

2023年春季开学工作会议讲话稿 开学工作会议讲话稿(模板6篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。相信许多人会觉得范文很难写？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

春季开学工作会议讲话稿篇一

尊敬的老师们、亲爱的同学们：

大家上午好！

告别愉快的寒假生活，带着对新学期的向往，今天我校全体师生，一起迎来了这新学期的第一次隆重集会——20__年春季开学典礼。新春伊始，万象更新！寂静了二十多天的校园，因为我们的返校又变得生机勃勃，充满朝气。在此衷心祝愿我们的学校、老师和同学们在新的一年里取得新的成功，获得更大的发展。

新学期，新目标，新打算，新希望，在此我也对同学们在学习上提几点要求：

一、要求同学们要明确学习目标，树立远大的理想。

作为学生，同学们最主要的任务是学习。并且要将目标细化到平时的行动上。具体来说就是要制订好学习计划，合理地分配好学习时间，将远大的目标落实为平时一点一滴的积累。我相信同学们只要确立了目标，并不断努力为之奋斗，就一定能够实现自己的理想，成为一个对社会、对家庭有用的人。开学伊始学校的每个处室、每个老师、每个教研组长都要写计划，我也要求我班内的每一名同学制定出适合自己的计划，

计划是思路，是方向，是坚持走下去的指挥棒，希望同学们制定好计划，向自己目标迈进。

二、要求同学们一定要有正确的学习态度。

态度决定一切。上学期期末考试，我们学校成绩在原有的基础上有了很大的提高。成绩的取得，不光靠我们的老师爱岗敬业、精心育人，还要靠同学们发扬勤奋学习、刻苦钻研的精神。同学们在学习上一定要实实在在，扎扎实实，千万不能心浮气躁。但我们有相当一部分同学，有的根本不爱学习，上课时讲话，搞小动作，打瞌睡，不记笔记，不做练习，作业时要么不做、要么照抄别人的，考试时有个别的同学作弊，这些做法都是不对的，是可耻的。这些学生要自己好好地反省一下，你这种行为对得起含辛茹苦抚养你长大的父母吗？希望这些同学端正自己的学习态度，向成绩优秀的同学学习，刻苦努力、迎头赶上。

三、学习要讲求学习方法，提高学习效率。学习除了刻苦之外，方法同样重要。

1、课堂是我们学习的主阵地，我们要向45分钟要效益。（我可以这样说凡是成绩不好的同学问题主要出在课堂上）课堂上必须专心听讲，按老师的教学步骤去做。而有些同学恰恰相反，上课不听，做小动作，把时间白白浪费。你想：你这样混混也是一节课，反而觉得一节课时间那么漫长，什么都没得到，虚度光阴，挥霍青春。那些认真听讲的同学也是一节课，但觉得时间那么短暂，并不比你少了什么。而却是不同的结果：你是越混越难混，甚至厌学，今后有个美好的未来机会很少。而那些认真听讲的同学，必将会取得优异的成绩，不断地向前迈进，有着美好的未来。所以那些怕吃苦，上课不认真的同学将失去的太多太多。很不划算。俗话说：“既来之则安之”你在课堂里还不如静下心来好好上课，就是听不懂，听总比不听好，一节课总有你能听懂的知识。也有些同学耍小聪明，认为这节课内容简单或无关紧要，就不专心

听讲，开小差了，例如数学课做英语，物理课做语文等等，其结果是什么都没学好。大家可不要干这样的傻事。

2、我们还要尊重学习规律，注重反复学习。孔子说：一日三省。每天学习的东西需要及时复习。德国心理学家艾宾浩斯研究发现，遗忘在学习之后立即开始，而且遗忘的进程并不是均匀的。最初遗忘速度很快，以后逐渐缓慢。所以孔子在两千多年前就提醒人们学习知识要及时复习，是符合记忆规律的。如果当天学习的东西，在睡觉前及时回顾就会使以后的复习变得轻松。让学习走上良性循环之路。

3、遇到搞不懂的问题要多问。现在，同学们在学习上有一个最大的缺点就是不爱思考问题，不爱问问题，不爱问为什么，会的不问，不会的也不问，根本没有养成勤思多问的良好习惯。因此，我希望从现在开始，在班里、办公室里能见到同学们向同学、向老师请教的情景，课余时间能见到同学们埋头苦学、刻苦钻研的身影。

4、在学习方法上，同学们还要做到“三先三后”。这“三先三后”就是：先预习后听课；先复习后做作业；先独立思考后请教别人。这种说法，同学们并不陌生，可不少同学就是不愿意老老实实去实践。其实，采用“三先三后”的学习方法，能极大地培养我们的自学能力、独立思考和解决问题的能力。这种能力一旦形成，学习的被动局面就会改变，学习成绩也就会上升。

