

# 最新项目季度总结 项目工作计划(精选6篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 项目季度总结 项目工作计划篇一

第一季度工作要求：

- 1、拟定全年工作计划和每月工作安排。
- 2、拟定村级全年工作分解，每月至少督导一次，覆盖率应达100%，并做好记录，以便备查。
- 3、对健康教育网络人员有变动及时补充。
- 4、认真做好3.24世界防治结核病宣传日宣传咨询，并写好小结，留图片资料。
- 5、更换一期画廊，留图片和底稿以便备查。写好一篇广播稿，留底稿和录用单以便备查。
- 6、保证完好的10块候诊宣传板和计免接种室相对应宣传板。
- 7、摄影、宣传器材保持良性运转。
- 8、完成《健康之窗》领发，并有记录。
- 9、做好全年宣传资料印制计划。

10、完成辖区内中、小学健康教育的一次检查（有记录和图片资料）。

11、培训辖区内学校健康教育师资一次，并有培训记录、内容、试卷和图片资料。

第二季度工作要求：

1、写好每月工作安排。

2、认真做好村级工作督导。

3、认真组织4.7日世界卫生日和4.25全国预防接种宣传日宣传咨询活动，并写好小结，留图片资料。

5、做好6.6日全国爱眼日宣传咨询活动，并写好小结，留图片资料。

6、出一期画廊。

7、每月写一篇广播稿。

8、完成对辖区内中、小学健康教育一次检查（有记录和图片资料）。

9、写好半年工作总结。

第三季度工作要求：

1、写好每月工作安排。

2、认真做好村级工作督导。

3、出一期画廊。

4、每月写一篇广播稿。

5、认真组织9.20日全国爱牙日宣传咨询活动，并写好小结，留图片资料。

6、完成辖区内中、小学健康教育一次督导（有记录和图片资料）。

7、做好辖区内学校健康教育师资第二次培训，并有培训记录和图片资料。

第四季度工作要求：

1、写好每月工作安排。

2、认真做好村级工作督导。

3、认真组织10.8日全国高血压日宣传咨询活动，并写好小结，留图片资料。

4、认真组织11.14日世界糖尿病日宣传咨询活动，并写好小结，留图片资料。

5、认真组织12.1日世界艾滋病日宣传咨询活动，并写好小结，留图片资料。

6、每月写一篇广播稿。

7、出一期画廊。

8、认真收集、整理、归档全年健康教育工作资料，并写好工作总结。

第一季度工作要求：

- 1、做好每月工作安排。
- 2、加强突发公共卫生事件及重点疾病防制（人禽流感、非典、鼠疫、霍乱等）培训、学习及演练，做好物资药械储备，提高应急处置能力。
- 3、每月必须结合医院传染病领导小组活动，做好本辖区内传染病漏报、调查重大疾病防制、传染病和慢性非传染病督导检查等疾病管理方面工作。
- 4、进行病毒性肝炎压峰防制工作。
- 5、做好传染病个案和暴发疫情的调查及消杀灭处理，及时上报处理表格。
- 6、进行乙肝病人随访，6个月随访率达到85%。
- 7、做好高血压、糖尿病、肿瘤、心脑血管病、精神病等慢性病病人建档和管理。
- 8、加强公共卫生信息收集与报告，认真落实24小时疫情值班。
- 9、保持网络通畅，按规范做好传染病疫情报告工作，提高疫情报告质量。
- 10、及时上报各种报表及各类疾病检测信息。
- 11、正确使用狂犬疫苗接种登记簿，规范处理动物咬（抓）伤者。
- 12、做好重点疾病防制知识宣传工作。

