

最新车间物料员个人述职报告(大全8篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

车间物料员个人述职报告篇一

车间个人述职报告是每个员工必须要完成的任务。它是一个重要的机会，让员工向领导和同事汇报自己的工作成果和存在的问题，并获得反馈和建议。在完成这个任务的过程中，我获得了很多宝贵的经验和收获，下面就是我的一些心得体会。

第二段：明确任务目标

完成个人述职报告的第一步是明确任务目标。在做述职报告之前，我首先看了公司的要求和标准，有一个清晰的任务目标：清晰、精准的展示自己的工作成果和存在的问题，让人们对我和我的工作有更深入的了解。

第三段：收集并整理信息

在明确任务目标后，我开始了信息的收集和整理。我回顾了过去一年的工作，首先确定了我的重点工作和所取得的成果，然后列出所存在的问题，并考虑如何改进。同时，我也收集了有关最近的经验和行业动态，以便更好地展示我的工作情况。

第四段：撰写个人述职报告

了解自己的工作成果和存在的问题，并收集和整理有关信息后，我就开始了个人述职报告的撰写。我首先根据公司的要

求和标准，编写了一个提纲，并在其基础上不断补充和完善。我在撰写报告的过程中，力求用简洁明了的语言来描述自己的工作情况，并注重细节和数字数据的介绍，以便更好地显示自己的工作能力和业绩。

第五段：总结

在完成个人述职报告的过程中，我看到了自己工作的长短所在，更好地认识了自己在工作中的优点和存在的问题。此外，这也是一个对自己的一次严格总结，思考自己所取得的成果和如何改进。做这份报告的过程是繁琐而又充实的，同时也让我更具有自信和自尊。我深刻认识到加强自己的学习和不断提升自己的能力的重要性，同时也意识到在未来的工作中要用更高的标准要求自己。

总之，个人述职报告是一项非常重要的任务，在做所述任务的时候，我们不仅能更好地展示我们的工作成果，还能更好地发现存在的问题和提出改进措施。在完成报告的过程中，我们还能不断优化自己的学习和工作方式，提升自己的能力水平。他是一个自我提高和不断进步的过程。

车间物料员个人述职报告篇二

随着现代工业的不断发展，企业对于车间管理的要求越来越高。每个车间的成员都应该为车间的发展贡献自己的一份力量。今年，车间要求每个人都要进行述职报告，整理自己一年的工作，总结自己的优缺点，以便更好地面对未来的工作任务。

第二段：述职工作的内涵

车间个人述职报告是年度工作总结和工作展望的一个很重要的环节。个人述职报告要求车间成员展示自己的综合素质、能力及工作成绩，说明自己对工作的认识和理解，说出自己

的工作心得，以及对车间工作的贡献和不足之处。总之，个人述职报告是对于一年工作内容和收获的全面总结，也是对未来工作任务的规划和定位，是一个反思过去、展望未来的重要的机会。

第三段：数据分析与反思

在整理自己一年的工作过程中，需要呈现一些具体的数据和分析，能够客观地反映自己的工作成绩和工作问题。在把数据呈现出来之后，需要深入反思工作出现的问题。通过分析和反思，找出存在的问题所在，进而在未来的工作中具备解决问题的能力及方法。

第四段：个人启示与感悟

在总结自己一年的工作和对未来工作的规划中，需要结合自己的工作实际情况，深入思考，认真总结。同时，在吸收他人经验的基础上，形成自己独特的工作风格，不断提升自己的综合素质和能力水平。在这个过程中，需要保持一颗谦虚的心态，勇于承认自己的不足，并在不断的反思中改进和提升自己。

第五段：结语

通过个人述职报告，可以让企业更好地了解每个车间成员的工作情况，从而更好地定位各部门人员的优缺点。同时，在这个过程中，每个人也可以更好地反思自己的工作，认清自己存在的问题，明确自己未来的努力方向。因此，在未来的工作过程中，大家要积极采取措施，解决问题，不断提高自己的工作能力，为车间的长足发展，贡献自己的力量。

车间物料员个人述职报告篇三

在工作上，我本着对所从事工作的热爱，以全身心地工作热

情投入到自己的本职工作中去，无论是司炉，还是瓶胚，我都能够严格要求自己，认真干好自己的本职工作。多年来，深刻地认识到，作为一个司炉工一线的工人，必须把全心全意为锅炉的安全生产放在第一位，扎扎实实地干好本职工作，这样才能立足于本职岗位。同时，我积极要求进步，努力向先进学习，认真学习她们娴熟的理论知识和业务技能，注重在学中干，在干中学，不断积累工作经验，使自己的思想觉悟和敬业精神得到了不断提高和升华。