5、我们还要善于总结经验教训。（尤其是初三的同学），对于考试，从现在开始把每次考试都当成中考去对待，每一科有每一科的特点，要根据科任老师的指导训练如何答题如何运用时间如何整体把握节奏，而不是像平时那样松松垮垮的样子，所以我再三强调：首先要摆正心态，考前认真准备，考中放松应答，考后要及时认真总结。很多同学考后往往只注重试卷的分数，考的分数高了，便沾沾自喜，多看两眼，但没有认真分析错题的原因，只顾自己高兴了；考的分数低的同

学看一眼往往就扔一边去了，对自己的分数麻木不仁，抱着无所谓的态度，不好好反省。其实每次考试后都要认真分析自己的错题是因为什么错的，是掌握不扎实，是粗心，还是别的什么原因，而且还应想到今后如何避免类似错误发生。同样的错误不犯第二次，这就是最大的进步。大家知识的易错点就是成绩的提高点，我们对自己考试、作业中出现的错误要格外重视，建议大家要用红笔郑重纠错，并上错题集，时常翻看，持之以恒。这个思想和方案是我们快速提高成绩的制胜法宝。那些偏科学生一定要做好针对性的训练，我通过学习得知，偏科生都属于学习的暂时性障碍，只要做好针对性训练，提高成绩是不成问题的，在此我向大家推荐一部教育励志电影，是印度的，名字叫《地球上的星星》，时长近三个小时，不管老师，还是每一位学生通过这部电影就可以知道暂时学习困难学生的原因和解决方法，开学第一天我在班内为学生放映了一遍，很多学生也很受感动。

我还要对毕业班的同学特别说几句，这个学期你们进入了一个非常关键的学习阶段，也是初中最后学习阶段，只要我们有一个明确的升学目标并为之拼搏，即使你做不到最好，在现有的基础上再上一个台阶是完全有可能的！目标明确后，面对繁重的学习任务 and 来自方方面面的压力，我们不能犹豫，我们都要热情地拥抱它！调整心态把压力变成动力，到如今如果还存在不喜欢哪个老师、不喜欢哪个学科的心理，一味凭兴趣和一时冲动去学习，那就不仅是有害的而且是非常危险的。语数外、理化实、政史、微机体育都是要参加中考的，任何一门课的失利，都有可能导致中考的功亏一篑，大家要明白 $10-1=0$ 的道理，因此，要努力学好各门功课。成功不是靠一时的热情，我们要坚持，坚持就是胜利，对此我想请同学们记住爱迪生的一句名言：“很多生活中的失败，是人们没有认识到，当他们放弃努力时，距离成功是多么的近！”就像今年索契冬奥会我国选手李坚柔意外摘金一样，虽然起跑并不占优势但前面三名选手的意外摔倒给了他摘金的机会，只要我们做好准备你凭借实力也会成为幸运儿，去年我校有一名同学以为考不上结果坚持下来，真的考上了，而有另外

外一名同学平时学习不错结果却落榜了，考场如战场，谁都会有意想不到的结果，不到最后一刻谁也不要轻言放弃。初三的同学们，你们是窝北中学的希望，社会、学校、家长都对你们寄予很高的期望，相信大家自己也有着更高的目标和追求，希望你们能找准方向，增强信心，踏踏实实地跟着老师走，自主、自觉地学习，为以后进入高一级学校打下牢固的基础。我相信你们一定能考取好的成绩，为我们学校争光！让我们全体初三的同学们手牵手，肩并肩，扬起我们理想的风帆，荡起我们智慧的双桨，共创辉煌。

同时我们也希望初一年的同学，开好起局步，用稳健的步伐迈向理想的学校的知识殿堂。

真诚希望初二的同学承先启后，戒骄戒躁，再接再厉，用心做桨，用意志做帆，驾驶着知识的小舟驶向知识的彼岸。最后，我想给所有同学们的告诫是：一定要给自己一个目标！使自己有前进的方向。有顽强拼搏坚持到底的毅力！同学们，生命不打草稿，人生没有彩排，生活不需要旁观者，我们要用坚实的脚步去丈量自己的学习之路。也许，你曾经是个失败者，站在学习的跑道上，你已落后，时间无情地流逝了。你后悔，无奈，你腿软，无力，你想逃避，甚至想放弃。那么，我要大声地告诉你，过去不重要，关键在于现在你是否愿意搏一搏。还没有到达终点，你还可以跑起来，前方的跑道上你并不孤单，有老师的倾心帮助，同学的友好帮扶，还有一大群的前行者都在为了理想而奋力奔跑，不管结果如何，能在人生的第一个旅程中播撒拼搏的汗水，也是一大快事，至少，回忆起这段日子时，你可以微笑着说：我拼搏过，我青春无悔。你们的身上肩负着为人子女的责任，也承载着海中的光荣与梦想，是雄鹰就当翱翔天空。是强者就当全力以赴，有志者必可脱颖而出。期望同学们将青春的豪迈和铮铮的誓言化作务实的行动去冲刺、去迎战、去谱写窝北中学新篇章。

