

# 米粉生产工作总结报告 生产工作总结(实用10篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇一

底盘一班设备较多，相对于其他班组来说安全隐患较多，比较容易出现安全事故，班组内安全管理所以就需要进行加大管理力度，旺季生产总结。在设备操作时，要求各操作人员必须按照安全作业指导书进行作业，每天的设备点检严格要求各人员严格按照tpm表进行点检，避免设备安全事故。不足方面，在外来人员管理上存在较大不足，由于车间西侧两物流门经常开启，使外来送货人员有机可乘，经常出入此处物流门。

随着工厂的质量管理提升，对于生产线的质量管理也逐步进入高度重视程度，在生产过程中要求各工位操作工严格按照作业文件进行装配，并加大班组内各工序的自检互检管理，尽可能的避免质量问题流入到下工序。在生产过程中出现的质量问题第一时间通知相关操作工进行确认，并责令定期整改。在零部件磕碰划伤控制方面，存在较大不足。由于车架前后桥零部件在转运过程中以及料架的不规范，导致划伤问题经常出现，因此在下线评定分值中也占有一部分比例，影响了班组的质量提升工作。

现场管理在旺季生产期间没有做到位，由于旺季期间人员缺乏，与瑞沃线人员相互借调，在这部分人员的现场管理方面存在较大不足，未能完全纳入真正的班组管理中，使在旺季期间现场管理方面存在较大不足。后续班组人员基本补充到

位，将加大班组的现场管理，使班组的现场得到有效改善。

班组内为调动各人员的改善氛围，经常进行改善提案交流及培训，但还是未能使班组内大多数人员得到提升，导致班组内改善提案参与率较低，后续将加大这方面的培训及管理，使班组改善提案参与率有效提升。

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇二

我从事工作的`时间将近五年，但自身的素质和业务水平离工作的实际要求还有很大的差距，不过我能够克服困难，努力学习，端正工作态度，积极的向其他同志请教和学习，能踏实、认真地做好本职工作，坚持理论联系实际，学以致用、不仅仅要能够工作埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的時候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化，系统化，条理化，流水化！从而在百尺杆头，更进一步，达到新层次，进入新境界，创开新篇章！

2、有些工作还不够仔细，一些工作协调的不是十分到位；

3、自己的理论水平有待进一步提高

经过这样紧张有序的一年，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了以前工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象、就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，当20xx年来到我面前，我只想说，来吧，我已从工作中长大！

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇三

20\_年，我村在镇党委和政府的正确领导下，认真贯彻《中华

《中华人民共和国安全生产法》和上级关于安全生产工作的一系列指示精神，牢固树立以人为本的安全工作理念，坚持安全第一，预防为主、综合治理的方针，严格落实安全生产隐患排查年的各项规章制度，加强安全生产组织领导，完善安全生产管理体系、严格安全生产制度，加强安全劳动保护，建立健全安全生产责任制，有力地促进了单位生产的安全、平稳运行。

## 一、加强组织领导，完善管理体系，实施安全生产目标管理

### 1、加强安全生产领导

成立以村支部书记为组长的安全生产领导小组，负责对全村安全生产的组织领导，在工作中坚持做到安全生产工作与生产任务同部署、同组织，年初有计划，年末有总结。同时，设专职安全生产协管员，负责安全生产的日常管理检查工作，在村建立安全生产和消防网络的基础上，一些企业也建立了安全组织网络，进一步完善了横向到边，纵向到底的全方位安全管理体系。

### 2、签订安全生产目标责任书。

村与各村民组、企业单位签订了生产安全目标管理责任书，明确村民组长及单位负责人是安全第一责任人，同时结合各自实际，将安全责任层层分解，逐级落实到各岗位和个人，形成了人人有责任，人人负责安全生产的良好态势。

## 二、完善管理制度，加强素质培训，安全生产基础得到稳固

### 1、完善制度管理。

年初村在总结以往经验、剖析存在问题的基础上，依据上级要求，对安全生产制度进行了修订，完善了安全生产管理制度，使之更符合企业现实发展要求。做到各项工作和操作有

章可循，责任明确，发生问题用制度说话。

## 2、加强群众安全素质培训。

加强安全生产法律、法规文件的学习宣传，我们在村安全领导小组集中学习的基础上，动员广大群众自己利用空闲时间学习《安全生产》及有关农业安全生产知识，有条件的企业利用每周学习时间组织职工进行《安全生产法》、及各级安全生产文件的学习。

