

# 年度工作总结个人监理 监理工作总结 (模板9篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇一

麻江县笔架中心学校综合楼项目工程于20xx年10月动工。计划次年即20xx年6月份投入使用。但由于工作上的其它原因，致使本项目至今尚完成。

建筑对每个人来讲是一件重中之重的事情，关系到每一个人的安全问题和生命财产问题，回首过去一学期工作，平下心来，从而找出不足，以利于今后工作。现总结过去一学期工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。

本学期以来，由于各方面的原因，我笔架中心学校综合楼项目工程各设施等工作几乎都处于停滞状态。但并不因此而放松对项目工程的重视，每次会议都按时出席，并做好记录；现场工地上，不太清楚的问题及时向上级和相关专业人求救；相关领导到我校检查工作，虚心听取领导们现场工作指导，并及时把经验用到刀刃上，接着把当天施工情况和相关资料（包括图片）上传到上级和有关人员处，让他们及时了解我笔架中心学校综合楼项目工作的相关信息，便于采取下一整改措施。争取将工作做得趋于完善。

眼勤（要能提前发现问题）；

脚勤（多在现场转、巡、查）；

嘴勤（对发现问题要多讲）；

手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇二

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管敷设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

经过一年的磨砺，在总监理工程师的领导下和同事们的支持和帮助下，我已经能够做到认真负责的承担施工现场的巡检、旁站、分项工序结束的验收工作，并深入详细检查施工各部位和环节；尽量做到事前监理，善于发现问题；一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向监理工程师汇报。随时做好施工环节和所出现问题的记录等。

一年的时间里，我能够团结同事，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，思想品德端正；遵守公司的各项管理制度，严格遵守“福建省监理工程师职业道德准则”，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。

我认为，我目前的工作努力方向为：1、加强团队意识培养，增强内部凝聚力；2、不断加强自身学习，提高自身专业技术能力；3、遵守公司的各项管理制度，协助工程师开展好工作。

总之，作为一名合格的进取的监理人员，我将严格按国家规范、设计图纸工作。在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

## **年度工作总结个人监理 监理工作总结篇三**

项目监理部分别对北京六建集团公司第一分公司、华夏消防公司、北京丰宇空博意隆公司、北京西科姆电子安防公司、北京联智兴达公司等承施的本工程进行了施工监理。

本工程电气安装工程包括：动力、照明配电工程；弱电系统包括：综合布线系统、火灾自动报警系统、门禁管理系统、监控系统、有线电视系统、会议扩音系统、程控数字交换系统、等消防工程广播系统。

电气安装工程、弱电系统的安装调试工作，系统多、专业多、专业公司多。监理公司对各专业公司和各专业公司之间的组织进行了协调工作，分工明确各负其责，实现各系统的完整功能，向业主提交完整的技术资料和准确的数据。

按照监理规划的规定，对施工全过程进行全面监控，及时纠正违规操作，消除质量隐患，跟踪质量问题，验证纠正效果。

巡视过程中发现存在安全事故隐患的已要求整改，确保了在

整个施工过程中的安全。

项目监理部对施工单位的施工组织设计中的安全技术措施及专项施工方案进行了审查；坚持不合格的建筑材料、建筑构配件及设备不得用于工程。

建筑电气施工中使用的电气产品必须符合国家强制性认证要求，其材料、器件和设备、上应有安全“ccc”认证标志。各种材料、设备进场时，技术资料要齐全、真实有效，并经填表报验后才能安装使用。

对灯具、电线等材料进场进行检测；对灯具的金属接地[pe]进行实测以达到使用安全。施工过程中分别对灯具、配电箱安装等重要施工的工序、导线绝缘电阻测试、通电试运行做了旁站见证监督工作，达到了设计及验收规范要求。

