# 最新监理协会工作总结(优秀8篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料,它可以明确下一步的工作方向,少走弯路,少犯错误,提高工作效益,因此,让我们写一份总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢?这里给大家分享一些最新的总结书范文,方便大家学习。

# 监理协会工作总结篇一

20xx年初,根据20xx年公司调整重组后的发展形势,综合分析监理行业发展的现状和前景,公司确定了未来三年的发展思路和目标:立足学校,面向社会,抓住机遇,加速发展[]20xx年取得甲级监理企业资质,铸就"海大监理"实力强、信誉高的企业品牌[]20xx年是公司实施三年发展目标的第二年,也是关键的一年,在学校党委、行政的领导和关怀下,在政府、学校有关部门的支持和帮助下,我们认真落实国家有关法律、法规、标准、规范和贯彻学校"建设发展质量年"的要求,发扬"精诚团结、精炼队伍、精心服务、精益求精"的企业精神,奋力拼搏,扎实工作,使企业实现了快速发展,整体实力显著增强。

#### 1、监理业绩突出

全年共监理工程48个,建设规模26万平方米,分别比上年增加2.4倍和4.3倍;当年竣工工程31个,竣工合格率100%。在保证实现"四控、两管、一协调"监理目标的同时,注意提高企业信誉,05年,一个工程获得青岛市建筑工程质量"青岛杯"奖并通过山东省建筑工程质量"泰山杯"奖预验收;一个工程获得山东省"安全文明优良工地"和青岛市"标准化示范工地";一个工程获得青岛市"优质结构工程",三个工程通过青岛市"优质结构工程"预验收。

#### 2、企业实力增强

经过几年的努力,企业已形成了一支专业配套、结构合理、 经验丰富的监理队伍。目前已拥有员工近60人,其中具有高 级职称的15人,中级职称的20人;国家注册监理师27人、咨 询师5人、造价师3人。培养和锻炼了一批能力较强、作风过 硬的总监理工程师和敬业爱岗、认真负责的监理工程师、监 理员。企业已具备了国家甲级监理企业的资质条件,参与市 场竞争的能力大大增强。

### 3、经济效益明显

全年共签订监理合同金额外负担420多万元,实现销售收入近300万元,分别是上年的3.5倍和2.5倍,上缴国家各种税费20多万元,上缴学校利润50万元。

### 1、强化责任意识,提高服务质量

做好校内工程的监理工作是05年公司工作的重中之重,作为学校的监理公司,在独立、公正的开展监理工作的同时,应该以更高的责任感和使命感来提高监理的服务质量。在实施监理的过程中,公司始终把保证学校的投资效益为己任,切实履行监理责任,坚决维护学校权益,同其它监理公司相比,在人员配备、监理能力、监理效果及各方反映上均明显体现"海大监理"的优势和水平,赢得了信任和支持。

- 1)始终教育员工树立主人翁意识和"海大监理、人诚品精"的理念,想学校之所想,急学校之所急,切实提高服务水平,保证监理目标,树立了良好的企业形象。
- 2) 针对崂山校区建设任务重、工期紧的特点,公司制定了"反应及时、行动迅速"的工作方针,并采取了相应的措施,使施工过程中发生的问题得到及时发现、及时解决,提高了工作效率,对保证工期起到了积极作用。

3)密切配合学校建设部门的工作,积极提出合理化建议,如浮山校区工程学院实验楼地下室和消防水池、崂山校区图书馆土石方等工程的变更方案均被采纳,为学校增加了可观的投资效益。公司还骋请了校内外专家组成顾问班子对现场遇到的重大技术问题提出咨询意见,在保证质量的前提下优化了方案,降低了造价。

### 2、严格内部管理,确保监理目标

公司已按照国际质量认证体系建立起了比较完善的管理制度和工作程序,保证了各项工作顺利运行,但是面对05年监理业务、员工队伍的迅速扩大和学校建设工程规模大、工期紧的特点,必须采取更有效的措施,严格内部管理,切实落实国家有关的法律、法规、标准、规范和学校的建设目标,确保"四控、两管、一协调"监理目标的实现。由于措施得当,工作到位,使全年在监工程无安全事故,各单位、分部、分项工程均验收合格,在我校建设史上创造前所未有的业绩,而且在造价和工期控制及工作协调上都发挥了应有的作用。

- 1)根据新开工工程的规模、功能和布局合理调配人力资源,组建强有力的项目监理部。选择思想作风过硬,业务素质较强的监理工程师担任总监,同时保证人员的专业配套、数量齐全,均达到或超过了行业的有关要求,确保监理部人员到位、能力到位。
- 2) 推行监理部工作目标责任制,工程开工时同公司总监签订 监理工作目标责任书,明确监理部的工作目标、责任和权利, 对圆满完成目标的按地基基础、主体结构、竣工验收及决算 审核四阶段给予奖励。目标责任书的签定对激励监理人员的 工作积极性,保证监理目标的实现起到了促进作用。
- 3)加强对监理部门监督检查,把监理工作目标进行细化、量化,制订了可操作性的考评办法,每月组织相关人员进行定期检查或不定期抽查,同时要求建设单位对监理部的工作进

行评价。检查、评价的结果同监理人员的当月工资挂钩并通报全公司,确保管理工作监督到位、奖罚到位。公司还出台了《关于加强项目监理部管理的若干规定》,对不遵守公司制度、不坚持监理程序的行为采取了具体处罚措施,全年共通报处罚15人次,有力的规范了监理人员的行为。

### 3、坚持以人为本,增强企业活力

公司坚持"以人为本",把引进和培养相结合,始终把建设一支高素质的员工队伍做为工作重点,05年共引进注册监理师9人,中级以上职称人员13人,为做好全年的工作提供了人力保障。在引进人才的同时,适时把具有管理素质的人才提拔到管理和总监岗位上来,使每个人才的特长得到了充分发挥。公司领导经常深入工地和员工沟通思想、了解情况、倾听意见,关心他们的疾苦,解决他们的困难,努力营造一个信任、关爱、愉快的工作氛围,增强了员工的团队意识和企业凝聚力。对于夜间旁站监理工作,公司不仅给予员工一定加班补助,而且总是有一名领导亲自送去夜餐,深深地感染了员工的工作热情。

