对钢筋等尖锐的突出物要割除磨平，以免扎破防水层。eva防水卷材之间搭接宽度为x厘米，并采用自动行走式热合机进行双缝焊接。每道焊缝均应进行气密性检查，充气压为xmpa，并保持恒压时间不少于2分钟。焊缝强度不低于母体强度。

(5) 防排水结构物的断面形状、尺寸、位置和埋设深度、坡度应符合设计要求。排水管接头应密封牢固，不得出现松动。

(6) 施工时应保证侧式及纵横向排水管不被压碎和堵塞；浇筑侧沟顶混凝土时应采取隔离措施，防止水泥浆下渗造成排水沟堵塞，确保排水系统畅通。

(7) 纵向施工缝采用遇水膨胀止水胶，应严格按产品说明和施工工艺要求进行施工。施工前应用钢丝刷除掉施工面的砂粒及混凝土渣，施工后确认混凝土和止水胶间有无缝隙，存在缝隙时用抹子抹平。止水胶止水材施工后至表面硬化需要约24小时，在止水胶表面硬化完全达到指触干燥后，才可以进行后期的混凝土续浇。施工要保护止水胶不要浸水。

#### 5、二次衬砌

二次衬砌混凝土浇筑时应加强施工组织管理，选择干缩小的混凝土配合比，采用刚度足够的模板台车，以尽量减小二衬与初支间的间隙；当二次衬砌强度达到设计强度的90%时，方可拆模。

(1) 混凝土浇注采用泵送浇注工艺，机械振捣密实。泵送前应采用按设计配合比拌制的水泥浆或按骨料减半配制的混凝土润滑管道。砼由下至上分层、左右交替、对称灌注。每层灌注高度、次序、方向应根据搅拌能力、运输距离、灌注速度、洞内气温和振捣等因素确定。为防止浇注时两侧侧压力偏差过大造成台车移位，两侧砼灌注面高差宜控制在 $x\text{cm}$ 以内，同时应合理控制砼浇注速度。

(2) 砼输送管端部应设接软管控制管口与浇筑面的垂距，砼不得直冲防水板板面流至浇筑位置，垂距应控制在 $x\text{m}$ 以内，以防砼离析。

(3) 施工过程中，输送泵应连续运转，泵送连续灌注，宜避免停歇造成“冷缝”，间歇时间超过规范要求时，按施工缝处理。

(4) 当砼浇至作业窗下 $x\text{cm}$ 作业窗关闭前，应将窗口附近的砼浆液残渣及其它脏物清理干净，涂刷脱模剂，将其关紧，防止窗口部位砼表面出现凹凸不平的补丁甚至漏浆现象。

(5) 隧道衬砌起拱线以下的反弧部位是砼浇注作业的难点部位，应对砼性能、坍落度及捣固方法进行有效控制，以减少反弧段气泡，有效改善衬砌砼表面质量。

(6) 封顶采用顶模中心封顶器接输送管，逐渐压注砼封顶。当挡头板上观察孔有浆溢出，即标志封顶完成。

(7) 拆模按施工规范采用最后一盘封顶砼试件达到的强度来控制。当不承受外荷载时，砼强度应达到 $x\text{mpa}$ 或在拆模时混

凝土表面和棱角不被损坏并能承受自重时拆模；当衬砌施作时间提前，承受有围岩压力时，按规范要求进行。

（8）养生拆模前用水冲洗模板外表面，拆模后用高压水喷淋混凝土表面，以降低水化热，养护期不少于x天。本次隧道施工采用了新技术、新结构、新材料、新设备Ⅱ级围岩系统锚杆采用正反循环组合注浆工艺的中空锚杆，能很好的适应上仰和下倾杆体注浆；纵向施工缝采用遇水膨胀止水胶，为水膨胀单液型密封剂，硬化后变成复原性良好的橡胶弹性体，遇水体积膨胀，充填空隙，止水效果好，克服了现行止水带易老化、施工不便等缺陷。以上是通过现场工作经验和理论相结合，对隧道施工技术简单阐述和总结，更加提倡对新技术、新工艺、新材料的应用，废除陈旧落后的施工技术，对施工进度和施工质量都有很大的提高。