对电缆桥架安装、导管敷设、桥架内电线电缆敷设等隐蔽工程在施工单位自检的基础上，对隐蔽工程的项目检查做到全检不漏项，质量合格方可进行隐蔽。

采取经常的巡视、检查、观察、试验、测量等手段，以确保施工质量。

施工过程中发现的问题：

- 1、施工中经常发生临时电线电缆设置零乱现象；
- 2、桥架安装、吊顶内导管敷设时部分吊架安装距离过大；
- 3、各别电缆桥架在安装完毕后未封堵；
- 5、消防设备（感烟探测器）安装时未加接线盒与锁母，直接固定在了吊顶石膏板上。

对以上施工过程中发现的问题及时指出、并责成施工单位即刻整改，已达到设计及验收规范的要求。

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇四

\*\*\*\*项目自20xx年12月30日开工，监理项目部的现场监理人员遵循“守法、诚信、公正、科学”的准则，按照“严格监理、热情服务”的原则。按委托监理合同的要求，以设计文件、建筑工程施工验收规范、国家和省市的各种法律、法规以及监理部指定的《监理规划》、《监理实施细则》及本地区的技术标准和规程等进行监理。在建设单位的大力支持下，认真履行工作职责，遵守职业规范和行业守则，认真阅读设计文件和合同文件，严格审查施工单位上报的工程资料，严把原材料质量关，对进场原材料按规范规定进行见证取样和平行检测，按照工序质量控制程序认真把好每道工序的质量关，做好验收记录。客观评定各分项、分部及单位工程的质量情况，在施工中实现了无重大事故和安全事故。

从进场的第一天开始，公司要求项目部把监理廉政建设放到了首位，结合工程实际拟定了各级监理人员廉政职责，还与全体监理人员签订了廉政建设责任状，提出反腐倡廉必须以预防为主；反腐倡廉必须从我做起。把“监理人员廉政制度”、“监理人员须知”挂在办公室的墙上，让全体监理人员看在眼里，记在心上。

识显著增强，行为规范，工作廉洁高效；更好地促进每位监理人员的工作，使其在工程质量上更好地把关。

认真排查在监理过程中工程质量、进度、费用各个环节中存在的问题，如工程材料进场以及有关工程的验收、计量等方面都具有一定的签字权，针对易诱发不廉洁和腐败行为的关键环节和部位，采取了相应的对应措施，一是领导参与材料进场检查，加强监管力度；二是经常提醒监理人员；三是要求施工单位对监理过程中存在的问题要正常途径、正常反映、

正常解决。制定预防措施及整改方案，明确责任，树立牢固正确的权力观、地位观、利益观、政绩观。在总监办形成“以廉为荣、以贪为耻”的良好风气。

我们始终认为，廉政工作只有起点，没有终点。我们将一如既往，加强廉政建设，确保监理工作规范有序进行，真正使监理单位及监理人员能按“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟、廉洁自律”的原则，独立公正切实有效地开展施工监理，优质、高效、安全、廉洁推进工程原美佳乐地块（公共租赁房）建设。

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇五

随着我县农机购机补贴实施，本站成立了购机补贴注册登记工作的专门服务人员，无节假日基本上不休息，中午也没休息时间，做到随来随办。

在办理拖拉机注册、登记工作中，严格执行牌证管理和档案管理

规定，按要求做到手续齐全，表格填写规范，有效有序。对注册登记的拖拉机严格按国家标准进行检验，对不符合条件的严禁发放牌证。坚决杜绝为不符合标准的拖拉机办理注册、登记、发证，截止20xx年6月31日止，办理各类拖拉机变型拖机注册登记122台，其中，治理整治“黑车”落户9台。

在拖拉机检审中，我们认真执行检验标准，逐车认真查验发动机号、车驾号，认真落实“谁检验、谁签字、谁负责”的责任制，严禁不检车就签字走过场现象发生，确保检审质量。凡参加年度检验的拖拉机必须在机车货箱后栏板上喷涂与号牌号码字样相同放大字号，在货箱显著位置喷涂“严禁违法载人”字样，确保参检的拖拉机车容整洁，车况良好。截止20xx年6月31日止，已检审验各类拖拉机1095台，换发拖拉机驾驶证204本。