## 三、加强安全检查，积极整改事故隐患。

严格落实各项检查、考核措施，我们采取定期检查与抽查，经常性的对村组人员集中地和企业生产现场、安全重点管理部位、机电设备等开展安全事故隐患排查，对于每次安全检查中查出的安全问题和安全隐患及时指令责任部门限期整改，并实行跟踪复查制。建立安全生产检查通报制度，将每次安全生产检查情况及各部门问题整改情况及时通报反馈。上半年共整改安全隐患5项，处理了5项，真正做到了事故隐患不遗留、事故苗头不放过，消除了生产中存在的不安全因素，切实保证了企业的生产安全和现场操作人员的人身安全与健康。

安全生产工作只有起点没有终点，我们将时刻牢记安全责任重于泰山，时刻牢记安全生产隐患排查的重要性，坚持落实科学发展观，构建和谐村居，确保各项安全生产措施的.落实，确保全村安全生产工作持续稳定发展。

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇四

作为生产部的主管，是生产一线的指挥员，负有组织生产、协调经营、带好队伍的重要使命，我的职责包括如下内容：编制并落实生产计划，进行作业策划、生产管理、质量控制、成本控制、设备管理、安全管理、环境管理等等。通过对班

组的调整、督导、培训、考核与激励来实现各个目标。

车间是整个公司的生产重心，是公司直接从事作业活动的单位，生产部各个班组在主管的带领下，严格控制产品的五个要素——品种、质量、数量、交货期和成本，落实公司的各项决策。

## 一、班组管理

### 1. 素质管理

由于班组成员所接受的教育程度各不相同，人员的素质也因此参差不齐，这就需要培训、引导。首先，管理者的综合素质要达到一定的高度，否则无法以身作则。其次，培训、引导要有针对性，对不同的人要采取不同的方式进行培训。再者，人员的素质不是培训两天就能提高的，这是一个日积月累的过程，持之以恒很重要。

### 2. 纪律管理

要使班组成员能够自觉地遵守劳动纪律，班组必须有一套比较完善的考核制度。厂有厂规，班有班规，班规是厂规的延续和细化，且更具针对性。考核要公平，透明度要高。考核公平是避免管理者与被管理者矛盾激化的首要条件，考核及时可对应受到教育的人起到良好的警示和促进作用，考核透明就是要让班组的每个成员都知道，从而提高对劳动纪律的认识。

### 3. 思想管理

思想管理是利用正确的舆论导向引导班组成员在思想和行为上向良好、健康的方向发展，思想管理是班组管理的基础，加强思想管理可以提高人员的思想素质，提高班组人员的自觉性，使班组成员和睦相处。

## 4. 培训、考核与激励

建立以班组、车间、厂部三级评比制度，实行首位高工资、末位淘汰制、违章辞退制的三制精神，弘扬先进，激发全体职工的劳动热情，调动积极性。

部下能按规章制度进行操作，而且取得了成绩，生产主管有权对其进行物质或精神方面的奖励。目的是激励下属做得更好，同时起到示范作用以期有效带动其他员工都能积极主动地做好工作，使全车间的工作做得更好。

## 二、生产管理

1. 保证本车间的一切生产行为完全按照生产管理文件规定进行。

2. 根据生产部门下达的生产计划，负责组织编制氧化车间生产作业计划指令单，并保证计划按期完成。

3. 负责氧化车间各个岗位人员的合理调配以保证生产的正常进行。

4. 负责组织氧化车间有关人员研究解决生产过程中存在的工艺技术和质量问题，主持召开每天生产作业例会，安排布置车间生产。

5. 制订及编写生产用工艺规程、原始记录、及用于记录的各种表式交有关部门审核，经公司负责人批准实施。并确保有关生产操作的指令能严格执行。

6. 负责车间各级人员的培训。

7. 负责建立自查制度，对生产全过程进行监控。

## 三、质量管理

1. 生产主管对本车间的产品质量负责。
2. 坚持“质量第一”方针，正确处理好进度与质量的关系。
3. 认真执行各项质量制度和质量控制程序，严肃工艺纪律，对本车间人员违反工艺纪律造成的质量问题负领导责任。
4. 组织好车间内部的均衡生产和工序管理，把车间质量管理目标分解到班组和个人，对车间质量指标的完成负责。
5. 定期召开质量分析会，及时组织不合格品的质量分析会，对质量事故及不合格品按“三不放过”的原则进行分析，及时向有关部门反馈质量信息。

