

# 最新车队队长给司机讲话(模板8篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 车队队长给司机讲话篇一

有一首歌，每天都会产生新的旋律，每天都会谱写新的篇章，这首歌拥有永恒的主题，那就是——家；有这样一种人，走近时，你不会引起注意，远离时，你不会产生记忆。然而，正是因为他们默默无闻的辛勤工作，唱着一首首关于“家”的平凡而又温馨的歌，才使得我们的国家、我们的企业有了勃勃生机。

他已过不惑之年，从年烟草公司成立之初，到如今在司机岗位上已工作了十九年。十九年如一日，与车为伴，与车为家。“车就是一个家，只有家安全、干净，工作起来才会舒心。”正是这种以车为家的精神，让他在人生的道路上执着地追求着。

有人说：开车是苦活，司机是粗人。可他不这样认为，他说：“司机只有具备好的身体素质、心理素质和文化素质，才是一名合格的司机。”他是这样说的也是这样做的。熟识他的人都知道在孙的车上准能看到有关汽车驾驶与保养维修方面的书，有空时他都会翻看，钻研有关车辆维修方面的业务知识。也许是天道酬勤，在他身上发生了这样一件有些令人不可思议的事情。有一次，他的车出了一个不常见的问题，按照以往的个性，他查找有关维修的书籍，结合多年的实践经验，也没找出问题的根源。无奈中，只好将车送到修配厂，可经修配厂的师傅检查后也找不着症结所在，长期与车相伴

的他，不忍心“老伙伴”孤独地停在那儿，他一次次与师傅商讨，一次次翻看书籍，却一次次失望。也许是日有所思夜有所梦。一天晚上，去逝多年的老父亲对梦中的他指出解决问题的方法。第二天一早他便赶往修配厂，按照父亲的指点和师傅一起动手修理。果然，一会儿就将问题解决了。坐在车里，他感觉到了家的温馨。

他不仅自身“恋家”，也同样积极地带动着身边的伙伴“爱家”。孙担任公司车队队长期间，由于他的“眼勤、耳勤、手勤”，和队友们为公司节约一笔又一笔的维修费用。曾为严格把关修理费而宁可不要有关单位的纪念品，曾为坚持原则而得罪过好友，曾为加班加点而耽误了自己家庭的事情……这样的事太多太多，他却从没有表露过什么。他常说的一句话是：“企业是我的家，它给了我温暖，我就要给它回报。”一滴水可以折射出太阳的光芒，十九年的司机生涯，他就是这样日复一日地重复着平凡的故事。熟识他的同事们都说：孙师傅真是个任劳任怨，有敬业精神的人。是啊，“家”需要这样的用心的人去添砖加瓦，才会坚固不塌。

前段时间，单位发生了重大交通事故。这对孙的震撼非常大，“安全才能回家”本是耳濡目染的话，可在自己身边的同事却没做到，他感到自己没有尽到一个老司机的责任。痛定思痛，他决心以实际行动来改正自己和同事中间存在的.安全隐患。公司举办的“安全培训班”。他不因任何原因而落下一节课。7月29日，一连多天39度以上的高温，使人们尝到了酷暑的厉害。这一天，孙早晨6点多钟开车出发，送市内访销的货，直到中午11点左右将货送完，紧接着送货到万和，在高达40摄氏度高温下来回奔波8个多小时，回到家已是下午2点多了。准备休息，电话铃响了，是公司配送中心打来的，因小林访销部急需卷烟，而又联系不到当班司机，情急之中，有关人员首先想到的是孙。他二话没说，去公司后将车开到仓库配货，又赶往小林。因惦挂着晚上的培训班学习，到小林访销部将卷烟卸货后顾不上吃晚饭，就又开着车往回赶。回来已是晚上8点多了，又坚持参加完学习，才回家吃晚饭。

事后，同事们都佩服地说：“他真是爱家忘自己的人。”

孙爱企业胜过爱自己的家。十几年来，他从开吉普、东风140、小货车到现在的依维柯，车子越换越好，可他勤俭节约的精神一点也没丢。公司所有的车辆都规定了油耗，大热天，若不开空调，驾驶室内就象蒸笼，但开的时间长了，一般的车规定的油料总是捉襟见肘。孙跑的是城区4片区，既远又难跑，可月底下来，他的油料还有富余的，是油耗定多了吗，不，那是他大热天很少开空调省下来的，是他用高超的驾驶技术省下来的。别看每月下来只是十几升甚至几升汽油，可这却表明了他那金子般的爱家的心。