#### 4、积极开拓市场,拓展发展空间

实施走出校园战略是公司05年工作的重点之一,在确保完成学校建设监理任务的同时,公司也采取了一定的措施积极开拓校外市场,取得了良好的效果。全年共承揽工程6个,监理合同金额65万元,其中承揽的开发区日本竹内工程机械公司工程的项目管理,从工程立项、招标咨询、设计监理、合同签订到施工监理实施了全过程的咨询监理,良好的服务赢得了外商的信任和好评,也为公司今后开展工程项目管理积累了经验。

20xx年公司实现了较快的发展,但仍存在制约发展的许多问题:企业管理有待于进一步完善;员工素质有待于进一步提高;企业参与市场竞争的能力更需要加强等,必须在今后的

工作中加以解决。

20xx年是公司确定三年发展目标的最后一年,要坚定不移按照确定的思路和目标推进企业务项工作,为企业持续、健康、快速发展奠定基础。第一,取得甲级监理企业资质,提高企业的竞争力。第二,通过iso9001国际质量体系认证,提升企业的管理水平。第三,开拓校外市场,实现企业经营目标的转移,第四,优化队伍结构,建设高素质的员工队伍。第五,抓好现场监理工作,圆满完成承接工程的监理任务。第六,完成企业改制工作,建立起现代企业制度。

# 监理协会工作总结篇二

人地生疏,而本人面临着监理任务量大,监理区域广,监理工作人员少,等客观不利因素,因此在实际监理工作中,确实遇到了一些困难,应对困难本人并未退缩,知难而进,在实际工作中,用心主动接近业主和承包商与他们沟通,协调各种关系,以便尽快地开展监理工作,并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料,在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的状况,很快的进入了工地监理工程师的主角。

在监理实际工作中,本人要求施工单位推行全面质量管理, 建立健全质量保证体系,做到开工有报告,施工有措施,技术有交底,定位有复查,材料、设备有试验,隐蔽工程有记录,质量有质检、专检,交工有资料。在工程质量控制方面, 采取主动控制与被动控制相结合,监理工作主动进行,以预 防为主,对承包商资质进行审查,重点审查企业注册证明和 技术等级,交验有关证件(复印件),了解技术力量简况,主 要施工安装经历等,检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应 状况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位,审核承包人提交的施工组织设计,并针对其不足之处提出改善意见,核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。进行事前控

制,确保工程质量事故不发生或少发生。例如:冬季施工, 气温较低, 砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量, 因此要求施工单位带给冬季施工方案,提前预防,避免冻害 发生。对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质 量预检措施,例如:土建工程混凝土浇筑工程施工中,大梁 结平是工程的重点部位,涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、 砼浇灌等多道工序,一旦疏忽就可能造成工程质量事故, 旦出现质量问题后果严重,因此在该部位施工中,加强监控, 采取旁站监理措施,严格监理各部位的施工,并对影响施工 质量的因素事前提出,要求施工单位编制预防措施及施工方 案,从而保证了大梁和结平的施工质量。加强事中控制,在 监理武进建安施工队的施工过程中,发现该队伍使用的建筑 材料粉煤灰砖有质量问题,虽然承包商有实验室的质检报告, 但本着为业主负责的态度,及时对该批砖采取平行检验手段 进行抽检,确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工 单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也 存在质量问题,为保证施工质量,本人及时下发监理通知并 要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理,并到达设计、 规范要求的质量标准。

在监理工作中,要求施工单位在施工中,按照设计资料、设计要求、施工验收规范,按质、按量施工,确保了施工质量。在各工序施工中,要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度,对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定,根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定,对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。监理记录是工程监理不可缺少的环节,本人有完整而充分的监理日记,详细的记录了每一天施工现场的有关状况,为公平的解决业主与承包商的争端带给可靠的依据。本人在三工地的监理过程中,用心协调各单位间的关系,使它们相互配合,相互支持,搞好衔接,保证了施工质量和进度。透过上述工作,本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中地电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工

程的监理状况三个月的监理工作收获很大,但也有不足,例如:本人是学环境工程专业的,对土建专业知识了解不多,有些工艺要求不十分熟悉,而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识,因此本人在各学科专业知识方面,还需继续努力学习,不断提高自己的业务潜力和专业水平。

- 1. 严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行,例如:设计交底,图纸会审,第一次工地会议,向业主和承包商介绍监理工程师及监理资料,制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行,造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题,为避免此类问题在今后监理工作中再次发生,就务必严格执行工程建设监理程序,使监理工程师明确监理任务和监理依据,做好监理工作。
- 2. 健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全,总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确,通讯、交通设施齐备,因为市政工程监理路线长、区域广,所以只有具备方便的交通工具,才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作,使监理工作不出现纰漏,保证监理工作质量让业主满意。
- 3. 进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训,组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》,统一监理标准,参加市建委、质量监督站举办的各种学习班,了解掌握新政策、新标准,为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结,因到公司工作时间较短,有些问题提法可能比较片面,工作之中还存在许多不足之处,敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。
- 三、实习感想紧张的三个月的实习生活结束了,在这三个多月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。

透过三个多月的实习,透过实践,使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的唯一标准,透过实习,使我近距离的观察了整个房屋的建造过程,学到了很多很适用的具体的施工知识,这些知识往往是我在学校很少接触,很少注意的,但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对一个建筑产品的施工过程和成果,也就是建筑施工企业的生产对象,可能是一个建设项目的施工,也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征:一是建设项目或是其中的单项工程,或单位工程的施工任务;二是以企业建筑施工企业为管理主体的;三是任务的范围是由工程承包合同界定的。

施工项目管理包含以下几方面资料:一、施工项目的组织机构管理;二、施工项目质量管理;三、施工项目的成本管理;四、施工项目安全生产与礼貌施工的管理管理好一项工程需要从各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法,是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子,学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊,远离亲人朋友以及师长护佑,去走真正属于自己的路。然而当我们最后能够像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴,独自一人走上社会工作这个大舞台时,却发现人生的道路原先是如此的坎坷不平,任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。