#### 四、成本控制

1. 预算控制人力资源和物质资源的消耗。
2. 建立资源消耗台帐，实行资源消耗的中间控制。
3. 应用成本与进度同步跟踪的方法控制部分项目工程成本。
4. 建立项目月度财务收支计划制度，按计划控制成本费用支出。
5. 加强质量管理，控制质量成本。
6. 坚持现场管理标准化，堵塞浪费漏洞。

#### 五、设备管理

设备技术状况的管理对所有设备按设备的技术状况、维护状况和管理状况分为完好设备和非完好设备，并分别制订具体考核标准。

各单位的生产设备必须完成上级下达的技术状况指标，即考核设备的综合完好率。专业部门，要分别制订出年、季、月度设备综合完好率指标，并层层分解逐级落实到岗位。

1. 我们健全设备管理机构，有效开展设备点检定修。
2. 积极开展tpm全员设备管理活动，在全公司推行六位一体的tpm管理模式。
3. 抓好辅助设备管理的基础工作。
4. 加大设备系统培训力度，促进了全员设备管理整体水平的提高。
5. 稳定设备状况，防止恶性事故的发生，设备事故数量与去年同期相比大幅度减少。
6. 认真做好特种设备年的年检工作。
7. 认真组织完成大型设备大修改造任务，并取得提前5天竣工的好成绩；顺利完成计划内设备大修、改造、中修、检修任务；按时保质完成了年检。
9. 认真组织开展清仓查库工作。

## 六、安全管理

1. 认真执行劳动保护和安全生产方针、政策、法令、规章制度以及本公司的指示、通知、决定、对其氧化车间范围的“三产”（安全生产、文明生产、有效生产）工作负责。
2. 认真做到计划、布置、检查、评比、总结、评比生产工作的同时，计划、布置、检查、评比、总结、评比安全工作。

3. 按时提出车间、班组安全措施项目，经上级批准后，负责对措施项目的实施；在工作中制订作业和工艺规程，做到符合劳动安全卫生要求。
4. 积极认真工作，按时完成和超额完成厂部下达的生产任务，并保质保量。
5. 制订和修订本车间、班组的安全技术操作细则，经安全科审核，提出意见，公司管理委员会批准后，负责贯彻执行。
6. 定时或不定期检查生产现场的建筑物，机器设备、安全设备、原材料、成品、工作地点和生活用房等有关安全卫生发现问题及时分析解决，或向上级反映，请求帮助解决。
7. 经常向职工进行安全生产知识、安全技术规程和劳动纪律的教育，提高职工安全生产的思想认识和专业知识水平，同时对新调入车间、班组的职工进行现场安全教育，对特种作业人员要按规定进行培训，坚持持证操作的规定。
8. 对本车间或班组的伤亡事故报告、统计、调查的及时性和正确性负责。并分析事故原因，教育职工、吸取教训，拟订整改措施，督促检查有关方面贯彻执行。

## 七、环境管理

1. 为保证空气清洁消除空所中挥发的化学品，使空所合乎劳动保护要求而安设的通风换气装置。
2. 为采用合理的自然通风和改善自然采光而开设窗和侧窗。
3. 增强或合理安装车间、通道及工作区人工照明。
4. 对有害健康的地点实行隔离设施。
5. 为改善和保证供应职工在工作中的饮料而采取的设施(如配

置清凉饮料或解毒饮料的设备。饮水清凉、消毒、保温的装置等)。

6. 为减轻或消除工作中的噪声及振动的设施。

## 八、存在的问题

1. 专业技术管理人员匮乏，制度标准不细致、可操作性差、教育培训缺乏专业性等基础管理方面存在诸多薄弱环节，与专业化、精细化管理要求尚有较大差距。

2. 设备管理工作的激励机制尚不健全，制约了管理水平的提升。

3. 缺乏工作计划性。

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇五

今年6月是第\_\_个“全国安全生产月”，按照中宣部等六部门的统一部署，在县委、县政府的领导下，紧紧围绕“科学发展，安全发展”的主题，从“坚持科学发展，构建和谐\_\_”的高度，切实加强安全生产月活动的组织领导，开展了丰富多彩的活动，积极宣传党和国家安全生产方针、政策、法律法规，大力推进安全文化建设，为促进全县安全生产工作不断稳定好转打下了坚实基础，达到了预期效果。