#### 第二季度工作要求：

- 1、做好每月工作安排。

- 2、加强突发公共卫生事件及重点疾病防制（人禽流感、非典、鼠疫、霍乱等）培训、学习及演练，做好物资药械储备，提高应急处置能力。
- 3、每月必须结合医院传染病领导小组活动，做好本辖区内传染病漏报、调查重大疾病防制、传染病和慢性非传染病督导检查等疾病管理方面工作。
- 4、做好肠道传染病培训与管理，确保肠道病门诊正常规范开诊，按要求落实重点人群采样工作。
- 5、加强霍乱、伤寒、副伤寒、痢疾、甲肝的主动检测和管理。
- 6、做好传染病个案和暴发疫情的调查及消杀灭处理，及时上报处理表格。
- 7、进行乙肝病人随访，6个月随访率达到85%。
- 8、做好高血压、糖尿病、肿瘤、心脑血管病、精神病等慢性病病人建档和管理。
- 9、加强公共卫生信息收集与报告，认真落实24小时疫情值班。
- 10、保持网络通畅，按规范做好传染病疫情报告工作，提高疫情报告质量。
- 11、及时上报各种报表及各类疾病检测信息。
- 12、做好对乡镇卫生院、1/3村卫生室消毒质量监测。
- 13、正确使用狂犬疫苗接种登记簿，规范处理动物咬（抓）伤者。
- 14、做好重点疾病防制知识宣传工作。

第三季度工作要求：

- 1、做好每月工作安排。
- 2、加强突发公共卫生事件及重点疾病防制（人禽流感、非典、鼠疫、霍乱等）培训、学习及演练，做好物资药械储备，提高应急处置能力。
- 3、每月必须结合医院传染病领导小组活动，做好本辖区内传染病漏报、调查重大疾病防制、传染病和慢性非传染病督导检查等疾病管理方面工作。

## 项目季度总结 项目工作计划篇二

- 1、重伤、重大及特大安全事故为零；
- 2、机械设备重大事故为零；
- 3、人员轻伤和其它一般安全事故率不超过2%；
- 5、按招文件的要求及规定确保安全资金投入100%及时落实到位；

安全生产责任制的完善和实施是安全生产工作的一个重点。我项目建立健全严格的安全生产责任制，在建立安全生产责任制的基础上，进一步在工作中切实落实执行，明确岗位职责，形成一级抓一级，逐级抓落实。通过完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，确保安全生产。

专项整治的重点在制度建设、严格执行标准、技术方案和重

点环节的有效控制等方面做文章，达到标本兼治的目的。一是强调我项目责任的落实，重点落实审批、验收、检查等责任制度。二是经监理单位严格验收检查，特别是对临时用电、大型机械设备、脚手架、起重吊装工程、深基坑支撑、高空作业及危险性较大的工程，要编制有针对性的专项安全施工方案，经施工单位技术负责人批准报驻地办安全监理审核上报总监办并签字后实施。同时各监理单位要加大重大隐患的监控和整改力度，项目部安全管理人员要加强日常安全检查，对查出的事故隐患，按照“四不放过”的原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施。

项目部带班领导及安全人员采取定期检查与巡检相结合的方式，目前已进入冬季施工，带班领导应根据冬季施工方案及施工现场带班生产制度进行检查工作，带班领导应主要履行以下职责：1、专职安全员现场履责情况，作业人员个人防护和施工现场临边防护的规范性。2、特种作业人员持证上岗情况，起重机械等特种设备的运行情况。3、承重支架及满堂脚手架的运行情况。4、安全技术交底与班前会落实情况。对查出的隐患及时签发安全整改通知单限期整改，并跟踪复查整改效果。安全检查情况进行项目部通报。

安全教育和培训是工作的重点内容之一，为使安全生产教育深入人心，强化员工的安全意识，项目部带班领导根据安全教育培训计划对全体员工进行安全教育工作，增强安全意识和自我保护意识，为了更好的落实安全教育和培训工作。

1、进一步完善安全生产规章制度，落实安全生产责任制。

2、项目部要严格要求各个施工队按照施工组织设计、专项施工方案的要求组织施工。在施工前做好安全教育、安全技术交底，施工中加强检查，施工完毕后做好验收工作。

3、督促项目专职安全员及各个施工队兼职安全员切实履行职责，对工程施工过程的安全生产进行检查，及时查处“三

违”行为，督促安全隐患整改。

4、施工现场应组建义务消防队并制定消防制度，加强用火管理，定期对施工现场的防火工作进行检查。

12月：开展火灾隐患普查整治工作

完善各项安全生产应急预案；

开展安全生产工作检查及年终考核。

项目部将继续本着“生产必须安全”这一核心思想，按照“谁主管、谁负责”的原则，严格履行本项目的安全生产工作部署，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，确保本项目年度安全生产目标的顺利实现，认真完成项目部领导和上级交办的其他各项工作。

