

2023年项目汇报演讲稿分钟(汇总9篇)

演讲稿具有观点鲜明，内容具有鼓动性的特点。在社会发展不断提速的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？下面是小编帮大家整理的优秀演讲稿模板范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目汇报演讲稿分钟篇一

今年上半年，我们紧紧围绕县委、县政府“突出发展工业，着力建设县城，统筹城乡发展”战略，以“项目建设年”为统领，抢抓机遇，克难攻坚，项目建设工作取得了比较明显的成效，为全县经济和社会发展作出了积极贡献。

上半年，我们积极申报、争取中省项目资金，加大重大项目推进力度，扎实开展“项目建设年”活动，做到了“四个突出”、“四个确保”。

1、突出六个重点领域，确保项目申报上“本子”、进“笼子”。一是谋划保障性安居工程建设项目；二是谋划新农村试点和加快城镇化发展项目；三是谋划卫生、教育、基层医疗卫生服务体系和文化、旅游基础设施、农村市场流通体系等社会事业和公共服务体系建设项目。四是谋划荆岳铁路江陵货站、长江岸线、荆监一级公路、沿江公路等基础设施建设项目；五是谋划重点节能工程、循环经济和资源节约等重大示范项目以及重点流域污染治理等生态环境建设项目；六是谋划公检法司等政权建设项目。我们将上述6个重点领域作为项目策划的主攻方向，策划了一批大项目、好项目，努力以大策划引大项目，以大项目促大发展，实行“滚动开发，星级管理”，上报专项规划，确保了更多项目进入国家、省市规划的“本子”和“笼子”。上半年共申报中省项目44个，总投资71321万元，拟争取资金17015万元。

2、突出项目争取，确保项目资金到位率。一是建立领导负责制，主要领导是项目工作第一责任人，分管领导是直接责任人。按照项目建设任务，细化量化责任指标，一把手与分管领导和业务科室签定目标责任状，层层分解落实到领导、落实到科室和具体责任人，形成一级抓一级，层层抓落实的工作局面。二是强化两套班子抓项目。一套班子侧重对外跑省进京争取项目，一套班子侧重对内负责项目策划和建设管理。按照项目的性质、额度、进度等情况把项目分为五个星级，对项目实行星级管理，做到项目不到手，工作不松手。三是充分发挥驻汉办的桥梁纽带作用，加强与省发改委的联系，在第一时间掌握了大量有价值信息，获得了争取项目资金的主动权。上半年共争取中省项目19个，到位资金3699.74万元，与上年同期持平。其中工业、投资项目15个，到位资金3023.14万元；农业项目2个，到位资金624万元；社会发展项目2个，到位资金52.6万元。已到位项目包括污水管网800万元、供水管网260万元、廉租房583万元、农村电网完善工程885万元、司法局业务用房114万元、通村公路63万元、粮食产能424万元、内荆河治理200万元、省预内工业专项345万元等。

未到位的项目中，观音寺灌区续建与节水改造900万元，安全饮水900万元，粮食产能923万元，检察院技侦用房250万元，县森林公安局业务用房200万元，农网改造850万元，大中型沼气150万元，莲花泵站1000万元，县人民医院1800万元，县职校1000万元，郝穴国家粮库300万元，鑫宝马弹簧100万元，长防林120万元，农产品质量安全检测体系200万元、生猪养殖小区120万元，小型沼气90万元等一批中省项目已获得上级批复，预计争取中省项目资金8903万元，上述投资计划将陆续下达。预计全年可争取到位项目资金1.3亿元。

3、突出重大项目推进，确保取得实质性进展。

——湖北华电江陵发电厂 3月份与华电湖北分公司和江陵发电厂筹备处负责人进行了协商和对接；4月份完成了祁家渊、

苏家台厂址构筑物排取水口钻探、取样、送样、审核工作程序；5月份，县政府已请示省人民政府将湖北华电江陵发电厂上报国家能源局，要求纳入国家“十二五”能源规划，并同意开展前期工作。

——荆岳铁路 2月份可行性研究报告已获得国家发改委批复，同意荆岳铁路和荆州长江二桥下半年开工建设。江陵货运站被纳入荆岳铁路整体实施方案，新增投资3200万元。目前正在开展征地、部分拆迁等前期准备工作，计划11月份荆州至岳阳段开工建设。

——江陵蓝星洲生态运动公园 2月份完成了专题片录制，省市鄂西圈办多次组织专业人员到实地进行查看，着手项目策划规划工作，同时按照省策划重大项目有关要求，对蓝星洲生态运动公园项目总投资作了修改，6月份县政府已向长江水利委员会请示，恳请长江委派专家来实地指导规划编制并同意开展前期工作。

4、突出“项目建设年”，确保投资快速增长。一是落实专班。对纳入全县重点管理项目，实行一个县级领导，一个部门负责，一个专班服务，做到了领导分工到位，目标责任到人，任务层层分解落实，协调调度到位，全县形成了以项目看绩效，以项目论英雄，以项目促发展的良好工作氛围。二是搞好服务。抓好土地、资金、环评等各项保障工作，积极为项目实施创造条件。加强项目跟踪管理，建立重点项目管理台帐，定期对项目进展情况进行专项检查，实行月通报、季分析、半年观摩督办和年终考评。三是宣传造势。加大“项目建设年”宣传报道工作，《荆州日报》江陵版开辟了项目建设年专栏；江陵电视台开播了“跨越20xx”项目建设年局长访谈，营造了浓厚的项目建设年氛围。元至5月份，全县累计完成500万元以上固定资产投资69315万元，同比增长55.5%。全县纳入重点管理投资过1000万元项目84个，开工54个，开工率64.3%，完成固定资产投资54772万元，占完成投资的79%。预计元至6月份，全县固定资产投资超过9.5亿元（不包括农

村私人投资)，同比增长72.6%，基本实行过半目标。

从总体上看，上半年全县项目建设工作形势总体较好，朝着“项目建设年”预定的目标推进。但是，我们必须冷静、谨慎、客观地看待当前项目建设中存在的问题和矛盾，及早应对。从全县看，当前项目建设存在一些挑战和隐忧，需要高度关注。

1、项目“含金量”不高。一是科技含量高的项目少，为申报、争取项目增加了难度。二是项目投资规模偏小，难以争取中省较大投资。三是部分项目缺乏整合，难以发挥整体效应。

2、重点项目投资不足。1-5月，全县84个过千万元重点项目，年度计划投资23.4亿元，目前开工率为64.3%，完成固定资产投资54772万元，只占全年计划的23.4%。22个续建项目，还有8个未开工；新建62个项目，还有22个未开工。

3、土地和基础设施依然是项目建设的主要矛盾。国家继续加强宏观调控，严格用地管理和土地征用审批手续，致使我县建设用地日趋紧张，影响投资进度；基础设施难以充分满足投资主体的要求，且建设资金短缺，融资渠道难以拓宽，投资乏力。