## 车队队长给司机讲话篇二

大家好！

我演讲的题目是————一位司机与收费站的故事。

我叫庄保国，今年37岁，是土生土长的京山县永兴镇人，十几岁时就开始弄车，从拖拉机到农用车，从农用车到中巴车，从中巴车到现在的大巴车，车换了几辆，可思想却根深蒂固了几十年。记得那是xx年的某一天，在永兴道班附近，一伙工人忙忙碌碌，搭建起一座小亭子，并在路侧架起一根长长的栏杆。终于我明白，要收过路费了。大家知道，我是永兴人，在自家门口拦车收费，能行吗？每次过亭，那些摆动栏杆的收费员动作慢点，我就破口大骂，再不高兴就直冲而过。说起来已经是十多年前的往事了，如果是现在，再怎么样我也不会那样做啊！

20xx年4月13日，是我永生难忘的日子。那天午时，我满载汉口返程的乘客和往常一样，经过永兴收费站，快到窗口时，我隐约听见有人在车外呼叫，一名三十多岁的同志跑过来，大声告诉我，你的车尾在冒烟，已经有火星在闪了！我一听，连忙把车开出道口停下，乘客闻听后面起火，顿时惊慌失措，

乱成一团，纷纷挤向车门，我欲打开车门时，却发现电控装置无法启动，可能因为后面起火，烧坏了电路。当我好不容易打开左前门跳下车的时候，那位同志（后来才知道是站长张江平）正拿着灭火器对着车尾喷射，其他的收费员有的端着水盆，跑向车尾；有的帮助乘客从左前门下车，分散到安全地方……当时的情景至今想起来都让我后怕，如果发现和扑救不及时，后果将不堪设想啊！

此事已过去整整一年，但在我心里时时产生着震动，当我遇到危难的时候，他们毫不犹豫，挺身而出，这种高尚的情操能不让人为之感叹吗？！

各位评委、各位领导、朋友们，刚才我以一位司机的名义向大家讲述了他与收费站的故事，我相信更多的司机朋友一定会在我们热情文明的服务中，在我们无私豁达的奉献中感悟到真情与关爱，同时也相信我们一定会在这个平凡的岗位上，用自己火热的青春为祖国公路事业的发展，谱写更新更美的篇章！

谢谢大家！

## 车队队长给司机讲话篇三

迎着和煦的风，沐浴着温暖的阳光，我们走进了\*\*年，也迎来了党的\*\*岁生日。广大\*\*公交人忠诚戍守城市线路，倾情服务无数乘客，兢兢业业，拼搏进取，用辛勤的汗水浇灌城市文明之花，为建设特大型城市贡献热血力量，力争以优异的成绩向党的华诞献礼。城市因公交而更加美好，生活因公交而更加和谐！

公交事业是平凡的，它需要我们早起晚睡，用心血守候每一个站点和每一寸路线，用热心、诚心、爱心服务每一名乘客；同时，公交事业也是崇高的，它每天承载了几十万人的梦想，将人们送到学校、工厂、商务大厦，帮助人们实现各自的理

想，让城市的生活更加丰富多彩。如果说四通八达的公路是城市的血管，那么我们公交事业就是城市澎湃涌动的血液。激情流动的血液为城市增添了无数亮点，让城市始终坚持生机勃勃的活力。在建设特大型城市的进程中，公交事业不可替代，离开了它，我们城市的'容颜如何焕发青春风采?孩子如何按时去上学?老人如何去医院看病?商人如何顺利达到投资考察地?工人如何如期达到工作岗位?人们又将如何享受美满幸福的生活?可以说，公交事业是城市人口流动的命脉，是和谐生活的基础，是广大群众须臾不离的工具。公交是充满的希望朝阳产业，是促进城市更加美好的事业，我们为成为光荣的\*\*公交人而自豪!