## 项目季度总结 项目工作计划篇三

### 一、软件项目实施方案概述

针对不同行业软件产品，一般实施方案大同小异，特别是行业解决方案软件产品不同于一般的商品，用户购买软件产品之后，不能立即进行使用，需要软件公司的技术人员在软件技术、软件功能、软件操作等方面进行系统调试、软件功能实现、人员培训、软件上线使用、后期维护等一系列的工作。软件项目是否成功、用户的软件使用情况是否顺利、是否提高了用户的工作效率和管理水平，不仅取决于软件产品本身的质量，软件项目实施的质量效果也对后期用户应用的情况起到非常重要的影响。项目实施规范主要包括项目启动阶段、需求调研确认阶段、软件功能实现确认阶段、系统部署安装阶段、系统培训阶段、测试及试运行阶段、总体验收阶段、系统交接阶段等八个阶段工作内容，那么对于项目管理起着至关重要的作用，每个阶段下面有不同的工作事项，各个阶



段之间都是承上启下关系，上一阶段的顺利完成是保证下一阶段的工作开展的基础。下面将按照我之前工作经历整理相关项目实施方案。

## 二、软件项目实施方案（阶段性）

### （一）项目启动阶段

公司（安徽兴博远实信息科技有限公司）

公司通过销售部门和客户签订合同，在合同签订后，指定该项目的项目经理，成立部门项目组，授权项目组织完成项目目标。

进行前期项目调研，通过“电话”、“上门拜访”方式与用户沟通成立项目组织，编制《总体项目计划》，共同参与召开该项目启动会。

公司通过相应商务关系完成用户信息收集或者通过销售人员完成转交给实施项目组。将项目组正式介绍给用户，配合实施项目组建立与用户的联系。

政府单位用户：

配合前期调研和项目召开启动会，签署《总体项目计划》和《项目实施协议》，确认项目总体实施计划。

#### 1、成立项目组：

一般项目合同签署完成后，公司会通过《项目实施流程表》先通过“市场管理中心”审核检阅，主要包括合同相关款项及系统签署的相应功能模块是否符合要求；审核结束后到项目部部门经理（副经理）接到实施申请后，任命该项目的项目经理，指定项目目标，由项目经理指定项目组成员及成员

任务，并报相关分管副总或者总经理。

## 2、前期需求调研：

项目经理及项目组成员，在商务人员或者销售人员配合下，建立与用户的联系，对合同中签订的系统主要功能模块进行调研。确定客户他们的需求和期望，如何修改完善满足和影响这些需求、期望以确保项目能够成功。若涉及到相关的硬件设备，在做需求调研的同时，需协调系统集成部门完成硬件服务器及络环境的搭建（实施人员需参与）。

## 3、制定《项目总体计划》：

《项目总体计划》文档主要介绍项目建设目标、主要项目实施阶段、里程碑、可交付成果。通常包括以下几方面内容：项目建设背景描述，项目建设目标、主要项目阶段、里程碑、可交付成果。所计划的职责分配（包括用户的）参与配合的相应客户人员；沟通管理计划，确定客户人员沟通的需要。

## 4、启动会：

项目组成员与用户共同召开的宣布该项目正式开始的会议。

### （二）需求调研确认阶段

#### 1、进行需求调研前期准备

#### 2、制定《需求调研分析》

#### 3、内部评审是否通过《需求调研计划》（包括领导确认阶段）

项目组、项目经理、销售等人员根据合同要求和项目实际情况对《需求调研分析》草稿进行评审，如评审通过，领导签字确认，如评审不通过则重新修改和客户再次确认相关细节。

#### 4、用户是否签署《需求调研分析》

如用户签署《需求调研计划》，则作为以后需求调研工作的证明手段。

#### 5、《需求调研分析》是否有变更

如果计划存在变更，则再次确认变更相关需求，否则按计划进行后续工作。

#### 6、需求开发实现阶段

次阶段主要是用户需求得到公司领导及通过公司内部评审通过后转交开发部门修改阶段，开发部门根据需求调研分析计划书具体要求去修改软件系统相应功能模块。

#### 7、软件测试阶段

此阶段主要是在开发完成后进行的系统功能测试阶段，以确保开发修改后的模块实现客户的相关要求及修改后是否存在相应的程序bug及功能性错误。

### （三）软件系统部署安装阶段

此阶段主要是实施人员及测试部门人员共同完成的，实施人员提供系统部署的硬件环境及络环境。测试人员根据其环境要求先对系统进行性能型测试，满足要求后进行远程部署安装或者现场安装。

