

# 2023年来年生产工作计划(精选5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!

## 来年生产工作计划篇一

结时光匆匆从指间溜走，转眼间在海阳霞工作近五年的时间了，在这段时间中，我努力学习让自己适应公司快节奏、高效率的工作环境。在工作中做到“眼勤、手勤、腿勤”，积极去适应，在工作当中磨练意志，增长才干。

- 1、坚持从小事做起，认真仔细的去做好。
- 2、强化形象，提高自身素质。为做好文员工作，我严格要求自己，注意以身作则，讲奉献、树正气，以诚待人。
- 3、办公室最大的规律就是“无规律”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐、得与失、个人利益与集体利益的关系，发扬吃苦耐劳的精神。

走过 20xx[]再回首，思考亦多，感慨亦多，收获亦多。现简要回顾总结如下

加强学习，努力提高自身素质。

坚持把加强学习作为提高自身素质的关键措施。在工作中，紧紧把握“理论联系实际”这一主线，努力把知识用到工作实践当中，丰富阅历，扩展视野，使自己尽快地适应工作并成为优秀的工作者。正视自己的不足并积极补正。

恪尽职守，认真做好本职工作。认真履行岗位职责，较好地

完成了各 项工作任务。

一是坚持完成领导办公室的卫生清洁和物品管理工作。

一如 既往，坚持不懈，除极特殊原因外(时间变更、气候原因)，基本完成了 工作任务，尽量做到让领导满意。二是协助主任做好办公室的日常事务、 工作。完成领导每天布置的工作并努力做好，如文件的打印和复印，有关 人员的来访。三是档案的管理。完成了档案的整理工作并归档。工作的同时，也发现了自己的不足，如打字速度慢、做事过于拘谨等。

严于律己，不断加强作风建设。严格遵守办公室的各项制度。谨记领 导的指示和批评并付诸于实际，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认 真，向领导汇报的材料要仔细检查，日常工作要记录并及时上报;待人处 事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容;严肃办公室纪律，工作不懈怠，不玩 游戏、不闲聊等。

最后， 感谢各位领导能够给我这份工作， 使我有机会和大家共同提高， 共同进步;感谢每位同事对我工作的热心帮助和细心关照。

虽然我还有很多不足和能力上的欠缺，但我相信，勤能补拙，只要我们彼此多份理解、 多份沟通，加上自己的不懈努力，相信明天一定会更好!

## 来年生产工作计划篇二

安全生产工作即将结束，我们是不是该为其写一份工作总结及计划呢?下面是小编搜集整理的2019年度安全生产工作总结及2019年安全生产工作计划，欢迎阅读。

20xx年，在县委、县政府的正确领导和县安监局指导下，我

大队安全生产工作紧紧围绕年初制定的工作思路，认真贯彻落实《中华人民共和国安全生产法》，将安全生产工作与城市管理各项工作并重，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，围绕“消除安全隐患、杜绝责任事故、确保持续稳定”的目标，全面落实安全生产责任制，进一步完善安全管理规章制度，深入开展安全隐患排查和专项整治行动，加强安全生产管理，狠抓安全基础工作，全年保持了安全生产的平稳态势，较好地完成了安全生产工作任务，推动了城管各项工作顺利开展。

## 一、20xx年安全生产工作开展情况

### (一)加强领导，认真落实执行各项安全生产制度

我大队坚持把安全生产工作摆在重要位置，贯穿于城市管理的始终。今年以来，大队及时调整完善了城管大队安全生产领导小组，成立了由大队党组书记、大队长朱祖军同志任组长，副大队长林雪云、金玉英同志任副组长，中队长林勇锋、温建忠、杨国威、王建强、办公室主任代传龙任组员组成的“安全生产工作领导小组”。大队办公室负责安全生产工作。在安全生产工作中，我大队切实加大力度，认真贯彻落实各项安全生产制度。