4、项目建设迟缓。个别项目建设地点、内容不能落实，影响了项目开工建设；看守所、廉租房等极少数项目因搬迁、土地补偿和建设地点变更等问题致使建设进展缓慢。

下半年，我们将按照发改工作“四大职能”要求，认真落实“项目建设年”工作目标任务，务必在发展中促转变，在转变中谋发展，群策群力、锲而不舍、再鼓干劲、再加措施，以奋发有为的精神状态，忘我的工作作风，确保全年项目争取中省投资1.1亿元，固定资产投资完成20亿元、万元生产总值综合能耗下降3.8%的目标任务。重点在“五个着力”上做文章，力求“五新”。

一是在着力策划和谋划重点项目上有新成效。针对今年旱涝灾害暴露出来的一些问题，突出抓好水利设施建设，重点策划观音寺灌区、颜家台灌区、耀兴灌区等水利骨干工程项目；继续支持农村民生工程建，重点策划农村饮水安全、农村电网改造升级、农村公路、农村沼气、新增千亿斤粮食产能、种养业良种工程项目；转变经济发展方式，重点策划一批引领技术发展的先进制造业和战略性新兴产业项目，一批带动产业结构优化升级的现代农业项目，大力发展循环经济和城郊农业；切实扭转我县三产业持续走低的态势，重点策划一批交通、市政、教育、卫生、商住、旅游等公共服务设施和现代服务业项目，大力推进江陵蓝星洲生态文化旅游项目建设。

二是在着力申报和争取项目上有新突破。结合“项目建设年”目标任务，落实责任，严格遵照项目申报、争取日程表，明确责任人，明确每一阶段的目标进度、投入强度和投入方式，按照时间表挂图作战。继续加强与上级发改部门的沟通衔接，随时掌握项目信息，加大跑省赴京力度，千方百计争取中省项目资金。继续采取“一个项目、一名领导、一套班子、一抓到底”的办法推进“项目建设年”活动，钻天拱地争取大项目、大支持，全面或超额完成全年争取中省项目资金1.1亿元的目标任务。

三是在着力加强项目管理上有新起色。一是加强对项目建设的调度和管理，强化对在建项目特别是投资过千万元以上重点项目进展情况的调度，确保重点项目按计划顺利推进。二是搞好协调配合，围绕极少数项目迟迟不能落地建设等问题，切实解决好拆迁、征地、补偿等要件，确保项目早日开工建设。

四是在着力抓好重大项目上有新进展。举全县之力采取超常规措施抓好全县重大项目建设。江陵发电厂项目争取列入国家“十二五”规划，可研报告通过评审，拿到国家发改委“路条”。江陵蓝星洲生态运动公园开发完成策划规划工作，力

争长江委行政许可，待省政府审定后，开展对外招商。

五是在着力抓好固定资产投资和节能减排上有新动作。突出抓好全县纳入重点管理的重点项目建设。一是加大招商引资力度，进一步改善投资环境、简化审批手续，力争在引进大项目、大企业上有新的突破；二是扩大信贷投资规模，鼓励金融机构拓展金融产品，积极尝试银团贷款，对重点建设项目给予信贷支持上有新的突破；三是努力激活民间投资，在公用设施和非义务教育、文化、卫生、体育等领域推出一批项目吸引民间资本进入，在鼓励和引导民营资本以独资、合资、经营、参股、特许经营等方式，参与供水、污水和垃圾处理、文化旅游等经营性基础设施和公益性事业建设上有新突破。下半年力争22个续建重点项目完成投资47236万元；新开工62个重点项目完成投资132159万元，确保全年全社会固定资产投资完成20亿元目标。

加大节能减排目标责任和政策支持力度。健全激励和约束机制，切实推行资源节约和产业创新，增强企业和全社会节能减排内生动力。重点加强宏凯工贸、星铎纸业、华康钙塑等市级节能工程建设。大力发展循环经济和环保产品，加强环境保护和环境治理，加快“两型社会”建设，全面完成市政府下达我县万元生产总值能耗下降3.8%的目标任务。

项目汇报演讲稿分钟篇二

大家好！

我是来自希望·未来城(一期)项目部的祝祥松，很感谢各位领导对我的信任和支持，也由衷的感谢公司为我们提供了这样一个很好的展示的机会和发展平台，今天我应聘的岗位是项目执行经理，下面我将从个人基本情况、团队建设、竞聘岗位现状及存在的问题、安全生产管理、工期管理、商务管理、劳务管理、其他创新思路及方法等几方面阐述我作为项目经理的观点。

（1）增强项目组织凝聚力。

为保证项目组织任务的完成和项目效益的发挥，在项目团队中，通过分工把团队任务落实到每个人，有利于调动团队成员的积极性，提高工作效率，保证工作质量，承认和提高项目团队成员在组织中的地位和作用，便于团队成员共同研究探讨问题，有利于集思广益，作出科学决策。通过有效的信息沟通，建立良好的团队气氛，有利于减少工作失误，加强工作协作与配合，减少各种浪费，最终提高项目组织效益。

（2）满足项目团队成员的心理需要。

每一个项目成员都有个人安全、情感交流、尊重和自我价值实现的需要。加强项目团队管理，创造竞争、公平和发展的气氛与环境，有利于团队成员努力工作，证明自己的价值，增强其成就感，在团队中使团队成员互相关心、互相帮助、互相尊重，使他们能够心情舒畅地工作和生活，有利于提高人们的自信心，培养竞争向上的健康心理。

（3）做到合理分工与协作。

每个成员明确自己的角色、权力、任务和责任，以及与其他成员之间的相互关系；加强团队成员之间的相互信任，促使成员间互相关心，彼此认同，实现成员间有效的沟通，形成开放、坦诚的沟通气氛。

作为一名项目经理的职责是建立和保护团队，并且确保团队成员都有满足感。团队成员的忠诚度、满意度以及完成工作的能力对于项目管理的最终成功至关重要。

2、项目经理与分公司各部门沟通较少且公司流程较复杂影响部分工作推进。

3、建设单位工程款支付不及时导致工人工资不能及时发放造

成项目停工。

4、劳务分包单位施工班组更换频繁，严重影响工程施工进度。

5、公司确定分包单位及部分材料采购流程时间长，影响工程施工进度。

1、安全生产管理控制目标

(1) 伤亡、事故控制目标：

无重大工伤事故，杜绝因工死亡事故；重伤率在 2‰ 以下；轻伤率在 3‰ 以下。杜绝食物中毒、火灾事故。杜绝职业病发生。

确保**市市级安全文明工地；确保通过中建四局达标检查。

2、安全生产管理措施

主要就是采用了消项制度. 问责制度. 把问题落实到人。做为一名项目经理，做好安全工作，也是对自己的保护。

项目汇报演讲稿分钟篇三

1. 完成市民政综合福利园区整合提升工作。争取到社会服务设施兜底线工程20xx年中央预算内投资1870万元，安排市民政精神病康复福利院建设项目1340万元、市救助管理站建设项目178万元、市儿童福利院建设项目352万元。项目计划12月底前完成，建成后，将进一步改善全市社会福利服务基础设施条件，提升为特殊群体服务的能力和质量。

2. 进一步提高城乡低保、特困供养保障标准，按新标准将资金补发到位。切实保障困难群众的基本生活□20xx年，城市低保保障标准达到725元/月，农牧区低保保障标准达到6019元/

年；城市特困人员基本生活标准为1232元/月，农牧区特困人员基本生活标准达到8470元/年；特困人员照料护理标准不变；完全丧失生活自理能力对象的护理标准为1047元/月；部分丧失生活自理能力对象的护理标准为403元/月。截至5月底，提标工作已全部完成。