### （四）系统培训阶段

系统培训阶段工作是整个项目实施工作中比较重要的工作，用户对软件的操作功能是否熟练将直接影响到后面的软件应用效果，所以公司和用户双方要对此阶段的工作给予足够的

重视。要充分认识培训的重要性和艰巨性。在项目实施之前对用户的相关人员进行系统和规范的产品培训是非常必要的，达到让用户了解软件产品具体操作，最终自己能够解决使用中的具体的问题（主要是操作问题）（软件问题交付于售后解决）。

决策层：领导在该系统的数据的查询、总体运行情况把控。

技术层：配合我方实施人员解决相应软件运行过程中存在的问题。

操作层：具体系统操作方法、流程。

具体的培训工作流程为：以山东省枣庄市中区项目为例

#### 1、培训前准备：

在培训开始前3天和客户沟通协调参与培训相关人员及部门，将参加培训的部门和人员情况填入《培训人员名单》。配合完成培训场地及配合场地相关要求（市中区主要以每个街道办事处为单位分批培训）

#### 2、签署培训计划：

和区政法委领导签署签署《培训计划》，进一步确认培训安排工作。

#### 3、培训通知：

培训开始前2天，提前和区政法委沟通协调按照签署的《培训计划》，将培训内容、时间，场地，人员等信息通知给他们，由他们通过具体参与人员。

#### 4、搭建培训环境：

公司项目组在培

训开始前，将培训环境搭建及检查妥当（投影仪、电脑），将培训提纲□ppt□□□具体软件操作位标准）及培训手册（软件使用说明书）准备好。

## 5、培训考核：

公司项目组培训工程师与用户（操作者）沟通，通过现场提问方式或者上机操作位标准考核参训人员。

## （五）系统安装测试及试运行阶段

### 1、签署计划：

用户签署《测试及试运行计划》，进一步确认测试及试运行安排。

### 2、测试及试运行通知：

当系统培训完成后，测试部门会进行二轮回归测试，主要确认系统部署完成后是否存在问题，同时用户已经完成培训，进行试运行阶段。

### 3、组织测试及试运行：

用户相关各级领导给予全面配合，组织相关人员进行测试及试运行。公司项目组负责担当指挥，检查用户人员组织情况并给予指导，跟踪检查如下情况： 功能模块操作流程状况。

观察业务流程执行状况（是否存在业务流程不通）。

系统名称

### 1 项目经理：

项目经理

2 系统分析人员

分析员1 分析员2 分析员3 分析员4

子系统1 子系统2 子系统3 子系统4

3 需求分析进度

需求分析阶段的总体时间：起始日期终止日期，根据具体工作安排如下： 1. 项目启动：项目启动日期。

整理出初步文档。

3. 详细阶段：起始日期终止日期，对初步需求文档进一步完善并认证。

4. 评审阶段：起始日期终止日期，提交需求文档，正式评审。整理评审中提出的修改意见，并完成需求阶段的评审工作。

4 详细工作安排

初步阶段

详细阶段

\* 各阶段的工作计划安排可以根据实际情况调整，上述模版仅供参考。

日期

**项目季度总结 项目工作计划篇四**

本站后面为你推荐更多项目工作计划！

20xx年新年伊始，技术研发中心设备管理工作在公司领导的指导下，紧紧围绕公司20xx年度经济工作中心为目标，为企业的生产、经营工作的正常开展，促进企业健康稳健的发展做好应有的工作。