看吧，无数勤勤恳恳的辽阳公交人正用实际行动托起娇艳的朝阳，让城市更加美好!我们把乘客当做本身的亲人，带着感情去服务，用爱心维护城市文明之花昌盛不衰，为提升城市形象而积极工作。无论骄阳似火的夏季正午，还是冰天雪地的冬季傍晚，也不管是大雨倾盆的雨季，还是飓风呼啸的恶劣天气，我们栉风沐雨，披星戴月，屹立在神圣的阵地岿然不动，确保道路畅通;每个大雪纷飞的早晨，天还没有亮，整个城市还在甜美的梦乡中酣睡，我们公交人迎着次刺骨的寒风，开始了一天的工作，将城市的第一个脚印留在雪地里。危难之际见真情，而每当城市遇到突发情况，我们挚爱家园的公交人就会挺身而出，勇敢地挑起维护城市和谐美好的社会责任!\*\*年一场突如其来的特大暴风雪将城市的道路淹没，全体公交人带着铲子、扫帚立刻出动，用激情的汗水融化了公路的积雪，确保了市民正常出行，创造了同期全省公交持续运营的奇迹;\*\*年，滔滔洪水无情地侵占我们的美丽家园的边缘，公交人又一次义无反顾地走在抗洪抢险的第一线，数百名员工厉兵秣马，日夜待命，精心准备100多辆救援车，随时准备战洪水，保护城市平安无恙!多年来，公交人立足岗位，争创一流，奏响了奉献城市的凯歌，因为每个人都知道，建设特大型城市，让城市更加美好，也是我们的崇高使命!

各位朋友，美好的城市需要我们每个人用情维护;辉煌的未来，

需要我们每个人用心书写，建设特大型城市，人人有责！“千里之行始于足下”，让我们凝聚在一起，拼搏工作，饱含真情地服务城市发展吧！看，日新月异的辽阳家园，正召唤我们一往无前，贡献热血力量！谢谢！

## 车队队长给司机讲话篇四

青春，是我们一生中最美丽的季节，她孕育着早春的生机，展现着盛夏的热烈，暗藏着金秋的硕果，昭示着寒冬的希望，充满诗意而不缺乏拼搏的激情，时尚浪漫而又饱含着奋斗的艰辛。

“如果你是一滴水，你是否滋润了一寸土地？如果你是一缕阳光，你是否照亮了一分黑暗？如果你是一粒粮食，你是否哺育了有用的生命？如果你是那颗最小的螺丝钉，你是否永远坚守在你生活的岗位？”这是伟大的共产主义战士雷锋在他的日记中写下的一段话。他告诉我们无论身处什么样的岗位，无论从事什么样的工作，都要发挥出自己最大的能量，做出最大的贡献。无论在任何岗位上，我们都要努力做到爱岗敬业，无私奉献。

我作为一名交通系统的普通青年员工，我要在平凡岗位上展现自我，让青春在路徽上闪光。

刚学习驾驶的时候一上车就双手紧握方向盘，身体几乎趴在方向盘上开车。这样紧张的状态很容易使身体僵直，既影响方向盘的转动，也影响脚部控制油门离合与刹车的'变换，更容易在紧急刹车时头部撞上风挡而受伤。意识到这一问题后，只要我坐在驾驶员的座位我就系好安全带保持身体端正，肩部放松，以平静愉快的心情投入到工作当中。谨记不开快车，交通安全教育一再告诫我们“十次事故九次快”，这当然是有科学依据的，教科书也常常例举一些数据，多大速度下刹车距离需要多长、什么速度下驾驶员反应所需要的时间变得迟钝等等。

高准则，中速行驶，杜绝习惯性违章，从别人的事故中认识到违章的危害性和严重性，在思想上高度警惕，行驶中事事小心，处处预防，养成良好的安全意识，平安驾驶，谨慎驾驶，在车辆的保养修理过程中，一有空闲就细心维护设备，按期进行设备的“十字作业”，坚持回场检查和“三检制”，能自己解决的问题先自行解决，不能解决的虚心向师傅请教，并配合维修师傅认真仔细的保养车辆。平时夜间行车时我比那些正常行驶的司机要操心得多、也劳累得多，要时刻提防那些从后面蜂拥而至的车流，忍受喇叭和灯光的警告，尤其是大型货柜车、从旁边轰隆隆地超越时会给驾驶员带来严重的心理压力。必须要具备有很强的克服能力，才可以度过这一关。

