

# 工程技术部述职报告 工程技术部年度工作述职报告(通用5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 工程技术部述职报告篇一

是部门成立后的第2个年头，整个行业也陷入了3g来临前的最后黑暗。在经历了部门成立的头一年的人员储备及技术培训后，第2年的行业不景气，造成了部门的效益下降，大家的情绪也受到很大的影响，在这样一个关键时期，作为部门的老员工之一，我更应该承担起一份责任。

从今年年初，承接的工作，在yn各地开展核心网工程，先后负责并完成了a□b□c□d四个核心网工程项目，工程实施顺利，并验收合格。其中数次割接均属于####公司重点项目，受办事处和客户重点关注，最后都顺利完成，得到各方面的认可和好评。从这4个工程中，我不但提升了自身的技术水平，管理与协调能力，也开始着手带领本组新员工进行实习，指导他们学习理论知识以及进行工程中的实践。这一批年轻人给我的感觉是基础不错，但是心态有些没有摆得再好，跟我们刚到部门的时候不一样，也许是现在条件给他们好了，反而更不能激发起大家艰苦努力的决心，这方面，希望在来年，从产品组长到产品经理到整个部门一起努力改变这个局面，让年轻人尽快成长起来，好面临来年3g上马带给我们的历史机遇。

进入下半年，我曾参与&&&&项目督导的答辩并顺利通过，被任命为\*\*公司一级重点项目\*\*区域的工程督导。但由于公司和部门的海外战略需要，我又被临时派往cuba参与\*\*公司在

那边的一个公司级重点项目，作为4名中方人员之一，与世界第一大通信厂家ericsson正面“肉搏”，激烈竞争cuba的无线通信市场，为期3个多月时间。期间，我在努力完成好自己的工作情况下，协助各方面人员，努力多干，实干，得到\*\*公司领导的好评与认可。我在海外期间也同时兼顾国内本组所实施中的项目，每周审查新员工的周报，并提出指导意见，掌握工程的进展情况，个人的成长情况，以及对他们提出的疑问进行指导和解答，从中尤其以sg这位新员工给我的印象最深刻，成长也最为迅速，已经通过上岗证考试，在此给予重点表扬。

总的来说，今年是很艰巨的一年，产品线的工程量委琐，公司的市场份额也没能得到有效的拓展，我们应该着眼未来，立足国内，走向国外。抓紧新员工的成长工作，使我们在来年3g来临之时能够更有效的抢占市场。

从个人的角度，今年是自己的工作全面开展并上一个台阶的阶段，受制于各方面原因，我的精力有所分散，没有能够在—个区域或者—个领域做出比较大的成绩，还希望产品线和部门理解，并继续给予我足够信任，在来年，用我的经验和能力，继续为部门扭转现在不利的局面做出贡献。

在此对在20内给予我工作上支持和帮助的各位领导，同事，组员表示衷心的感谢，希望大家携手同心，共度难关！

放眼美好的！

xx公司yy工程技术部

zz组组长

qinling

2008年12月13日

《工程技术部组长述职报告》来源于范文搜网，欢迎阅读工程技术部组长述职报告。

## 工程技术部述职报告篇二

尊敬的孙总，柳总，和全体员工：

你们下午好！

xxxx年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部xxxx年的工作情况作一个简单的陈述。

### 一、xxxx年完成的主要工作内容

#### 一：新项目开发

1) 完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

3) 和正在开发中如德赛西威m11[]汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如伟世通kzrf[]p32,大陆公司bp31[]航天科技zb197等。

#### 二：技术部交底工作

1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。

2) 完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善(装配、烫金、注塑、设备、检验)工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

## 二、技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用lts灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7)还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

### 三、工作中的不足

1)技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度(程序)的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度(程序)培训工作。

2)质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3)与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4)对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

### 四、未来的打算和要求

#### 一、增强责任心

1)工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢!”