我虽出生在农村但我从小刻苦学习，虽然没有考上大学，但在学校里，我从来没有放弃每一次机会，认真学习理论知识，不断丰富自己的知识视野。特别是参加工作之后，我深知在生产一线，仅凭学校学的知识是远远不够的，尤其是实践经验非常缺乏。为了适应新的工作环境，我充分业余时间，不断加强自身学习，努力向老师傅学习，向书本学习，向实践学习。我先后学习了锅炉理论、锅炉技能操作基本知识以及锅炉维护检修等基本知识，经过努力，使我学习到了不少新的理论知识，对锅炉有了更深的了解和掌握。所有这些，都为我今后干好本职工作打下了坚实的基础。

在经过多年来的实践和锻炼，使我积累了比较丰富的司炉工作经验。在担任司炉期间，我深知司炉工作对整个生产车间供气的重要性。为此，我注重从基础工作做起，狠抓资料的科学性、真实性、准确性。是在多年的工作中，使我感触最深的是，作为司炉，必须牢固对立安全意识，提高安全素质，时时刻刻把同事的生命安全记在心上，时刻不能忘记安全生产。曾在20xx年荣获中粮优秀员工。这使我在对待每一项工作、每一道工序都非常认真，丝毫不能有任何的马虎。多年的工作实践，锻炼了我娴熟的业务技能，积极了丰富的工作经验，同时也培养了坚定服务意识、大局意识、安全意识和责任意识。我想，这是我今后干好工作不可多得的，而且必不可少的条件。

总之，我相信自己一定能胜任瓶胚班长这一岗位。如果竞聘

成功，我会加倍珍惜这次机会，创造性地开展工作：

一是要注重不断学习，学习瓶胚管理知识，学习新工艺、新技术，不断积累供热管理经验和业务操作技能，不断提高自己，努力培养适应新形势、新岗位的能力。

二是要注重不断创新工作方式，严格各道工作程序、加强供瓶胚跟踪分析，取全取准各项资料，为瓶胚领导决策提供准确、可靠的依据。

三是要注重不断进行技能训练，加强自身综合素质的不断提高，立足岗位，联系实际，为瓶胚持续稳定发展做出新的贡献。

如果竞聘成功，我会用我对瓶胚事业的热爱和激情全神心地投入到本职工作中去，以优异的成绩报答各位领导和评委对我的信任，决不辜负各位领导对我的期望。

车间物料员个人述职报告篇四

尊敬的领导：

您好！

20__年，在各级领导的正确指引下，我始终恪尽职守、团结同事，坚决服从各项管理方针、政策，想方设法推进工作进步。

一、认真落实生产指导计划，稳步提升产量

在生产管理中，我始终按照“听从领导、紧跟计划、做实基础、提高产量”的原则来推进工作。在每一项生产安排中，我都会严格按照厂部月计划以及车间周计划的安排来指导车间的生产工作；同时，根据情况的变化而及时合理的调整生

产工作。

自从专项管理风塔以来，我继续发挥以前的成功经验，扬长避短，始终致力于提高风塔的产量和进度。面对风塔这个新的工程项目，虽让过程很曲折，但是，我们一直在前进。

在平常的工作中，我还参与班组早会、月度总结会；检查班组安全、质量工作开展情况；核算班组单价并进行跟踪以测评适用效果；组织班组到其他车间进行学习，不断提高本车间的工作水平；参与各部门组织的专项检查；积极与职工沟通、谈心，宣传正能量，鼓舞职工斗志。

二、以人为本，狠抓落实安全生产管理

4、推进车间安全文化建设。通过会议、学习、标语、宣讲等方式，在车间形成安全生产文化氛围，提高员工安全意识；参与安全责任状的签署。作为车间管理人员，我深知自己在安全管理中的重大责任。为此，积极响应厂部号召，签订安全责任状；组织车间级安全教育。根据教育的规定，车间级安全教育是第二级，新员工在完成安全部的第一级安全教育后，我都组织二级教育。

