

最新副校长年度个人工作总结 副校长年度个人工作总结(模板6篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

副校长年度个人工作总结篇一

“让工作成为快乐，让追求成为乐趣”作为自己的座右铭。“天下难事，必做于易；天下大事，必做于细。”用心留意工作的每一处细节，以平和的心态，扎实地开展各项日常工作事务，认认真真做好本职工作。根据教材内容及学生的实际，设计课的类型，认真写好教案。每一课都做到“有备而来”，每堂课都在课前做好充分的准备，并制作各种利于吸引学生注意力的有趣教具。在课堂上特别注意调动学生的积极性，加强师生交流，充分体现学生的主作用，让学生学得容易，学得轻松，学得愉快。课后及时对该课作出总结，写好教学后记。为了提升自己的理论素养，我不但自己订阅了体育杂志进行教学参考，而且还借阅大量有关中学体育教学理论和教学方法的书籍，对于里面各种教学理论和教学方法尽量做到博采众家之长为己所用。

副校长年度个人工作总结篇二

这一年在眼前飞逝而去，这一年里，我担任了中心小学的副校长一职。在这个职位上，我知道自己身上背负着很重的责任。因此我也带着一个非常谨慎的态度进行工作，不敢有任何的马虎和失误。这一年下来，我的确很少出现一些失误，把自己的工作也做到了最好的样子，不辜负学校领导以及各位老师同事的信任和配合。在此，我对这一年的工作进行了

一番总结：

不管我身处一个怎样的岗位上，学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里，让我清楚的意识到教学工作是一项很巨大的责任，不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱，也影响着学生们的未来和前途。这份责任，是各方面赋予我们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作和生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

其实教学管理和学生们的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是管理好自己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢？虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏感度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的胜利和成绩。

副校长年度个人工作总结篇三

在学校各部门的共同努力下，在教职工的共同努力下，顺利

地完成了本年度的工作，主要成绩表现在以下几个方面：

一、立足本职，服务一线

开学初我们遵循学校总体工作思路，围绕教育教学这个中心制订了后勤工作计划，避免后勤保障缺位而影响教学工作。

1、改善教学环境和学习环境。在开学伊始，作好了开学所用的学生桌椅床的准备工作，为节约开支，大多采取该修就修，不能修的也储存好，基本上满足了学生人人有桌椅，住宿生顺利地住进新建的宿舍楼。暑期对十力中学、上巴河小学、宋家凉亭小学和标云岗小学进行了大型维修，为开学做好了准备工作。

2、安排专门的水电管理员，维修及时、服务到位。凡是影响到教学工作的事都及时处理，今年维修、更换灯管100余次，更换阀门水嘴共十多只。零星维修服务100多次。

3、配合政教处、教务处开展工作，基本做到一线问题需要后勤协作的，我们都是随叫随到，力争做到解决问题快、不留尾巴。

4、加强文印工作的管理，解决了文印工作中的薄弱环节，中心学校添置大型打印复印机，为各个学校服务及时到位。安排人员负责文印用品的保管及购置，安排专人负责文件资料的打印及复印工作，使各处室的文印资料快速、齐全，保证工作的正常有序。

二、整章建制，规范管理。

后勤工作是学校的基础工作，后勤工作的管理直接影响到学校的全面管理。今年，后勤管理继续执行了《上巴河镇中心学校物品采购申请审批制度》、《电教仪器图书管理制度》、《水电维修制度》、《中心学校核算点制度》、《食堂安全

卫生制度》，有效地规范了学校的后勤管理工作。

为了加强校园管理，我们还制订了《校园安全管理制度》、《校园安全紧急预案》、《校园安全防火制度》，从而保障校园安全，杜绝了安全隐患。

今年对学校所有帐务进行了规范。首先对本期之前的一切帐务进行了进一步地清查，所有帐务全部登记、核实、建帐、上报。其次对本学期的帐务做到日清月结，任何一笔开支均有记载，并且每月上报校长，校长随时问起均心中有数。管理日趋完善。

在食堂管理上，逐步形成一套严密的管理制度。学校食堂每天的物品及食品的采购均有一位行政领导、一位教师代表对学校主管购菜进行安全卫生和价格方面的监督，购回后再到专职验收员处进行验收。作为监督员的行政领导及教师代表同时还对饭菜的制作质量和销售进行必要的监督，既保证了学生吃得有份量，还要有质量。同时，为学校赢得了一定的效益。