一是及时制定了《20xx年城管大队安全生产工作计划》，明确了全年安全生产工作的重点和工作措施。

二是层层签订安全生产责任书。认真落实安全生产“一岗双责”制，年初，大队领导分别与各中队、各股室签订了安全生产责任书，将安全生产责任层层分解落实。

三是及时召开安全生产例会。坚持每季度召开一次安全生产工作例会，总结前一阶段工作，分析研究解决工作中存在的问题，对下阶段工作进行了安排部署。

## (二)防患未然，加强安全隐患排查

今年以来，我们坚持从认真贯彻落实省、市、县关于安全生产工作会议精神，从严抓好安全生产工作，从安全生产的学习教育中强化全体干部职工的安全意识；始终坚持“预防为主”的方针，在春节、国庆双节等节日前、开展多次阶段性的安全生产检查工作，共组织20xx年夏季消防安全大检查□20xx年春季学校开学前后校园及周边食品安全专项检查、学校周边食品安全专项整治大检查、县城各市场消防通道畅通安全大检查等安全大检查4次，加强中心市场、新世纪市场等5个市场消防安全隐患排查、加强光明路夜市消防安全隐患排查工作等安全隐患排查专项整治活动6次，总共发现各类安全隐患12处。针对发现的隐患，各中队制定详实有效的措施及时整改12处，并制定了治理计划和应急预案，落实好监控措施，限期整改。在检查实践中，我们逐步形成了一套行之有效的工作方法，其特点是：以定期检查为主线，以专项检查为补充，以生产安全、消防安全、交通安全检查为重点，把例行检查与突击检查、巡回检查与领导节假日检查、专项检查与全面检查结合起来。通过深入开展隐患排查整治行动，强化了安全督查，及时发现问题，及时解决问题，对保证我大队安全生产平稳发展起到了良好作用。

## (三)突出重点，推进安全生产工作

一是治防结合，切实抓好专项整治工作。紧紧抓住群众反映的热点、难点问题，针对本部门的工作任务，在城管执法上对城区主要路段实行定点、定岗、定人和错时制执法管理，通过开展以取缔马路市场为重点的无证摊点、占道经营专项整治；以保道路畅通、防事故为重点的人行道机动车和非机动车乱停放、无证营运专项整治；以规范市容市貌为重点的乱设广告牌、乱堆乱放杂物的专项整治。一年来，共清理流动商贩970余人次，清理违章占道摆卖620多宗，取缔跨门店经营431起，累计发放违章占用城市道路整改通知书347份，现场口头教育850多人次，查处建筑材料堆放、搭竹架186宗。清

理流动猪肉档16档，暂扣电子秤5台，暂扣违章拱门、帐篷6宗，清理乱拉乱挂标语236条；暂扣各种桌椅板凳、杆称、衣物等物品一批。处理促销庆典活动57宗。通过专项整治极大改善了城区安全环境。

二是开展学校周边食品安全专项整治工作。我大队从20xx年2月27日起至3月6日，集中力量对全县城学校周边食品安全进行一次校园及周边食品安全专项整治工作。这次整治范围包括博罗县城所有中、小学校、幼儿园等各级各类学校及周边的流动食品摊贩。按照“提前介入、管群结合、标本兼治”的原则，做到组织严密，职责明确，突出重点，通过连续、有力的整治，坚决取缔校园周边的各类无证摊点。检查中，我们对占道摆卖，乱摆乱卖行为都进行了严格查处，对县城学校周边环境食品小摊进行摸排，共出动120多人次，30辆车次，先后对县城学校周边食品摊点进行30人次教育，发放整改通知书15份。通过开展校园周边食品安全专项整治大检查活动，有力保障了学生有食品安全。