3. 全面开展社会组织等级评估工作，对社会组织登记、变更、注销、年检全部实行网上办理。依法开展社会组织年检工作，促进社会组织健康发展，截至8月份，已完成对全市173家社会组织的年检工作，不符合年检条件的41家，责令退回重新申报。

4. 继续推动老年人意外伤害项目，提高老年人应对风险的能力。为积极应对人口老龄化，提高老年人及其家庭抗风险能力。5月底，与中国人民财产保险股份有限公司xx市分公司举行签约仪式，共计为全市35111名60周岁以上老年人购买20xx年度意外保险，保费标准为每人13.5元/年，项目合计资金473.6321万元，其中自治区资金145.8640万元、盟市资金166.2570万元、旗县资金161.5111万元，资金来源为彩票公益金。

5. 贯彻落实残疾人两项补贴“跨省通办”业务，突破以往户籍所在地申请补贴的地域限制，以任意地申请、户籍地审核审定及发放的形式办理，解决残疾人申领补贴面临的“多地跑、折返跑”等问题。召开全市民政系统“跨省通办”系统业务培训班，提高“跨省通办”服务能力。目前，申请残疾人两项补贴，可以向全国范围内任何街道办事处或乡镇人民政府设立的残疾人两项补贴受理窗口提出，以任意地申请、户籍地审核审定及发放的形式办理，不受户籍地限制。7月份开始，我市“跨省通办”系统已正式开通。

6. 编制印刷xx行政区划图、图集，全面、准确地反映xx市政区标准名称和政区分布，为行政、军事、外事、管理等生产生活提供方便。目前已经完成编制，并向市财政局上报请款

报告，等待批复拨款后印刷。

7. 启动实施“五社联动”社会工作服务试点项目工作，以“五社联动”试点项目为抓手，助推苏木乡镇（街道）社工站建设。向自治区民政厅申报“五社联动”项目共11个，经自治区民政厅审核，目前，确定9个“五社联动”项目为社会工作服务试点。其中，临河区3个、乌拉特前旗3个、五原县2个、乌拉特中旗1个。项目实施后将覆盖27个社区，受益人群达28万余人，在加强社区服务平台建设、社会工作专业人才培养等方面起到积极作用。

项目汇报演讲稿分钟篇四

大家好!本人叫，今年**岁，学历，工程师职称，同时持有一级建造师和国家注册监理工程师资格证书。首先感谢集团在人事改革方面，为我们创造了公平竞争的环境，使我有机会参加这次竞聘，我竞聘的岗位是工程管理中心所属项目的项目经理。

一、工作经历：

20xx年毕业于郑州大学工民建专业□20xx年至20xx年从事现场施工管理工作□20xx年至20xx年从事工程监理工作□20xx年至今从事房地产工程管理工作。

今天，参加工程部经理职位的竞聘，自己也曾犹豫，一是自己没有炫耀的过去，二是没有较高的学历，但是“不想当将军的士兵就不是好士兵”，经过再三考虑，不管竞聘结果如何，我都要当一名好士兵，我要参加竞聘，我要把对企业的忠诚和深厚的感情能找到更好的渠道融入进去，为企业的发展贡献自己的力量。

二、先浅谈一下我对工程部项目经理的认识，我认为项目经理就是整个项目的核心管理者，也相当于主持人起着承上启

下的作用，不仅仅对施工单位、监理单位传达决策层对项目意见的更新，也不仅仅向决策层反应项目目前的困境，一个项目的核心部门，一个合格的工程部经理，更在于全盘的综合分析考虑，尤其是内部部门的沟通极为重要，一个合格的项目经理必须具备项目管理的理论知识和组织施工的实践经验，同时要懂技术、会经营，具有较好的组织、指挥、协调能力。项目的成功依赖于公司的整体水平和项目成员的整体素质，项目经理不可能脱离公司的客观环境与条件创造出意外的奇迹。但却可以通过自己出色的工作充分利用可利用的资源，调动各方面的积极性最好地完成项目的合同任务，项目经理的工作对于项目的成功与效果起着关键的作用。

三、参加竞聘的优势条件：

1、有吃苦耐劳、默默无闻、乐于奉献的爱岗敬业精神。“踏踏实实，兢兢业业”是自己做事的原则，不畏困难和挫折，遇事及时请示汇报的良好品质。总是把工作放在首位，敢于承担领导安排的各项任务并勇于承担责任，对工作问题不会耍性子、撂挑子、掉链子，能保持以大局为重，不以个人原因影响工作。

2、具有扎实的理论知识和丰富的实际工作经验，能够熟练掌握施工工艺、操作规程和施工规范。同时在工程管理方面也在不断的索求，先后通过了监理工程师，一级建造师国家资格考试，汲取掌握了最基本的管理知识，并在工程管理中得到了运用。同时工作20xx年来，干过3年施工，做过6年工程监理，现在步入房地产行业工程管理也将近5年，基本上都是在现场与施工单位、监理单位、业主及材料构配件供应商、包括村民和部分政府机构直接打交道，积累了丰富的工作和战斗经验，同时在工程管理过程中主持参与过工程招投标、资金预算、相关施工技术方案的编制与审核，在这几方面均得到了领导的支持和肯定，提高了自身的工程管理知识，这些工作阅历增长了我的才干，开拓了我的视野，使我具备了独当一面的工作经验。

3、具有严谨细致的工作作风。干工作永远没有最好，但可以通过努力，力求更好。在具体工作中我能够较好地领会领导意图，开拓性地开展工作。工作中力求精细，遇事先用脑，抓好每个环节，处理好每件事情。

4、有房地产开发公司工程部项目经理的工作经历，对开发公司工程部在工程管理中的作用及工作内容有较深刻认识；并熟悉房地产开发、施工、验收手续的办理流程。

5、团结同事，有全局观念。团结就是力量，一项事业、一项工作，只有靠大家团结一致，才能较好地完成。自己的能力再大，也大不过集体，三人行必有我师也，学习他人的优点，查找、纠正自己的缺点，识大体，顾大局，以公司和集体的利益为重。

四、如果竞聘工程部经理成功，我将从以下几个方面开展工作。

1、认真贯彻执行公司的各项管理制度，根据集团工程管理中心下达的目标，组织编制各项工作计划，并负责落实。明确项目部各岗位工作内容、责任和工作流程，督促管理好本部门工程师，并做到自我约束；做好部门间工作的衔接以及工作流程，切实发挥工程部在开发公司中应具有的作用。

2、依靠完善的施工组织设计，监理规划，合同、规范等法律文件对施工单位、监理单位进行管理；全面落实工程技术要求，支持监理单位的安全质量进度控制工作，要求监理单位做好资施工组织设计和施工方案的审查，材料报验和试验，监理文件的编制，现场的巡视，旁站和分项分部验收。严格执行每周一次的监理例会制度，由监理单位汇报本周以来的监理情况，并对检查过程中出现的问题，依据现场工程管理制度，追究相关单位的责任(包括处罚措施)。