## 一、继续完成xx公司设备的搬迁、安装、调试工作

随着xx公司的经营业务向xx的转移，需要完成对xx的2.2米瓦楞纸板生产线、印刷机及纸箱成型设备的搬迁转移工作□20xx年从年中到年底，已经完成了，印刷联动线、印刷开槽机、印刷开槽模切机的搬迁和安装调试工作，搬迁的设备已经投入到正常的生产当中。目前还剩下2.2米生产线、印刷模切机及纸箱成型设备的没有搬迁。在20xx年初，将根据公司的生产和业务发展需要，公司总体工作的部署，及时完成对以上设备的搬迁和安装工作。

计划在设备的搬迁、安装过程中，对2.2米瓦楞纸板生产线和印刷机及成型设备进行修复、维护工作，确保在设备在搬至xx后，设备完好，设备安装调试，尽快投入正常的生产，这一部分工作，将根据公司对xx设备搬迁转移工作总的部署和安排，再对搬迁的时间和内容进一步的明确和分解。

## 二、完善对xx的设备的管理，继续加强对设备的技术改造工作

20xx年，公司的设备各项管理工作取得了一定的成绩，为保障20xx公司的生产经营工作的正常发展起到了积极的促进和推动，但工作当中还存在一些问题和不足，需要进一步的提高和完善□20xx年，设备管理工作将从设备的采购（包括设备搬迁）、安装、运行、维护保养、更新改造等一系列工作着手，确定专人管理，责任到人，明确责任关系的工作思路。让公司的每一台设备都有专人负责管理，完善设备管理制度，使设备管理更规范、更有序地进行，设备部门需制定一套完

整的设备管理制度，明确了设备的各项管理内容。设备、生产部需及时对全体生产人员进行培训教育，让员工了解设备管理制度，熟悉各项管理规定。

设备部门根据公司各种生产设备的特点，以及目前维护人员的技术水平等情况，将设备部内部管理工作责任到人，生产线工段、印刷工段和成型工段的设备管理分别有专门的人员负责管理，加强日常维护和保养工作。根据设备维护和保养的具体要求，参照设备保养润滑相关规定，进行日常巡检检查和相关的记录工作。对于设备的抢修、改造工作及其他相关工作，设备部采取统一安排，合理组织人员，保证整个工作有序进行。

20xx年，针对新技术的发展和生产工艺的更新，以及设备本身存在的缺陷，设备科将继续对部分生产设备进行更新和改造工作，适应新的生产技术和生产工艺的需求，保证生产的经济效益。设备部在技术改造上做了一系列的工作，分别对1.8米流水线的冷凝水回收装置、生产冷却水的循环利用、蜂窝纸板线的胶水供给装置等进行了一系列的改造，取得了很好的经济效益，蜂窝的纸板线的胶水回收装置不仅提高了产品的品质质量，还减少不必要的生产过程中的浪费，降低了生产成本。20xx年，设备改造继续从降低生产成本、提高生产效率为出发点，继续加大对公司的设备技术改造和革新工作，让设备在生产使用过程中发挥更大的经济效益。

### 三、明确设备维护人员的工作指标，完善绩效考核工作

明确设备维护人员的工作内容和责任，让每个设备管理、维护人员工作都有工作内容，工作中应承担相应的责任，工作成绩的好坏要用工作指标来衡量。设备的维护和管理，要注重设备的完好率100%、设备事故率为0、设备的待修率为0等几个方面全面考核。

严格遵照公司设备管理绩效考核指标，对设备管理各项工作



实行全面绩效考核，设备管理工作直接量化，各项工作成果用数字来衡量，加大考核力度；同时将设备维护、保养和使用纳入员工工资考核方案，对生产员工进行设备管理绩效考核，直接与生产一线员工的工资挂钩。生产人员在设备维护和保养时，存在时好时坏的现象。生产任务不紧张的时候，设备保养会好点，一旦生产任务紧张，设备维护和保养就会放在一边的现象还存在，这就更加要求设备管理的检查、考核工作时不能放松。

#### 四、完善对蜂窝、护角的生产管理工作

结合本人现在的工作内容□20xx年将继续对蜂窝、护角的工作进行各项管理工作□20xx年蜂窝、护角项目自投产以来，很长时间出现产品质量不稳定，生产效率十分低下的生产状况，针对这一现状，工作中不断的总结和提高。目前最需解决的是蜂窝和护角管理不顺畅，主要体现在人员操作技术水平还不很熟练。对生产员工进行技术培训和指导是件十分必要的工作。只有员工的操作水平提高了，生产产品质量才能得到提高，生产效率、生产成本才能进一步得到控制。