三、加强管理，开源节流。

资金是学校的命脉。按照总体要求，学校后勤工作要有主动性、前瞻性、服务性、科学性、全局性。作为主管后勤的副校长与学校总务处严格履行规章制度，积极开源节流、勤俭持家。做好收支有计划、有审批、有手续。

1、做到“物品采购要批”的审批制度，学校各部门所需的教学物品均由部门提出申请、主管领导审批、一把手校长签字、后勤统一采购，否则所购物品学校一概不予报销。这样就避免了过去谁需就买、谁需要谁都可签单的无序状况。

2、实行“物品发放按需”的管理制度。改变过去按人头配备办公用品的不合理现象，有效地节约了办公用的开支，改变

了过去按班配备劳动用品的合理现象，有需要的班才买，不需要的班就不给买，这样有效地节约了学校的经费。

3、加强纸张和办公耗材的管理，实行由主管统一购置打印和油印的用品，并有专人负责纸张的管理，使纸张消耗大幅降低。

4、颁布执行《上巴河镇中心学校财产管理制度》及《公物损坏赔偿制度》，使人为损坏公物现象得到有效扼制。

四、高度统一，积极完成县教育局后勤任务，始终与上级保持一致。

1、积极配合上级完成商店的“安大”连锁超市协议。

2、积极配合后勤的学生奶计划，使用效果良好。并及时做好反馈和后续工作。

3、积极做好学生平安保险、学生医保工作，使整个镇的参保率达到90%以上。

4、积极推行市教育局推广的校服工作，包括宋家凉亭小学在内的小学都配了校服。

5、积极配合上级搞好无压锅炉的更换工作，大大降低了燃煤成本。同时提高了锅炉使用的安全性。

6、规范操作，搞好发行工作。

副校长年度个人工作总结篇四

江西省蓝天驾驶学校是江西省规模最大、设施先进、教学培训规范的国家一类驾驶学校。在20xx年上半年中，驾校利用市场经济规律，依靠自己的实力，坚决贯彻全心全意为学员

服务的办学宗旨，继续坚持社会效益和经济效益同时并举的方针，特别是在促进驾校全面发展方面取得了长足的发展，为在下半年里更好地推动驾校整体工作，取得更大的成绩，在上级领导的关怀下，教练员的的教学得到了学校及校领导给予的大力支持和关心，我们的教练工作开展顺利，且教学质量有保证，为此我们深感自豪。

下面我将对20xx年下半年的工作做一个总结：

六、半年来，通过培训，我增强了责任心，提高了服务意识，在教学技能上也得到了很大提高。

接下来我将从以下几个方面改进我的教练工作：

三、多多总结教学经验让自己的技术过硬，为教练员队伍争光；

五、服从组织工作安排，尊重领导，团结同事，树立无私奉献精神。

总而言之，我将总结经验，采取有效措施提高并保证合格率，与时俱进，本着为蓝天驾校争光的目标，努力的工作。

副校长年度个人工作总结篇五

按照组织上的安排，__年秋学期我到省____附中担任挂职副校长。省__附中是一所具有特殊意义的学校，是一所具有较高社会声誉、有良好校风、教风和学风的名校，我来到这所学校工作，无时无刻不感受到学校浓郁的文化底蕴、师生团结拼搏、奋勇争先、积极向上的精神状态，我很受鼓舞，也很受教育。

我这一年的工作实际上分两块，一块是在省泰中附中的工作，一块是在教研室的工作。教研室的工作归纳为“1515”，即

组织了一次全省名师名校主题研讨活动，由大浦小学承办，500多人与会，刘励副市长、杨九俊副院长到会，级别之高、组织之严密、效应之好超过以往。组织了五次市级教研活动。完成了15个省级课题的开题工作。我今天重点汇报今年秋学期在省泰中附中的工作：

一、增强服务意识，发挥表率作用。

认真学习xx大报告，深刻领会其精神实质，自觉同中央保持一致，树立群众观念和宗旨意识，以坚定的政治立场，饱满的工作热情，强烈的事业心和政治责任感投入到新的工作中去。我始终认为要做事先做人，要做成事先做成人。对待同事要热情、坦诚、民主，对待领导要尊敬、有节、敢讲真话，李瑞环出访非洲时曾说过一句话，这句话我常常作为我的做人的座右铭——“想着别人的难处，不忘别人的好处”，“想着别人的难处”，就会关心人、宽容人，“不忘别人的好处”，就会感恩和理解，有了这句话做支撑，心里的许多结都会打开。对待工作充满热忱，把工作当成生命中精彩的过程，去感受它、打量它、享受它、珍惜它。能围绕中心，服务大局，勤奋工作，开拓进取，自觉维护班子的团结，自觉执行组织作出的决定，自觉承担相关的责任，心往一处想，劲往一处使，努力提高党组织的凝聚力和战斗力。