三、内修质量，外树形象，力推质量提升

“质量上，成本降，占领市场有希望”。精于求精的质量是公司、总厂占领市场，走向未来的基石。我在质量管理中，主要采取以下方式推进：

3、充分利用互检员并对接好质量部，共同提高构架质量。在工序流转中，我力推半成品报检，同时，经常与质量部的沟通，及时掌握构件质量情况，发现问题，立即整改；不断加强自学，不定期不定时进行抽查。为了对质量工作有更好的把握，我在空余时间尽可能的学习质量检验的知识，并在工作中不断对构件进行抽检。

四、学习先进经验，不断提高生产效益

在风塔制作中，我们是新进入市场的，在很多方面经验不足。为快速适应市场竞争并形成高效的生产能力，我们学习并运用了一些其他单位的先进做法，主要如下：

2、学习并结合车间实际改善生产线的布置。我们根据风塔制作吨位重、体积大、焊接要求高的特点重新规划了生产线的布置。设置了专门的下料板材对方区，将卷管、纵焊、回圆的筒体进行分类堆放，及大地方便了组对工作，提高了生产效益。

五、深入辅材消耗测试，为成本工作提供数据

二车间所制作的很多构件是公司在以前很少接触甚至没有接触过的，所以，在诸多方面没有经验和数据，尤其是在辅材消耗方面的数据。为此，我经常深入制作工程中，跟踪测试构件的辅材消耗并及时分析汇总。在万达工程中，我对圆管柱、箱型梁、箱型支撑□c型支撑等进行测试，形成了一些指导工作的数据；同时，我在涉及变更的工程中也进行了大量的测试分析，较好的将所产生的人工、辅材测算出来，推动了车间工作的进步。

六、配合主任，认真履职，相互帮助，共同促进

在工作中，二车间形成主任，2个副主任的分工与协作的工作模式。主任主管中跨，我自己主管一跨，_副主任主管三跨。工作中，我们相互沟通、帮助，及时处理车间面对的各种问题。在我主管的工作中，分管领导、__主任以及__副主任都给予了极大的支持与帮助。

七、业务创新

业务创新是促进跨越式发展的重要方式，在日常工作中，设

置制作焊剂回收装置。为解决车间长时间的焊剂的回收问题，我和何荣道同志设计一个焊剂回收装置。该装置使用方便，效益较高，自投入使用以来，车间快速解决了安全文明施工问题以及辅材回收问题。为规范辅材领用，我设计使用了《授权委托书》。通过这种方式限定了领用人，极大地规范了物资领用，提高了成本控制成效。车间的其他创新还有：焊接小车平台、风塔门框以及焊接工艺创新。

八、车间以及自身存在的不足

1、车间存在的不足

工序之间的搭接还在不符合目前的生产情况；桁车的配合不能适应目前风塔的制作；职工的成本意识有待提高；在生产中，没有完全形成与生产部、物资部、工艺部、质量部等部门的高效工作对接；对于生产工作中的跨部门协同处理能力有待提高；车间设备的管理处于被动、粗放的状态，几乎是一种“救火式”的管理，缺乏事前、事中的控制。

2、自身存在的问题

我自己在技术方面比较比较薄弱，亟需学习；风塔的管理经验欠缺，对于非正常问题的处理能力不够；性格不够沉稳，容易发火。

九、解决问题的措施

对于车间以及我自身存在的问题，我继续推进工序报检并将该项工作纳入车间考核；全方位、多形式对员工进行安全意识培训，建立安全文明施工经济责任制；推动班组之间的配合以及协作，强化班组之间的整体意识和大局观念；建立成本控制经济责任制，积极提倡节约意识。

加大行车工培养力度，尤其是适应风塔工作的职工；强化自

已在技术方面的学习，提高综合素质；强化和各部门、构件中心以及项目相关人员的工作联系，面对问题，快速处理；学习风塔制作的管理经验，强化和成功企业的交流；建立大局观念，克制自己的性格不足，力争在工作中沉稳的处理各种工作。

车间物料员个人述职报告篇五

车间个人述职报告是一种全面反映员工工作表现和工作成果的形式，每位员工在得到机会后通过述职报告向领导和同事交代自己一年以来的工作计划、工作成果和学习成长情况等内容。这项工作除了能够看清统计数据外，更能够了解每个员工的实际工作情况，对完善员工的个人表现和车间整体的发展状况有着重要意义。