三是开展了夏季消防安全大检查。为加强夏季火灾防控工作，进一步提升城管大队火灾防控和灭火救援能力，坚决防止重特大尤其是群死群伤火灾事故发生，结合城管系统实际，我大队从5月12日至9月10日在全县城范围内集中开展商场周边、集贸市场周边、大街小巷等人员密集场所进行了一次全面的夏季消防安全隐患排查专项整治行动。检查中，我大队共出动执法车辆180多辆次，执法人员750多人次，通过检查和排除消防隐患，市场周边未发现堵塞、占用通道等行为。6月30日，我大队组织一中队人员参加了县相关部门组织开展的火灾应急演练活动，学习应急疏散逃生演练相关知识等，起到了锻炼队伍的作用。

四是认真开展好安全生产月活动。以城管安全执法为主题，组织学习安全生产工作有关文件，对城管执法易发事故类型、重点部位、工作薄弱环节、各类人员意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查。

五是加强城管执法车辆安全监督。加强城管执法车辆管理，加大检测、维修、保养力度，全年集中开展了2次驾驶人员安全教育培训，有效杜绝了城管系统交通事故的发生。

## 二、20xx年安全生产工作计划

20xx年我大队安全生产工作坚持“安全发展”的指导原则和“安全第一，预防为主，综合治理”方针，紧紧围绕构建“和谐城管”的目标任务，在巩固20xx年安全工作成果的基础上，进一步加大安全管理工作力度，强化责任，落实措施，努力使我大队安全生产工作再上新台阶。根据这一指导思想，我大队20xx年安全生产工作思路是：

(一)抓好安全生产责任制和目标管理。根据形势的发展和实际工作的需要修订完善目标管理责任书和考核标准，做好与各单位签订新一轮责任书工作。完善考核机制，严格实施考核奖惩，切实加大责任追究力度，提高安全责任意识。

(二)进一步完善安全生产长效管理机制。继续从基础抓起，从制度抓起，不断完善现有的各项规章制度，并针对工作实际和面临的问题，建立新的管理制度，建立健全安全生产日常工作机制，使安全生产工作规范化、制度化，在新形势下取得新突破。

(三)继续加大重点领域安全生产的防治力度。

一是继续狠抓城管执法过程中的安全管理。通过加强对城管队员安全生产知识的教育，不断规范城管队员的执法程序，进一步规范城管执法操作规程，用文明执法、严格依法规范执法，强化安全生产岗位责任制推进安全生产工作。

二是开展好市场周边消防安全大检查和学校周边食品安全大检查为重点开展各类专项整治活动。

三是认真开展好安全生产月活动。以城管安全执法为主题，开展深入全面的大检查。

四是进一步加强加强城管执法车辆安全管理。加强执法车辆安全运行管理，签订安全责任书。

(四)进一步加强监督检查。严格按照“属地管理、分级负责”和“谁主管、谁负责”的原则，切实解决有法不依、执法不严、监管不力的问题。

20xx年xxxx在xxx正确领导下，遵照年度安全生产工作要求，严格防范安全事故发生，全面落实安全生产责任制，扎实开展了“安全生产月”、安全生产大检查、安全宣传教育培训等重要活动，强化了安全生产基础工作，稳定了安全生产总体形势，为公司全面完成生产经营任务奠定基础□20xx年安全生产工作开展情况如下：

## 一、20xx年安全生产工作开展情况

### (一)强化管理基础建设，加强队伍建设。

为进一步确保安全生产管理工作的组织和落实，调整了安委会成员，由安委会负责公司安全生产管理工作的组织落实，并设立安委会办公室，负责处理日常工作。所有部门均明确了兼职安全员，并制订了□xxxxxx工作职责》，安全责任得到落实。

### (二)安全生产月活动开展情况

按照总体部署和要求，突出重点注重实效，制定了活动开展方案，明确各部门活动开展责任人，以多种交流平台开展广泛宣传，做到全员知晓，营造良好的活动开展氛围。邀请了专业人员进行消防安全知识培训，通过培训进一步普及了员工消防安全知识，有效地提高员工安全意识，对公司安全生