3、做好工地施工现场动态管理，随时密切掌握工地现场各参

建单位的施工状态，协调各单位之间的关系。检查、巡查过程中遇到的问题要随时、随地解决，不留疑问，不留尾巴。对重大问题及时向公司汇报，提出初步解决方案并组织落实处理；对合同进行风险分析，采取相应的防范措施，减少和避免针对建设单位提出的索赔。监督承包单位和供货单位全面履行合同应尽的义务。做好变更签证、来往信函和影像资料的归档以及施工合同的管理工作，建立预防索赔和反索赔机制，随时掌握工地现场动态，一旦施工单位提出无理索赔请求时，能够及时、快速的利用反索赔机制进行反索赔。

5、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。

敬的各位领导，各位评委，我正值而立之年，精力充沛，敬业心强，能够全身心地投入到我所热爱的事业和工作当中去。如果我有幸竞聘成功，领导把我摆上了这个位置，那我就应该也必须在这个位置上有所作为，以“一日无为、三日不安”的高度责任感，履行诺言，正确履行好岗位职责，认真做好工作，让公司放心，让领导满意，我真诚地接受公司领导的挑选，公司的发展需要有为的你，也需要有为的我，无论最终竞聘结果如何，我都会一如既往满腔热情继续干好本职工作。

我的演讲完毕，谢谢大家！

项目汇报演讲稿分钟篇五

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好，首先祝大家在新的一年里身体健康，万事如意。今天非常高兴来参加xxxx项目经理的竞聘。同时也非常感谢公司领导为我们提供这次竞聘的机会和平台，并借此机会感谢

各位兄弟姐妹在工作中对我的关心和支持!

艰难的，可以说也是我参加工作以来最复杂的一个项目，面对恶劣的环境，我们迎难而上，积极想办法，把不利变有利，反而促成了好多变更项目。对于xxxx项目，通过我的大致了解，与xxxx相比不管是施工还是环境都是相对简单的，我感觉非常轻松，非常自信，我相信我们xxxx团队能胜任，一定会干的更好。

其次，在近几年的工作中，使我积累了较丰富的工作经验，也使我具备了一定的项目组织、协调和项目综合管理能力，同时也培养了我在工作中灵活掌握、解决问题的能力。

通过前几天随陈书记到兄弟项目参观学习，对湖南市场行情也有了一定的了解，也从他们项目学到了很多宝贵的经验，我会把他们做的非常成功的地方带到xxxx项目，同时对于走弯路的地方吸取经验教训，这使我对参加xxxx项目经理的竞聘更加积极，使我更信心十足，相信我们一定会取得优异的成绩，给公司领导交一份满意的答卷。

第二方面就将我对于项目

的工作构想对大家作一下汇报：

一、项目驻地建设

项目部的建设很重要，它代表一个单位的企业形象，好比一个人的衣着和精神风貌，第一印象很深刻，能体现单位的品牌，所以我们要在遵循节俭原则的基础上高标准的建设项目驻地，要做到外观上能体现四局的良好企业形象、环境优美并与周边环境相协调，办公室舒适明亮，生活条件舒适方便，配备必要的娱乐设施，以保证职工劳逸结合，高效工作，正常生活。

二、项目部人员组织

1、总的经营指导方针：坚决贯彻局管理效益型企业的思路，坚持将项目打造成典型的管理效益型项目。坚决杜绝整体大包以包代管的那种简单不可控的高风险分包模式，项目部采取控制主材，合作队伍负责人工、机械以及一切辅材的专业分包模式的经营整体思路。坚决执行局三项公开招标制度，确保成本最低、队伍最优。

2、主要工程项目对外分包模式□xxxx工程主要是路基和桥涵；路基工程拟采取三支队伍平行大包，形成竞争，互相制约；桥涵工程、防护与排水工程等因为单位工程量小而多，主要有中桥3*20米空心板4座，现浇箱梁120米桥一座，天桥5座，通涵125道，混凝土方量约2万方左右，由于工程量分布广而且量小，计划安排桩基队伍3个，下部和预制场一个队伍，现浇箱梁和天桥施工队伍一个，通涵队伍6个，可以多点作业、多点开花。

路面低基层可以采取有施工能力且经验成熟专业队伍大包模式。

3、项目特点和施工队伍的选择：本项目可以说是扩建项目，原一级路路基已成型，只需两边宽填和扩宽，土方量很小且不集中，不能形成大的工作场面，在加上湖南属多雨季节，会造成大量机械闲置，大量增加施工成本，这就要求我们一定要选择有自有设备的且熟悉的队伍，否则抢工期只是一句空话，反而会造成成本增加和各种矛盾纠纷的产生，这样会得不偿失的。

们计划桥涵多上队伍，多点作业，以最快的速度抢上去，给业主一个良好的形象，认为我们是有实力能打硬仗的单位，这样会在其他方面获得他们的支持。

4、变更方面：本工作应作为一个非常重要的工作来抓，它能

有效扩展企业的利润空间。在项目开始时便组织全体技术人员进行图纸会审以及合同文件的分析，发现变更契机，编制变更策划书，明确变更努力方向，搞好与变更有关的各种关系，建立一种良好的变更互动关系，重奖变更中有功之臣。针对xxxx项目的变更点主要集中在清淤换填、桩基溶洞、原地面清理以及原有路基宽填增加土工材料、路基加强和沉降观测等方面上。

四、项目各项管理工作

项目的各项管理工作主要包括现场管理、技术管理、进度及计划管理、质量管理以及安全生产、文明施工等方面。

每一项管理工作都是非常重要的，不可缺少的，进场后项目部会要求每个员工都要认真各种管理制度，在工作中严格按照制度要求执行，并做到分工明确、责任到人，奖罚分明，这样既能充分发挥个人主观能动性，又有利于工程的推动和进展；各项管理工作的好坏会直接影响到项目的整体利益和效益，我们要想在这条线上干出好成绩，就必须加强各项管理工作落实和执行，在8号下午的合同谈判中，业主对我们中交四局还比较了解，知道我们湖南工程很多，有干的好的也有坏的。

这条路是他们投资的第一条高速公路，也是一条省委省政府委托的一条政治路，业主很重视也对于我们给予很高的希望，希望我们“中”字头企业能在全线做好排头兵榜样，王总也代表公司表态我们会以最优的资源 and 人力投入，争取全线名列首位，这对我来说也是比较大的压力，从谈判内容上得知业主的各方面要求都很高，投入也很大，要想在众多施工单位中全线排在首位，也不是一件很容易的事，又由于这是一条改扩建、中途接过来的路，遗留问题还比较多，又在长沙市城乡结合部，环境还是相对复杂的。

所以我们还要认真斟酌并做好前期策划，做到精细化管理，制定出切实可行的计划，不要盲目乐观。

作为项目经理，肯定还有很多不足之处，我觉得自己还是能够胜任本职工作，在工作中能够做到严格要求自己，生活上不搞特殊化，与广大职工同甘共苦，不谋私利，始终将企业利益放在第一位，并且做到舍小家，顾大家，坚守岗位，以工地为家。当然还需要各位领导和同仁多提宝贵意见。我完全相信自己有能力带领我们的团队共同把项目搞好，为公司创造可观的利润，为项目职工创造较高的收入，带出一批人，创出一种模式，企业、职工获得共赢。