短短三个月的实习生活中,让我学会了不少东西,继续在社会脚踏实地的努力工作学习,摆正自己的心态,从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态,以放松的情绪,充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径,但是多一些实践,畅徉于实事当中,触摸一下社会的脉搏,给自己定个位,也是一种绝好的提高自身综合素质的选取。此次学校安排实习,在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真

正接触社会,感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司,也很荣幸能接触到这些师傅来带我,给了我工作上的明白和帮忙,在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来,明确了自己今后的发展方向,虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍,但是更使得自己明确了自身的不足努力学习,踏实工作,用心应对每一次新的机遇。

# 监理协会工作总结篇三

- (一) 施工准备阶段
- 2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案;
- 4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则;
  - (二)施工阶段
- 1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况;审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。
- 2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收,均满足设计要求和相关质量标准,保证了工程所用材料均为合格产品。
- 3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点,如:基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等,在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份,对于现场存在的问题,监理部基

本上采取现场解决。对于现场不能解决的,监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

- 5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度,对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组,2#楼45组,6#楼92组;同条件养护1#楼16组;2#楼23组;6#楼57组;9#楼134组,抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组;6#楼14组,7#楼30组;钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。
- 6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止;对施工过程中出现的质量缺陷,监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理,将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。
- 7、施工过程中,监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料(施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料)的编制、收集和整理,保证了工程技术资料与工程进度同步进行;同时,对形成的技术资料进行了核查签认,保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性,共签认工程报验申请表1286份,审查各种施工方案28份。
- 8、组织召开了施工现场监理例会,每月两次,监理工作交底会,针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

#### (三)质量验收工作情况

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作, 在自行检查评定合格的基础上,再提出报验申请,监理工程 师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

- 2、参加检验批及分项工程的验收,现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。
- 3、参加分部工程的验收,对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告,总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。
- 4、在验收过程中,对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知,并督促施工单位及时整改,整改完毕自行检查合格后,监理工程师对整改项目重新进行了验收,验收合格后在整改回执上进行了签认。
- 1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准; 桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求; 桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内; 结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

#### 2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构,主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中,对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样,混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件,各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

为了提高本行业本专业的知识技能,使知识不断优化创新和满足岗位需求[]20xx年度本部门积极参加各种外部培训共9人次;参加公司内部培训15人次。通过更多的学习和培训,加强自身的知识和管理水平,使"爱岗敬业"贯彻到每一位同

- 事身上,期望通过培训提升整体素质、服务水平、业务技能, 为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。
- 2、工序验收过程中局部存在的问题,施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工,对于少数不按设计图纸和施工规范施工的,施工方总是找借口推脱。
- 3、从目前竣工初验的结果看,效果很不理想,细部很粗糙,观感达不到要求;涂料、腻子透底,不均匀,局部污染严重;少数线管不通;屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改(只画在墙上),交房临近,时间紧,总感觉在应付了事。
- 4、公司运行的这种模式,对监理工作是一种极大的挑战,一些工作原本由监理说了算的,但现场却变成由建筑公司说了算,他们完全按自己的套路和想法来处理问题,与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣,威信度降低,更多时候只能扮演辅助角色。监理部会适时调整工作方式方法,一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。
- 1、加强工程质量和安全控制,按照监理职责范围正常开展工作。
- 2、对原材料、构配件的质量控制。
- 3、施工方法、技术措施的质量控制。
- 4、对施工机械设备的控制。
- 5、施工进度控制。
- 6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。
- 7、应对各种政府部门的监督检查。

- 8、按时开监理例会和各种专题会议。
- 9、完善监理部内部人员配置和工作安排。
- 10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

# 监理协会工作总结篇四

- 1、回顾一年来的工作1-5月在泰州药城力联综合大楼项目监理部约5万平方米的工程,在此期间严格遵守监理工作职责。在内部团结、外部协调、工程管理等方面,做了大量的工作。严格按照程序控制,规范管理严把质量关、安全关,终保主体竣工无质量、安全事故发生,圆满完成主体结构,赢得较好信誉。
- 2、5-9月派遣到泰兴威尼斯城项目监理部,本项目为11撞单体项目工程。建筑面积约5万平方。总监理费24.5万元,经熟悉工程概况,完善运行监理部入住工作,并完成桩基础,及1、2、3、5一到两层和部分地下室主体。在此期间通过了解、比较、核实、确认本工程合法手续不完善,项目部规范管理、程序控制不健全,监理费收取不合理,不够支配,通过汇报公司果断撤出,圆满解除监理合同。避免后患和更大的损失。
- 3、9月至今在镇江二院医技及行政综合楼项目监理部,在本项目中经熟悉了解,召开内部、外部协调会进一步沟通,扭转前期存在的不足。本工程大体概况为1#楼18层框架24000平方室内装修,3#、4#楼框架8层16577平方,土建水电暖通、内、外装饰,室外配套,质量要求市优。总投资5000万元,总监理费966400元,目前完成总投资1600万元,累计已付监理费约60万元。在本项目监理工作方面,认真把好质量安全关。目前已基本完成主体结构,质量: (市优待验收)。安全文明施工方面:已被评为市安全文明工地,得到业主的认可和好评。但本项目监理部存在欠缺的是:工程资料完善不到位,整改不及时,需进一步加强。进度有所滞后。

1、本着兢兢业业的工作态度,认真贯彻20xx年xx月xx日的会议精神,严格遵守公司各项规章制度。不断学习、总结经验、方法总比困难多,作为公司的一份子,努力完成公司派遣的项目任务。为公司的发展赢信誉,竖品牌。

#### 2、质量控制

a[]建立规章制度,落实质量岗位责任制

没有规矩,不成方圆。开工伊始,根据实际情况制定详细的监理规章制度如《监理规划、细则》、《各级监理人员职责》、《各种监理程序》、《监理工作考核办法》、《内部管理制度》等,使监理人员有章可循,能使监理工作顺利开展并很快步入正轨,同时要建立健全各级监理人员岗位责任质量目标管理责任制、奖罚制度等并坚决予以落实。