从教研员到副校长，需要完成角色的转换和重新定位。教研员更多的是业务的指导和活动的组织，而校长需要团结和带领其他同志一同谋划、实施、完成有关部门的工作，上对校长负责，下对教师负责，工作的组织程度和要求也不一样。在几位校长特别是俊鹏校长的指导下，我很快熟悉了分管的工作，并逐渐上手，跟上了学校的正常运转的节拍。我跟我分管部门的同志曾谈到，如何做好学校的干部？“三个既又”——既要带头又要带队，既要干事又要谋事，既要工作又要协调。“四个做”——常规工作做实，特色工作做亮，本职工作做强，协助工作做好。“四种精神”——吃苦耐劳的奉献精神，积极配合的团队精神，争先进位的上进精神，

积极反思的创新精神。“七个意识”——责任意识、大局意识、中心意识、协调意识、程序意识、品位意识和目标必成意识。这不仅是对其他同志的要求，也是对自我的要求，对照这些要求，我还有许多工作要做。

二、用尽心尽责来促进有效落实，努力做好分管工作和领导交给的任务。

我的分工是负责群团(工会、团委)和教科研(教科室)工作，负责语文和音、体、美学科，协助韩校长管理初二年级。

俗话说：思路决定出路。有了思路，目标才明确，重点才突出。总体思路为“教科研工作课堂化，工会工作正常化，团委工作特色化，学科工作有效化”。

进一步明确教科室“研究、指导、服务”的职能，坚持一个中心两个基本点，一个中心——提高教育教学质量，两个基本点——课堂教学和教师的专业成长，重点开展四个方面的工作：一是课题引领，组织申报了校长挂帅的市级教育科研课题《基于反思的课堂教学优效化的研究》，下设8个子课题，全校教师参与，建立课题研究月度例会制度和联系卡制度，半年来已产生阶段小结8份，教学案例20份，科研论文20篇。近期的《__教育》将对本课题的研究进行报道。12月29日举办了有效教学的研讨会，教研室孙主任、丁主任和石主任到场指导，孙主任亲自作报告。在年终学校工作总结交流会上，宋局长对我校抓“有效教学”研究、抓学生家长评教促进“减负增效提质”给予好评。二是引领教师职业规划，40多位年轻教师制定了个人职业规划，30多位教师参加了青年教师读书班。组织校级三级骨干教师(学科带头人、教学能手、教坛新秀)评选，推荐到市级参加评选，最后我校有5位同志被评为市级学科带头人、市级教学能手或市级教坛新秀，总数在同类学校中领先。三是开展校本教研，组织中考分析，7门学科分别从命题情况、得分情况、误区分析、纵横向比较、抽样调研、教学建议6个方面进行剖析，我完成了整体分析报

告，该工作取得了良好的效果。组织初二年级问卷调查，形成调查报告，为学校决策提供参考。四是教师培训，为了课题培训，我撰写了两篇文章，指导课题选题和课题研究方法的选择，组织和带头参加“教师大学堂”，听取专家的报告。赴山东考察回来后，将学习的心得体会在教师大会上作了汇报，确定“转变课堂教学模式和改变教学组织形式”为下学期科研的重点攻关的方向。另外组织教师参加省、市教育学会论文评选，组织学校“银杏”杯论文竞赛。需要说明的是教科室的一些工作是联合教务处、督导室组织的。

群团工作虽然不是学校的中心工作，但服务学校的中心工作，做不好会影响学校的中心工作。工会工作围绕一个中心(以推进学校的可持续发展为中心)，加强两个建设(建设工会维权机制、建设民意畅通机制)，主要开展了四个方面工作：一是召开年度教职工代表大会(此项工作正在筹划和准备之中，近期将召开)，畅通民意，让教职工参政议政。组织召开45岁以下的教职工座谈会，为学校的发展建言献策。二是开展“金秋助学行动”，为195位民工子女减免书杂费近4万元，教职工捐款助学11390元，在同类单位中名列前茅。三是丰富教职工的业余生活，开展文明办公室的创建，组织庆祝教师节歌舞晚会和教职工乒乓球赛。四是创建“__市模范职工之家”、“__市十佳基层工会”、“__市工人先锋号”。