#### 二、改进工作方式

1)工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的建议。在平常的工作中，要多

用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2)工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成？”

以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为xxxx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

我的报告完了，谢谢！

## 工程技术部述职报告篇三

各位领导：

按照要求，现在由我做述职□xx年，工程技术部国内外部市场随着xx油田解困扭亏工作的深入开展，4月份，对各工程技术服务单位进行了重组整合，针对国内外部工程技术服务领域，按局要求及工程技术部的具体安排，国内外部市场工程技术服务队伍整合到井下作业公司及兴隆台工程技术处，同时也撤销了工程技术部在冀东油田、长庆油田、大庆油田及吉林油田所设置的项目管理部，国内外部市场的开发管理工作重点是协助各二级单位，抓好现有市场的管理，开发有效益有前景的新市场；工作调整后，及时转变思路，积极与二级单位沟通，分析项目的市场状况，市场信息网络，掌握市场动态，及时调整或关闭亏损的项目，加大推广业绩好的项目□xx年取得了较好的成绩。

工作回顾

xx在国内外部市场□xx油田有井下作业公司、兴隆台工程技术

处、华油公司、钻采院、总机械厂从事油水井压裂、油气井试油试气、油水井带压作业、油水井中小修井作业、回收压缩天然气、连续油管作业、钻采技术服务及产品销售等主要业务，经过相关人员的努力，国内外市场产值达8.0亿。

具体工作，一是xx年4月中旬□xx油田公司对工程技术服务系统进行重组整合，工程技术部的任务是组织国内外市场的各二级单位项目组合并及撤离，在部领导的亲自指挥和安排下，对在冀东油田服务的原沈阳工程技术处、曙光工程技术处的12支试油、中小修作业队合并给兴隆台工程技术处，为确保工作的顺利，工程技术部4位领导亲临前线，曙工、沈工、兴工的领导也全力配合，在现场进行人员、资产、业务的交接，顺利完成交接任务的同时，也没有影响冀东油田的生产运行；二是xx油田冀东项目管理部的撤离，按领导要求，各种物品拉回辽河，各种费用清理干净，不留隐患；三是开动脑筋，修订职能，抓好工作的落脚点，重点放在国内外市场的开发管理上，要求要熟悉辽河队伍的特性和优越性，要熟悉服务对象的情况，这样就能有针对性的研究市场，和二级单位一道对现有的市场进行分析，及时和甲方取得联络，掌握队伍的情况，为领导进一步调整国内外市场结构提供依据；四是7月份，油田公司领导到长庆油田调研及慰问长庆市场服务的xx油田队伍，作为国内外市场的管理部门，部领导高度重视，先行派出主管具体业务的主任带领一个小组，策划领导慰问行程，反复探测慰问路线，仔细推敲行程中的细节，较好地完成了各项任务，得到油田公司领导及二级单位的好评；五是10月份，按照总公司及油田公司安全大检查的要求，与部里安全科人员一道，对在长庆油田服务的队伍进行了安全大检查，一方面检查现场的施工情况，同时对队伍的驻地，人员设备情况也进行了检查，发现问题，要求队伍及时进行了整改，另一方面，在和二级单位沟通时也了解了长庆油田的市场状况，发展潜力，在长庆油田施工的几只xx油田队伍都做到了扭亏为盈，前景乐观；六是11月份，按主管领导的安排，对xx油田从事国内外市场的二级单位

进行了走访，了解xx年的整体工作情况，与他们一起分析xx年的市场前景，研究具体工作对策，为部里xx年国内外市场整体规划提供依据。

## 前景展望

xx年底，改革继续深入，国内外市场的主力军原井下作业公司，兴隆台工程技术处的带压作业及连续油管等业务划拨给了长城公司□xx油田的国内外市场主要有钻采院、总机械厂、华油公司组织的相关业务，服务的领域主要为发扬技术优势，处于制造领先的各行业。

1、钻采院以过硬的技术、优质的产品、一流的服务闯市场、站稳市场到扩大市场，代表了 辽河人锐意进取的精神□xx年站稳水平井、蒸汽驱，注汽等配套技术在大庆、冀东、胜利市场份额，又以开拓 精神与山东易高油页岩开发公司签订了泰安油页岩开发项目总承包的技术服务合同，总额达8000万，正在实施中。同时又与吉林中财石油开发公司签订了吉林镇賚北沟-大岗油砂矿开发项目战略合作框架协议，需要跟进，会取得良好的业绩。