产工作起到了积极作用;按照治隐患、防事故活动目标,认真组织开展安全事故隐患排查,就办公区域进行全面排查,日常安全检查工作得到较好落实。

### (三) 安全生产大检查开展情况

按照相关文件要求,制定了安全生产大检查实施方案,并集中开展了两级安全生产大检查,检查单位覆盖了公司所有部门,下发了《安全隐患排查表》和《安全工工作自查情况表》,针对安全隐患类别逐一进行排查,梳理分析隐患可能存在原因并制定防范措施,各部门均按期上报检查情况,确保安全生产大检查各项内容得到落实。

### (四) 安全生产宣传教育培训情况

围绕主题,充分利用会议、培训和办公系统等多种渠道,广泛宣传安全生产工作要求,组织开展各类培训。先后组织进行xx次隐患排查,组织xx次全员消防安全知识培训,增加了员工安全意识和安全防护知识。针对新入职员工做安全生产管理要求和保密管理规定的岗前培训;在会议上进行了安全生产宣贯培训和工作布置。

## 二、20xx年安全生产重点工作

(一)不断健全安全生产工作机制,完善安全生产管理体系,认真落实安全生产目标责任制及安全生产责任书签订,要求各部门认真履行安全生产职责,落实安全生产目标责任制。

(二)加大安全宣传教育力度,以提高员工安全生产意识为目标,抓住重点,突出工作现场安全事故预防、避险、应急处置和自助求救等安全常识培训。

(三)加强车辆安全管理责任及交通安全教育培训,严格按照管理制度要求对公司驾乘人员进行相关交通安全教育培训,



定期组织车辆的日常维护保养工作，督促车辆驾驶人员做好《车辆管理记录本》的填写，加强公司驾乘人员的安全意识。

(四)进一步做好保密宣传教育工作，定期组织员工进行保密相关法律、规范的学习，做好新员工岗前保密培训，提高员工保密意识，严防失泄密事件发生。

(五)进一步加强安全生产检查力度，做好重点部位的安全监管，做细隐患排查工作，对排查出的隐患及时制定整改措施，确定整改时间，确保整改到位。

(六)进一步加强和规范安全生产基础管理工作，继续做好日常安全督促、检查，健全安全生产台帐、报表管理，确保安全生产制度规范、执行有效、数据准确、痕迹清晰。

(七)全面落实公司20xx年安全生产工作目标，确保公司各项工作任务顺利完成。

## 来年生产工作计划篇三

时间在我们的忙碌中被消耗，尽管青春被挥霍，但我却以收获了成长，收获了未来。回顾20xx年，在领导明确且正确的指挥下，我朝着目标的方向级的前进。一路上，我对自身制定了更高的工作目标，更明确的前进计划。在工作中积极严谨自我的业务和服务，给客户们带来了较好的服务体会，并收获了更多的销售成绩。

想要促成工作，就要和顾客进行销售，要沟通。但在沟通之前，又必须要让客户愿意花费时间来与你沟通，并在持续维持沟通，给销售创造机会。而我们的服务，就是串联这一切的钥匙！好的服务能创造好的交流开端，在服务中的满意也能让客户更愿意维持这段关系，并让我们的有机会促成销售。

当然，不仅仅是面对新客户，销售工作的从头到尾都离不开服务。在完成新客户开发后，对于老客户的巩固和维持也是十分重要的，维系客户关系，积极服务取得客户的信赖，这些都能帮助销售的工作完成的更好。

在工作中，我严格遵守公司的规定，在自己负责方向积极展开新客户的开发。并通过不断的扩展和完善，形成了较好的销售路线。

此外，我还自身的知识和能力进行了巩固和完善，努力分析了我们的产品和业务，并与市面上同类型产品对比，分辨优势和不足。并努力的去收集了客户的资料，扩展了工作范围。在这一年的工作和学习中，我在业务方面的能力有了极大的提高，并扩展了自身的事业，完善了能力的学习，让自我的工作得到了有效的改进。