### 一、组织领导得力，责任落实到位

县委、县政府对“全国安全生产月”活动高度重视，将此项活动列入重要议事日程。为搞好“全国安全生产月”活动，根据国家和省、市的要求，县政府安委会下发了《\_\_县\_\_年“安全生产月”活动实施方案的通知》，提出了总体要求，作出了周密部署。6月1日，县政府召开了各乡镇长、派出所长，县政府安委会成员单位领导，重点企业负责人参加的全

县\_\_\_\_年“安全生产月”活动动员会议。副县长\_\_\_\_代表县政府，就搞好“全国安全生产月”活动提出了明确要求。各乡镇、各部门、各单位，重点监管单位及生产经营单位，认真贯彻落实县政府的部署和要求，统一认识，积极行动，制定了切实可行的“安全生产月”活动方案和重大活动应急预案，建立了“安全生产月”活动指导委员会或领导小组，为全县“安全生产月”活动有序开展提供了组织领导保证。

## 二、活动主题突出，宣传效果明显

各乡镇、各部门、各单位，重点监管单位及生产经营单位，紧紧围绕“科学发展，安全发展”的活动主题，以丰富的内容和形式营造了浓厚的舆论宣传氛围，进一步深化安全生产宣传教育活动，收到了良好的社会效果。

一是开展了媒体宣传活动。为营造“安全生产月”活动氛围，县“两台”开办了专栏，副县长宫显民代表县政府发表了电视讲话；县电视台制作安全生产公益广告在黄金时段连续播放，每天播放两则安全教育警句；开设消防、交通两期安全生产专题节目，播放消防安全、道路交通安全专题片4部。

二是开展了“精彩人生演讲比赛”。6月5日，我县组织举办“精彩人生由自己书写”演讲比赛，举办这次演讲比赛的目的，不仅对参赛选手有积极的促进作用，也是对其他党员干部的一次教育和熏陶。也是扎实贯彻县第十五次党代会精神，更好的推进全县各党委和广大党员干部，解放思想，开拓创新，求真务实，扎实工作，廉洁从政，为全县经济社会“科学发展、安全发展”献计出力的重要举措。

三是开展安全知识答卷活动。为提高全民安全意识，大力弘扬安全文化，我县在生产企业、乡村干部中开展安全知识答卷活动，全县城乡共有5000多人参加了安全知识答卷。通过举办这次安全知识答卷活动，努力营造了人人讲安全、人人重安全、人人保安全的和谐社会氛围，起到了积极有效的促

进作用。

更多思想性、艺术性、观赏性相统一，无愧于历史、无愧于时代和人民的优秀作品，全面活跃群众文化生活，促进社会主义文化大发展大繁荣，以健康向上的文艺活动，促进各项工作的顺利开展。

歌，充分展示着全县人民的精神风貌；县四大班子领导及相关部门的负责人分别向过往的群众、居民及社会人群、劳动人群发放宣传单5000多份，市民安全常识手册、关于进一步加强企业安全生产工作的通知、公众防灾手册20\_\_本，《特种设备监察条例》1000本，农机安全常识手册1000本，宣传教育居民群众、劳动职工知法、懂法、守法。同时，通过手机短信形式把“科学发展、安全发展”、“安全责任、重在落实”、“安全第一、预防为主”等内容的安全生产信息发送到千家万户，引导全县干部群众和社会各界广泛关注和参与，使全县的安全生产月活动再掀活动新高潮，形成了“人人想安全，人人关注安全”的浓厚氛围。

六是开展了应急救援演练活动。6月20日，\_\_县一中、四中先后在学教学楼举办消防应急救援综合演练，通过此次演练，进一步增强了全县中小学校安全防范意识，提升了安全防范水平，为营造安全、和谐的校园环境奠定了良好的基础。

### 三、检查指导深入，隐患整改及时

家，有效规范了农药市场安全经营秩序净化了全县安全生产环境。前一段时间，由县安监局牵头，组织建设局、质监局联合执法，对\_\_镇个体户私自倒运液化气的违法行为进行了查处，对检查发现存在隐患的78只液化气瓶中的液化气全部抽入\_\_县石油液化气站储罐。并按照有关规定对当事人予以相关处理，消除了存在的事故隐患，防止了火灾、爆炸事故的发生。