总机械厂合理调整了驻外销售机构，强化营销理念，立足目标市场，发挥特色优势，推动抽油开采配套装置，站稳了老市场，又与中原油区签订了6台注汽锅炉，产值达到11000万元，奠定了国内外市场龙头的位置。

华油公司在胜利油田的注汽市场很稳定，在吉林市场、新疆市场还需做大量的工作。

## 深入学习

思想的成熟与进步是与自己日常生活中的学习程度密不可分的，作为一名机关的科级干部，要培养道德立于世间，就不能放松学习及对自己的要求，要提升素质适应改革大潮的冲



击，也要求自己进行刻苦不断的探索，对自己目前的工作，主要做好国内外市场调查分析，建立市场信息网络，掌握市场动态，为油田公司国内外市场开发决策提供信息支持。

总之，有xx油田领导的高度重视，有工程技术部领导的具体指导，有二级单位的全力推进，辅以良好的激励政策，国内外市场前景很广阔。

## 工程技术部述职报告篇四

尊敬的孙总，柳总，和全体员工：

你们下午好！

xxxx年，整个工程技术部的运转是正常的，严格执行公司的管理制度。下面由我对工程技术部xxxx年的工作情况作一个简单的陈述。

### 一、xxxx年完成的主要工作内容

#### 一：新项目开发

1) 完成新项目64项，已确认量产14项，其中11个项目也在小批量试装。

3) 和正在开发中如德赛西威m11[]汇博a21指针，伟世通c303指针也正按进度进行等。

4) 一些潜在的项目如伟世通kzrf[]p32[]大陆公司bp31[]航天科技zb197等。

#### 二：技术部交底工作

1) 完成现有各类工装靠模的编码归类。

2) 完成重点项目的技术资料整理并及时签认报批，如延锋伟世通cd345eser批准，日精初物样件确认等。按照项目的进度，一些资料也在评审中。

3) 完善各个新品的重点难点的实施合理性方案，如p32指针模具加工□ha指针结构更改，等。

4) 按实际进度完成各个客户的样品交付，共送样200多种，确认样品90多种，其中40多种产品已批量生产。

5) 编制和完善（装配、烫金、注塑、设备、检验）工艺指导书共完成工艺文件430份，其中有修改130份，翻新220份，新项目80余份。

## 二、技术更改和创新

1) 优化了复杂的生产工艺，更改了指针平衡片由多片更改为1片，如：“178指针，156里转针□p003指针等”。

由以前的装配困难，现在更加简单。更改指针零件结构，“如136b指针，156小针等”

2) 改进了烫金工装：已有一台烫金机器已经试改成功，还有2台机器也正在增加。还改进了打胶水工装，明年还将陆续改进像热铆，飞边等一些工艺。

3) 现场工艺文件更合理化的归档，还用使用塑封保存。

4) 还更改了155k系列的大小指针，为指针自动装配，自动烫金设备，提高了生产效率，保证产品的质量。

5) 今年又增加实验室和检测人员，并投入了设备。使用光谱仪分析，检测指针的均匀度数据，软件方面，本部首次运用Its灯光分析软件，为我们开发新品累计的经验。

6) 我们还首次使用新材料，国内第一款免测压入力指针7d1□此指针已经申请了专利。

7) 还有专业技术人员和工程师的加入，充实了工作力量，为我们以后的工作提供后备人才。

### 三、工作中的不足

1) 技术部人员多数为新学员，工作能力方面相对单一，我们需要加快提升自身综合水平和实际操作能力，尤其在控制管理流程需加强学习，目前技术人员对公司制度（程序）的了解和执行程度距离公司的要求还有一定的差距，特别是新学员，更需要加强公司制度（程序）培训工作。