这一年的工作中，尽管我提升了销售的成绩，较好的完成了自己的目标，但在工作的细节中仍有许多的问题和缺陷。

第一，要更加重视老客户的维护，巩固自身客户群，扩展销售路线。

第二，要更加深入的对市场学习和跟进，紧抓市场变化，对自身的销售方式和目标进行调整。

第三，加强团队间的沟通，分享技巧，维持队伍整体强化。

这一年来，我一直努力的改进自身的工作，而在下一年里，我在加强自己的同时也更要对自身的情况进行巩固，保证在工作中能更好更圆满的的巩固自身业务，提高客户体会，让工作有更大的提升。

## 来年生产工作计划篇四

2020年，国际业务部认真贯彻落实总行年初工作安排，紧紧围绕总行相关部署，坚定信念，狠抓落实，稳步推进各项工作顺利开展。现将全年工作情况以及2020年工作计划汇报如下：

### 一、2020年业务经营情况

2020年在行领导的正确指导和帮助下，在各经营机构的配合下，我行国际业务各项工作较上年得到了较大的提升，各经营机构业务规模和客户数量增长明显，产品营销和推广能力进一步加强，业务指标整体完成情况较好，且超额完成年初目标任务。

#### （一）业务指标完成情况

2020年国际业务规模有了较大幅度的增长，各项业务指标较2020年至少增长50%以上，尤其是重要指标贸易融资（20亿）及跨境保函业务（3亿美元），增长率分别为xx%和xx%。各项收入达xx万元，盈利能力显著提升。

对于年初定的经营目标，国际结算（xx亿美元）、贸易融资发生额（xx亿人民币）以及客户数（xx户）均超额完成目标任务，详见下表：

#### （二）产品推广情况

从产品来看，2020年国际业务产品共12类，包含结算、资

金、担保以及融资，客户的产品使用种类越来越多元化，使用频率逐渐提升，单一产品的币种也在不断的增加，外币贸易融资从传统的美元融资已扩展到欧元，客户对我行的产品依赖度在逐渐加强。

### （三）客户推展情况

2020年国际业务新增客户xx户，其中外汇客户xx户，大部分为基础性的出口结算类客户，外汇客户的客户群不断扩大。授信类客户履约情况较好，资产质量较好。

### （四）机构覆盖情况

从办理业务的机构分布来看，2020年主要业务办理机构集中在洛阳，域外分行仅有郑州、南阳、焦作、许昌且产品均已小额结算为主。2020年xx家经营机构中有xx家实现了产品落地，其余3家也均有储备业务，基本实现了国际业务产品的全机构覆盖。

## 二、重点工作完成情况

### （一）潜心研究产品创新，丰富我行公司业务产品线

代付xx万美元□xx管理行共办理福费廷xx亿人民币，两项产品共计收入xx万元。

### （二）继续拓展我行国际业务代理渠道，助力国际业务产品创新

1. 加大加深已合作银行的合作力度。在与交通银行结算代理业务的合作基础上，进一步深化合作融资业务，合作机构由洛阳分行延伸至其离岸中心和香港分行，我行融资渠道也由境内同业延伸至境外同业，从而拓宽了融资渠道，进一步降低了获取资金的成本。

2. 代理行又新增了中信银行和兴业银行，并在兴业银行落地了代理结算业务，进一步拓宽了境内合作渠道。

3. 在境外、境内外汇账户行纷纷关户的不利影响下，我部不

仅及时稳定了现有的外汇账户行关系，而且积极筹划下一步的外汇账户行的新增事项。

（三）加强部门管理职能，深化国际业务条线管理 1. 制定系统的考核办法，加强过程管理，力促年终目标任务的完成按照总行“双百分”绩效考核的相关要求，我部积极探讨、认真研究，根据各个机构的实际情况，以完成年度既定任务为目标，制定了较为合理的绩效考核方案，量化考核指标，加强对分支机构的绩效考核管理。