## 施工资料员个人年终总结篇二

由xxxx有限公司承建的xx县20xx年公路安保工程交通安全设施工程，在各位领导的关心和支持下，在各部门的工作和监督下，经公司的项目部全体员工努力，圆满完成了合同项目的施工。

### 一、工程概况：

本工程为xx县公路Ⅱxx线、xx线、xx线混凝土浇筑防护工程。

### 二、开竣工时间

本合同段开工时间为20xx年xx月xx日，竣工时间为20xx年xx月xx日。

### 三、完成的工程量

1□xx线：普通型板□4m□为652米，加强型板□2m□为30米。端头224个，轮框标451个。

2□xx线：普通型板□4m□为652米，加强型板□2m□为32米。端头40个，轮框标46个。

3□xx线：普通型板□4m□为1438米，加强型板□2m□为40米。端头54个，轮框标78个。

#### 四、参建单位

建设单位□xx县公路管理段

监理单位□xxxx有限公司施工单位□xxxx有限公司。

#### 五、施工依据

1、主要依据国家法律和有关技术以及《道路交通标志和标线□□gb5768-□标准为依据。

#### 六、施工情况：

##### 1、基础浇筑的施工

(1) 按图纸设计的桩号进行放样定位。

(2) 按图纸设计开挖基坑，开挖后的基坑做到松土清除干净、四周及底面分实。

(3) 回填后土方分实，多余土方清运干净。

##### 2、施工的质量控制情况。

(1) 严格把好材料质量关。对于进场的原材料成品、半成品

均必须有出厂合格证。质保书和检测报告。原材料进厂后，先由本公司质管科派质量检测员核实材料数量、规格、合格证质量保证书是否与本批原材相符，进库后分别编码堆放，对软件证书存档。

(2) 工序质量检验，交接工作控制，每施工一道工序，在施工前进行技术交底工作完成后，在自检，互检的基础上由项目负责人，质管科，技术人员组织有关工种班组进行工序交接检查，不符合要求的一律返工签证。合格后才能进行下一道工序施工。

(3) 为保证工程的施工质量，本公司编制《交通安全设施工程检验评定标准》[ry3001-20xx]和企业标准《道路交通信号灯安装要求检测方法》[g/rybx001-20xx]

### 3、单位工程部分分项评定情况。

(1) 依据《公路工程质量检验评定标准》[jtgf80/1-20xx]交通安全设施9.2项要求进行分项评定。

(2) 检验评定情况。

(2-1) 分部分项工程检验申请和中间交验评定为合格。

(2-2) 单位工程综合评定97.3分。评定为合格。

### 4、工程技术资料情况。

本工程保证技术资料齐全，准确真实，在保证项目和允许偏差项目均符合设计要求和施工规范。

总之，在业主的领导下，监理单位的监督及有关部门的协作和帮助下，经过这次施工，使我们得到良好的锻炼。使我们的施工水平更上一层楼。我们愿意献出我们十二分的真情，来为宁海的交通建设做贡献。愿以后更有机会为您服务。再



一次受到您的信赖和支持。谢谢。

## 施工资料员个人年终总结篇三

一年来，在试验室主管领导的`带领下，积极进取、努力工作，致力服务于各项目的检测工作开展，顺利的完成了本年度工作。现将本人工作情况进行汇报如下：

### 一、工作情况

今年在各项目开工后，本人负责的试验室通过对各项目送来的样本进行检测试验，先后为各个项目确定了大量的沥青砼配合比设计，在施工的质量上、各种材料合理使用上提供了基础数据。

积极投身于各个项目委派的试验工作中，无论是沥青砼目标配合比设计、沥青原材料检测试验等等，均作了大量工作，并取得令人满意的效果。

利用工作空隙时间，对各项检测的试验仪器进行养护，把使用情况和耗材储备积极上报主管领导。为试验仪器的统一管理、合理使用、调配等工作做好准备工作。同时又着手试验参数的资质复查准备，争取通过各项认证。