第二段：述职报告的重要性

个人述职报告是一项及时有效的工作反馈活动，可以促进企业员工的自我认识 and 自我评价。通过这样的交流和反馈，让员工可以更客观地了解自己的工作表现，从而更好地认知和定位问题，及时改进和优化本职工作。另外，个人述职报告也是激励个人工作积极性、鼓励工作创新的重要动力，能够让员工更有动力，更积极地面对工作挑战。

第三段：本人心得体会

就我自己的情况而言，通过个人述职报告的过程，不仅对公司的管理机制、团队协作、工作计划等有了更全面的认识，更重要的是，在听取同事和领导的真实反馈后，我对自己职业发展的规划和定位有了更扎实的基础和更精准的方向。另外，我的述职报告内容不仅有自己工作的细节介绍，还涉及了团队协作和集体经验结晶、多方位信息交流等内容，从而使得自己的个人表现得到了更高层次的认可和肯定。

第四段：总结

个人述职报告是一项从多个方面全面检验员工综合能力的有效手段，是你展示自己的同时帮助公司做出人才管理决策的重要方式。作为职业生涯规划和智慧管理的一部分，有不断细化和改进的空间。在整个过程中，我们要学会客观自评、倾听他人真实反馈，更依据自己的实际工作细节和家庭经历表达自己，才能更好地确立自身的职业发展方向和刻意练习本领。

第五段：展望未来

在未来的工作生涯中，将个人述职报告视为一个重要的沟通节点，注重积极反思和自我评估，更注重关注公司团队向上发展趋势，努力推进个人专业领域的深度和广度发展，并以大局为先，统领自己的协作团队，共同推动公司发展进程，打造更美好的人力资源管理模式和企业文化氛围。

车间物料员个人述职报告篇六

时间如白驹过隙匆匆而过，转眼间20xx年已划上了圆满的句号，回顾20xx年度的整体工作，认真履行工作职责，积极工作，在制酸甲班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。下面就根据一年来的总体情况作一简要小结和来年的规划。

(1) 狠抓安全管理，减少事故发生：作为一名基层干部，虽然能力有限，但肩负员工的生命安全的重任从未放松。切实的负责好本班组安全，不可有半点马虎。安全是企业之本，没有安全，就没有一切。

(2) 保证产品质量提高产品品质：我深知作为公司基层，自己的工作直接影响车间的工作质量，出对公司的负责任，我在质量控制方面，一直不敢松懈，对于生产过程中出现的问

题从不轻易放过，会主动与质控沟通解决问题，对员工高标准，严要求，对领导下达的任务以结果为导向，坚决执行，绝对服从。

(3) 提高班组管理力度：发挥班组长的骨干带头作用，每个班组长起直接领导带头作用，是重要的纽带和桥梁。车间班组长工作的好坏将直接影响到本车间的工作质量和工作效率。为了班组长很好的开展工作，每月我都会召开两次以上的班组长会议，将平时工作中发现的问题和情况做详细的分析和讨论，并针对发生的问题和异常情况及时采取紧急措施处理并指导，提高了班组长的工作能力和应对能力。还把产能翻了又翻，同时在管理上借签以往的方法，使员工的执行力得到很大的提高，友好团结，工作认真，提高了工作效率和工作质量，降底了成本，改进技术多项，为我公司每月增值几万元的收入。如：边角料以废变宝。

公司创建到现在，虽然在不断的努力下取得了很好成绩，但同时也存在一些问题和不足，以下几点比较突出：

(1) 班组管理方面：如，员工的标准化作业，专业技术水平，有待改进和提高，没有高素质的员工，就没有高质量的产品，员工管理不好是领导的错，因此在以后的工作中，要提高员工综合素质问题，加强岗位技能和专业技术知识的培训，企业文化是很重要。

(2) 质量控制方面：质量是生产出来的而不是检出来的，一定要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序，虽然目前公司从上到下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，我认为要做好质量工作，必须把握“严，细，实”的原则，以后要严格管理，认真细致，狠抓落实。

(3) 安全生产方面：安全管理没有做到位，力度不够，安全培训不到位，事故后及时总结经验教训，避免类似的事件再发生，使我公司的利益受到损伤，为止。在今后的工作加强

安全培训，使每位员工都认识到安全生产的重要性。从而形成“安全生产、保质保量。我的安全我负责，他人安全我有责。”的良好性。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战，在这一基础上我必须拥有新的高度，在原有的基础上再接再厉，认真提高工作水平，为我公司发展贡献自己的力量，我计划把我公司的功能背板作技术改进。以上是我个人全年的工作汇报和下一年工作的计划，好的方面我会继续发扬，再接再厉，不到之处希望各位领导及同事多给与指导和帮助，提出宝贵意见。我将在下一年以更加积极的工作热情出色的完成各项工作任务。