得自己在很多方面做的还不够好，今后我决定从以下几方面改进自己，让自己能够经得起胜利和挫折、顺境和逆境、高潮和低潮的考验，以适应时代的发展。

## 车队队长给司机讲话篇五

尊敬的各位评委、各位领导、朋友们：

大家好！我演讲的题目是——一位司机与收费站的故事。在我们千里万里的公路上，每一方小小的收费站亭都有一个感人肺腑的故事，都牵系着我们收费员与司机朋友的真实情感。正是在这一方小小的站亭，我们用诚挚和奉献不断感悟着他们的良知，不断丰富着他们的思想，不断升华着他们的情感，无论苦与乐、怨与恨、委屈与辛酸，一切都随滚滚车流而淡远。在这里，我要替一名客车司机向大家讲述一个故事。一个关于他与永兴收费站的真实故事。我叫庄保国，今年37岁，是土生土长的京山县永兴镇人，十几岁时就开始弄车，从拖拉机到农用车，从农用车到中巴车，从中巴车到现在的大巴车，车换了几辆，可思想却根深蒂固了几十年。记得那是1993年的某一天，在永兴道班附近，一伙工人忙忙碌碌，搭建起一座小亭子，并在路侧架起一根长长的栏杆。

终于我明白，要收过路费了。

当时的情景至今想起来都让我后怕，如果发现和扑救不及时，后果将不堪设想啊！此事已过去整整一年，但在我心里时时产生着震动，当我遇到危难的时候，他们毫不犹豫，挺身而出，这种高尚的情操能不让人为之感叹吗？！各位评委、各位领导、朋友们，刚才我以一位司机的名义向大家讲述了他与收费站的故事，我相信更多的司机朋友一定会在我们热情文明的服务中，在我们无私豁达的奉献中感悟到真情与关爱，同时也相信我们一定会在这个平凡的岗位上，用自己火热的青春为祖国公路事业的发展，谱写更新更美的篇章！谢谢大家！

## 车队队长给司机讲话篇六

尊敬的领导：

我叫，现年岁，学历，年在我局参加工作，长期从事司机工作，今天我竞聘的岗位是司机班长。回顾我工作十年来走过的历程，虽然没有辉煌的成绩，没有耀眼的光环，然而通过这十多年来的工作和学习，在领导的言传身教，同事们的悉心帮助，和自己的努力工作下，使我对司机有了一个更清晰、更崭新的认识，使我更清醒地认识到司机岗位的重要，深感责任的重大，但我渴望迎接人生历程中的任何挑战，所以我今天竞聘司机班长岗位。我若有幸继续这个岗位上工作，我将一如既往在主管领导的带领下，认真履行岗位职责，以更加积极主动的态度对待工作、开展工作，对工作负责，让领导放心，让同志们满意，并重点做好以下几方面工作：

第一、努力抓好班组安全管理工作。

第二、努力创建一个团结向上的先进班组。

班长的首要任务就是要努力创建一个团结向上的先进班组。



我在今后工作中，一是重视班组成员思想教育，培养团结协作精神组织班组成员深入学习电业职工职业道德规范及有关法规，树立为电力事业服务的责任感。通过挖掘本班组的先进典型，利用身边出现的先进个人与事迹，营造班组团结向上的氛围和班组成员全新的精神面貌。二是明确分工、责任到人充分发挥班组成员的智慧和能力，将班组的目标和任务分配到个人，责任落实到人，并力求创造宽松和谐的工作环境，激励个人的工作热情和创新精神。三是大力抓好培训工作，提高业务水平。尊敬的各位领导、各位同事，最后我只想说一句，那就是：“您给我一次机会，我还您一个满意！”

谢谢大家！

## 车队队长给司机讲话篇七

各位领导：

首先感谢组织上给我这次竞聘的机会。下面，我分三个方面向组织和领导报告一下有关情况。

首先，介绍一下我的基本情况及经历

我叫，汉族，1980年1月出生，籍贯是，中专学历。1996年5至1999年11月，在山东xx厂工作。1999年12月应征入伍，到某集团军高炮旅服役□xx年12月，调入原中国人民解放大学军务处担任公务员□xx年7月光荣地加入中国共产党□xx年调到原xx大学汽车队工作□xx年7月担任领导专车司机；学校转隶移交地方办学后，我分配到办公室继续从事领导专车司机工作至今。在入伍前地方工作期间，我先后被厂评为“青年突击手”、“先进工作者”并担任车间生产小组长；入伍后，因工作成绩突出，先后获嘉奖一次，被评为优秀士兵4次，荣立三等功一次。