总之，我县今年的“全国安全生产月”活动在县委县政府的领导下，在市安监总局的指导帮助下，开展得声势浩大、丰富多彩、成效显著，受到了社会各界的广泛好评，取得了圆满成功。同时，我们也清醒地认识到，开展好“安全生产月”活动是一项长期而艰巨的任务，需要不断探索新规律，改进新方法，积累新经验。我们将立足于已取得的成绩，从“坚持科学发展，构建和谐\_\_”的高度，进一步总结经验，开拓思路，扎实工作！

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇六

××××有限公司新建cng加气站项目在通过危险化学品建设项目设立安全审查之后，各项安全设施与主体工程同时设计，安全设施设计报请甘肃省安全生产监督管理局审查之后，获得《危险化学品建设项目安全许可意见书》（甘危化项目安设审字（20××××）第0041号），安全设施委托有相应资质的单位与主体工程同时施工，并委托有相应资质的单位对各项施工过程进行严格而又全面的监理，工程基本上是按照设计文件规定的内容和标准完成。

×××××有限公司新建cng加气站在施工、安装竣工后，均按照国家有关规范、标准和生产工艺的要求，对加气站工程全部装置进行了联动试车，进行了以水、空气等为介质进行的耐压、以及气密性等调试检验，设备和管道系统的内部处理及耐压试验、气密性试验合格，通过了相应的检查、检验、调试，全部性能和制造、安装质量可靠，编写有相应调试记录，电气系统和仪表装置的检测、自动控制系统、报警系统等基本符合设计文件的规定，在建设项目工程竣工验收合格后，和施工单位按规定内容进行了交接工作。

取有效安全生产措施后，主体工程、辅助工程和储存场所的设备和设施于20××年3月25日至20××年06月25日进行了三个多月的试生产。

在试运行期间，严格执行各项安全管理制度和操作规程，与试运行相关的各种装置、辅助系统统筹兼顾、首尾衔接、同步试车；所有安全设施与主体生产装置同步试车；机械、电气、仪表等操作人员紧密配合、协调工作，及时做好信息沟通，并做好测定数据的记录。加强巡回检查，及时发现问题；在出现异常情况时，各项目负责人能组织相关人员研究提出解决方案，难以及时消除并对安全有影响的，则中止运行，将危险因素、有害因素控制在安全范围内。

在试使用的过程中各装置安全设施、消防和环保等设施进行了各种负荷下的磨合，对试使用中出现的各种异常现象采取了相应的措施，改进了工艺条件，进一步完善了工艺的安全性。各装置符合工艺流程要求，容量能达到设计要求，设备结构和设备运转符合工艺技术要求。

安全部门每天有专职安全员对消防设施和器材进行检查，对站内通风、照明、安全通道、灭火器材、阻火装置等设施都做好了规范和检查。消防设施及器材符合使用要求，消防通道畅通无阻，且在试使用期间有针对性的进行了全员消防培训和实战演练。

为所有上岗作业人员在上岗前都发放了齐备的劳防用品，如各种手套、防静电工作服。作业人员在作业过程中都严格按照职业病预防规定的要求进行作业和佩戴劳动防护用品，在整个试使用阶段未发生一起工伤事故。

在三个多月的试使用过程中，公司本着“安全生产，预防为主”的方针。对生产过程工艺的安全度、设备的安全度都经过了严格的生产考验，都达到了设计的要求。在使用期间对每个作业人员定期进行消防设施，器材的理论和实操的培训。

公用工程中的水、电、汽（热）、气及各种原辅材物料供应正常，能满足运行使用的需要，道路、照明等满足试生产的需要，各项设施、设备、装置运行正常，未出现任何大的问

题。

在试使用的过程中不断的完善了各岗位工作指引，健全了异常情况的应急措施；明确了作业人员的劳动保护及安全注意事项；强化工艺技术管理；并建立了一系列比较完善的管理制度；健全了安全管理体系。确保工艺安全卫生与环境卫生等。

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇七

9月21日-25日，乡安办组织相关部门对场镇个体经商户进行了食品、药品安全目标责任书的签定。同时对危险化学品、重点企业、单位分别签定了消防安全责任书，为此目标明确，责任到位，措施及力，奖罚分明的原则。

全乡认真组织学习“四川省安全生产条例”，同时开展的主题为“落实安全规章制度，加强安全防范措施”的“安全生产周”、“安全生产月”、“反三超”及“道路交通安全”专项整治活动中贯彻“安全法人人事事保平安”。本乡组织公安、工商、交管、农机、学校、医院、社区等部门有针对性开展了“查隐患、抓整改、保平安”的安全生产检查3次，同时对学校危房、食堂、小卖部进行了专项检查，对全乡石油液化气、烟花爆竹、危险化学品、页岩砖厂、食品、药品、消防安全进行了专项检查。不留死角，不留隐患。