车间物料员个人述职报告篇七

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己，能与xx厂全体人员共同进步。我作为生产车间xxx班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在xxxx班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

xx年是xxxx股份有限公司成立的三周年，我们xxx班在努力适应xx厂的快速变革与发展，以xxx厂年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来xxx班及我所开展的主要工作述职如下：

xxx是xxx生产的源头，合格的xx是保证xxxx的生产乃至成品

生产的关键之一□xxx班xx制备小组组长为本班员工xxx□我在管理xxx班各项工作的同时，协助员工进行生产用xxxx□在成员仅有两人的情况下xxx制备小组xx年1—11月份共制备生产xxx52批次，共计xxx□在生产中，我们严格执行《xxxx管理制度》对xxx管理实行双人双锁，建立健全xxx管理记录和领用记录。对xxxx的制备与领用实行严格控制管理。

xxx生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工

艺质量起着决定性的作用□xx班各个原辅小组在贯彻执行xx规范和xxx标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型xxx□其中xxx型xxxx万毫升□xxxx型xx万毫升□xx型xx万毫升。充分保证了成品xxxx生产的xxx需求，对整个xx生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理□xxx班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上□xxx班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照xxx规范和xxx标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

xx班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。

为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习从提高员工业务技能和生产安全入手，利用工作之余，在班内积极开展了法律法规、知识技能、安全生产，特别是xx安全等方面的培训。xx年进行生产、安全培训活动21次，培训399人次，召开班组安全生产例会21次，参加会议399人次。内容涵盖各型xxxx标准操作程序及质量控制要点。xxx管理、人员进出xxxx标准程序。xxxx管理制度及安全生产法。xx五项事故应急预案等。

通过培训和学习之后。xxx班员工的整体无菌操作意识和生产知识。xxxx安全知识水平得到了极大的提高，在思想上和行动上，充分认识和体现出规范生产和生产安全、特别是xxxx安全的重要性。

xxx班在全年的生产工作中，认真履行岗位职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。

如，随着生产任务的增加，硬件设施产能不足等问题的突出，这对xxxx班人员和各项生产工作等“软件”方面的要求更加严格。

有的员工对“三化”管理要求认识不足，工作缺乏细致深入，有的工作看似做了，实际没做，有的做了，但细处没做。

为保证今后生产任务的顺利完成和生产工艺纪律的严格执行，对存在的问题及隐患，我们会在今后的工作中逐步改善和调整，并将努力加强协调xxx班各生产小组的整体运作，从培养员工全面素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，充分运用本班人力资源进行合理安排，认真组织生产。积极与其他班组间进行合作和协调，保证工艺质量的稳定和xxxx安

全、生产安全。同时，请领导根据实际工作情况对xxx班工作及班组建设继续实行支持和帮助。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在厂和车间领导的正确领导下□xxx班能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远。未来，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，相信在我们大家的共同努力下□xx厂的明天会更加美好。

谢谢大家！

车间物料员个人述职报告篇八

我叫___，___车间主任，负责___全面工作，回顾已经过去的20__的一年里，车间公司领导班子的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服诸多困难因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体车间员工的共同努力，车间的综合管理工作一直处于正轨。车间公司和制造部的正确领导下，车间员工和班组长的共同努力下我们圆满完成下达的生产任务，并且这生产过程中我们取得了较好的业绩，但是也存一些需要我们以后工作中注意的问题。新的一年，我们必须保持20__年已经取得的业绩，使各方面工作能得到进一步完善，执行20__年生产任务过程中，很多方面反映出车间管理需要进一步加强。现将一年来的工作总结如下：

一、人员管理，生产安排，成本控制

1、人员管理：车间制定了车间的各项管理制度，依照厂级文件的规定和要求，对车间制定的管理制度进行了认真梳理和进一步完善，制定了个车间管理制度和员工考核制度。并此基础上协助人事部门完成了车间的定员工作，明确了各岗位的要求、职责，健全了各级管理组织体系以及各项工作的管理规章制度。通过健全科学全面规范的管理制度，使车间的