为了实现目标任务，我部加强过程管理，把经营机构分包至员工，确保每家机构都有专人负责，分包人员负责所分包分行或管理行的业务指导、产品推广、配合营销、后续业务追踪等，为经营机构完成国际业务既定目标提供服务，与此同时，加强指标完成进度的过程督导并辅以“产品计价”，充分调动了经营机构拓展国际业务的积极性。

为了提高分支机构的业务落地率，在前期营销、产品设计、业务处理以及后续业务管理，我部给予全程业务指导。尤其是在业务营销方面，我部与分支机构共同营销目标客户，设定金融服务方案。2020年与郑州分行和西工管理行共同促成了一客房xx亿元议付业务和恒大20亿内保外贷业务的落地。

除了亲自参与营销力促业务落地外外，我部积极加强总行各部门的合作，通过开展各种宣传或活动提高国际业务的普及度。

首先，我部配合总行公司金融业务部向全辖下发了《金融合作服务方案》，在客户准入时，即了解客户的贸易及涉外交易情况，将国际业务产品纳入整体合作方案中通盘考虑，提高客户的综合贡献度。

其次，在企业文化办公室的主导下，我部与公司金融业务部

共同完成了我行《公司金融产品手册》的设计，并独立设计完成了国际业务产品宣传折页，在加强我行产品的宣传的同时也树立我行外部良好形象。

第三，为了壮大客户基础，提高我行国际业务的市场占有率，3月，我部下发了“在全行开展对公美元结售汇汇率优惠活动”的通知，并附以《2020年河南省进出口企业情况表》，明确业务拓展方向和目标。通过该活动，有效调动了客户经理营销结售汇业务的积极性，结售汇业务及客户数量均有所增加，客户的结算频率也有所提升。

#### （四）完善外汇业务系统功能，加快系统优化建设。

科技引领业务，为了更好地配合系统开发，我部抽派专人负责系统建设，从提出业务需求到系统开发测试直至业务上线全程参与确保系统的顺利上线。

2020年全年完成对公网银、个人外汇业务、外汇汇率自主报价的项目跟进，完成信贷系统的上线和国结系统的配套升级以及上线后的优化。

#### （五）有计划有层次地进行国际业务培训，推进专业队伍的建设。

为了推进国际业务人才队伍建设，我部通过开展内部自我培训、参与外部培训、组织客户经理轮训等一系列的国际业务培训来强化国际业务人员的专业素养，加快建设一支专业化的国际业务人才队伍。

一是加强内部员工的学习和培训。每天定时组织晨会，通过轮流讲解的方式，对各项监管政策、国际惯例、管理办法和操作规程等进行有计划的学习、交流和讨论，对于业务实际办理中的问题和难点及时进行沟通交流，以提高业务人员的

业务操作水平、风险识别和控制能力。

二是参加专业的外部培训，加强同业交流。借助参加外部培训的机会，学习同业的先进理念、先进经验和先进做法，努力提升人员的国际业务综合管理能力。

三是在全辖范围内针对客户经理开展了一次集中的七期国际业务产品轮训活动。通过课件讲解、案例分享、共同讨论、资格考试的培训模式，提高了客户经理对国际业务的认知度，普及国际业务知识的同时也推广了国际业务产品。同时通过考试的形式，建立了对公客户经理国际业务从业上岗资格，确保国际业务从业人员素质水平，进一步推进国际业务专业人才队伍建设。

四是定向培训，为了满足不同分支行客户的业务需要，将现有产品迅速与客户需求对接，针对分支行的特点和需求，我部积极开展定向培训。通过开展定向培训，进一步锁定营销对象，给予“一对一”解决方案，有效解决营销难题，加快业务落地。

五是编撰并印制完成了《国际结算及贸易融资业务基础教程》，并于3月份在全行范围内下发。该教程普及面广，通俗易懂，适合内部交流和自学，该教材为今后国际业务在行内的普及以及后续人员的培养打下了基础。