### 二、为领导决策提供参考信息情况

通过对不同料源的质量检验，提供准确的检测数据，在试验器具、耗材等采购数量及成本管理等方面为各项目领导的决策提供依据，同时关注检、试验新方法、仪器等方面的有用信息以供参考，及时向领导提供所负责参数的有关工作思路，为领导决策提供建议性意见。

### 三、帮扶新人

在帮扶学习方面，本人协助实验室负责人对检、试验人员进行老带新，老帮新的实际检测工作开展，对提高我实验室试验人员工作技能起到了一定的作用。

另外，对试验人员在检、试验理论、试验方法、仪器操作等方面不藏私，对基础较好的人员着重帮扶，并向领导推荐，使其得到能够充分发展的岗位职责开展工作，经过帮扶，已有数人在技术方面初步成型。

#### 四、缺点和不足

1、试验室人员少，任务重。往往由于工作繁忙而不能对其他项目提供更有效的服务。

2、试验室缺少有效资质，部分试验参数不能得到很好的运用和开展，甚至仍需要到其他单位进行外委试验，造成浪费。

#### 五、今后工作设想

首先，加大自身检测技能的提升，帮助提升试验资质申请力度，争取通过认证；其次，加强试验仪器的统一管理，合理调配使用；再次，加强试验人员帮扶培养，使试验工作能够更为充分的为各项目，发挥效能。

以上是对我一年来的工作情况的总结，其中不足之处尚请领导同志们批评指正。

### **施工资料员个人年终总结篇四**

又是一年辞旧迎新时，回首过去的一年，倍感时间的紧迫。在这匆匆忙忙，平平凡凡的一年中，我们大家一起勤勤奋奋，踏踏实实，平平安安地度过；我们一起经历了磨砺和考验。无论对项目部的工作还是我们每个员工自身的成长来说，都是收获和壮大的一年。我们在工程进度、安全生产、项目部

制度建设等方面作出了可喜的成绩。首先，我向一年来辛苦工作的各位员工表示由衷的感谢和诚挚的祝福。下面我就湘潭市双马垃圾场整改配套工程项目部20xx年的工作作出总结如下：

工程进度是资金来源的必要条件，是工程结算及项目工作的重要体现。20xx年，我部按照湘潭市双马垃圾场整改配套工程建设指挥部排列的工程进度计划开展工作，工期紧、任务重；且施工环境不成熟；给项目部的施工带来严重影响。但项目部全体成员从未退缩，在大家的共同努力下，工程并未发生任何停工、窝工现象；并且达到了预计的工程进度，共完成砍树、原始地面清表、边坡修整、垃圾主坝基础、调节池垫层、锚杆、原有老坝加固、天然气管道加固、电厂高压线拆除、粉煤灰管道改造等约1600万工程量。

是有几个小事故发生，现场还有不少安全隐患未整改落实到位。总体来讲20xx年湘潭市双马垃圾场整改配套工程的安全生产工作是值得肯定的，各位员工在安全生产方面做出的努力及贡献也是有目共睹的。在此，我由衷的感谢大家对安全责任的重视，对生命的尊重。

在项目部刚成立时，由于人员配备不足，导致项目部出现无核心的局面。在我们进行了一次人员调整，补强了技术力量之后，项目部团结一致、各尽其责。能够根据工地的实际情况对分部分项工程合理的安排人员、机械设备、材料、生产时间，使项目部工作有序开展。

为完善项目部的管理，充分的发挥员工的工作积极性及工作潜力。项目部特建立了项目部管理制度，尤其是员工奖惩条理。进一步加强了管理人员在管理中的作用；对员工的管理上继续坚持以人为本，严格细致的工作方针；在日常生产管理中积极征求和采纳员工的意见；项目部坚持量力而行，对违反项目部规定和发生事故的员工本着教育为主，处罚为辅的原则，针对每件事，每个人都做了耐心细致的工作。员工思想