最后：祝老师们，身体健康、工作顺利。

祝同学们，天天进步，马到成功！

春季开学工作会议讲话稿篇二

各位老师：

大家好！首先向在座的各位领导、老师、同学们致以最美好的祝愿和最真挚的祝福！

我们学校实行自主学习的教改模式，这给了我们同学们一个自由学习的空间。考验了同学们的自制力，锻炼了自己的自学能力。

自学能力是一种非常重要的能力，它有助于教师的教与学生的学，对学生的学习方式的改变有着无可厚非的巨大的推动作用。自学不属于一般的能力，不能幻想通过一两次自学实践便使学生具备这种能力，这自学能力的培养应是一个长期的过程，且这个过程要做到持之以恒，逐步培养。魏书生在书中提到：学生最初没有自学习惯，好像一部静止的汽车，产生了培养好习惯的欲望就像汽车打着了火，第一次推动不能性急，要慢，慢长符合运动的规律，这才符合人的心理状态。在教师的正确指导下，学生慢慢经过实践逐步形成的一种优秀的学习习惯，学生只有具备了这种优秀习惯，掌握了自学方法，才能有效地促进学习的完成。

同学们，当年，孔子曾面对滔滔的江水感叹到：“逝者如斯夫”一转眼，我们都是中学生了。我们不得不正视和面对成长过程中的烦恼，尤其是网络游戏的诱惑。通过刚才的小品，同学们都意识到如何避免类似悲剧的发生。相信你们会引以为鉴。希望你们在成长的道路上，不断学会自我调整，学会理解父母，学会正确对待挫折，使自己的青春无悔。

说到学习，我们这些孩子多多少少都抱有一定的恐惧感。说实话学习确实挺苦挺累的，而且有些时候我们会觉得付出

一定会有收获。但是从另一方面考虑，苦就可以不学了吗？现在轻松将来不就更苦了吗？一个人的气质和修养都是通过知识才得以体现的，为了将来能够更“甜”我们必须好好学习。

人们常说，兴趣是最好的老师。如果我们能在忙碌中找到另一种乐趣，让自己真正爱上学习，学习也就爱上了你，那就再也不会觉得付出无收获了。在这点上，我把学习当作一种游戏。学习这个事儿，必须要靠自己，那么变被动为主动就显得尤为重要了！

对于学习方法，我们武老师给我们总结了三个字“静”，“勤”，“活”。“静”就是要静下心来好好学；“勤”就是要勤奋，努力，不能偷懒；“活”就是要活学活用，不能死板硬套。这也许就是我们缺少的学习方法。我觉得学习也是一种实践，只有在保持的基础上不断改进，才会不断进步。

怎样才算进步呢？达到了自己的目标就是一种进步，那就需要我们不断为自己制定更高的目标。把我们班最好的同学定为要追的目标。在这个学习过程中，有时也会失败。会精神不振。可是大家都知道人生那有一帆风顺的啊！这就需要同学们和各位家长有一个良好的心态，勇敢、自信的去面对一切。不要用成绩来衡量我们。

说起我们这个年龄的孩子，爸爸妈妈们一定很头疼。因为我们刚刚尝到了成长的滋味，明白了压力与烦恼，却似乎又丢不下天生的玩性。“玩”固然需要，因为学习任务越来越重，我们必须让自己有潜力可挖，学会调节自己，让自己始终有一个良好的状态，去面对学习。那么，怎样才算是真正的会玩呢？分配好自己的时间就是最好的办法，抓住上课短暂的45分钟，我知道爸爸妈妈们对我们的担心不仅仅是学习，更重要的是做人。在家里，我和爸妈之间的关系既是父母与孩子，又是大朋友与小朋友。父母为我营造了一个温暖的家。

给了我们世界上最真诚的爱。所有的爸爸妈妈都是一样的，你们为了我们可以付出一切，在这里我代表所有的孩子，对所有的爸爸妈妈，说一声：“谢谢你们！”我们在学校一定会用功读书。用优异的成绩来回报你们。

我的发言到此结束。

谢谢大家！

春季开学工作会议讲话稿篇三

学校开学工作会议讲话稿新冠肺炎疫情发生以来，全市教育系统认真贯彻落实党中央、国务院和省市疫情防控各项决策部署，一手抓疫情防控，一手抓网络教学，工作取得了阶段性成效。当前，荆门疫情防控形势持续向好，但“外防输入、内防反弹”的任务还十分艰巨。各地各有关部门要以对学生、对家长、对学校、对社会高度负责的态度，高度重视学校疫情防控，做好各项开学复课准备，确保防疫到位、安全到位。