2) 质量控制方法手段需改进。在去年的有些项目的质量过程控制方法还存在不足，管理思路不清晰，控制重点不突出。

3) 与各个部门的协调工作及交待项目内容，需进一步加强。

4) 对于一些日常需归档的资料存在拖延现象，个别内容填写不规范，如：尺寸图纸□ppap□工艺卡等。

### 四、未来的打算和要求

#### 一、增强责任心

1) 工程技术部发扬每个技术员的吃苦耐劳精神，增强责任心。在工作之余加强学习，认真对待每一项工作，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。保证能够按时完成上级领导安排的每一项任务。“我们都是年轻的技术员，经验不足，所以对待工作毫不敢怠慢！”

#### 二、改进工作方式

1) 工作方法：把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以便吸取经验教训，遇到疑难问题要及时的检查并与其他部门沟通，耐心的听取他人提出的'建议。在平常的工作中，要多用公司的程序，步骤，以便为今后更好的服务于工作。

2) 工作方式：在接到每一个项目前，我们先摆正自己的态度，树立工作目标，然后再投入到每一个工作环节上去，在每一个时间进度中要经常的提醒自己“这一阶段我是否已经完成？”

以项目前期管理为重点，严把新项目的质量关，用我们最好的技术能力，全面推进各项工作，及时完成领导交给我们的工作任务，为xxxx年全面完成国内外汽车仪表公司的目标而努力奋斗！

我的报告完了，谢谢！

## 工程技术部述职报告篇五

20xx年是部门成立后的第2个年头，整个行业也陷入了3g来临前的最后黑暗。在经历了部门成立的头一年的人员储备及技术培训后，第2年的行业不景气，造成了部门的效益下降，大家的情绪也受到很大的影响，在这样一个关键时期，作为部门的老员工之一，我更应该承担起一份责任。

从今年年初，承接05年的工作，在yn各地开展核心网工程，先后负责并完成了a□b□c□d四个核心网工程项目，工程实施顺利，并验收合格。其中数次割接均属于####公司重点项目，受办事处和客户重点关注，最后都顺利完成，得到各方面的认可和好评。从这4个工程中，我不但提升了自身的技术水平，管理与协调能力，也开始着手带领本组新员工进行实习，指导他们学习理论知识以及进行工程中的实践。这一批年轻人给我的感觉是基础不错，但是心态有些没有摆得太好，跟我们刚到部门的时候不一样，也许是现在条件给他们好了，反

而更不能激发起大家艰苦努力的决心，这方面，希望在来年，从产品组长到产品经理到整个部门一起努力改变这个局面，让年轻人尽快成长起来，好面临来年3g上马带给我们的历史机遇。

进入下半年，我曾参与项目督导的答辩并顺利通过，被任命为\*\*公司一级重点项目\*\*区域的工程督导。但由于公司和部门的海外战略需要，我又被临时派往cuba参与\*\*公司在那边的一个公司级重点项目，作为4名中方人员之一，与世界第一大通信厂家ericsson正面“肉搏”，激烈竞争cuba的无线通信市场，为期3个多月时间。期间，我在努力完成好自己的工作情况下，协助各方面人员，努力多干，实干，得到\*\*公司领导的好评与认可。我在海外期间也同时兼顾国内本组所实施中的项目，每周审查新员工的周报，并提出指导意见，掌握工程的进展情况，个人的成长情况，以及对他们提出的疑问进行指导和解答，从中尤其以sg这位新员工给我的印象最深刻，成长也最为迅速，已经通过上岗证考试，在此给予重点表扬。

总的来说，今年是很艰巨的一年，产品线的工程量委琐，公司的市场份额也没能得到有效的拓展，我们应该着眼未来，立足国内，走向国外。抓紧新员工的成长工作，使我们在来年3g来临之时能够更有效的抢占市场。

从个人的角度，今年是自己的工作全面开展并上一个台阶的阶段，受制于各方面原因，我的精力有所分散，没有能够在一个区域或者一个领域做出比较大的成绩，还希望产品线和部门理解，并继续给予我足够信任，在来年，用我的经验和能力，继续为部门扭转现在不利的`局面做出贡献。

在此对在20xx年内给予我工作上支持和帮助的各位领导，同事，组员表示衷心的感谢，希望大家携手同心，共度难关！

放眼美好的20xx□