### b□加强学习,提高监理服务水平

欲善其事,必先利其器。组织监理人员加强对业务知识的学习,并针对不同阶段的施工重点,有组织、有计划、多方面、多形式地对监理人员进行全面培训、指导。即使相同的工程项目,施工单位在工程质量控制中也有所差别,针对此情况,要尽量组织监理人员进行现场观摩,如砼外观质量、砌筑质量、钢筋绑扎、伸缩缝等重要工程部位,让监理人员充分了解什么成品属于完全达标,什么产品亟需进一步改进,取长补短,达到预期质量控制目标。

### c□督促施工单位建立健全自检体系

施工单位的自检体系是确保工程质量的基础,要提高工程质量,施工单位首先要建立完善的自检体系,项目经理部设专职质检工程师,下属各施工队伍要有专职质检员,形成自下而上的质检网。

d[加强试验工作,严把材料关、试验关试验工作是工程施工质量控制的关键环节,做为监理要坚持用试验数据说话,杜绝造、编试验资料的情况出现。

原材料的好坏是决定工程质量的基础,要重点抓好料场材料的检查和进场材料的抽检,不合格的材料不准进场,进场后抽检不合格的要及时清除出场,试验员要经常出入各料场随机取样并及时试验验证,以确保合格材料用于工程建设。

#### 2、安全方面

抓好工程质量,加快工程进度的同时,要始终把安全生产当作工程建设的重要组成部分,把安全施工要放在首位,切实做到"安全第一、质量第一"。要落实各项安全施工措施,查找不安全因素,把安全工作落实到具体人员。切实做好安全生产工作,杜绝安全事故发生。

#### 3、进度方面

a[]要根据工程内容、主次工程、关键内容,结合当地气候特点,制定详尽的总体计划。

b[]要求施工单位在总体施工计划的指导下,编制年、月 (季)、旬,甚至日计划,满足日保月、月保年,年保总体 计划的目的。

c□要通过工程总体进度图和形象进度表、单项工程的月、旬进度报表,与总体工程、分项工程的月、旬进度计划进行对比,随时掌握工程实际进度与计划的差距,发现差距,要采取一定的奖罚措施、增加机械人员、投资等方式进行调整,并要对重点工程项目进行重点计划控制,以确保工程的按期完成。

#### 4、资料方面

工程内业资料的完整、健全也是工程质量评定的一部分,要重视内业资料的整理工作。工程伊始就要设置一名专职档案资料管理人员,对工程资料工程档案进行严格的管理,以确保档案资料的收集完整、保管安全、整理规范、归档及时,并能在竣工验收后及时上交各有关部门。

以上几点是本人在今年的监理工作中总结,当然还存在一些不足和缺陷特别是资料方面的欠缺,工作中要更好的团结同志,发挥团队的工作积极性。在今后的工作中,我将努力的利用好自身所学的业务知识和多年来的工作经验,积极把自己投身到所承担的监理工作中,努力为监理公司的发展多做一点贡献!!

# 监理协会工作总结篇五

1、形象进度与计划进度有较大偏差:综合制剂对立基础只完成1~8/a~m轴;高架仓库独立基础未完成;原料车间基槽开挖、垫层完成1~13/a~c轴。

2、原因分析:

a∏基础施工所需原材料组织进场与施工脱节;

b□现场停电及雨天停工也有较大影响;

c[现场组织施工的管理人员及项目部的管理力度欠缺。

3、施工方应提前排好材料计划并组织落实,确保现场施工进度要求;提前做好雨季、夏季高温专项施工方案并逐步落实,减少天气对进度、质量的不利影响;根据作业面的加大,相关的施工机具、作业班组应提前组织到位,合理协调各施工段作业面的流水作业。

甲方尽快完善施工许可证的所需手续,相关合同应尽快落实;

施工方应加快施工组织设计(及相关专项方案)和总、月(周)进度计划的'编制报审,承包企业资质、组织机构、特种作业的报验,项目部的质量、安全管理保证体系(人员组织、证件、制度)等尽快落实。

- 1、进场原材料和其相关质量证明文件未能及时报验,需见证取样送检的应及时取样送检,否则对质量、进度都有不利的影响。
- 2、施工方现场无质检员, "三检"制度未贯彻落实; 工人作业存在只图进度不顾质量, 望施工方加强现场的质量管理及相关的自检制度的落实。
- 3、施工组织及相关专项施工方案、进度计划、技术交底等是组织指导现场施工重要的文件资料,是保证质量的关键措施之一,施工方应重视并积极落实。
- 4、验收及相关的隐蔽验收程序要规范,应在施工方自检合格的基础上再进行报验;需主管部门、设计、勘察单位共同参与验收的,建设单位、施工单位应及时进行通知和协调,并完善相关的验收签字手续。

本周无安全事故,现阶段各工作交叉作业要求施工方注重下几点:

- 3、挖掘机械、运输车辆要注意现场的统一指挥,杜绝安全事故:
- 4、门前的"五牌一图"及相关的警示标志、宣传标语应尽快到位;"门前三包"的卫生及主要道路的硬化也要逐步落实。
- 1、施工方对现场及图纸上有关材料、技术、质量等方面的问题及时与建设、监理方联系沟通。

2、隐蔽工程施工前,准备工作要充分、及时到位,不要影响下一工序的质量和进度。

# 监理协会工作总结篇六

工程监理项目竣工后,监理工作总结随即着手进行。项目总监如何结合工程实际,组织各专业监理工程师全面、真实地对监理服务过程进行总结,以正确认识与评价监理工作成效,如何把取得的工作成绩向业主作认真详细地汇报,让其了解监理实施过程以来监理工程的质量和效果,为工程竣工验收划上圆满句号。这也是监理的一项重要工作内容。