要统筹抓好开学复课，着力营造开学环境，分批分次错峰开学，有序推进开学工作。

要统筹抓好教育脱贫，特别是问题整改要到位、帮扶资助要到位、工作保障要到位。

要高度重视校园安全管理，全面组织安全大排查，确保校园安全和公共卫生安全。

要统筹抓好宣传教育，一方面要把疫情防控知识宣传与众志成城、共抗疫情的爱国主义教育结合起来，上好“开学第一课”，让师生真正认识到社会主义制度优越性，同时要开展生命安全教育，加强学生心理疏导，增强师生身体抵抗力和心理免疫力。

要切实担负起学校疫情防控的重要责任。

要强化组织领导，细化工作方案，严格落实落细各项管控措施。

要强化联防联控，开学工作组成员单位要主动强化部门与教育局、学校的协作，抓细抓实人员排查、物资保障、场所管理、应急准备、制度落实等工作，主动解决疫情防控工作中存在的突出问题和困难。

要强化实干担当，相关部门要集中力量、完善方案、倒排时间、落实责任、强化保障，坚决反对不敢担责、不肯决策等怠政思想。

要高度重视学校开学工作，严格按照“三个不得开学”“五个一律”“安全第一、健康第一”“分批开学、错峰入学”的要求，认真抓好各项工作落实。

要精心组织，加强部门配合，把学校开学工作的各个细节考虑周全，制定完善具体的操作办法。

要摸清底数，通过大数据比对，把学生、家长和教师员工的健康状况搞清楚，确保常态化教学，不出任何问题。

要保障安全，制订应急预案，做好应急演练，加强宣传教育，引导学生养成良好卫生习惯。

春季开学工作会议讲话稿篇四

为了高一学年本学期的工作顺利，高效开展，和大家沟通一下我的想法。

本着高一年级“让每一个学生都绽放精彩”的宗旨，认真实施素质教育，让活动锻炼人，让活动熏陶人，让活动感染人，

让活动凝聚人。

1、本学期计划开展丰富多彩的活动，以主题班会为长期育人板块，让学生的思想充满正能量。

2、抓好卫生工作，保证室内外卫生，做到每个学生有任务，各块有人负责。

3、保证班级上课和自习的纪律，创建班级良好的学习氛围，班级的文化建设有特色，班风正。

4、开展多种多样的文艺，体育活动，增强班级的凝聚力和团队精神。

5、抓好班级管理，在小组建设和完善中培养学生自主学习，自主管理的习惯，让每一个孩子都有不同的角色，发挥各自的作用。

为确保教学工作扎实有效的开展，保证良好的教学秩序，高一年级做好以下六个方面的工作。

1、认真抓好常规工作。年级主任和备课组长严格执行集体备课制度，过好上课关。备课组长做好本年级的教案、听课笔记，作业检查工作，发现问题，及时整改。

2、年级主任落实好本年级的巡课和查课工作，做到人人参与，任务明确，发现问题，及时改进。

3、按照上学期确定的pk[player killing]班级布置本学期的各科小测试，期中和期末模块考试pk比赛，获胜班级将获得学校颁发的证书。各班级小组pk比赛，获胜的小组和组员将获得教务处颁发的证书。

4、认真落实新课标课堂教学模式，重点关注学生的学，注重

培养学生自主学习的能力和习惯。

5、每次考试后认真做好质量分析，结合学生成绩认真分析学生的学习情况，帮助学生指出不足，确定新的目标。

6、教师做好学分的管理，使用和落实工作，让每个学生了解学分的重要性，发挥学分制的作用，让学生积极配合好教师上好课，提高课堂教学效果。

1、 认真做好组内的考勤工作。

2、管理好组内的博客，及时上传组内的大型活动，交流经验，分享成果。

3、班主任积极配合舍务人员，保证寝室的长期的，持续的标准化化管理。

4、 保证学生有序放学，坚持住宿生一日三餐排队去食堂用餐。

5、班主任和科任教师密切配合，保证组内各项工作的开展，扮演好在各个团队中的角色，注重团队合作。

高一工作靠大家，苦了累了算个啥，阳光心态对待它，怨言牢骚对我发，努力开心我就夸！

春季开学工作会议讲话稿篇五

各位领导、各位老师，同志们：

大家好！

值此新的学期到来之际，我首先谨代表学校党政工团，向全体教职员工，表示最真诚的祝福，祝大家，在新的学期平安

健康，工作胜利，万事如意！向加入__中学大家庭的新教师，表示最热烈的欢迎。

刚刚过去的一学年，我深深感受和体验到了两点：第一个是正气，第二个是志气。因为有了志气和正气，一年短短的时间，我校在三方面取得了很明显的成绩：一是高考全面超额完成上级所分指标。一本考取53人，二本以上124人。二是高一新生的招录取得理想成效。中考900分以上学生169人。三是校容校貌的转变。取得这些成绩，主要经验是什么？一是全校教职员工的负重拼搏。二是行政领导的模范带头。三是各类教学比武的开展。四是四个第一的开展。五是升国旗仪式特别是每周一星、金牌小组，五星班级等系列活动的开展。六是注重目标管理。为了取得更好成绩，在新的学期及下一阶段，学校工作将在以下方面更加努力。