我会以个人的人品、良好的组织管理和全局掌控能力以及沟通能力向大家证明，我决不会辜负大家的信任与重托！谢谢大家。

尊敬的各位领导、各位来宾、女士们、先生们：

大家上午好！

今天，我们在这里隆重举行*叉车年产3万台叉车项目开工庆典，我谨代表*集团向长期以来关心和支持该项目的各级领导、合作单位和各界朋友，表示最诚挚的欢迎和最衷心的感谢！

随着机械化大工业的快速发展，工程机械市场越来越大。*公司经过*多年的快速发展，已经拥有动力总成等完整配套体系与技术体系，我们准备用轿车工艺与技术来生产叉车等工程机械，这将会给叉车产业来一次大的冲击和革命。我们要做叉车行业、工程机械行业的颠覆者，我们十分感谢芜湖市政府、*区委区政府对我们的全力支持，我们只有继续发扬*人的创业精神把项目做好，把规模做大，把产业做大，把效益做好，早日上市，才能报答市、区领导对我们的厚爱。

企业的竞争是产品质量、品牌、技术能力和流程的竞争，是企业文化的竞争，是领导班子的意志与决心、责任心、事业心的体现。

我们要认真学习国际顶级工程机械企业的产品线、产品技术、工作流程、品牌定位和市场策略，认真学习国内前三位工程机械企业的优点和特点，例如迅速成长的三一重工，建立最有竞争力的激励机制，严格的成本控制能力与市场开拓能力，我们要迅速集聚全国优秀人才，充分依托*资源，通过最好的工作环境与氛围，提高执行力，向这些好的民营企业挑战。

*公司要全心全意做好*叉车的后盾，希望*叉车做好三年工作规划，迅速把规模做大，把产业线做丰富，把产业链做完整，新企业要先做大规模，后做强做稳。

紧紧围绕国内国际两个市场，确保从今年起不能亏损，力争三年后上市。

*叉车项目占地约*亩，总投资*亿元人民币，建筑面积约*万平方米，整个项目厂房、研发楼同步建设，基础工程将于今年年底竣工，一期项目达产后，将实现年产叉车3万台的生产能力。这将极大的促进*公司的快速发展，有效的助力芜湖经济的突飞猛进。

各位领导，各位来宾，开工仅仅是*叉车迈出的第一步。我们要求，严控工程质量，严控投资，严控规模，一次规划分步实施，这是我们的目标。希望参与*叉车建设的单位和工程技术人员，要认真负责、加强管理、保质保量，按期完成工程建设任务。我相信，*叉车团队在陈学祥总经理带领下一定会给我们一个惊喜，把*叉车打造成国际品牌企业，国内龙头老大企业，*区的重点企业。

我们也期待各级领导、各位朋友一如既往关心和支持*叉车项目！

最后，祝叉车项目获得圆满成功！祝大家工作顺利、身体健康！谢谢大家！

项目汇报演讲稿分钟篇六

大家新年好!

我是来自xx项目部的xx，很感谢公司的这个平台，让我有机会再次来到在这里阐述这一年的艰辛和努力，也为自己在公司更好的发展做一次努力。谢谢!今天我应聘的岗位是三级单项目经理，下面我将从个人基本情况、个人竞聘的优势、竞聘岗位的认知及工作思路等三个方面阐述我作为单项目经理的观点。

本人于20xx年毕业于江西理工大学，本科学历，同年7月进入我们公司xx项目部负责现场监理工作，在此期间了解监理工作性质、监理工作内容、监理工作流程，对监理工作有了较多的认识。20xx年3月进入xx项目部，在罗经理的安排下，负责wlan室分专业的统筹管理工作。20xx年4月开始接任xx项目部无线项目的统筹管理工作。

在公司的这近3年时间，已把我从初出校园的轻狂小子变得更有责任感，更有耐性，也是这3年时间让我对今后的工作，人生有了更多的想法，尤其是在xx的这2年时间，可谓磨砺多多，从工作态度、技能水平、人际交流等方面都有了不一样的感触。刚开始工作的时候，觉得工作是大家的，我能做成怎样就是怎样，后来发现工作可以带给你荣誉感的时候也可以是挫败感，你是一个人工作也是一个团队在工作，从那时候开始态度有了转变：我要的是称赞，而不是指指点点；我要的是进步，而不是无所谓，尤其是在无线项目管理当中，始终把好成绩当成一种追求，也始终要求无线组员保持积极的工作态度，对工作一定要有负责任意识。

对于技能水平也有较大的提高，一开始接触工作时，施工单位会追着你安排，甚至甲方主管教着你安排工作，当时不觉得什么，现在回过头来想那真是太尴尬了!现已不用他们追着

我了，反而是我倒追他们，现对项目任务完成，任务计划分解，计划执行积累了一定的经验，同时也积累了一定的处理突发事件和应急事件的能力。

而人际交往方面也变得成熟些，工作中由先前的随性变得会考虑监理的身份，急躁的性格变得淡定。很感谢公司！

以下就个人参与此次竞聘的优势作简单概述。

第一、具有吃苦耐劳的本性、顶得住压力，富有强劲的责任感和团队意识，有较好的亲和力，敢于挑战和创新；吃苦耐劳不知道算不算是优点，作为一个从农村出来的孩子，我很荣幸依然保持着这么点本性，也把它当成我的优势，在xx这两年“时间紧，任务重”的项目建设过程中，感谢始终有它陪我坚持了下来，当然这只是一方面；然而也是因为有了这种本性，面对工作中的各种困难顶住了压力，逐渐培养自己的团队意识，增强了自身的责任感和荣誉感，也体现出了我较好的亲和力。但我认为要成为一名优秀的年轻项目管理者，敢于挑战和创新也是其很重要的品质，在这几年的工作中，自己虽然算不上是什么管理者，但也始终把这种思想融入的日常的项目实施上，也取得了一定的效果。

第二、具备扎实的专业知识和一定的项目实施经验；踏上工作岗位以来，我时刻要求自己不放弃学习，通过日常工作积累和业余学习深造，理论联系实际，不断丰富和提高自己的专业知识，通过与其他同事、设计院、督导的交流，进一步巩固了专业水平，在项目监理资料准备过程中、项目实施过程中，对监理规划、监理实施细则，监理工作内容、流程、措施等有了更深的理解，对全业务知识能力有了一定的沉淀。作为无线单项负责人时，围绕“三控三管一协调”的项目管理展开了内部管理的组织工作，通过目标分解，责权分工，信息反馈机制等做好项目的统筹管理工作，通过这两年的项目实施管理，使我积累了比较丰富的工作经验，也具有一定的项目组织、协调和综合管理能力。

一是岗位的认知。

单项目经理在外部项目管理当中是项目经理的“左膀右臂”，是项目实施的最重要的执行者之一，在内部项目管理当中又是项目经理的“军师参谋”。为此单项目经理也必须具有良好的综合专业素质和项目管理协调能力，在一系列的项目计划、组织和实施活动中做好管理工作，实现项目目标又好又快的完成，为项目经理的外部协调做有利的支持。现公司的项目部越做越大，项目内部除区域划分之外，单项目就成了基础单元，单项目经理在内部管理当中也必须起带头作用，严格执行公司的各项管理制度，同时单项目经理是与一线监理员，后台文员最直接的接触者，可以较全面的了解员工的工作状态，思想状态，因此可以提供反应实情的意见及建议配合项目经理对项目内务，员工进行管理，制定适合本地市项目部的内部条例，促使项目部更好的发展。