#### （六）加强内控制度建设，注重风险防控，确保稳健发展。

为确保国际业务的稳健发展，我部严抓风险防控工作。一是明确了分支行以及我部业务人员的岗位职责，强化岗位制约。二是梳理现有制度体系并根据实际情况修订和新增内控制度以规范业务行为，全年共完成制度修订1个，制度新增3个。三是加强业务指导，在当前经济增长乏力，国内外环境复杂的情况下，提示各分支行及客户经理注意加强风险防范，要更加关注企业的经营和财务状况，严格审核业务的贸易背景，

并按照我部相关规定做好贷后管理，确保国际业务稳健发展。

### 三、2020年工作计划

#### （一）加强产品营销和推广力度，扩大业务规模

2020年我部拟在郑州建立营销中心，负责产品的研发、推广和经营机构的业务指导和辅助营销，最终实现国际业务全年目标任务。

1. 目标任务：国际结算量2亿美元；贸易融资余额25亿元；
2. 产品研发和推广：实现2-3个创新产品的落地和推广。如代客汇率保值类产品、出口信用证、自营外汇业务交易产品。将国内证的业务受理权下放经营机构，在2020年完成国内证业务在分行办理的常规化。
3. 客户拓展：协助10个域外分行营销1个国结结算重点客户或供应链金融核心客户，2个中型客户，3-5个中小型客户，逐步扩大分行的国际业务客户群。

#### （二）郑州地区工作规划

为了提高业务处理效率，理顺工作流程，2020年我部将进一步梳理部门内部职责分工，逐步建立单证中心、营销中心和管理中心，并将单证中心和营销中心迁移郑州，将前中后台分行，最终实现营销、操作、管理明确的职责分工。

拟以郑州单证中心为国际业务集中处理中心，周边经营机构为收单点，扩大开办国际业务的机构范围，加快建设覆盖全省的国际业务服务渠道，为客户提供便利的本外币全功能服务。

发挥郑州桥头堡的作用，加强郑州地区考核，设定年度目标任务：



1. 贸易融资新增3-5亿元； 2. 实现收入3000万元。

### （三）加强外汇资产和负债管理，提高盈利能力

为了进一步提高盈利能力，最大化地经营和管理外汇资产和负债，2020年我部已与招商银行、浙商银行等金融机构就外汇资产的管理达成合作意向。2020年将加强资产的运用和管理，利用产品组合提高外汇资产的盈利能力。

在2020年产品手册的基础上，继续完善现有产品的流程梳理，逐步建立客户经理国际业务标准化全流程操作，以提高客户经理营销和办理国际业务的综合能力。

### 2. 加强业务培训

一是以干代训。通过以干代训等方式抽调经营机构客户经理到国际业务部跟岗学习，在实际业务办理中学政策、学产品，提高为客户设计产品方案的能力；二是上门培训。通过到经营机构进行面对面的业务培训，普及国际业务基础知识和业务产品，提高参训人员学习的主动性，增强学习效果；三是外部培训。充分利用总行培训资源，参加外部专业化培训，提高人员综合素质和业务能力。

### （五）借助政策红利，加大外汇资金的运用

2020年监管对外汇管理的方针是“宽进严出”，我部积极利用《中国人民银行关于在全国范围内实施全口径跨境融资宏观审慎管理的通知》（银行【2020】132号）政策精神，成功为企业寻找到了较低成本的资金。

有了此次成功经验，我部还将继续探索，挖掘并深度利用政策红利，寻找更好、更优的途径解决客户资金需求，同时进一步满足我行自用，通过吸收低成本外汇资金降低我行资金成本。