一、倡导扎实作风，大力推进名优教师工程。

名师最重要的品质，就是扎实，可以说，扎实出名师，扎实出奇迹。凡是受学生欢迎的名师，都是以扎实见长的教师。我们必须通过多种方式，培养、推出大批名师。

第一、要倡导多听课，多评课，多写教学反思。

第二、要推行上课的基本要求。强化预习指导、提高听课率，严格要求。注重语言表达。每节课至少要提三个问题，要鼓励三次，要讨论三次，要给学生三次咨询。

第三、要抓好师德师风建设。要提高爱生敬业意识，遵章守纪意识，服从安排意识。

二、抓好“四个第一”，大力推进素质教育工程

一年的实践证明，“四个第一”得到了广大师生的认可，并产生了实实在在的成效。

注意安全是第一纪律

卫生整洁是第一形象

认真预习是第一方法

端正坐姿是第一习惯。

三、注重正确导向，大力推进系列评比工程

一是面向教师的评比，要通过各类比赛活动，评选出优秀教师，优秀班主任，优秀教育工作者，优秀服务工作者，优秀论文。满意率最高教师等。

二是面向学生的评比，评每周一星，金牌小组，五星班级。以及晋班学生，进步学生，特长学生，第一名学生等。

四、强化工作措施，大力推进目标管理工程

一是对于行政领导，继续搞好行政值节工作，特别是要求行政领导要强化一种眼光。即挑剔看校园的眼光。

二是班级之间，年级之间要开展擂台活动，特别是要强化年级负责制。

三是要珍爱学生，将每个学生当金子而不是当石头看。各班都要树立直升班意识，给学生以良好暗示。

五、改善教学设施，大力推进形象工程

主要是田径场的建设，办公楼的建设，校门的改造。河边土地发挥效益等

六、加强各项协调，大力推进和谐校园工程

努力抓好党团建设，抓好工青妇老工作。抓好校园文化建设，尽量提升教职工待遇，不断完善各类规章制度，使学校发展步入更加科学化轨道。要增进与社会家庭的联系，形成办学合力。

同志们，当前学校间的竞争十分激烈，广大人民群众对我们办好教育的期望越来越高，我坚信，__中学人是决不服输示弱的，是一定能立于胜者之地的。让我们同心同德，努力拼搏，去开创__中学教育教学新的辉煌！

谢谢大家！

春季开学工作会议讲话稿篇六

今天，我们在这里召开全县xx年春季开学工作会议。首先，我谨代表局党委、行政衷心感谢大家过去一年对教育局工作的大力支持和为全县教育事业发展所付出的辛勤努力！衷心祝愿大家在新的一年里身体健康、家庭幸福、工作顺利、万事如意！

过去的一年，在县委、县政府的正确领导下，在大家的共同努力下，全县教育工作取得可喜的成绩，在全市教育行政评估考核中获得综合奖第二名。教育工作有3项获国家奖、6项获省级先进、9项获市级先进。1月25日，县委欧阳锋书记调研教育，对教育工作给予了充分肯定和高度评价，指出全县教育投入大、校园美、精神好、成绩大、惠民生，有特色、有亮点、有地位。这些成绩的取得，来之不易，是全县广大教师尤其是在座各位共同努力、艰苦奋斗的结果。

新年新气象，新年新局面□xx年是实施“十三五”规划的开局之年，也是迎接省两项督导评估考核的“大考”之年。县委、县政府对教育寄予了厚望。县委欧书记对教育情有独钟，在调研教育工作中提出，要将特别的爱给特别的教育，要把教

育摆在改善民生、共建共享的首要位置，做好“加减乘除”法，办好人民满意的教育。县长黄四平高度关心教育，多次强调：教育投入再多都不为过，教育质量抓不上去也坚决不能放过。县委、县政府明确由县委常委、常务副县长肖晖同志负责教育工作，县政府党组成员、正处级干部龚茂才同志协助抓教育工作。由县委常委、常务副县长负责教育工作，在全市只有xx□开全市之先河。在全县十六届人大四次会议和县委经济工作会议上，县委、县政府先后出台从xx年秋季开始全面免除高中阶段教育学费重大惠民政策和化解城区义务教育阶段“大班额”三年行动计划。如此高规格地重视教育，如此大投入地用于教育，前所未有，充分体现了县委、县政府发展教育的坚强决心。