20xx年要完善和提高蜂窝、护角的生产管理，让其再上一个台阶，必须按照年初公司制定的绩效考核管理制度，要制定和完善合理的`生产指标和考核管理办法，让员工在工作中有目标、有方向，工作的好坏直接直接量化，直接用数据来检验，同时每位员工的收入与工作的绩效挂钩，这样避免了造成工作中干好、干坏一个样的不良思想，充分调动员工的工作积极性和创造性。

#### 五、保证完成公司交办的其他临时性工作

20xx年研发中心设备管理工作，除了已经明确的工作内容之外，还会遇到公司领导交办的其他临时性工作。对于这部分的工作内容，将按照临时的工作内容部署和要求，保证及时的完成任务，满足公司发展总体的需求，促进企业又快又好

的发展。

## 项目季度总结 项目工作计划篇五

20xx年项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求卓越”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；

2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；

4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；

5、严格按照程序对工程预付款进行把关；

(一)、工程进度控制各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。

2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。

3、比较计划与实际情况是否有偏差。

4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。5、每周5监理例会时对进度计划完成情况进行总结。

(二)工程进度计划制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在5月初全部完成中石油长沙大厦后续工程。

- 1、3月31日前完成x层土建施工;4月30日前完成x层装修施工;
- 5月初完成x层全部施工及零星工程;
- 5、4月27日前完成30层别墅装修施工;

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行继续加大质量、环境与职业健康安全管理体系文件的贯标力度，要坚持自学、自培等多种形式进行培训，提高全员的质量意识。同时要全面严格地对施工现场安全进行检查，重点查施工队伍机构是否健全、职责是否明确、资源配置是否合理、质量计划是否落实等方面，检查过程中要把检查和指导相结合，帮助发现、纠正问题，同时要切实抓好整改工作，对在检查中发现的问题要及时整改关闭，使质量管理体系不断完善;对于质量体系运行工作较差，管理漏洞较大的施工单位，项目部部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

(四)狠抓质量管理制度化、标准化建设为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、公司和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理;二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序和出厂交付质量检查验收关。

- 1、成本控制的目标。以合同造价为总目标，以清单报价确定分部工程成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，

并及时采取措施控制该项成本。

2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。

3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。

## 项目季度总结 项目工作计划篇六

### 一、ppp项目背景及政策

2014年是中国全面深化经济改革的破题之年，一方面，我国经济发展进入“新常态”，“稳增长”是经济发展主导政策，投资需求仍对经济增长起“托底”作用，其中基础设施投资将是稳定经济增长的重要抓手。另一方面，政府性债务规模急剧增长，为化解地方债务风险，中央全面启动深化财税体制改革，根据国家陆续出台的相关政策文件要求，未来将剥离地方政府融资平台、政府融资职能。大力推广政府与社会资本合作(ppp)模式，有利于缓解财政支出压力、为城市基础设施建设形成可持续的资金投入机制。

根据国家发展改革委《关于开展政府和社会资本合作的指导意见》（发改投资[2014]2724号）的规定，“政府和社会资本合作[ppp]模式是指政府为增强公共产品和服务供给能力、提高供给效率，通过特许经营、购买服务、股权合作等方式，与社会资本建立的利益分享、风险分担及长期合作关系”，由此可见[ppp]模式作为一种兼具融资与管理功能的合作模式，不仅能够有效解决现阶段融资难、地方债务危机等问题，还能够有效调动社会资本的积极性，为社会资本带来了新的投资机遇。

政策热潮下，PPP项目在全国多行业多领域受到追捧，涉及供水、供暖、污水处理、垃圾处理、环境综合整治、交通、新能源汽车、地下综合管廊、医疗、体育等。2014年12月，财政部发布第一批PPP示范项目30个，总投资1800亿元。2015年5月份，发改委发布1043个PPP项目，总投资1.97万亿元。根据PPP项目库统计发现，在1043个项目中，安徽以127个项目居首，江苏以107个项目紧随其后，贵州、山东、云南、甘肃、江西、青海等地推出项目也较多，均超过60个。2015年6-8月以来，根据广发证券研报统计，各地PPP项目推出呈明显加速状态，累计总投资额超过4.6万亿元。其中8月份，先后有11省市公布PPP推介项目，总投资超过1.39万亿元，广东省再次推出的项目总投资额达2814亿元，江苏和天津项目总投资分别为1158亿元和2372亿元，此外甘肃、辽宁投资规模均超千亿元。