严格执行牌证管理和档案管理规定，按要求做到手续齐全、填写规范、有效有序、便于查找，定期向市农机监理所报送监理业务报表统计数据做到内容真实、准确。

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇六

### 1、监理程序执行方面

项目部对各类原材料报验及时，在施工中能够按照监理批复的施工方案、配合比施工。

### 2、质量、安全保证体系方面

项目部认真履行了首件认可制度，对各个分项工程召开首件技术交底会议，安全技术交底会议，并进行总结。质量、安全保证体系齐全，各类安全台帐齐全，沿线标示标牌齐全。项目部主要人员的请销假手续不完善。

### 3、方案审查方面

对项目部上报的各类施工技术方案进行审查，编制审查意见、监理实施细则。

项目部未能完全按照监理细则及审查意见的要求进行实施到位，存在部分质量隐患。

### 4、内业资料

巡查记录不全面，未能体现施工工艺控制，各类试验相应台帐及时齐全。

1、严格监理程序，加大工程质量控制力度。

2、严格项目部主要人员的履约管理和请销假管理，及时履行

相关手续。

3、根据项目部上报施工技术方案编制方案审查意见及监理实施细则，并严格按照审查意见及监理实施细则的控制要点实施监理。

4、认真做好巡查，按照要求填写巡查记录，能够反映各道工序的控制。

5、加强对全线的安全文明检查力度。

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇七

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设的法律法规、监理规范、监理托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好建设单位与施工单位的关系以及设计单位的关系，能够做好“四控、两管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、总监理工程师代表1人、土建监理工程师2人、电气监理工程师1人、给排水监理工程师1人、安全监理工程师1人、资料员1人，于20xx年5月进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

本年度监理工作顺利开展，没有产生重安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位

及建设行政主管部门等建立良好合作关系使工程得以顺利进展。

## 1、工程质量状况评价与控制

严把预控关熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与专项施工方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，认真按照施工组织设计和方案施工，并实施全过程监督，在符合设计要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。如：为了确保冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场并检查冬施实际效果。

## 2、实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规范规定的要求进行现场见证取样，并见证送检，对不符合规范要求材料禁止进场，对检验不合格的材料坚决退场，如：多次对不符合质量要求的商品砼作退场处理等，有效地保证了原材料品质；再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，从而确保了工程质量。

3、健全旁站制度建立健全旁站制度，对关键部位及关键实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查；如全程旁站砼浇筑过程，监督商砼的开盘鉴定、不同强度商砼对应的浇筑位置、施工单位的试块制作与留置，冬季施工中商砼测温以及浇筑完成后的封闭升温保温工作，从而确保施工达到设计及规范要求。

## 4、监结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的. 监理程序严格监理，监理部还以助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，并协助施工项目做好施工管理人员的思想工作。对下一步施工应该注意的质量及安全问题的会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模凌两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

## 5、强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以验收规范对检验批、分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。严格检测、试验制度，原材料等经检测其质量均达到合格要求，如砼试件试压，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

年的一月份至八月份末，在项目部王总的带领下，为电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

11年的1月份至5月份，电信分公司的工程项目为为主，为了配合业主参与“光网江苏”的竞赛计划，为了更好的为业主

服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到工程项目上岗证。在的工程建设项目的的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将工作以周报的形式上报项目部，同时将的工程进度与完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材转自：料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，

确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

以后自己会加强这方面的学习，提高文字编辑水平，以便更好的为公司服务。

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇八

，我主要参与了x滨海开发区中心商务区软基处理工程的现场监理□20xx年下半年，主要参与x滨海旅游度假区人工沙滩项目现场监理工作。

在今年的工作中，我服从领导安排，认真履行岗位职责。在工作中，我从不放松，加强理论和实践学习，严格要求自己，认真热情地为施工单位服务，严格按照监理合同、监理规范和监理程序的要求履行监理职责。