如何抢抓机遇，向县委、县政府交一份满意的答卷，向全县人民交一份满意的答卷，我们重担在肩，时不我待，必须抓早、抓实、抓好。在布置工作之前，我先通报一下教育局领导异动情况。提前退休的领导有：朱金文、陈俊慧、肖军宝、窦雪红、侯识万以及职成股的成春华同志，改非的领导有：刘元平、杨小兰。这些同志为我们的教育事业做出了突出的贡献，在这里，我提议，让我们用热烈的掌声向他们致以崇高的敬意和衷心的感谢。同时，根据县委安排，李成华同志到教育局任局党委委员、纪委书记。让我们以热烈的掌声欢迎他到教育局工作。

下面，我就开学工作和当前工作强调以下几个方面。等下，县政府党组成员、正处级干部龚茂才还将作重要讲话，请大家认真领会，抓好落实。

一、科学谋划好全年工作。凡事预则立，不预则废。局里根据当前教育发展的任务和形势，明确了今年全县教育工作的总体思路和目标：就是围绕一个目标，突出四项重点，构建五大体系。一个目标是：建设教育强县、办好人民满意的教育。四项重点是：全力以赴，争优争强，顺利通过省两项督导评估检查验收；挖掘潜力，统筹推进，着力化解城区大班

额;科学布局, 补齐短板, 大力提高高中阶段教育普及率;改革创新, 激发活力, 全面提升教育教学质量。五大体系是: 质量立教、人才强教、均衡促教、文化兴教、安全保教五大管理体系。质量立教管理体系方面。将进一步建立健全《xx县中小学幼儿园教育教学质量评价体系》, 把教育教学质量摆在更加突出的位置, 真正以质量为核心, 以质量为导向, 以质量论英雄。人才强教管理体系方面。将进一步建立健全中小学幼儿园校长管理制度, 实行校长上岗竞聘制、管理绩效制、轮岗交流制、校园安全一票否决制和教学质量末位淘汰制, 打造忠诚、干净、担当的校长管理团队。进一步建立健全中小学幼儿园教师管理制度和工作绩效考核制度, 奖优罚劣, 激发活力, 多劳多得, 优劳优酬。努力打造一支有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的“四有”教师队伍。均衡促教管理体系方面。将全面实施城乡优质学校和薄弱学校结盟制度, 打造教育共同体;建立农村中心校与村小之间的全面走教制度, 改善村小教师薄弱状况;建立严格的城区划片就近入学制度, 严禁择校行为。文化兴教管理体系方面。将建立健全学校德育工作和校园文化建设考核制度;建立经济困难、学习困难、留守儿童、单亲家庭、孤儿、残疾学生等特殊群体的教育保障制度和人文关怀制度;遵循“南风法则”, 建立以情感管理为主的柔性管理制度, 刚柔相济, 严慈并举, 努力把学校打造成师生的工作田园、学习乐园、温馨家园。安全保教管理体系方面。将遵循“海恩法则”, 建立事故隐患排查和消除制度, 防微杜渐, 防患未然;遵循“鱼缸法则”, 建立公开、透明的办事制度, 防止暗箱操作, 整治教育行业的不正之风;遵循“火炉法则”, 建立刚性约束力强的制度, 确保制度执行力, 防止制度成为“纸老虎”“稻草人”, 防止破窗效应。坚持把制度和纪律挺在前面, 让制度和纪律成为滚烫的火炉、带电的高压线, 立起来、硬起来、严起来。让制度为教育发展保驾护航, 让制度创新成为教育快速前行不竭的动力源泉。各学校要紧紧围绕全县教育工作的总体思路和目标, 紧紧围绕贯彻落实县委书记欧阳锋同志在教育系统调研座谈会上的讲话精神、县委经济工作会议精神和教育部、省教育厅、市教育局近期重