同时，为了加快PPP项目实施进度，提高PPP项目可融资性，多省级设立PPP基金。目前，基金规模较大的是山东和河南省。山东省PPP发展基金总规模为800亿元，分3年募集到位。其中，山东省政府引导基金出资80亿元，吸引银行、保险、信托等金融和社会资本720亿元，2015年首批基金规模为200亿元。7月份，发改委批复河南投资集团筹备PPP发展投资基金，总规模达1000亿元。另外，安徽省首家PPP专项基金项目规模近400亿元，江苏省首期PPP融资支持基金达100亿，云南和四川也设立了PPP项目投资基金。财政部也曾表态称，将深入研究设立PPP融资支持基金，提高各类金融机构的参与积极性，有效解决各地PPP项目建设资金来源的问题，推动项目落地。

## 二、行业状况

回款问题近几年一直被园林行业所困扰，现金流入预期非常低，PPP模式的大力推广，使得政府更乐于参与其中，这是原有商业模式的巨大突破，园林企业有望借此突围。对于园林行业而

言ppp模式是原有市政园林bt模式的一种巨大进步和一个新的经济增长点。具体优势表现为：利用多重多方协议形式规范各方风险分配，确保合作资本方的地位平等与利益诉求，契约形式更加完备；政府从原有债务方转变为权益方，立场变化使其更加积极，行政资源和补偿机制会更加向项目倾斜；借力ppp模式改善园林公司业务结构，探索多元业务，并大大提高现金流。

自去年以来A股园林类上市公司纷纷试水ppp模式，订单累计投资额已达数百亿元，未来园林行业发展空间广阔。仅从园林绿化市场看，“十二五”期间预计年均新增城市化率1%，按照每平方米市政园林绿化投资约300元为基础计算，每年新增城市化带来园林市场约1385亿元，而转型到生态更是一个万亿的市场。

2015年，东方园林作为城市建设和生态环保领域的行业翘楚进入二次创业期，将“三位一体”综合治理方案与ppp模式双管齐下给企业注入新活力。目前，东方园林进入生态环保的四个子领域。首先是水生态领域，专注以河、湖流域污染治理及水生态修复，城市湿地修复和城市森林建设，这个领域预计投入10万亿。第二个领域是土壤污染治理及生态修复，这个领域也预计投入10万亿。此外，东方园林还进入水务、固废处理两个子领域，累计也会在7万亿以上。为使ppp项目陆续在全国各地顺利上马落地，东方园林搭建了多个平台。第一，组建独一无二的技术平台。设立自己的生态环保景观设计研究集团，目前有近2000人的技术团队。与国家级的研究机构建立了院士工作站，同时还和六所大学建立合资设计院。另外，东方园林建立了强大的全球技术资源整合能力，已和相关的全球生态环保类的顶尖公司进行了合作。第二，正在搭建一个金融平台。跟许多金融机构如国开行、农发行等都有战略协同。组建了生态环保类的产业基金。同时，正在参控各种金融机构，组建东方园林自己的金融板块。另外，东方园林还呼吁构建一个生态金融体系。第三，构建服务运