稳定，工作安心，极大地促进了各项工作。

在全年的工作中也暴露出了一些我们的不足和问题,存在的问题主要有以下几个方面：

1、员工的组织纪律观念及团结协作精神有待进一步加强。各部门的配合默契程度还未达到预期的.效果。主动配合性不强；分工与合作的关系不能很好的处理；一分工就不能很好合作的现象偶有发生。

2、个别员工工作积极性有待提高，迟到、早退、缺勤不请假的.现象时有发生，不遵守项目部制定的管理制度；工作中不为项目部及老板考虑。希望在来年的工作中，能有所改善，严格按照项目部制定的管理制度执行，否则，项目部将进行人员调整。

3、各岗位工作程序的规范性不强，标准化程度不高。导致有些工作脱节。

4、在施工队工作任务的安排上积极主动性、连续性不强；对施工队的态度不够强硬，被施工队牵着走的现象时有发生。

5、与业主、监理、投资单位的沟通不够多，协调不到位。

6、工作责任心有待加强，躲事、推事现象偶有发生。

7、工作落实力度不强，会议内容在会后未按照各自的分工落实到位；尤其是报建工作，项目已开工四月有余，报建工作仍未完成。

8、资料不够完善；签证不够及时。

以上几个方面都是需要我们在今后的工作中加以改进、克服和不断提高的方面。

各位员工，新的一年已经到来，对我们来说成绩已经成为过去，不足还须一一改进。但我们必须面对新的机遇和挑战。我相信，在全体员工的团结努力下，我们一定能够抓住机遇，战胜困难，迎接挑战。顺利、圆满的完成湘潭市双马垃圾场整改配套工程我坚信我们的明天会更美好！

在此，祝大家新春快乐，万事如意，合家幸福！

## 施工资料员个人年终总结篇五

公路项目施工技术管理是一项基础性的工作，也是一项贯穿公路施工全过程的重要工作。通过公路施工特别是高速公路多年来的发展，对公路施工技术管理工作也提出了更高的要求，在贯彻实施以往先进技术经验的基础上，把实践证明的技术和施工经验积极推广应用到施工中去，同时攻克施工技术中的一些难关，创造新的技术代替落后技术，并通过管理制度和管理体系形成良性循环，不断上升到一个新高度，达到技术管理工作现代化，促进企业的快步、稳健发展。

作者：陈伟平作者单位：揭阳市公路桥梁建设总公司刊名：广东科技英文刊名 *Guangdong Science & Technology* 年，卷(期)：“ ” (2) 分类号 *U4* 关键词：公路管理施工技术

## 施工资料员个人年终总结篇六

转眼间，20\_\_年即将离去，我来到公司一年多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了：发行中心工程，工程建筑面积35000m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、技术学院35#、36#住宅楼工程，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、文化街c区、d区，该工程为群体工程、花园9#住宅楼工程，工程建筑面积5521m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、花园小区工程，工程建筑面

积80000m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”、“市级优质结构杯”等称号。

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

## 一、执行岗位职责

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

### 1、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

### 2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

### 3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的的安全

管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

#### 4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的最好体现方式。

#### 5、技术管理

### 二、工作中存在的问题

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

### 三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

## 施工资料员个人年终总结篇七

“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力□20xx年的工作即将结束，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。工程从前期土建工作到现今装饰装修工作，这一年的工作一幕幕还在我的眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将20xx年一年来的工作情况做以下汇报：

### (一)优化组织施工方案，提高科学管理水平。

在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的`科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

### (二)严格质量管理，争创优质工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，为美化市容多创精品。我所坚持的措施有：



## 1、落实质保措施，提高监控到位。

我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

## 2、重点部位，重点监控。

对于工程易出现质量问题的施工部位，如：防水和模板工程。我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