## 第二，我竞聘领导专车司机的条件

一是具有比较扎实的思想素质。到部队和军校服役以来，我积极参加单位组织的理论学习和各项教育活动，不断地加强世界观、人生观和价值观的改造和品行修养的锤炼，努力争做新时期合格的战士。特别是从身边的领导和同志的言传身教和耳濡目染中，使我逐步懂得了作为了一名战士、作为了一名司机，必须具有忠于党、忠于祖国、忠于军队的理想信念；必须具有服从组织、服从需要的大局观念；必须具有爱岗守责、无私奉献的敬业精神；必须具有大公无私、真诚友善的道德情怀。实事求是地讲，作为原中国人民解放大学的一名战士和刚刚随学校转隶后转业留校的职工，虽然自己的思想素质与领导、干部相比还有一定的差距，但军校特有的环境和职业的特殊性，培养了我基本的理想信念和道德情操。在学校工作的几年里，在思想品德方面，我没有出现过任何问题，也没有受到过组织的任何批评。当然，思想品德的修炼是每个人一生的主题，我将一如既往地继续努力，可能永远达不到尽善尽美的地步，但我力求做一个让组织放心，让领导和同志们认可的好人。

二是具备良好的专业技能。我参加工作的时间比较早，以前在工厂工作时，我最深的体会是：工人不爱岗、没有技术，那他在这个单位是肯定是干不下去、也不会挣到钱的。后来参军到了部队和军队院校后，看到身边的干部和战友们，为了单位的建设和个人的事业，他们干一行爱一行，非常注重学习钻研，都具有很强的工作技能或工作能力。经历的感悟和环境的熏陶，使我懂得了自己无论在哪个岗位，都必须有一种把工作当事业、把岗位当责任的敬业精神。因此，我无论是在部队当战士、在原xx大学当公务员还是后来当司机，我都很注重学习，把学习作为干好工作的首要前提。特别是后来从事司机工作后，我不把自己在当兵前就会开车并且还给单位厂长开专车作为吃老本的条件，相反，我更加注重学习请教。一方面，不断学习业务知识和交通法规，熟悉本市道路；另一方面，注重虚心向领导和老同志请教，从而使自

己的业务技能得到了进一步的提高，并顺利通过了中国人民解放军b级驾驶员资格考试。从事司机工作近3年多来，我达到了安全行驶10公里无违章和交通事故的标准，并摸索和总结了一些车辆维修保养的技能和经验，较好地完成了工作任务。实话实说，司机作为一个熟练性技能工种，我无论是在驾龄还是在实践经验上，可能与我们单位的一些老同志相比都还存在的一定的差距。但我相信，凭着我长期养成的勤于学习、肯于请教、善于总结的习惯，我想我会逐渐成为一名优秀司机的。

三是具过硬的工作作风。无论是当公务员还是后来当司机，对待工作我都能做到积极主动、认真负责，任劳任怨。任公务员期间，我不仅认真做好份内的勤务工作，还力所能及地为单位其它领导、干部服务，只要叫到我，我从来不讲条件不推托，都愉快的接受，积极认真地干好他们交待的工作。公务员还有一项不成文的任务，就是每天要给值班干部打饭，为了不耽误值班干部吃饭，周六周日我基本上都得不到休息。对此，我也从来没有怨言。在车队当司机后，在给用车单位和个人提供安全高效的车辆保障服务的同时，我也经常帮助他们搬运物品，送东送西。当领导专车司机后，为了保障领导用车，不误工作，我基本上做到了随叫随到；在作风纪律上更是严格要求自己，对领导工作上的事，我坚持做到不该问的不问，不该说的不说，不该知道的不打听；并且从不打领导旗号私下办事，不给领导制造麻烦，切实树好专车司机的形象。