营平台。与70个城市建立了良好的战略合作关系，探索了一条高效的设计、施工、运营的方法。

## 1、东方园林

湖北省(黄石)园林博览会园博园ppp项目的中标联合体单位,总投资额约6.2亿元。

萍乡市湘东区麻山生态新区ppp项目的中标联合体单位,总投资额约24亿元。

与徐州东方鲁尔实业有限公司完成《徐矿集团生态建设战略合作框架协议》的签署,本协议金额约为人民币15亿元。

## 2、棕榈园林

与漯河市人民政府签署的《漯河市沙澧河开发二期工程ppp模式战略合作框架协议书》,合作项目总投资规模约40亿元。

中标梅州城区马鞍山公园及半岛滨水公园设计施工总承包项目第一标段、第二标段,合计中标金额为3.51亿元。

## 3、普邦园林

## 4、铁汉生态

与浙江省德清县下渚湖湿地风景区管委会签署了《德清县下渚湖湿地风景区生态景观建设ppp合作框架协议》,项目投资总额约为10亿元。

## 5、岭南园林

与安徽肥西县人民政府、中建国际投资(合肥)有限公司签署了《合肥市肥西县园林基建项目ppp战略合作框架协议》,

项目包括肥西县环境综合整治项目、园林绿化景观项目、土地复垦及新农村建设项目、综合交通工程项目、以产业化方式建设的保障房项目、产城融合示范区项目等，项目投资额约50亿元。

### 三、企业ppp运作

ppp模式的核心是引入市场机制，即建立政府与企业“利益分享、风险共担、全程合作”的模式，形成“政府监管、企业运营、社会评价”的良性互动格局。因此，它不仅仅是单纯的融资方式，也是一种机制和制度设计。

ppp项目的实施主要包括项目选择、社会力量合作伙伴确定、组建项目公司、融资、建设、运行管理等过程。项目收入来源主要分三类，一是完全依靠使用者付费，二是政府支付服务费用，三是前两种方式的结合。

根据不同阶段所有权的归属不同，ppp项目可划分为三类基本模式：第一类，政府在全生命周期内都拥有项目的所有权，典型代表为bot；第二类，项目公司在特许经营期内拥有项目的所有权，但所有权最终移交归属于政府，典型代表为boot模式；第三类，全生命周期内项目的所有权均属于项目公司，典型代表为boo模式。

企业ppp项目运作方式主要有：

- 1、打破地域垄断。打造具有一定技术能力和管理经验的大型市政公用服务专业性企业，通过竞争机制择优选择合作伙伴共同参与项目的融资、建设和运营，逐步开拓区域市场，提高区域产业集中度，以城乡一体化进行项目打包，突破区域限制，扩大市场规模。

- 2、选择ppp模式。ppp运作模式选择的影响因素有很多，比如



回报机制、收益方式、风险结构、融资需求、政策法规等，但从根本性的项目所有权归属视角分析，主要因素包括项目领域、收益方式、特许经营期和物有所值vfm指标。当ppp项目具有独立性较小、竞争性较弱和投资规模较大的特征时，政府限制项目公司收益的自主性，缩小特许经营期□vfm指标较小，此情况下选择bot基本模式。当ppp项目独立性较大、竞争性较强、投资规模较小时，政府将所有权逐渐转移给项目公司，特许经营期变长□vfm指标较高，此种情况下适宜选择boot或boo基本模式。

3、规范运行操作。一是，做好项目前期论证。开展ppp项目的可行性论证是决定项目成功的首要环节。筛选ppp项目要符合当地市政公用方面各类专项规划的要求，加强前期策划，可委托有一定业绩和能力的设计或咨询机构编制实施方案。二是，选择好合作伙伴。根据综合经营业绩、技术和管理水平、资金实力、服务价格、信誉等因素，择优符合政府要求的选合作方。三是，按标准签订合作协议。明确各方的权利、义务；服务费标准及调整机制；违约责任；争议解决方式等内容。四是，筹组项目公司。依合同、按现代企业制度的要求筹组项目公司，由项目公司负责按合同进行设计、融资、建设、运营等。

4、把握关键环节。一是建立长期的政府与企业、企业与合作企业的合作机制。二是建立合理的利益共享机制。三是建立平等的风险共担机制。四是建立严格的监管和绩效评价机制。五是建立正常、规范的风险管控和退出机制。

5、试点先行，逐步规范。优先在绿化景观、市政基础设施、污水处理和修复、新农村等方面的新建、改扩建和运营项目中，优先选择条件相对成熟的项目进行试点推进，通过总结经验，逐步规范完善，为后续扩大市场提供指导。

6、建立信用评级和黑名单制度。依托专业信用评价机构对项

目涉及的政府支付能力和合作企业信用进行评价，对合作企业、咨询机构建立黑名单制度，完善信用评价体系。