要会议和文件精神，组织开展好学习贯彻活动，联系学校实际，解放思想、凝聚共识，科学谋划好全年学校工作。

二、认真做好开学报到工作。各学校要认真做好开学报到工作。一要坚持一个时间。按照上级文件要求，全县中小学校、幼儿园教师2月21日到校，学生2月23日至24日报到注册，2月25日正式上课，全县各学校要严格按照统一的时间报到开学，不得提前和推迟开学。二要开好两个会议。要开好班子成员会和教职工大会，组织学习上级精神，做好开学工作安排，做到各项工作早部署、早准备、早落实。三要做好三个保障。要做好新学期教科书、教学用书对接工作，确保按时发放到任课教师和学生手中；做好学校办公用品准备工作，确保正常运转；做好师生饮食、住宿、用水、用电等后勤工作，确保师生安心。四要抓好四个文化。去年年底，我们召开了校园文化建设工作会议，下发了校园文化建设方案。新学期要有新气象、新面貌。要以新学期为契机，抓好校园文化建设。3月下旬，县教育局还将组织人员对全县中小学校园文化建设工作进行初查。重点要抓好四个方面：第一是抓环境文化，搞好校园净化、美化和亮化工作，营造浓厚的开学氛围；第二是抓精神文化，引导全体教职工以饱满的精神、积极的态度迎接学生和家长的报到，让家长理解支持学校工作。第三是抓行为文化，经过一个长时间的假期，广大师生要由假期的慢节奏进入开学的快节奏，由假期的懒散自由回归严格的纪律要求，必须狠抓行为规范。要利用开学之机，组织全体教职工学《准则》、守《条例》，严肃教师纪律要求，适应新的常态。组织学生学《中小学生守则》，加强学生行为规范养成教育和文明礼仪教育。纪监室要牵头组织开展好学校上班作风情况明察暗访活动。基教股要牵头组织开展好学生不文明行为曝光活动。第四是抓制度文化，对照全县教育管理五大体系要求，开学就把学校制度规矩立起来、挺起来，让制度为学校教育发展保驾护航。另外，开学工作各项表格已发到教育qq群，各学校要按照要求认真填写，并于3月1日前上报基教股。

三、扎实抓好开学安全稳定工作。各学校要树牢“以人为本、安全第一”的理念，遵循“海恩法则”，全面落实安全保教各项要求。要在开学前认真进行一次全面深入的安全隐患大排查，重点排查校车、食品卫生、用电用火、校舍建筑、设施设备、传染病防控等方面存在的安全隐患，对排查中发现的问题，立即采取有效措施进行整改，受客观因素影响不能及时整改的，要坚决予以封闭。要狠抓校园内外不稳定因素的排查和调处，做到早发现、早报告、早化解，切实将不稳定因素解决在萌芽状态。要坚持做到每堂课清点学生人数，就寝前清点学生人数，安排好值班领导和教师，切实强化门卫管理，做好学生到校的安全管理，坚决避免学生私自离校外出玩游戏、上网等安全隐患，一有异常情况，要及时与家长联系，了解学生外出情况，坚决杜绝安全死角。要切实抓好校车安全管理工作，从新学期开始，一律使用国标校车，坚决淘汰过渡校车，凡发现幼儿园使用面的车、淘汰校车等车辆接送学生幼儿的，要坚决及时地予以查处。要加强防灾减灾工作，高度重视雨雪冰冻寒潮等灾害性天气，完善应急预案，做好防范工作。开学后，各学校要组织师生进行一次安全、卫生知识专题教育，教育学生不喝生水，自觉拒乘无营运资质的“三无”车辆，不驾驶摩托车、电动车上路行驶，未满12周岁的不骑自行车上下学，切实强化师生安全防范意识。要切实明确工作责任，强化责任追究，对安全工作无方案、无部署、无安排、无组织领导的，要给予通报批评；发生安全责任事故的，将严格追究学校主要负责人及相关责任人员的责任。

四、严格规范教育收费行为。开学收费是学生家长最敏感、最关注的社会问题，是带电的高压线，必须慎之又慎，严格执行政策要求。市发改委、市教育局、市财政局已联合下发了《关于明确xx年春季教育收费政策有关事项的通知》文件。文件已经挂到教育管理平台和报账员qq群上了，请各校长、各园长一定要吃透政策，领会精神，严格执行收费文件。要及时公示和宣传中小学收费政策，建立永久性收费公示栏，接受学生家长和社会监督。要严把收费政策关，不得以任何

理由自立收费项目，提高收费标准，扩大收费范围。要严禁违规向学生收取资料费、补课费，严禁强迫学生寄宿、搭餐、克扣学生伙食费等行为，特别是村小，要严禁搭车收费。对三家文件中提到的由学生或家长自愿征订的教辅资料，要严格按照“一科一辅、自愿征订、无偿代购”的原则，在郴州市中小学教材选用委员会“一科一辅”征订单范围内，严格按照规定和程序办好自愿征订手续。同时要加大收费监督力度，对乱收费行为要及时发现，及时整改或查处，切实维护学生和家長利益，维护教育形象。