### 第三，竞聘后的工作打算和决心

学校转隶地方办学后，根据相关政策，允许我们士官直接留下来，继续做后勤保障和服务工作，应该说我们比部队其他的士官拥有了更多的优惠和优势。下一步，无论我这次能否应聘上专车司机，我要做到“三个珍惜”：一是珍惜年轻。年轻就是优势，年轻也是机遇。我要趁自己年纪小、精力充沛、没有后顾之忧的时候，抓紧时间学习认真学习理论知识

和社会知识，全面提高认知社会、分析和解决问题的能力，学会做人，学会做事。二要珍惜岗位。学校转隶后，不把我们士官当负担，而是本着对我们高度负责的精神，尽力给我们开辟工作岗位，积极给我们提供施展才华的空间，因此，我要倍加珍惜自己的工作岗位，勤奋学习，扎实工作，认真履行职责，出色地完成组织赋予我的各项工作任务。三要珍惜环境。学校虽然转隶地方办学了，但我们的工作环境没有变、我们的领导没有变、我们一同工作的战友没有变，这对我们今后干好工作以及个人的成长是一个得天独厚的条件。因此，在以后工作和生活中，我要珍惜领导爱、兄弟情、战友缘，注重讲大局、讲奉献、讲团结，努力争当学部后勤保障和服务战线上的一名称职小兵，努力争当构建和谐学部的一名和谐分子。

以上讲得不对或不妥的地方，恳请领导和同志们批评指正。谢谢。

## 车队队长给司机讲话篇八

大家好！

首先，对局党委给我这次竞争上岗的机会表示感谢！下面，我将本人的基本情况介绍一下：

我叫，今年46岁，中共党员，1975年8月下乡到xx区xx乡大洼村，任革委会副主任、治保主任、民兵连长、青年点点长。1978年入伍，在中国人民解放军铁道兵十师做汽车修理工，当时作代理副排长。退伍后考入交通学校，获得中专学历。1988年市政府成立农业办公室，我被调入机关做司机工作，1992年xx市成立农村工作委员会后，我又调入农村工作委员会做司机10年，合并到xx市农村经济发展局继续做司机工作至今。

参加工作以来，本人在局党委的正确领导及同志们的支持帮

助下，能够认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，不断改造个人的主观世界，忠于职守、服从命令、勤奋工作，忠实地履行司机的职责，取得了一定的成绩，组织上也给予了许多荣誉。从农办到农委，再到农发局一直为局领导服务。从开车至今安全行驶200万多公里，连续四年被人事局评为先进工作者；94年95年被评为市委市政防汛工作先进个人；97年、98年被评为xx市扶贫工作先进个人。合并到市农发局后，荣幸地被选举为xx市农村经济发展局第一次党代会的党代表。

各位领导，同志们，我的任职优势有如下三点：

一、政治上积极上进。本人在工作、学习、生活中能够不断加强政治理论的学习，始终与党中央保持高度一致，做到了立场坚定、旗帜鲜明、积极进取、对司机工作保持着满腔热情。

二、有一定的司机工作经验。至今已安全行驶200万多公里无事故，连续四年被人事局评为先进工作者。

三、具有较好的专业基础知识。本人是沈阳市交通学校中专毕业生，专业也同交通相关，为今后的司机工作打下了较为扎实的基础。参加工作以来，为充实自己的业务知识，利用业余时间先后取得辽宁省行政学院大专学历和辽宁大学企业管理本科学历。

总之，工作这几年来，由于组织、领导及同志们给我创造了比较宽松、优越的环境，加上本人的主观努力，较好的完成了各项工作任务。我如果通过此次竞争上岗继续被留用，决不辜负领导的期望，努力做到：

首先，进一步加强个人政治理论和业务知识的学习，不断提高思想修养。认真学习三个代表，身体力行三个代表，把自己锻炼成一名政治合格、业务过硬、作风优良的合格司机。

其次，准确定位，发挥自己的优势，做好服务，与其它同志

一道，齐心协力搞好工作。

再次，遵纪守法，模范遵守社会公德，在群众中保持良好的形象，如果我没有竞争上，我也决不灰心丧气，这说明我在某些方面的条件还不够成熟，我一定会一如既往的干好本职工作，发扬优点，克服缺点，再接再厉，为我市的农业工作贡献自己的力量。

我的演讲完了！

谢谢各位领导、同志们。