- 1、部分摩托车有超载行为，进行了教育和警告。
- 2、部分药店有过期药品，责令当场销毁。
- 3、场镇烟花销售点摆放不规范，当场责令改正。
- 4、其余一切正常。

总之，我乡在“十·一”黄金周安全生产大检查工作中，做

到了责任、措施、人员、时间四落实。对安全检查中查处的安全隐患不能处理的及时向领导和有关职能部门汇报，力争把安全隐患消灭在萌芽状态，时刻牢记“安全重于泰山、安全第一、关爱生命、预防为主”的方针，努力实现不发或少发事故，杜绝特大事故的工作目标，为我乡的经济的发展，社会稳定创造一个良好的安全生产环境。

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇八

总结是事后对某一时期、某一项目或某些工作进行回顾和分析，从而做出带有规律性的结论，它可以促使我们思考，因此我们需要回头归纳，写一份总结了。你所见过的总结应该是什么样的？以下是小编精心整理的生产部工作总结，希望能够帮助到大家。

根据审计室要求完成生产车间相关核算工作；根据工资情况对劳动工时定额核定；月生产完成产品的分类及产值核算；对车间设备、物品状况统计、损耗核算；登记车间固定资产明细账及低值易耗品台账，并与相关部门核对；按时编制车间成本预算和产品成本计算单。

核算电器工序定额和收集整理车间成本核算所要的基础数据

- 1、工时定额与计件单价的矛盾：计时工资大于计件工资（经过2个月的核算都存在如此问题）
- 2、成本核算项目公司安排上的问题：工作关系和工作职责没有明确，其他部门不知道这个部门是做什么的。
- 3、组织机构的稳定性存在问题：组织机构人员和岗位的调整没有及时的通知相关工作责任人或工作关系人。

4、人员的工作岗位关系存在跨级任命和跨级汇报的问题。

5、工作目标和项目时间、优先顺序没有告知，直接责任人不清楚。

1、各生产部门或工序的生产报表至少要体现如下内容，产量，以能了解生产进度；工时，以能了解实际工时的耗用；效率，以能运用绩效管理，提高工效；成本方面必须的基础资料，以能准确核算成本。

2、个人日报表由车间负责人指定人员或车间统计员进行录入，并按工序、设备、产品种类、消耗进行统计。

a□日报：工序产量，工序工时，工序消耗（原料消耗，低值易耗品）。

b□旬报：设备产量，设备使用工时（在通电状态的时间），有效利用工时（在生产作业状态下的作业时间）。

c□月报产品类别产量，产品类别工时，原料消耗，工序低值易耗品，设备、模具维修费用的统计，工资核算报表，异常工时的统计按计划异常、物料异常、设备异常、制程品质异常、设计工艺异常、水电异常、其它异常等七个方面进行统计。

3、本《通知》通知事项和统计报表从日起开始实施收集，并作为部门绩效考核的基本条件和审核的依据。）

必须程序化、制度化，任用人员必须经过慎重挑选和训练，任用品德不良人员则容易发生舞弊，任用业务不熟练人员则容易发生错误。培训的全员参与是目前解决基础责权范围最好的措施。

明确划分权责，建立岗位责任制，实行购、产、销、账、钱、

物分管的原则；所有实物财产要有专人负责保管、保养、维修以提高使用效率，保证财物安全；所有业务处理必须程序化、制度化，任用人员必须经过慎重挑选和训练，任用品德不良人员则容易发生舞弊，任用业务不熟练人员则容易发生错误。在成本统计方面首先要解决的是一线员工对异常情况的认识和报表的填制工作，一线员工认为异常情况消耗的工时填制就意味着他们得到的工资就会降低，这样造成生产工时和工资有冲突，我想用车间主管和统计人员实行考核，对异常情况要求必须从生产计划异常、物料异常、设备异常、制程品质异常、设计工艺异常、水电异常、其它异常等七个方面进行人员和工时的统计来解决生产部门与生产服务部门的关系。因为从整个生产流程来看解决和确认部门的责权才是解决生产管理混乱的根本所在。比如我们在工序上作手，必然牵扯到一线员工工资的问题，如果我们能在异常情况下有所突破，就有充分的理由说服员工。如此在通过广州和深圳的相关工序和工种的工资水平指导价格来确定工资水平，来平衡生产成本。在基础数据（设备产量、工时、消耗等初步汇总统计）和异常情况的双重统计下来完善成本核算工作和工资的核算。