二是工作思路。

作为一名单项目经理，我会从组织工作、管理工作、团队建设、沟通协调等4方面开展工作。

1) 组织工作

1、必须得明确目标，如果缺乏工作目标容易让员工工作起来很茫然，这时候就应多和大家沟通，让员工都明白项目设立的阶段性目标和整体目标是什么，提高员工按时保质完成目标的意识。

2、协调分工：如果缺乏明确分工，容易让员工工作时出现扯皮现象，单项目经理应主动了解专业内每一个员工的性格特点和专业知识的掌握程度，合理的分配工作任务。

3、职责一致：为使工作目标的有效实现可以赋予员工一定的职权，让员工清晰的知道自己的职责，在实际问题解决的过

程中有一定决定权。

4、统一指挥：单项经理必须能提出合理的工作方式方法，为现场监理提供指导意见，并使现场监理服从指挥，接受上级的统一安排，防止出现目标偏离的情况。

2) 管理工作

管理就是管住原则，理出思路，在团队管理当中应始终坚持管住公司的各项规章制度为原则，这是单项经理这类作为最基层的管理者工作的基石。管理的目的是效率，管理的核心是人，在这两年的工作中我意识到管理工作的二个难点：如何提高团队的工作效率、如何提高团队的执行力。

首先，我认为通过构建合理的工作流程，使信息得到闭环处理，这是一个保障高效率执行的法宝，员工在工作时如缺乏合理的工作流程，干起活来会很不顺畅，信息得不到及时的处理，问题越积越多，工作越干越累，我们可以通过流程解决这类共性问题，将人的工作内容和范围纳入到流程中来，信息流所到环节有专人处理，并明确处理时限，处理完成后进入下一个环节，使信息在一个环内得到解决。流程的另一个好处是可以固化优秀的管理经验，将知识积累在项目内部不间断的传递，避免人员的流失将好的工作经验，知识积累一起带走。因此我认为在项目管理工作中由必要将用流程解决问题的意识融入到每一位员工的工作中。

我始终看重的是工作态度和责任心，我认为这两点可以决定一个员工执行力的大小，在提高团队的执行力方面，单项经理必须发扬严谨务实，勤勉刻苦的精神，坚决克服夸夸其谈，评头论足的毛病，从小事做起，一件一件落实，一项一项抓成绩，干成一件是一件，养成脚踏实地，埋头苦干的精神，要提高办事效率，强化时间观念，时刻把握工作进度，做到争分夺秒，赶前不赶后，养成雷厉风行，干净利落的良好习惯，为其他员工做出表率作用。

3) 团队建设

一个项目部就是一个的团队，团队建设的好坏，与项目部的发展息息相关，在xx的这两年工作中也始终发现一些问题；既有的工作目标，工作流程得不到有效的执行，信息反馈脱节，工作效率低下，有的员工出现工作态度散漫，主动性不强甚至抵触的现象，在日常的繁杂的事情上过多的浪费精力，重点问题没有得到解决，很多有效的措施停留在思想层面没有执行，紧急事务响应缓慢，处理态度不认真等影响团队建设的问题，因此我认为团队的建设除要把组织工作，管理工作做扎实，将日常工作流程化，责权明确，分工到位，通过明确工作界面，工作纪律，加强考核办法的实施之外，严格督查员工的工作效果及工作执行情况，加强沟通和相互理解。单项经理作为一个管理者要善于搭建各种互帮互助，相互学习的平台，组织学习别人优秀的工作经验和新知识，提出一些有效的工作方式方法，为员工的自我提升创造通道，同时注意激发集体的智慧和力量，充分发挥他们的主观能动性，激发各自的潜能，调动他们的积极性，为团队的建设，项目部的发展出谋划策。

4) 沟通协调

在对外沟通方面，要站在公平，公正，公开的角度，以监理专业化、标准化、规范化的形象保持与建设方、设计方、施工方等多家单位保持沟通协调，充分了解建设方的需求，更多的取得建设方的支持和信任，认清我方与施工方的工作关系，认清与其他监理单位的竞争与合作，在项目内部的沟通中，首先应建立信息沟通制度，如工作例会，碰头会、发会议纪要、工作流程图或信息、打电话等方式来沟通信息，其次可通过私下里了解组员的兴趣，更多的引导他们谈论自己，赞许甚至恭维他们的爱好，给予他们信心，建立更真诚，心平气和的友好关系，在工作上；遇到问题，更多的相互讨论前因后果，给他们思路，让他们发挥自身的主动性，更积极的寻找解决问题的方法，对卓有成效的工作给予赞许和激励，

培养他们的工作态度，提高工作效率，提升他们的责任感。

非常感谢各位领导的聆听，非常感谢公司的平台，作为天和人，我将一如既往的努力学习弥补自己的不足，也衷心祝愿我们公司不断的发展壮大，我愿同公司一起成长，强大起来。

我的演讲到此结束，谢谢！

项目汇报演讲稿分钟篇七

大家好！

首先祝大家在新的一年里身体健康，万事如意。今天非常高兴来参加xxxx项目经理的竞聘。同时也非常感谢公司领导为我们提供这次竞聘的机会和平台，并借此机会感谢各位兄弟姐妹在工作中对我的关心和支持！

下面先谈一下自己竞聘的优势：首先，我在工作中能吃苦耐劳，困难面前勇于挑战，耐得住压力，这使我对参加xxxx项目经理的竞聘更加积极，使我更信心十足，相信我们一定会取得优异的成绩，给公司领导交一份满意的答卷。

第二方面就将我对于项目的工作构想对大家作一下汇报：

项目部的建设很重要，它代表一个单位的企业形象，好比一个人的衣着和精神风貌，第一印象很深刻，能体现单位的品牌，所以我们要在遵循节俭原则的基础上高标准的建设项目驻地，要做到外观上能体现四局的良好企业形象、环境优美并与周边环境相协调，办公室舒适明亮，生活条件舒适方便，配备必要的娱乐设施，以保证职工劳逸结合，高效工作，正常生活。

由于本项目工程量较小，项目班子、部门和人员的配备务必精简高效并满足需要，总人数力争控制在30人以内，做到少

而精，避免职责不明，人浮于事。

第二方面就将我对于项目的工作构想对大家作一下汇报：这使我对参加xxxx项目经理的竞聘更加积极，使我更信心十足，相信我们一定会取得优异的成绩，给公司领导交一份满意的答卷。

项目部的建设很重要，它代表一个单位的企业形象，好比一个人的衣着和精神风貌，第一印象很深刻，能体现单位的品牌，所以我们要在遵循节俭原则的基础上高标准的建设项目驻地，要做到外观上能体现四局的良好企业形象、环境优美并与周边环境相协调，办公室舒适明亮，生活条件舒适方便，配备必要的娱乐设施，以保证职工劳逸结合，高效工作，正常生活。