# 施工资料员个人年终总结篇八

论文摘要：项目管理是公路桥梁建设的核心，是决定工程质量的关键。本文主要从项目投资、成本控制以及强化管理运行机制上阐述了项目管理的重要性。

公路与桥梁工程项目管理就是从路桥工程的投资可行性分析到该项路桥工程的设计、施工到最后项目竣工评价的管理过程。项目管理是以高效率地实现项目目标为目的，以项目经理负责制为基础，能够对工程项目按照其内在规律进行有效地计划、组织、协调、控制的管理系统。它是对某项复杂的一次性生产和工程项目形成的全过程管理。

## 1工程投资控制

路桥工程投资控制是一种“事前”行为，业主为了实现一项工程的经济效益最大化，事前需要聘请专业咨询人员研究投资的最佳机会，测算项目的投资额，分析项目投资的经济效益和选择最经济的投资方案以及进行工程投标标底的编制、投标价

的审核、投资额的变更控制、竣工决算审查、项目建成后的新增固定资产价值的核定、投产项目投资效果的分析考核和项目使用费的经济分析与管理等一系列工作。工程投资涉及到从工程项目的投资机会研究、可行性研究、设计、施工和运营,直到工程项目寿命终结贯穿于工程项目的各个阶段。

## 2工程成本控制

相对投资控制而言,路桥工程的成本控制一般发生在路桥工程项目设计以后,即是一种“事后”控制,更体现在路桥施工阶段。一般而言,业主需要委托监理单位的监理工程师来编制业主在该项目上的资金支出计划,分析工程成本的变化和进行工程成本控制。

## 3路桥项目工程控制

路桥项目工程控制的若干建议提高路桥工程的质量和效率可以从两个方面来分析,一个是提高工程的投资效益,即促使建设工程收益最大化,一个是降低工程投资的建设成本,即促使路桥工程成本最小化。

### 3.1工程投资控制阶段

任何工程投资控制都关系到项目投资效益,在建设目前期决策中,有关部门应该深入调查研究,反复认真地进行全面决策,最后在审批可行性报告的同时,审批建筑项目的投资估算。(1)优化工程设计,是减低工程投资的主要途径。优化建筑工程设计,减少工程量,无疑可以降低工程投资,还减少了许多其他相应的费用。(2)健全预算管理。施工图预算是安排施工计划、统计工程进度、办理工程结算、进行成本计算的依据。对于工程已开工,应在一个月内编制出施工图预算并据以编制责任成本范围内的工程或部分项工程的工料、机械及有关费用的预算,1~5日内编制出工程项目经济责任成本计划,报分公司审核,批准后作为财务部门控制成本、核算成本的重

要依据。

### 3.2 工程的成本控制阶段

就投资控制而言,路桥工程的成本控制一般发生在路桥项目设计以后,即是一种“事后”控制,更体现在工程施工阶段,控制路桥工程成本可以从以下方面入手。

(1)认真核定工程投资,实施项目承包。承包内容包括投资、工期和质量三部分,在保证工程质量的前提下,进行成本控制,坚持依据工作量,制定工期要同生产需要结合起来,依据设备周期、工程难易程度而确定,整个工程质量必须合格,标准一律按国家质量验收规范执行。承包内容中,控制投资既是难点,也是重点,只有把建设单位积极性调动起来,共同把关,才能收到实效,基于此,将总投资分解切块、细化管理,将总投资分解到土建、安装等各个单位工程中,使总承包人作到心中有数,总承包人可将分项指标落实到各专业工程负责人,实现靠分项控制达到总目标控制的目的。

(2)建立项目调度会制度,对建设过程实行有效控制。在地形复杂,施工难度大的路桥项目要实地考察,有些问题涉及设计、机动、安全、运输等部门,需要共同解决,建立现场调度会制度,及时解决施工中的问题,每次调研会都要认真检查上次调研会所安排的各项工作的完成情况,下一步需要解决的问题。通过项目调研会,实施对工程进度、工程材料等的控制。

将本文的word文档下载到电脑,方便收藏和打印

推荐度:

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)