### （一）建立健全异常情况统计制度（第一周内）

1、要求各部门必须对异常工时进行分类记录和统计（必须按生产计划异常、物料异常、设备异常、制程品质异常、设计工艺异常、水电异常、其它异常等七个方面进行人员和工时的统计）

### （二）审核和建立设备和原材料台账和易耗品台账（第二周内审核）

1、要求各部门必须对动力消耗和易耗品消耗以及原材料消耗进行台账登记，月底进行相应的统计。

### （三）加强盘点管理（召开盘点审计会议）

1、各部门盘点数字相当不准确，漏盘、错盘较为严重，其次是型号问题。

2、盘点报表的格式问题

3、盘点制度的建立（保障盘点数据的正确性和及时性）

（四）逐渐建立和完善各种产品的生产用料明细表

1、先建立常规产品的用料明细。

（五）逐步建立本部门相关文件（工作稳定状态下）

（六）其他辅助工作

1、协助工装统计模具维修工时或材料消耗

（七）重要工作事项

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇九

1、认真贯彻公司的安全生产工作的指示精神，紧紧围绕企业的发展大局，坚持“安全第一，预防为主，以人为本、综合治理”的方针，加强安全管理，在春运到来之际，成立安全检查小组，排查安全隐患积极进行整改，安排资金和专人解除隐患。

2、传达上级有关安全生产的指示精神，制定实施公司的安全生产工作方案。分别在元月20日4月2日参加襄阳市交通局组织的电视电话会议，并在第一时间向我公司领导、中层以上干部、各安全员传达贯彻各级有关安全生产工作会议精神安排部署了全年安全生产工作要点；我们相继出台了，港内调车作业规定、调度会议制度、班前会议制度、客户注意事项、违章处罚300条等规章制度，以此来加强安全管理。

明到异常天气下的生产，逐一检查，查违章、查隐患，重实效，不走过场，在检查过程中，抓好各项制度的落实情况。检查班组和部门安全检查记录情况、班前会、安全学习等，并开展了三次公司级的安全大检查，安全员坚持每天对全港进行安全检查，查违章，查隐患，共查处违章6处，查出隐患29处，下达作业指导书3件，隐患整改通知书6份，分别对当事人及其所在部门负责人进行处罚教育，以上全部隐患都在规定时间进行了整改。

4、做好应急救援演练和应急物资储备，6月12日举办了消防应急救援演练，演练不走过场、重实效，达到预期目的，保卫部做好全公司灭火器补充更换，新增加12个、换装4个，安全生产部新购买对讲机4台，安全生产部和港运中心改装发电机一台，便于汛期抢险使用。

5、做好各种服务工作。一是为港运中心、规划建设部、市场二部等部门安装空调，并解决了洒水车、红五机车空调问题。二是完成盛通祥人工装卸公司待工房建设、加装空调和生产作业时遮雨、遮阳篷的建设。三是为堆料机、取料机操作室侧面玻璃安装通风装置。四是为深、浅坑道接通供水并为浅坑道实施喷雾压尘，并将汽车衡工作室移到3号配电室处，为生产单位干部和职工提供了良好的工作环境。

时刻绷紧安全这根弦；二是要求各基层单位开好班前会、岗前会；三是做好干部职工安全教育，在6月9日，组织干部职工观看安全警示教育片、6月20日组织公司及生产一线管理人员培训学习、考试及安全管理资格证年检，6月25日组织公司特种作业人员到职教中心进行培训学习并考试。

1、强化生产管理，增强驾驭生产调度能力，我们从今年元月起，早计划、早安排，按照公司的生产任务，详实分解出月、旬、日生产计划，并针对生产中出现的各类复杂问题，提出具体的应对措施和解决办法。制定了调度人员值班日志，明确了调度、安全员责任范围，确定了主班调度负责制，并做