笔者对监理工作总结的编写有以下体会。

工作总结应能客观、公正、真实地反映工程监理的全过程,能对监理效果进行综合描述和正确评价,能反映工程的主要质量状况、结构安全、投资控制等方面的情况。

工程项目全部完成后,应对监理工作进行两方面的总结:一方面,是向业主提交的监理工作总结,其主要内容包括监理委托合同履行概况;监理任务或监理目标完成情况的评价;由业主提供监理活动办公用房和用品、试验设备等清单,监理工作总结的说明等。另一方面,监理内部提交的工作总结,主要是监理工作经验,可以是某种监理技术、方法的经验,采用某种经济措施、组织措施的经验,也可以是签订监理委托合同或如何处理好业主、设计、承包单位关系的经验等。

3监理工作总结编写的主要内容和组成

监理工作总结内容一般包括工程概况,项目监理组织体系情况,工程实施"三控、二管、一协调"的措施、效果和经验与教训等四大部分。

3.1工程概况应说明工程所在地理位置、建筑面积、层数层高、

设计、施工、建设单位、建筑物功能、结构类型、装修特色和投资情况。

- 3.2项目监理组织体系情况针对监理合同和监理目标建立了哪些工作制度,如何规范工作程序建立和健全组织机构,从而使工程监理工作得以制度化、规范化地开展。结合工程情况,说明监理部怎样开展工作,提高人员素质,通过努力工作取得业主信任。
- 3.3对工程实施"三控、二管、一协调"的措施和效果监理的工作质量、进度、造价控制和合同管理、信息管理、组织协调是工程监理的基本内容,须着重说明在这几项工作中如何进行有效控制,采取何种措施和技术方案,取得什么样成绩,要有一定的数字说明和依据资料。
- (1)质量控制方面:要体现督促承包单位建立和完善自身质量体系,重权预控、自检、试验检查和旁站等情况,建立质量责任制,规定质量控制的工作职责、工作流程、方法和措施,以及控制标准,取得了多少合格率和优良率等情况。
- (2)进度控制方面:如何依据合同和业主要求,加强并细化进度计划中监督管理,重视施工进度的记录、信息收集、统计、分析预测和报告工作,从而达到监理进度控制工作成效等情况。
- (4)合同管理与组织协调:重点说明熟悉、执行合同的情况,公正地处理各种关系,协调好业主、设计和承包单位各方关系的情况。
- 3.4经验与教训包括对监理工作成效和存在问题以及改进的建议,为提高和指导今后监理工作服务。

4编写工作总结要符合下列几点要求(1)用词要准确、明了、 简洁、通顺,尽量使用专业语言。并按打印方式处理。

- (2)有正规封面:封面文字要注明"xx工程监理工作总结"标题,有业主、承包单位和监理单位名称,以及编制人、审批人和批准人签名。
- (3)总结规格尺寸和编号:资料规格尺寸为16k或a4纸,并按公司工程竣工技术资料归档管理的要求统一编目和登记归档。
- (4)报送监理工作总结,须有项目总监、以及相应的审核人和 批准人(可总工程师)签字,并加盖该项目监理部公章后,由 项目总监递交业主。
- (5)重要工程监理项目的工作总结需一式三份,即业主二份,项目监理部归档一份。一般工程监理项目的工作总结需一式二份,即业主和项目监理部各一份。
- (6) 时间规定: 监理工作总结须在该工程项目竣工验收后一个 月内, 及时编写完毕。
- 一、工程监理在施工阶段的协调管理工作
- 2) 管理协调:

协调工作不仅要从技术下功夫,更要建立一整套健全的管理制度。通过管理以减少施工中各专业的配合问题,建立以甲方、监理工程师、项目经理为主的统一领导,由专人统一指挥,解决各施工单位的协调工作,作为甲方、监理工程师、项目经理,首先要全面了解、掌握各专业的工序,设计的要求。这样才有可能统筹各专业的施工队伍,保证施工的每一个环节有序到位。

建立问题责任制度,建立由管理层到班组逐级的责任制度。

建立奖罚制度,在责任制度的基础上建立奖惩制度,提高施工人员的责任心和积极性。

建立严格的隐蔽验收与中间验收制度。隐蔽验收与中间验收是做好协调管理工作的关键。此时的工作已从图纸阶段进入实物阶段,各专业之间的问题更加形象与直观,问题更容易发现,同时也最容易解决和补救。通过各部门的认真检查,可以把问题减少到最小。

#### 3)组织协调:

建立专门的协调会议制度,施工中甲方、项目经理应定期组织举行协调会议,解决施工中的协调问题。对于较复杂的部位,在施工前应组织专门的协调会,使各专业队进一步明确施工顺序和责任。

### 4、及时总结经验教训

作为监理工程师,要善于不断地总结工作中的经验教训。施工中协调部分的常见问题包括:电气部分与土建的协调;给排水与建筑结构的协调;建筑的外表、功能与结构的关系;各种预制件、预埋件、装饰与结构的关系、施工的特点、要求;各辅助专业之间的协调等。

### 5、提高监理人员业务水平、综合素质

产品质量的好坏与从业人员的水平素质不可分。在搞好管理的同时,应加强监理人员的技术培训和专业水平的提高,以及对新技术产品的了解掌握。培养施工人员的敬业精神与细致的工作作风,施工中不遗琐碎,不留后患。

- 二、工程监理在控制工程造价中的工作
- 1、设计阶段合理把握投资控制
- (3)、推行限额设计。

- 2、招标阶段协助业主选择最佳承包商
- (1)严格以批准的设计概算为控制目标,编制施工招标文件,起草施工合同条款,作出工程量清单和工料说明,协助业主通过招投标选择承包商,这是工程监理在招标阶段的重要任务。
- (2)坚持招(投)标确定合理的合同价款要加强对施工队伍的资质审查。施工队伍的素质,将直接影响到工程的质量和工期,对工程的经济效益起决定性的作用。同时确定合理的工程合同价款。坚持招(投)标,确定合理的合同价款,对施工阶段的进度控制和结算工作起到一定的积极作用。监理工作必须符合合同要求,必须在国家法规政策的范围内,保证每一笔工程赋予的支付都符合合同的要求。在工程施工活动中,监理工程师处于主导地位,承包人与业主的货币收支行为是否准确和合理,取决于监理工程师所签认的工程费用是否公正。合同管理是控制和协调的依据,也是经济的法律手段,因此增强合同管理意识,完善合同条款十分重要。
- (3)设备费、材料费在建筑安装工程中约占整个造价的70%左右,是工程直接费的主要组成部分。因此,在监理过程中,不可忽视这一部分,要引进竞争机制,开展设备、材料的招(投)标工作,保证产品的质量,以降低工程造价。
- 3、竣工阶段严格审核工程结算
- 三、工程监理在施工阶段的质量监理工作
- 1、建立健全质量保证体系,加强合同管理
- (1)、对工程所需的原材料、半成品的质量进行检查和控制,首先要求施工单位在人员配备、组织管理、检测程序、方法、手段等各个环节上加强管理,明确对材料的质量要求和技术标准。针对钢筋、水泥等材料多源头、多渠道,对进场的每