在施工过程中，通过旁站、巡检、平行检查等方式对各工序进行过程控制。对现场存在的质量安全问题进行调查研究，找出问题的根本原因，要求施工方采取有效的解决办法，并跟踪监督施工方进行全过程整改，防止类似问题再次发生。

进场材料（高强土工格栅、土工布、围栏板、压脚块、踏步石等）按标准和设计要求，检查施工方提交的相关报检资料，进场时检查材料的外观质量，禁止在工程中使用外观质量不符合要求的材料。

工程关键部位施工，提前到达现场位置，检查施工准备情况，保持现场施工全过程，及时、完整地做好书面现场记录。

待验收的隐蔽工程应严格按照验收规范进行验收。若验收不合格，应整改至验收合格，方可进行下道工序。对施工过程中检查发现的问题，应及时以口头或书面形式通知施工单位项目经理部，发现的问题应及时报告主管，并督促施工单位重新整改复查。努力做好工程施工阶段的监理工作。

## ii 工作经验与感受

在监理工作过程中，通过对监理理论的学习和对现阶段监理行业发展现状的认识，我深深感受到作为一名监理人，我是一名积极进取的人，关心建设单位的利益，对工程质量和施工人员的安全负责，是监理的信念和无穷的力量。只有具备较高的专业技能、综合素质和良好的职业道德，才能真正做好监理工作，体现守法、诚信、公正、公平的执业标准。认识监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，以实事求是的工作态度处理好施工中的各种问题，以便有效开展工作，积极运用自身专业技术和智慧，科学公正地行使监理权利和义务，配合施工单位，满足施工单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

作为一名年轻的监理人员，热爱自己的工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神，工作态度严谨，喜欢研究工程监理中出现问题的原因和处理方法，并热衷于积累工程问题的处理方案。

在今后的工作中，认真履行岗位职责，严格按照国家规范和设计图纸开展监理工作。不断反思自身工作中的不足，加强对监理业务的学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强管理理论知识的学习，灵活处理实际问题，认真完成领导交办的各项工作，努力把自己的专业技术水平提高到一个新的水平，真正成为了一名合格的监督员。

x.建议公司针对不同的员工进行有针对性的专业培训，招聘更多具有专业资格证书、能够独立开展工作的人才。

2. 建议公司组织具有良好公关技能的人才，组建相关部门，应对监理行业的社会化和监理招投标的公开化、复合化。

## v.结论

公司领导的关心和支持以及舒适的工作环境给了我努力工作的动力。同事之间的热情关怀、合作与互助，使我在工作中感到舒适和踏实。公司独特的企业文化氛围让我对自己的工作充满信心。我坚信我能在未来的工作中做得更好，为公司的发展做出贡献。

## 年度工作总结个人监理 监理工作总结篇九

1、项目名称:平安银行西安分行办公楼装修工程

2、工程地点:西安市东城区东大街240号茂通大厦一二三层

施工单位: 深圳市安星装饰工程有限公司

深圳市新宝通集团上海天跃

深圳飞华网络

4、工程规模及特征: 总建筑面积6340, 共3层, 分别为第一层、第二至三层, 其中一层为银行营业大厅, 三层为会议室和行长室办公区, 二层为机房设备, 其余为开放式办公区。装修投资约1000万元, 计划总工期75日历天, 工程量大、装饰材料种类多、工期紧, 各施工单位交叉作业频繁, 施工协调难度大。

本工程于20xx年9月28日开工, 我公司受甲方委托, 于20xx

年9月28日正式进场，承担本工程装修施工与保修阶段的监理工作，考虑到本工程的实际特点，公司领导高度重视，科学制定监理规划，合理调配人员成立项目监理机构，监理部人员分工情况如下：公司任命缪志君为本工程项目总监理工程师，周志强副总监理工程师，袁国玉为水电监理工程师，朱洪韬为装修监理工程师兼资料员。

在总监理工程师的带领下，各监理工程师团结协作、紧密配合，对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制，加强合同、信息、安全方面的管理，认真组织协调施工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