由于本项目工程量较小，项目班子、部门和人员的配备务必精简高效并满足需要，总人数力争控制在30人以内，做到少而精，避免职责不明，人浮于事。

三、经营思路

1、总的经营指导方针：坚决贯彻局管理效益型企业的思路，坚持将项目打造成典型的管理效益型项目。坚决杜绝整体大包以包代管的那种简单不可控的高风险分包模式，项目部采取控制主材，合作队伍负责人工、机械以及一切辅材的专业分包模式的经营整体思路。坚决执行局三项公开招标制度，确保成本最低、队伍最优。

2、主要工程项目对外分包模式□xxxx工程主要是路基和桥涵；路基工程拟采取三支队伍平行大包，形成竞争，互相制约；桥涵工程、防护与排水工程等因为单位工程量小而多，主要有中桥3*20米空心板4座，现浇箱梁120米桥一座，天桥5座，通涵125道，混凝土方量约2万方左右，由于工程量分布广而且量小，计划安排桩基队伍3个，下部和预制场一个队伍，现

浇箱梁和天桥施工队伍一个，通涵队伍6个，可以多点作业、多点开花。路面低基层可以采取有施工能力且经验成熟专业队伍大包模式。

3、项目特点和施工队伍的选择：本项目可以说是扩建项目，原一级路路基已成型，只需两边宽填和扩宽，土方量很小且不集中，不能形成大的工作场面，在加上湖南属多雨季华考划管理、质量管理以及安全生产、文明施工等方面。每一项管理工作都是非常重要的，不可缺少的，进场后项目部会要求每个员工都要认真各种管理制度，在工作中严格按制度要求执行，并做到分工明确、责任到人，奖罚分明，这样既能充分发挥个人主观能动性，又有利于工程的推动和进展；各项管理工作的好坏会直接影响到项目的整体利益和效益，我们要想在这条线上干出好成绩，就必须加强各项管理工作落实和执行，在8号下午的合同谈判中，业主对我们中交四局还比较了解，知道我们湖南工程很多，有干的好的也有坏的，这条路是他们投资的第一条高速公路，也是一条省委省政府委托的一条政治路，业主很重视也对于我们给予很高的希望，希望我们“中”字头企业能在全线做好排头兵榜样，王总也代表公司表态我们会以最优的资源 and 人力投入，争取全线名列首位，这对我来说也是比较大的压力，从谈判内容上得知业主的各方面要求都很高，投入也很大，要想在众多施工单位中全线排在首位，也不是一件很容易的事，又由于这是一条改扩建、中途接过来的路，遗留问题还比较多，又在长沙市城乡结合部，环境还是相对复杂的。

计划管理、质量管理以及安全生产、文明施工等方面。每一项管理工作都是非常重要的，不可缺少的，进场后项目部会要求每个员工都要认真各种管理制度，在工作中严格按制度要求执行，并做到分工明确、责任到人，奖罚分明，这样既能充分发挥个人主观能动性，又有利于工程的推动和进展；各项管理工作的好坏会直接影响到项目的整体利益和效益，我们要想在这条线上干出好成绩，就必须加强各项管理工作落实和执行，在8号下午的合同谈判中，业主对我们中交四局

还比较了解，知道我们湖南工程很多，有干的好的也有坏的，这条路是他们投资的第一条高速公路，也是一条省委省政府委托的一条政治路，业主很重视也对于我们给予很高的希望，希望我们“中”字头企业能在全线做好排头兵榜样，王总也代表公司表态我们会以最优的资源 and 人力投入，争取全线名列首位，这对我来说也是比较大的压力，从谈判内容上得知业主的各方面要求都很高，投入也很大，要想在众多施工单位中全线排在首位，也不是一件很容易的事，又由于这是一条改扩建、中途接过来的路，遗留问题还比较多，又在长沙市城乡结合部，环境还是相对复杂的。

项目汇报演讲稿分钟篇八

各位领导、同事们：

当前，市场竞争加剧，企业进入微利时代，如何更好的保有市场份额及扩大市场份额，使企业做大做强，这取决于两个因素，一是市场，二是现场。作为一线员工，我更注重用现场来诠释市场。在我主管的多项工程施工中，从质量、工期到现场文明施工都取得了多项荣誉，为集团公司在北京的发展贡献了自己的一份力量。

在施工中，我们始终坚持抓好在建就是最大的经营，抓好现场就是最大的市场的管理目标，着力在现场管理上下功夫。某工程建筑面积近16万平方米，属于群体工程，结构复杂，专业分包队伍多，施工难度大，为确保工程的顺利进行，我们坚持观念决定前途、思路决定出路、细节决定成败的管理理念，认真贯彻前期有策划、过程有控制、方案有论证、交底有落实的管理思路。在技术上，注重学习先进的专业技术知识，并在施工中充分运用，加快了施工进度也提高了安全性；在质量控制上，注重方案的前期精品工程策划和技术交底的落实，充分发挥内业指导外业的作用，做到每一工序质量都精益求精，并先后总结出多篇科技论文，获得市级、省级

优秀奖;在文明施工上,我们根据公司及开发区的要求,并参照一些大公司的做法,形成了自己一整套方案,并充分应用,取得了较好效果。经过我们的不懈努力,经开项目在北京101家施工企业中脱颖而出,取得了首批绿色文明工地的荣誉,并赢得了国家aaa级绿色样板工地的荣誉,填补了亦庄开发区和集团公司的一项空白。在市建委、开发区及集团公司组织的多次参观活动中,受到上级领导的一致好评。

某工程自开工伊始,项目部就制定了以施工进度为主线,以狠抓施工质量和绿色安全文明施工为辅线的管理思路,确定了现场就是市场的管理目标。在施工中项目部全体人员以工地为家,起早贪黑,加班加点,针对现场出现的问题及将要面对的问题进行详细的策划、论证,找出解决问题的方法,经过我们长期的努力,终于实现主体结构3个月封顶,比计划工期提前3个月,其中最快施工速度为3天一层,受到了业主的好评。质量方面,根据长城杯的要求,抓好每个细节,无论从外在还是内在均受到了质监站、业主和监理的好评;绿色施工方面,项目部根据经开二期的先进经验,严格按照要求进行现场布置,充分体现大公司的管理水平,从开工到竣工始终保持现场清洁、卫生,并顺利通过了绿色施工文明工地的验收,赢得了业主的信赖;团队建设方面,通过半年的努力,项目部每个同志的业务水平都有了很大的提高,管理能力也有了很大的提升,打造了一个团结协作、业务能力强、能打硬仗的集体。经过我们的不懈努力,北工大软件园项目二期的启动将是现场就是市场这一目标的完美体现。

通过这两项工程的现场管理和施工,使我在开发区众多施工单位中脱颖而出,大大提升了集团的知名度,为公司与经开的战略合作以及在开发区的战略发展打下了坚实的基础。同时更为欣慰的是,通过经开、软件园两个工程的施工组织,使我们一大批年轻学生得到了锻炼,迅速成长起来,为公司的大发展储备了人才。我们的工作虽然艰辛,但我们满怀激情,我们将一如既往为公司的发展再做新贡献。