批钢筋、水泥做到"双控"(即要有质保书、合格证,还要有材料复试报告),未经检验的材料不允许用于工程,质量达不到要求的材料,及时请退出场。将钢筋焊接半成品的质量检查作为监理工作的重点,采用目测和检测相结合,首先从外观上对轴线位移、弯折角度、裂纹凹坑等进行检查,然后随机抽取焊接试件进行试验,合格后方可进行验收。对于工程使用最普遍、工程量较大的混凝土工程中的材料质量监理细则要求施工单位保证水泥、砂、石、水、外加剂等均满足质量要求,有试验报告的前提下,再审核混凝土的配合比是否正确,校核各种计量表具、量具是否准确、齐全。浇筑的施工方案和施工程序是否可行。如哪一道工序不符合规范、标准要求,立即通知施工单位质检人员组织整改,进行管理。

### (2)、加强质量意识,实行"三检"制

在工程施工前,监理方召开由施工单位技术负责人、质监员 及有关各工程队组长质量会议,加强质量管理意识,明确在 施工过程中,每道工序必须执行"三检"制,且有公司质监 部门专职质监员签字验收。然后经监理人员验收、签字认定, 方可进行下道工序的施工。(3)、严格把好隐蔽工程的签字验 收关,发现质量隐患及时向施工单位提出整改。

在进行隐蔽工程验收时,首先要求施工单位自检合格,再由公司专职质检员核定等级并签字,并填写好验收表单递交监理。然后由监理工程师组织施工单位项目专业质量(技术)负责人等进行验收。

#### 3、动态控制,事中认真检查

在工程施工过程中进行质量控制,是现场监理与质监部门的 重要不同之处。对工程监理工作认识不多的同志往往认为监 理工程师只是在现场转一转、看一看,验收时检查工程是否 按图纸、规范、标准进行施工。这样往往使一些质量问题已 经出现,甚至还要返工。我们在质量控制中是改静态检查变 为动态控制。主要抓住以下几方面。

#### (1)、加强管理力度,全天候旁监

对于每一位现场监理工程师要求做到"五勤":即眼勤,要经常到现场了解施工情况,多看施工图,熟悉设计哪些是重要部位;手勤,发现问题要常记,处理哪些问题要有记录;腿勤,常到现场转转;口勤,对于施工队易查出现的质量隐患要常提醒,对施工队要经常交底;脑勤,熟悉图纸,动脑筋想措施来保证工程质量。在工作方式、深度上要求做到"严"(严格按施工规范要求施工,严格检查把关)、"准"(处理问题要果断、准确,要以数据为说话依据)、"细"(工作中细心,自理事情要细致)、"实"(做到一件事要实实在在,亲自去做,去检查,遇到质量问题要做实质性处理,不能找理由推脱,要为建设单位、施工单位解决实质性的技术难题)。对于重要部位或有特殊工艺要求的部位施工过程中,监理工程师总计须全天候的、24小时跟班旁监,发现问题及时处理。

# (2)、工程中抓"第一"、"重点"、"临界"项目

根据工程项目的规模,工程特点和技术要求,从实际需要出发,确定监理理由要管理的项目。当施工现场浇筑第一根框架柱,绑扎第一道梁筋,砌筑、粉刷第一面墙体,绑扎第一道柱、梁钢筋,支第一根柱模时,监理工程师要到现场去检查,复核轴线及标高,测量构件、结构的尺寸,称计配合材料重等。

### (3)、现场巡视,量测检查,数据说话

监理工程师通过现场巡视,实地测量结果和数据,来检查和 判断工程质量,以所测数据来评定质量等级。提前以书面通 知施工单位并附上所测的数据,使施工单位对于质量问题不 能遮掩,不能马虎处理,避免今后出现类似质量问题。

- 4、事后验收,及时处理质量问题
- (1)、质量控制中最后的补救措施是事后验收。通过事后验收对施工中存在的质量缺陷或重大质量隐患,通过总监理工程师及时下发工程暂停令,要求施工单位停工整改。并配合有关单位及时提出解决的方案,将问题处理。从而达到既保证工程质量又不影响工程进度,避免了不必要的经济损失。
- (2)、针对重要分部项工程同工序根据施工工艺存在的和操作要求画出流程图,如浇筑柱、梁板砼的流程图,标明施工顺序,便于验收时出现质量事故时进行原因分析。产生质量事故或事后问题,监理工程师只对质量问题进行实质性处理,及时提出合理可行的处理意见或方案,而不去强调事故的责任的原因。这样使施工单位和施工人员愿意接近监理人员,不讳疾忌医,及时暴露出监理工程师忽视的地方,与监理方密切配合,共同提高工程质量。

# 监理协会工作总结篇七

- 1. 工程概况
- 2. 项目监理机构
- 3. 建设工程监理合同履行情况
- 4. 监理工作成效
- 5. 监理工作中发现的问题及其处理情况
- 6. 说明和建议

萍乡市同济工程咨询监理有限公司受中共萍乡市委党校、萍乡市城市建设投资发展公司的委托,对中共萍乡市委党校新校园工程实施监理工作。项目监理机构于20xx年3月16日进入

施工阶段开展监理工作。经建设单位、设计单位、施工单位和监理单位的共同努力,于年月日中共萍乡市委党校新校园工程达到基本竣工条件,经有关部门共同验收合格,本着"守信、诚信、公正、科学"的基本准则和"服务求满意、管理求科学、监理求规范、改进求提高"的方针,完成了委托监理合同约定的服务内容,向建设单位交了一份满意的工程。