## （六）加强境外渠道建设

目前我行的外汇业务借助境内同业的渠道可以基本满足进口企业的需求，但要想满足出口企业的需求，就必须走出去建立自己的境外代理行渠道。

在现有柜面办理国际业务的基础上，2020年将加强国际业务的线上开发，通过网银等电子渠道实现办理跨境汇款、结售汇以及信用证业务。

在人民币国际化的趋势下，以跨境人民币来结算的客户需求越来越多。因此，2020年我部将向人民银行申请办理跨境人民币资质，实现跨境人民币业务的办理。

## （八）反洗钱系统建设

在国际反洗钱制裁日趋紧张的环境下，为了控制业务风险，我部将在现有swift反洗钱系统的基础上，进一步搭建我行黑名单筛查体系，认真对待跨境反洗钱和kyc工作，确保我行国际业务安全合规。

## 来年生产工作计划篇五

尊敬领导、同事们：

大家好！

20××年的年味越来越浓了，这时的人们都在忙着置办年货，作为企业也不例外。而我们公司的“年货”就是这一年我们从成功和失败中总结出来的经验财富。下面是我在20××年里的工作总结。

我来公司比较晚，5月份入职。虽然没赶上火炬广场工程的建设，但这大半年的时间，除日常工作外尤其是以下工作足以

使我较以前有所成长。

一、首先从整理火炬广场的竣工资料开始，逐渐地了解火炬广场施工阶段的一些工作情况，并且查出了许多竣工资料中的签字、盖章手续还不完整。经过两个月逐单位资料送、取工作使得火炬广场全部竣工资料达到备案要求。经过这段时间的重复工作，使我明白了这类文件资料必须要在当时就完成签字、盖章的确认手续，不然后期工作会很麻烦。

二、为提高对项目组织管理的能力和对工程实施阶段工序施工的了解，以及对单项造价和工程成本、综合单价形成的了解，工程部和合约预算部决定联合组织一次“练兵”活动。因为图纸都是从一家在建的投资方取得，所以由于图纸变更和图纸不全的因素导致开始编制方案时的工作量比较大。但经过两个部门多次协调，最终如期的完成了此次“练兵”的两个方案和一个装修说明的编制，两个部门也在一起做了系统的总结。

通过这次“练兵”活动，不仅让我们拓展了相关的知识，了解了相关部门的工作情况，在今后的工作中更好的配合，更在无形当中让我们工程部4人在工作时，根据每个人的专长合理地分配工作内容，将团队力量有效发挥。

三、之后，在房总的组织下，我和工程部的其他同事对三亚周边一些典型的酒店和会所参观、学习。有：龙泉谷高尔夫球会、富力湾一线海景酒店、三亚海居铂尔曼度假酒店、三亚君澜度假酒店等。每次考察都把收集的照片整理保存，及时向庄总和行政部门提交考察报告。

通过对这些地方的考察，个人也有所体会和心得。

一是无论建筑物风格和外型如何变化万千，可最终让人们做出决定的关键却体现在了工程的质量问题上。因为影响质量的因素很多，尤其在海南这边气候潮湿并且空气中的海盐侵

蚀情况比较严重的条件下，对一些耐腐蚀和耐侵蚀特点的建筑材料和装修材料的选用极为重要。

二是，建筑物不能一味的追求美观，乃至忽略了该建筑的使用功能。这就要求我们在做规划之前一定要先全面地考虑建筑的功能性，再去规划建筑形式，防止返工现象，节省时间和财力。

四、我在与其它部门人员接触中也都很尊敬，团结大家，听从公司安排。虽然曾和财务部有过一次小摩擦，确是我的工作失误造成，大家也都只是为工作就事论事，没有影响工作的个人情感。

7个多月的时间，让我学到了很多知识。需要自我批评的是有时工作没有用心，容易出现错字现象。20××年即将过去，我也会让这一年犯的错误就此结束。

在20××年里我会在努力做好本职工作的同时，多向领导和同事学习，多阅读有关工程和管理类的书籍和刊物，不断提高项目管理、协调方面的知识，提高自身价值。

借此机会给大家拜个早年，祝身体健康、合家欢乐。

谢谢！