五、切实规范办学行为。要严格落实课程计划，开齐开足课程，并按要求将安全教育、环境教育、心理健康教育、法制教育、禁毒教育、国防教育、爱国主义教育、文明习惯养成教育等专题教育纳入学校课程计划。要严格规范教学时间和学生作息时间。严格规范学籍管理。严肃幼儿园招生纪律。从本学期起，民办幼儿园不得办班招收义务教育阶段学生，各中心校要妥善做好原在民办幼儿园就读学生的安置工作。要认真做好xx年下期期末质量监测后续工作，由于受恶劣天气影响，去年下学期全县提前放寒假，还有部分年级没有举行期末监测，各学校要按照《关于做好xx年下期中小学期末教学质量监测后续工作的通知》要求，于3月1日组织好未考科目的考试，并于3月3日前将六年级、九年级的考试原始成绩和其它年级的考试统计分析上报教研室邮箱。

六、细致做好控流保学工作。要加强《教育法》《义务教育法》和国务院刚出台的《关于加强农村留守儿童关爱保护工作的意见》等政策的宣传落实工作，落实“双线三级”控流保学责任制，层层签订控辍责任书，使责任到人，确保所有学生按时入学。今年迎接省两项督导工作，控流保学工作是其中的重要内容，我们必须做到一个都不能少。各学校要在寒假控流保学工作基础上，再动员，再部署。要积极向当地党委政府汇报，主动联系乡镇、村支两委干部开展切实有效的劝学工作。要分片、分班安排学校班子成员、中层干部和班主任、科任老师利用开学前后这段时间做好全面家访工作，

重点对有辍学倾向、流失苗头的学生进行针对性家访，做到一次不行就两次，两次不行就三次，请也要将其请回来。对贫困生，要开辟绿色通道，利用助学政策，做好精准帮扶工作，确保他们按时入学，安心就读。对留守儿童、学困生等特殊群体，要开展好春风化雨、润物无声的关爱行动，让每一个学生都把学校当成家园、乐园。

七、全力以赴做好省第三轮“两项督导评估考核”迎检准备工作。抓好省“两项督导评估考核”，确保达到优秀等次是县委经济工作会议对教育提出的明确要求，是全县教育的最大考核、最高荣誉。谁在关键时刻工作渎职、出问题，谁就将受到最严厉的问责。在2月14日上班第一天的局机关工作会议上我就讲过一次，两项督导评估，谁出了问题，该调离机关的就调离机关，该处分的就按规定顶格处分。希望大家全力以赴，认真对待。迎检准备工作，从去年9月份以来，局机关及各学校、各幼儿园都做了大量的工作，也取得了不少的进展。但在年前由督导室牵头的对全县各学校迎检工作的调查摸底和专项督查中，还是发现不少学校、幼儿园，无论是现场还是资料的准备都还存在较大的差距。特别是学前教育方面：大部分农村幼儿园特别是农村民办幼儿园教职工配备严重不足，而且部分教职工未取得相应的岗位资质，园务管理也很不规范，存在“小学化”倾向。现在已经是2月中旬，离市初评不足1个月，离省检也只有两个月零几天。希望同志们切实增强责任感和紧迫感，深入查漏补缺，确保万无一失。各学校要按照县教育局下发的“学校资料整理参考目录”、“学校现场准备要求”和今天下发的《xx县“两项督导评估考核”迎省检乡镇和学校必须熟悉的情况》精心准备。特别是乡镇所在地的中心校更要牵好头，主动作为，积极协助乡镇做好迎检资料准备，同时督促指导好辖区内的村小、中心幼儿园和民办幼儿园作好迎检准备。各幼儿园务必要配合教育局相关职能股室上报好数据，并按要求准备好迎检资料，确保各项指标达标。教育局各职能股室要通力合作，在准备好教育局迎检材料的同时，指导好各学校的迎检工作。各股室务必于2月23日前将本股室负责的迎检资料按要求装订

后交督导室。基教股和职成股要做好预案，在确保抽查的乡镇都有公办幼儿园的基础上，还要在每个乡镇重点准备一所民办幼儿园；政工股要尽快确定好各学校的教师数，以便学校准备队伍建设有关资料。

开学后，县委督查室、县政府督查室将组织相关人员分赴各乡镇、各部门、各学校、各幼儿园开展开学工作和省“两项督导评估考核”迎检准备督查，督查的对象是各乡镇、各相关部门、各学校和各幼儿园。希望各学校认真向当地党委政府主要领导汇报，认真抓好开学工作和迎省检工作。局机关各督查员要按照新的分片、驻点安排，迅速深入学校和基层，督促各学校、各幼儿园做好开学工作和迎省检工作。

同志们，良好的开端是成功的一半，精彩的开局是胜利的关键。春节长假已过，新的一年已经开始，我们要及时调整心态，以最快的速度进入工作状态，以更加饱满的干事激情、更加昂扬的拼搏斗志、更加务实的工作作风，抢抓机遇，迎接挑战，精准发力，攻坚克难，久久为功，共同谱写xx教育改革发展崭新篇章，为实现xx“全面建小康，打造次中心”作出新的更大的贡献。