到每天的生产情况详尽记录，且要求做到及时给余家湖货运报点，联系，让其尽量缩短登记我港货车停留时间。

2、坚持现场办公制度，切实解决生产中的实际问题。针对今年公司业务量大，生产任务重的实际，我们坚决发扬“一不怕苦、二不怕累、善打硬仗”的工作作风，坚持现场办公制度，今年4、5月公司客户和生产量猛增，到达货位品名多，有时同一车站发车、同一发货人、但收货人不同，调度在第一时间认真核对货票上面每一个字，做好货票、车辆、车号、货位统一，从源头上杜绝错卸、错装。为了提高卸车效率，安全生产部调度第一时间到余家湖车站拿大票然后到港前站抄车号、对货主、货位，再编组合并对到卸车线，尽量减少卸车作业时间，提高了卸车效率。

一是组织并实施3号取料机加装转载机、码头一号线和改造完成应急发电机。二是制定港区配电室无功补偿恢复方案，和港区摄像头补光方案并实施。三是为红五机车维修筹备了专用工具。和港运中心一起评估租赁铲车性能，并组织送出维护。四是同八达重工售后人员对抓机进行检修，查明故障原因，协商解决办法。五是加快设备更新改造，做好各种配件物资储备。

2、 作为安全生产管理部门，管理能力要提高；

3、 调度、安全员工作不大胆，存在不敢硬碰硬的思想；

5、 职工工作中主人翁意识差，被动的、应付差事思想严重；

6、 工作不踏实，没有真正做到领导在与不在一个样；

7、 安全生产最重要是落实，落实能力和执行能力要提高。

职能，对于违反职责的严肃处理，从严追究责任，依照公司各项规章制度严格加以落实。

- 2、做好各种服务工作。在坚持原则情况下为客户搞好各种服务，对生产部门时刻要做到上一道工序是为下一道工序服务。
- 3、做好港口安全生产标准化初检准备工作。
- 4、合理调度港口生产，保证生产顺利进行。

## 米粉生产工作总结报告 生产工作总结篇十

在公司领导及全体员工的共同努力下，本年安全生产混凝土8万立方，完成生产产值xxxxxx万元。在新的工作之前，我们制定了工作流程，以实验室搅拌操作人员为中心，控制砼的生产质量。从搅拌楼、泵车、铲车、搅拌车及后勤人员的安全教育开始；进行了搅拌站生产制度的制定，由于自建站新人多，经验严重不足，还有许多的工作及困难需要我们客服和改正，为此在xxxx度要做以下几方面工作。

- 1、加强与介休指挥部各项目的沟通联系，增强砼的供应量，努力把自建站的效率尽可能的发挥，较好的完成生产目标。
- 2、重点安排好自建站的安全工作，时刻警钟常鸣，加强司机的安全意识，严格执行交通安全，按照操作规程安全驾驶。
- 3、加强对车辆用油的跟踪及控制，保证了公司生产运输的需要。
- 4、以实验为中心，加强不同标号砼强度的试配次数，满足砼的质量技术要求，控制好进场原材的质量，以实验检测，材料员，门卫三方共同参与的进场材料收料制度，从源头控制砼的强度稳定及自建站的成本。
- 5、完善自建站的管理制度，修订建立各岗位职责，建立健全奖罚制度，依照集团公司节点绩效考核办法，制定适合可行的考核办法，激励员工积极性。

6、加强搅拌站的设备保养、日检工作保证设备正常运行，充分发挥其效率。维修工定期检查机械使用情况，电工人员定期检查现场正常供电和电气设备运行安全。

7、加强源头治超工作力度，严格执行各项规章制度，积极响应政府“打非治违”要建立磅房及门卫的管理制度。

8、建立健全后勤管理制度，厨房制度，宿舍制度，食堂做好各项卫生工作。

生产工作，共生产普通砼、泵送砼、道路砼、膨胀砼、细石砼、早强砼、高强砼，混凝土合格率达到98%以上。

1、加强对自建站设备的检查保养，避免重大设备故障。

2、积累数据经验，稳定砼质量，保证出厂砼质量的合格率。

3、要控制原材料的进场成本，规范原材料的进场验收工作。

4、严格执行各种安全规章制度，对车辆进行安全管理，只有以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。

5、加大管理力度，勤上路和到工地检查，及时发现安全隐患，以便和有关项目及公司有关部门的沟通，完善应有的安全措施，保证按时完成生产任务。

我们总结过去，是为了更好的展望未来□xxxx年我们有公司领导正确决策和全体员工的共同努力，让我们以百倍信心，在以公司领导班子的带领下，战胜一切困难，努力做好本职工作，为公司、为xxxx工程部创造更多的效益！