团委工作抓住一个着力点“以加强未成年人思想道德建设为着力点”，完善两个机制“工作运行机制和评价机制”，加强两支队伍建设“团干和团员队伍建设”。团委开展了一些列丰富多彩的活动，组织好板报、画廊的宣传、“校园之声”广播站的正常广播、文明监督岗的督促检查。在团员发展上，坚持实行新团员发展公示制，接受团内外群众评议监督，团员入团前还要进行团队知识考试，考试不过关者一律不得入团，办好业务团校。对学生的心理健康问题予以分析、疏导、教育。组织好每周的升旗仪式。团委倡议全校学生为市红十字会捐款万余元；为市特殊学校的学生捐款捐物；为本校贫困学生捐款。这里需要说明的是许多工作是联合政教处

开展的。

我这里重点说说团委工作的评价机制。上级团委对学校团委有考核办法，学校团委的工作绩效就是看在考核中争先进位。同样，学校团委对班级团支部的评价同样需要一个考核办法。我和团委的同志一起商量制定了班级先进团支部、优秀团干、优秀团员的考核评选细则，用评价引导团支部的建设和团员青年青年的发展。

学科组的工作主要是加强集体备课，提高集体备课的效益，只要不外出，我都参加语文三个备课组的备课活动，出台了《加强语文学科建设的意见》，明确了语文学科的各项活动和责任人，语文组的《发乎校本，成于行知》的经验材料在省语文校本教研研讨会上进行了交流，获得好评。组织好学生和教师的运动会，开展校园阳光体育行动，组织好大课间活动。需要说明的，以上工作主要是徐正富主席、王海琴书记、王玉华主席、叶静芳组长、张爱强组长具体实施，我主要发挥统筹规划、组织协调、督促检查的作用。

另外，积极完成校长分配的学校信息宣传工作、迎接中小学管理规范的专项督导工作、海陵区人大代表的换届选举工作等。学校信息宣传工作这学期也取得了一定进展，据初步统计，秋学期《__日报》报道4篇，《__电视台》报道4篇，《__教育网》报道12篇，《__教育信息》采用4篇，每篇报道我都要把关润色，由于王海琴书记较忙，有的报道我与王书记商量后自己动笔，有力的宣传报道为学校树立良好形象、拓宽发展空间做出了贡献。按照市督导室的部署，结合学校实际，按照《江苏省中小学管理规范》新要求，组织修订了学校05年以来的各项规章制度，组织召开了4次专题会议，俊鹏校长带领外出学习一次，本次修订涉及6个部门80个制度条例近8万字，完成迎评材料近5万多字。这项工作由办公室牵头，各部门加班加点、协同作战完成的，集中体现了附中中层以上干部坚强的战斗力和凝聚力。

三、用加强学习和严格要求提升自身素质，不断增强履行职能的能力和水平。

坚决贯彻落实党风廉政建设责任制，遵守廉政规定，做到“既干事又干净”，不该拿的钱坚决不拿，不该去的地方坚决不去，做清正廉洁的干部。

自觉阅读教育理论和教育管理书籍，撰写读书笔记，在《上海教育科研》、《江苏教育研究》、《语文学习报》、《__教育》上发表教育论文5篇，在三级骨干教师评比中被授予市级学科带头人。

这学期工作也存在一些缺憾，学校信息工作需加大力度，群团工作的亮点还不够多，特色不够明显，下学期将在这两个方面有新的进展。

副校长年度个人工作总结篇六

20__年12月，经公开选拔、组织考察，我担任__中学副校长，协助校长分管20__届的年级工作和德育线的工作。一年来，在上级党委的领导下，在学校师生员工的支持和爱护下，通过认真学习，立足本职工作自觉履行职责，较快地熟悉和适应了新的工作岗位和工作环境，较好地完成上级领导交办的任务和本职工作。现将一年来的思想政治工作总结如下：

一、注重学习，不断提高政治觉悟、思想水平和自身素质

作为一名教师、一名中国共产党党员，我思想过硬，坚持四项基本原则，拥护中国共产党的领导。积极学习先进的理论，尤其是“三个代表”重要思想和科学发展观以及社会主义荣辱观。紧跟时代步伐，与时俱进，积极宣传并在自己的岗位上贯彻党的“十八大”精神，不断提高思想素质，关注国内外大事，在思想和行为上始终与党中央保持高度一致，抵制各种不良思想侵蚀，增强拒腐防变的能力，不断提升自己，