- 1、工程名称:中共萍乡市委党校新校园
- 2、工程地点: 江西省萍乡市建设东路延伸段(市文化局旁)
- 3、建设单位:中共萍乡市委党校

萍乡市城市建设投资发展公司

- 4、地勘单位: 江西省赣湘地质工程有限责任公司
- 5、设计单位:北京市工业设计研究院

萍乡市规划勘察设计院

- 6、质监单位:
- 7、监理单位: 萍乡市同济工程咨询监理有限公司
- 8、施工单位:中铁十三局集团有限公司 本工程建有学员楼3栋,学术办公综合楼1栋。学术办公综合楼,建筑面积:11275.58平方米,总层数6层,建筑高度[]23.25m[]学员楼a栋,建筑面积:5826.98平方米,总层数6层,建筑高度[]23.05m[]学员楼b栋,建筑面积:3175.06平方米,总层数3层,建筑高度[]11.85m[]学员楼c栋,建筑面积:3674.75平方米,总层数4层,建筑高度[]15.85m[]门卫,建筑面积:31.44平方米,总层数2层,建筑高度[]m[]

建筑结构形式都是框架结构,合理使用年限为50年,抗震设防烈度为度。耐火等级为级。

我司根据监理合同和监理大纲,结合本工程具体情况,组建由总监理工程师黄建华,土建监理工程师袁茂琴,水电监理工程师颜顺森,监理员李远,资料员陈春菊组成的项目监理机构于20xx年3月16日进场,对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序,坚持"诚信、守法、公正、科学"的宗旨,以"认真、严谨、一丝不苟"的工作作风实施监理,完成了监理任务。

# 监理协会工作总结篇八

总结是对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究的书面材料,它可以使我们更有效率,因此十分有必须要写一份总结哦。那么你知道总结如何写吗?以下是小编为大家整理的监理工作总结,希望能够帮助到大家。

集同改(扩)建高速公路j2驻地办在业主和zj1总监办领导下,在jt1[jt2[jt4标承包商的通力配合下,按照国家法律法规、监理合同文件、设计图纸、技术规范,进行了卓有成效的的监理工作。在集同高速公路的施工监理过程中,全体监理人员始终严格坚持"严格监理、热情服务、科学公正、廉洁自律"的监理工作方针,始终严格遵循"规范、公正、诚信、创新"的工作态度,严格控制工程质量和安全、工程进度、工程费用,加强合同管理和信息管理,全力做好参建各方的协调工作,并以热情的态度服务于业主和施工单位,圆满的完成了监理合同文件中规定的监理任务。现将同集高速公路工程监理工作情况总结汇报如下。

j2驻地办管段范围为k0+000—k84+000[]全长84km的高速公路护栏、道路交通标志、路面标线、隔离设施、防眩设施、视线诱导标志等交通安全设施的监理工作。

本项目按高速公路标准修建,主要技术指标如下:

### 2.1路基护栏技术要求

- (1) 波形梁、立柱、端头及连接螺栓等所用钢材均为普通碳素结构钢,钢材的屈服点不应小于235mpa□抗拉强度应在375—460mpa范围,弯曲半径应不超过厚度的1.5倍条件下不发生裂纹。
- (2) 拼接螺栓采用高强螺旋,其材料为45号钢或20mntib钢, 屈服点大于990mpa[]抗拉强度大于1100mpa[]延伸率大于等于10%,收缩率为42%。
- (3)高强螺旋的螺母为35号钢,并经适当的热处理工艺,其性能要求荷载大于133kn□垫圈用扁钢或带钢连续冲成。
  - (4)波形梁、端头、立柱、型钢防阻块采用喷塑处理
  - (5) 螺栓、螺母等紧固件在喷塑后,必须进行离心分离处理。
- (6) 波形梁顶面应与道路竖曲线相协调。波形梁立面形成平顺的线形避免局部凹凸。
- (1)标志中的中英文和阿拉伯数字采用交通标志专用体。地名用汉语拼音,专用名字用英文。英文和汉语拼音首字母为大写,其余小写。
- (2)标志中的图案按照《道路交通标志和标线□□gb 2768—20xx□的有关规定执行。
- (3) 版面的颜色指示应符合gb/t 18833和gb/t 23828的具体规定。
  - (4) 标志板均采用3mm厚的5a02铝板制作, 槽铝板制作,

槽铝采用7a04铝制作。

- (5) 标志版面全部采用一级反光膜。
- (6) 标志设置与实际情况有出入时,可在小范围内调整布设桩号。
  - (7) 设置限高标志时,应根据实际情况加工限高标志的版面。
- (8)对于标志中未确定的内容,施工单位应根据业主要求,然后再进行加工。
  - (9) 所有钢构件除特殊说明外,其余均采用q235钢制作。
- (10) 所有钢构件均进行浸镀锌处理。螺旋、螺母等连接件的镀锌量为350g/m3[其余均为550 g/m3镀锌所用的锌应为《锌锭》中所规定的.0号或1号锌。
  - (11) 标志基础采用现浇钢筋混凝土基础,标号为c25号。
- (1)减速标线采用热熔突起型标线涂料,其余标线均采用热熔反光型标线涂料,涂膜厚度0.8—1.2mm□
  - (2) 标线的颜色应符合gb/t 16311的具体规定。
  - (3) 车行道边缘线每隔15m设置5cm排水缝。
  - (1) 焊接网的钢丝采用冷拉钢丝。
  - (2) 立柱和斜撑采用直缝焊接钢管。
- (3) 螺栓、螺母、垫圈等紧固件采用普通低碳钢,其机械性能分级应符合《紧固件性能□□gb99—82□的规定。