### （一）、质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

1、我监理部进场时间为9月25日，我项目监理部组织监理人员认真学习工程监理合同、工程承包合同及监理人员行为规范，熟悉图纸及有关技术规范。于9月28日在甲方管理人员的组织下召开了各施工单位和监理的见面会，会上我监理部特别强调要求各施工单位上报施工组织设计和项目组织机构，便于我监理部开展监理工作。施工单位上报前期施工资料后，我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《装修工程监理细则》、《水电工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

2、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认

真检查，要求各施工单位的项目经理必须每天在施工现场，为质量目标的实现提供了有力的组织保证。

3、督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

4、严格工程材料的使用审查，我监理部材料进场全部检验出厂质量合格证明书并对其中的主要材料进行了见证取样送检，杜绝质量不合格的工程材料投入使用。特别是对使用量大的主要材料，如：地板砖、地毯、墙布、石材、木夹板、纸面石膏板、配用电电缆、线管材料等，我监理部严格按照工程量清单核对，并进行了见证取样送检，在材料检查过程中发现三次材料问题，其中包括空调风管材料与材料报审资料不符合、电缆桥架厚度与材料清单不符合及镀锌电线导管材料送检不合格。我监理部及时下发了监理工程师通知单，要求不合格材料退场整改，加强规范材料进场报验的程序，杜绝不合格的材料进入施工现场。

5、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面墙布不平整、灯带边毛糙、阴阳角不顺直、天花吊顶不平整、木制作油漆不均匀、石材裂缝等质量问题，并及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

6、对隐蔽工程严格质量“三检制度”，达不到质量标准现场督促整改，如墙体砌筑，拉结钢筋过短、个别没有弯钩，吊顶工程的吊杆没有按照图纸要求采用专用的吊杆等问题，监理工程师现场发现后，立即要求并督促施工单位整改，从而保证了隐蔽工程的质量。

7、对消防及空调工程的打压试验，监理工程师坚持24小时旁站，随叫随到，对整个施工打压过程不间断旁站，确保各项设备达到设计的要求。

8、整个装修工程，我监理部共下发监理工程师通知单23份。

## （二）、进度控制

- 1、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项设备及人员是否到位。
- 2、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。
- 3、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。
- 4、通过每周三工程例会和每天下午的碰头会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。
- 5、本工程合同竣工日期为20xx年12月15日，但实际施工过程中由于小的工程变更及物业配合不到位，天气变冷、材料供应等原因，给各个施工单位的施工过程都增加了一定的.难度，如物业电梯的使用、物业配电系统的许可、承重结构的加、外围执法部门的限制，垃圾的清运等都给施工进度增加了一定的困难，从材料采购、施工人员的安排等方面均影响了总工期，鉴于此种情况，我监理部要求施工单位采取倒排工期，增加施工人员，晚上加班等措施，确保节点工作的完成。
- 6、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。
- 7、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

## （三）、安全及文明施工监理

1、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

2、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

3、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

4、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正。

5、本工地周边是居民小区，施工过程中要求各施工单位尽量降低噪音，减少粉尘飘扬，特别是油漆施工尽量安排在周末节假日及白天施工，防止晚上影响其人正常上班。在施工过程中由于原大楼楼面防水的质量问题，时而会出现漏水现象，对本工程已完成的部分墙布墙面、窗帘盒造成成品破坏，我监理工程师发现后立即要求安星公司采取应急措施解决问题。

6、现场施工资料管理：截至12月28日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善，如各施工单位的竣工图都未上报。

平安银行西安分行办公楼装修工程监理工作展开中，我们严格按照监理规划和各项监理细则来控制工程质量和工程进度，采取巡视、现场旁站、验收检查等方式监督现场施工质量，采用每周一现场碰头会、每周工程例会、发监理工程师通知单、联系单等方式讨论解决工程中的实际问题，采用过程控

制、热情服务取得各方的理解和支持，本工程未发生任何安全事故，工程质量符合规范要求，进度控制在合理范围时间以内。

**XXX**

20xx年xx月xx日