完善自己。

二、提高工作标准，注重工作实效

1、在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到以身作则。

以身作则是工作的基础。虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。在日常工作中，以事业和工作为重，顾全大局。工作中不计较个人得失，讲究协作，追求工作实效和运行质量。能积极主动、创造性地完成学校交办的各项工作任务。我从没有无故缺席、迟到或早退，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。我深知只有坚持解放思想，探究新理念，实事求是，开拓创新，才能在工作运行中有突破。作为一名副职领导，我坚持按照教育主管部门的工作部署和要求以及学校的整体工作安排，认真做好分管工作。在日常工作管理中，能做到思路清晰，责任明确，狠抓落实。主动当好校长的参谋和助手。

三、勤奋工作，履行职责，注重实效认真履行分管职责

本年度自己分管20__届年级工作和德育工作。深知业精于勤而荒于嬉，自己坚信通过脚踏实地，勤奋工作，一定会把工作做好。深感自己分管的部门都是学校运作过程中的重要部门，身感责任的重大，只有加倍努力，研究对策，制定措施，狠抓落实，不敢有丝毫懈怠，使分管的各部门工作进一步规范有序。

1、加强年级教育教学管理，突出实效性。我时刻以提高教育教学质量作为管理的核心，结合学校教育教学工作实际，严格执行学校教育教学工作计划，使得教育教学工作能够有计

划、有步骤地全面落实到位，我积极配合学校，工作做到有计划、有落实。

2、育人为本，德育为先。德育是实施素质教育的主要途径，也是学校教育工作的灵魂。以德育为突破口，我积极协同政教处、团委、年级组，坚持“细节育人，过程育人，德育就是质量”的教育思想。

四是明确德育工作目标，强化常规教育和管理。每学期初，针对学校德育工作实施计划，提出阶段性目标要求。使得班主任在管理上有章可循，学生在行为上有规可依。

六是加大了对学生的安全教育。坚持做到时时讲、会会讲，做到了警钟长鸣。协助校长，协同政教处、校综治安全领导小组完善学校安全制度和安全防范预案，加强对学生的安全教育和法制教育。通过安全知识讲座，疏散演练，消防知识讲座及演练，增强了学生的安全意识。

四、工作实绩

根据我的工作职责，这一年来主要做了以下工作：

1、认真做好教育教学工作，除了脚踏实地、兢兢业业、努力完成教学的各项任务外，还认真做好20__届的年级管理工作，在工作中能团结年级领导、老师，认真做好教育教学的各项工 作，在各方面均取得了较好的成绩，得到大家的肯定和好评。

2、分管工作常抓不懈：定位好自己的角色，顾全大局，认真负责地完成自己分管的行政工作，本年度自己分管德育工作，加强了学校日常工作的常规管理，确保了学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为了确保了学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。学期初，我首先制定出切实可行的安全工作计划，并与全校教职工签订安全目标责任书，将安

全责任落实到人。建立健全各种制度措施，加强督促检查，将安全隐患消灭于萌芽状态，为师生创造了一个安全的育人环境。扎实开展养成教育，使学生在实践中受到教育。通过多种形式加强对学生的爱国主义教育。

本年度在我工作中任劳任怨、无私奉献，热爱学生，关心群众，想教师所想，急教师所急，努力为教师办实事，解决教师的实际困难。作风严谨，廉洁奉公，工作中我做到了敬业奉献，以身作则，为人师表，以德服人，注重言传身教，示范育人，赢得了师生的一致肯定。

我20__年度的年度考核为：合格。

五、廉洁自律，自觉遵守廉洁从政行为规范

保持廉洁自律，既是作风要求，也是党性要求。在工作和生活中，自觉执行廉洁自律的有关规定，不断强化自身的廉洁自律意识，从思想上和行动上不断约束自己的言行。遵守党的纪律，严格按照党章党纪规范自己的行为。带头执行学校的各项规章制度，发挥好干净干事的榜样作用，自觉接受群众的监督。不断加强自身廉政建设，坚持用“为民、务实、清廉”要求自己。坚持做到严于律己，率先垂范，淡泊名利，勤奋务实、敬业奉献的优良作风，积极实践，努力工作。

总结一年来所做工作，在反思中谋求新的发展，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好领导的标准来说，还有不小的差距，还有许多工作没有做好。比如，德育活动的实效性还有待进一步提高，只有提高德育实效，才能更好地服务于教学，以后一定要加强德育活动的针对性、实效性；工作中我觉得本人理论水平还有所欠缺，所以还要加强学习；要进一步提升管理水平和业务能力，不断加强改革创新意识。我将正确对待自己的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，为提高学校的教育教学质量作出新的贡献。