- (4) 所有钢构件表面均采用热浸镀锌再浸塑处理。
- (5) 基础为c20混凝土。

采用低碳钢丝,材质机械性能应符合《一般用途低碳钢丝□ □gb343—82□技术条件的规定。

- (1) 防眩板采用玻璃钢压膜成型工艺制造。表面亚光烤漆, 颜色应不易褪色。
- (2) 连接件的钢材性能应符合国家现行普通碳素结构钢的技术规定。
  - (3) 防眩设施安装后不得出现高低不平甚至扭曲外形。
- (1) 反射器颜色应符合《视觉信号表面色□□gb8416—87□逆向反射物颜色的规定。
  - (2) 反射器应尽可能与驾驶员视线垂直。

业主单位:哈尔滨至同江高速公路双鸭山(集贤)至同江段改(扩)建工程指挥部。

设计单位: 黑龙江省公路勘察设计院。

监理单位:北京路桥通国际工程咨询有限公司。

施工单位[jt1]河北科力交通设施有限公司。

jt2□哈尔滨交研交通工程有限责任公司。

jt4[]吉林松江路桥建筑有限责任公司。

人员和试验情况

驻地办监理人员7人,其中驻地主任1人、试验监理工程师1人、 交通安全设施专业监理工程师2人、合同计量专业监理工程 师1人、测量专业监理工程师1人、安全环保专业监理工程师1 人、内业监理工程师1人。无论是驻地办主任还是专业监理工程师7 程师对施工监理都有丰富的实践经验。

监理工作的目标:确保本项目的施工全过程按合同文件和技术规范进行,做到安全生产、文明施工、工程质量达到交通部颁合格工程标准,工程费用控制在合同造价内,工程进度控制在合同工期内。

监理工作内容主要有以下几个方面:三控制(费用控制、进度控制、质量控制)、两管理(合同管理、信息管理)、一协调,并努力做好安全生产、文明施工与环境保护工作。保证各项控制目标的实现,每项控制分为事前控制、事中控制和事后控制,并采取组织、技术、合同、经济四项措施。

工程质量监理目标:质量监理是监理工程师受业主的委托,按照合同文件、设计文件、施工技术规范及质量标准的规定和要求,对施工各个阶段的工程质量和各个施工阶段中的各道工序实施全面的质量控制和管理,使各施工项目和各分项工程的施工质量符合设计要求,外观质量良好,工程施工资料完整、齐全,质量达到交通部合格工程标准。从而保证工程建成后能安全、舒适、高效的投入使用。

- 1、坚持质量第一原则:交通安全设施作为一种特殊的商品,使用年限长,并直接关系到人民生命财产的安全。所以,监理工程师应自始自终地把质量第一作为对工程项目质量控制的基本原则。
- 2、坚持以人为控制核心:人是质量的创造者,质量控制必须"以人为核心";把人作为质量控制的动力,发挥人的积极性、创造性;处理好业主、承包人各方面的关系;增强人的责任感,树立质量第一的思想;提高人的素质,避免人的

失误;以人的工作质量保工序质量、保工程质量。

- 3、坚持以预防为主: 预防为主是指要重点做好质量的事前控制、事中控制,同时严格检查工作质量、工序质量和中间产品的质量。这是确保工程质量的有效措施。
- 4、坚持质量标准:质量标准是评价产品质量的尺度,数据是质量控制的基础。产品质量是否符合合同规定的质量标准,必须通过严格检查,以数据为依据。
- 5、贯彻科学、公正、守法的职业规范:监理人员在监控和处理质量问题的过程中,应尊重科学、客观公正,不持偏见,遵纪守法,坚持原则,严格要求,秉公监理。
- 1、应与合同图纸和工程量清单的分项所含内容相一致。
- 2、应与技术规范及监理工程师批准采用的施工方法和工艺流程相协调。
- 3、应与国家或合同规定的验收标准、检验频率和检验方法相配合。
- 4、工序检查程序宜采用框图的形式表示,以便直观,并应与相应的检查记录、报表、证书等相匹配。

施工前加强对产品及原材料的质量合格检验,这是一道最关键的质量管理程序,拒绝任何不符合设计或技术规范要求的产品或原材料进入施工场地。进场材料构件的质量对交通安全设施的质量起到控制性的作用,如标志牌、波形梁护栏、隔离栅等的质量隐患往往不是出现在安装过程中,而是出现在进场构件的质量上,安装的检验比较容易控制,有缺陷也比较容易发现和纠正,但进场材料的质量问题,往往不易及时发现,通常在使用过程中才能逐渐暴露出来,因此,进场材料和构件的质量检验十分重要;业主组织有关人员到进货

的生产厂家检查和确认其生产设备能力、工艺水平及其质量 保证体系的有效性,并在供货过程中,不定期地进行巡查, 以保证生产厂商提供的产品合格,产品进场后,技术人员要 依据规范的规定试验和检验,确认后方可用于安装,发现疑 问时,还可以增加相应的检测项目和频率。

主要手段有检查产品质量合格证和工地试验室进行抽验两种,每进一批都应严格履行该程序,必要时,应到产品加工生产厂家进行原材料及加工工艺的检查。例如成品波形梁,进入施工现场后,先检查是否有生产合格证及各项技术指标,并进行抽检,包括外观尺寸检查、厚度检查、防锈处理检查、基底钢材机械性能检查等,重点抽检波形梁钢板厚度及镀锌厚度、均匀性,因为波形梁钢板厚度每相差0[1mm[]其防撞性能则大打折扣;镀锌层的厚度及均匀性则直接影响到波形梁的使用寿命。

如果发现有严重的情况,必须立即检查生产厂家的加工程序;对标志板先检查底板材料是否符合有关规定,再测试其色度性能、光度性能、逆反射系数、发光强度系数、耐侯性能、耐弯曲性能以及防腐处理等。对标线主要检查标线材料的反光性能、附着性等,对隔离栅主要检查外观尺寸及防腐处理等。

把好质量关,消除工程中隐含的不合格工序的发生,如波形梁钢护栏施工工序为:放样一打桩一护栏安装一护栏线形调整;防眩板施工工序为:放样一支架及防眩板安装一防眩板线形调整。隔离栅及防抛网的施工工序为:放样一挖坑一浇基础、立柱安装一挂网;标志的施工工序为:基础定位放样一基坑开挖一基础混凝土浇筑一标志立柱安装一标志板安装;标线施工工序为:放样一清扫路面一划底漆一划标线。