定了演讲的成功与失败。

演讲稿像议论文一样论点鲜明、逻辑性强，但它又不是一般的议论文。它是一种带有宣传性和鼓动性的应用文体，经常使用各种修辞手法和艺术手法，具有较强的感染力。

演讲未必都使用演讲稿，不少著名的演讲都是即兴之作，由别人经过记录流传开来的。但重要的演讲最好还是事先准备好演讲稿，因为演讲稿至少有两个方面的作用：其一，通过对思路的精心梳理，对材料的精心组织，使演讲内容更加深刻和富有条理。其二，可帮助演讲者消除临场紧张、恐惧的心理，增强演讲者的自信心。

演讲稿特点

主要区别

演讲和表演、作文有很大的区别。

见的一种社会活动。

主要特点

第一、针对性。演讲是一种社会活动，是用于公众场合的宣传形式。它为了以思想、感情、事例和理论来晓喻听众，打动听众，“征服”群众，必须要有现实的针对性。所谓针对性，首先是作者提出的问题是听众所关心的问题，评论和论辩要有雄辩的逻辑力量，要能为听众所接受并心悦诚服，这样，才能起到应有的社会效果；其次是要懂得听众有不同的对象和不同的层次，而“公众场合”也有不同的类型，如党团集会、专业性会议、服务性俱乐部、学校、社会团体、宗教团体、各类竞赛场合，写作时要根据不同场合和不同对象，为听众设计不同的演讲内容。

第二、可讲性。演讲的本质在于“讲”，而不在于“演”，它以“讲”为主、以“演”为辅。由于演讲要诉诸口头，拟稿时必须以易说能讲为前提。如果说，有些文章和作品主要通过阅读欣赏，领略其中意义和情味，那么，演讲稿的要求则是“上口入耳”。一篇好的演讲稿对演讲者来说要可讲；对听讲者来说应好听。因此，演讲稿写成之后，作者最好能通过试讲或默念加以检查，凡是讲不顺口或听不清楚之处(如句子过长)，均应修改与调整。

第三、鼓动性。演讲是一门艺术。好的演讲自有一种激发听众情绪、赢得好感的鼓动性。要做到这一点，首先要依靠演讲稿思想内容的丰富、深刻，见解精辟，有独到之处，发人深思，语言表达要形象、生动，富有感染力。如果演讲稿写得平淡无味，毫无新意，即使在现场“演”得再卖力，效果也不会好，甚至相反。

首先，要根据听众的文化层次、工作性质、生存环境、品位修养、爱好愿望来确立选题，选择表达方式，以便更好地沟通。

其次，演讲稿不仅要充分体现演讲者独到、深刻的观点和见解，而且还要对声调的高低、语速的快慢、体态语的运用进行设计并加以注释，以达到最佳的传播效果。

另外，还要考虑演讲的时间、空间、现场氛围等因素，以强化演讲的现场效果。

第五、口语性

把长句改成适听的短句；

把倒装句改为常规句；

把听不明白的文言词语、成语加以改换或删除；

把单音节词换成双音节词；

把生僻的词换成常用的词；

把容易误听的词换成不易误听的词。

这样，才能保证讲起来朗朗上口，听起来清楚明白。

第六、临场性

演讲活动是演讲者与听众面对面的一种交流和沟通。听众会对演讲内容及时作出反应：或表示赞同，或表示反对，或饶有兴趣，或无动于衷。演讲者对听众的各种反映不能置之不顾，因此，写演讲稿时，要充分考虑它的临场性，在保证内容完整的前提下，要注意留有伸缩的余地。要充分考虑到演讲时可能出现的种种问题，以及应付各种情况的对策。总之，演讲稿要具有弹性，要体现出必要的控场技巧。

主要功能

第一、“使人知”演讲。这是一种以传达信息、阐明事理为主要功能的演讲。它的目的在于使人知道、明白。如美学家朱光潜的演讲《谈作文》，讲了作文前的准备、文章体裁、构思、选材等，使听众明白了作文的基本知识。它的特点是知识性强，语言准确。

第二、“使人信”演讲。这种演讲的主要目的是使人信赖、相信。它从“使人知”演讲发展而来。如恽代英的演讲《怎样才是好人》，不仅告知人们哪些人不是好人，也提出了三条衡量好人的标准，通过一系列的道理论述，改变了人们以往的旧观念。它的特点是观点独到、正确，论据翔实、确凿，论证合理、严密。

第三、“使人激”演讲。这种演讲意在使听众激动起来，在

思想感情上与你产生共鸣，从而欢呼、雀跃。如美国黑人运动领袖马丁·路德·金的《在林肯纪念堂前的演说》，用他的几个“梦想”激发广大的黑人听众的自尊感、自强感，激励他们为“生而平等”而奋斗。

第四、“使人动”演讲。这比“使人激”演讲进了一步，它可使听众产生一种欲与演讲者一起行动的想法。法国前总统戴高乐在二战期间的英国伦敦作的演讲《告法国人民书》，号召法国人民行动起来，投身反法西斯的行列。它的特点是鼓动性强，多以号召、呼吁式的语言结尾。

第五、“使人乐”演讲。这是一种以活跃气氛、调节情绪，使人快乐为主要功能的演讲，多以幽默、笑话或调侃为材料，一般常出现在喜庆的场合。这种演讲的事例很多，人们大都能听到。它的特点是材料幽默，语言诙谐。

1.通信工程项目经理工作职责与内容是什么

2.优秀项目经理演讲稿

3.竞聘项目经理演讲稿

4.项目经理就职前演讲稿

5.项目经理竞聘的演讲稿

6.项目经理年终小结演讲稿

7.通信服务竞聘演讲稿

8.通信竞聘的演讲稿

项目汇报演讲稿分钟篇九

共产党员必须懂得：理论上的成熟是政治上成熟的基础，政治上的清醒来源于理论上的坚定。只有刻苦学习马克思主义理论，才能在复杂多变的目标环境中，在深化改革、扩大开放、大力发展市场经济的新形势下，坚定共产主义理想和社会主义信念，牢记全心全意为人们服务的宗旨，始终坚持党的基本路线不动摇。

理论联系实际，是马克思主义一个基本原则。必须坚持理论联系实际，坚持学以致用，最重要的是运用马克思主义的立场、观点和方法来改造主观世界，端正自己的世界观、人生观、价值观，提高为人民谋福利的自觉性。

自参加工作来，我以对党的忠诚为源泉，以对党的热爱为动力，对工作尽心尽责、全心全意、兢兢业业、一丝不苟。无论遇到多大的困难我都以一个党员的身份来鞭策自己、要求自己。共产党员要掌握做好本职工作的知识和本领，一靠学习，二靠实践。要干一行，爱一行，学一行，钻一行，精通一行，努力成为本职岗位上的内行、能手和专家。

一个人要在社会上实现他的人生价值，必须不断地付出努力，工作兢兢业业，为社会创造财富。做出的努力不能是盲目的，必须有正确的方向指引。争取加入中国共产党，在党的领导下，全心全意为人民服务，是我明确的人生方向。

作为一个身负责任的入党积极分子，我应该有破旧迎新不拘旧矩的魄力；作为一名入党积极分子，我应该有与时俱进开创进取的精神；作为一名技术性人才，我更应该有“天生我材必有用”的自信。在以后的工学习作中，我会继续保持高度的学习热情，继续持之以恒地学习党的群众路线教育实践活动，继续积极努力地工作！

汇报人□xxx

xxxx年xx月xx日