各项工作更加完善，车间的综合生产水平有了显著的提高。

2、生产安排：每月能够按时按量的完成公司所下达的各项工作任务，及全年下料车间下料总产出约吨。

3、成本控制方面突出以下几点：

（1）利用材的重复筛选与利用，车间安排了将每天产生的利用材当天进行了分类和清理，结合投单计划的需求进行每天及时消耗，真正做到了有小绝不用大的原则，使产生的利用才得了70%以上的再次利用，经统计每年利用材中割出的产品每年约2000吨。

（2）电极喷咀易损件的消耗，车间经过几个月的统计和分析总结出了按板厚切割米数和穿孔数量，评定出了一套电极喷咀正常的平均使用寿命。并实现了操作工工资和工作效率以及成本控制的捆绑。使得易损件电极喷咀从原来的提升到了为公司节约了成本每年约。

二、加强教育培训，提高职工综合素质

车间组织架构下开展工作，对车间的安全教育、操作技能提出了更高要求。车间按照要求，车间组织培训，涵盖了车间质量管理、安全生产、消防知识、等方方面面的内容。并结合车间实际，按照车间计划，有组织、有步骤地开展了车间培训工作。

1、消防知识、安全生产培训

7月份，车间组织职工影视和课堂讲解等方面的安全知识的培训，整个培训过程轻松有序，培训内容通俗易懂。通过此次培训活动的开展，进一步增强了员工的安全生产意识和安全消防知识。让很多对安全意识淡薄的员工意识到了“安全第一”的重要性，为车间的安全管理工作起到了相当大的促进作用。

2、加强了对员工的技能培训

随着今年市场需求的影响新产品的种类迅速增加，生产的难度也随之而来，为确保生产形势的需要，车间高度重视采取了由车间主任牵头，各环节具体分工负责的方式，对容易出问题的产品、工作技能、安全生产知识等进行了岗位操作培训和现场跟踪指导。使得操作工自身技能和知识有了大幅度的提高，同时也使新产品的制作提高了生产效率、降低了生产成本。

3、质量知识培训

质量是企业的生命，下料车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使广大员工的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间要求全体员工，特别是班组长要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，经过大家的共同努力中挖下料方面取得了巨大的成绩，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

三、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实，所以出现质量问题的处理与落实到个人达到了99%以上。

3、实行质量缺陷分析整改制度和即刻整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。

4、车间开展“质量月评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标达到考核要求。

四、加强车间安全管理工作，强化职工安全意识

根据“安全第一、预防为主”的安全方针，车间搞好职工安全培训的基础上，组织修订完善了各项安全规章管理制度。

一年来，车间始终把安全生产工作作为重点工作。车间确定了安全小组人员对车间的安全工作进行管理，并完成了车间环境因素、危险源的识别工作；组织人员定期对车间安全消防设施进行检查，发现问题及时整改。同时，车间不断加强对设备安全操作的监督检查工作。通过以上工作的开展，职工的安全意识、操作技能、自我防护意识和能力普遍提高和增强，20__年实现了工伤费用最低的一年，则无重大安全生产责任事故，无重大设备事故。

五、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作能力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于人手不够等情况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过死角，确保地面干

净整洁；每天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

六、加强车间基础管理工作，积极完成上级布置的各项工作任务

1、加强班组团结，不断增强广大员工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、加强班组管理。日常的工作中，车间领导定期组织管理人员召开工作例会，及时掌握班组中存在的实际困难和问题，对一些班组中存在的好做法向其他班组中进行推广，从而提高班组的整体水平。

七、工作中的不足与工作计划

（1）工作中的不足：

1、现场与精细化管理还需要进一步严抓。

2、应该继续提高自己的理论素养，企业管理能力，以便于能更好的开展工作。

3、成本节约方面还需进一步的发掘与控制。

（2）工作计划

1、继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，

积极为员工起模范带头作用。

- 2、根据生产任务量尽快将人员调配到位。
- 3、进一步加大成本节约与控制的力度。
- 4、加大下料质量的进一步改善力度。
- 5、认真做好2015的安全生产的部署工作。
- 6、抓好节能降耗，成本核算和设备检查保养工作。
- 7、加强班组管理，不断提高班组管理水平。

以上就是车间20__年的工作总结，车间的各项管理工作取得成绩的同时也存一定的不足，车间将以后的工作中，逐步改善，带领职工共同把车间的各项工作做好，为公司的又好又快发展奠定坚实的基础。