

# 2023年壮大农村集体经济发言稿 发展壮大农村集体经济调研报告(优秀5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 壮大农村集体经济发言稿篇一

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

要坚持农业农村优先发展，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求。发展村集体经济是实现共同富裕的重要保证，是振兴贫困地区农业发展的必由之路，是促进商品经济发展的推动力，是新时期实现乡村振兴的关键所在。发展壮大村集体经济是加强基层组织建设、巩固农村政权基础的重要保证，是统筹城乡发展，实现农村新飞跃的根本支撑，是打赢脱贫攻坚战，实现全面小康目标的根本举措。为此，我们把壮大农村集体经济列为一个重要调研议题，开展了专题调研。

### 一、发展壮大农村集体经济现状

近年来，县政府认真贯彻落实\*\*\*和省、市、县委的有关发展壮大村级集体经济工作要求和部署，健全村党组织领导，不断强化管理，推进农村科学发展。

全县村级资产现状：截止xxx年12月末，全县村级资产总额为xxx万元，其中：债权总额为xxx万元；全县村级债 当前隐藏内容免费查看务总额为xxx万元。全县xxx个村，无债务村共有xxx个，占总数xxx%；债务xxx万以下的村xxx个，占总数xxx%；债务xxx万的村xxx个，占总数xxx%；债务xxx万的

村xxx个，占总数xxx%全县村级积累总额为xxx万元，有积累村75个，占总村数xxx%其中：超千万元村xxx个。

## 二、主要做法

从实际出发，大胆实践和有益探索持续稳定推进增加农民收入、发展壮大村级集体经济方面有效措施，进一步推动村级集体经济发展多元化、市场化、规模化的发展模式，多层次多渠道推动村级集体经济发展。

### （一）加强资产资源管理，增加村集体经济收入。

建立健全集体资产积累机制，凡是集体项目都要落实责任制，及时收缴承包金或租赁费。对属于集体的山地、林木、水面、房屋等资源实行有偿使用。切实加强村级财务的规范化管理，严格控制和压缩非生产性开支，实行开支限额管理。严格执行公益事业项目建设招投标制度，避免集体资产流失，建立集体资产公开拍卖、招租制度，实现资产收益最大化。进一步规范和完善发展村级集体经济民主决策的内容、形式和程序，加强民主监督，定期开展民主理财活动，堵塞村级财务管理漏洞。例如□xxxx村现有集体积累xxxx万元，通过加强对村集体资产、资源的管理，摸清家底，仅五荒资源一项就清查收回土地xxx余亩，为村集体增收xxxx多万元。

### （二）积极开展“清化收”工作，增加村级收入。

在合同登记清理工作中，由村委会牵头，对集体所有资产资源中正在履行和续包未履行的合同进行了全面清理登记，对清产核资后的债权债务进行了认真核实。到目前，全县共清理合同xxx份，清理出问题合同xxx份，涉及土地面积xxx亩，已收款金额xxx万元。在化解债务工作中，共有xxx个村对村级债务进行了化解，共化解债务xxxx万元。在推进新增地源收费工作中，充分利用农村土地确权登记成果，对确认无异

议的新增地源，由村民大会或村民代表大会确定承包费、承包方案，积极开展收费工作。到目前，全县共确定应收费面积xxx亩，已有xxx个村对新增地源进行了收费，收费面积xxx亩，收费金额xxx万元。

（三）通过国投资金项目，使村集体积累增长，增加村级经济收入，壮大村集体经济。

截止xxx年年末，在村级国投资项目资金形成固定资产有移交手续的共xxx项，资产合计xxx万元，现大部份已入账，其余未入账的资产已经督促村级入固定资产账。有移交手续的经营性资产共xxx项，资产合计xxx万元。无移交手续的固定资产共xxx项，村上不能确定权属是否归村，按省清产核资回头看的要求需要县级帮助协调办理划转手续。全县xxx个乡镇每个乡镇都有2个或2个以上的国投资金项目。例如□xxx村国家投资xxx万元，建设xxx栋蔬果大棚，现对外出租，年收益28万元。

（四）发展农民专业合作社，促进农民增收。

全县目前经工商部门注册登记合作社有xxx个，覆盖全县xxx个乡镇xxx个行政村，达到村村都有合作社。例如□xxx农民专业合作社联社充分发挥土地规模优势，对所有土地进行统一调度轮作，变分散投入、分户耕作为合作社统一管理、集约化经营，有效的降低生产成本，依托xxx大学和xxx科院的科研与技术优势，不断加强联合社科研队伍建设和新技术研发。社员将土地交由合作分社统一经营，获得土地资产股金，享受分红。把贫困户社员常年在安排到联社务工，使他们实现当年脱贫。

### 三、存在的问题及产生原因

（一）思想不够重视。部分村干部思想上对发展村级集体经

济不够重视，思考不够，研究不深，没有把发展村级集体经济与脱贫挂钩，很大一部分没有村集体经济发展规划，发展思路不明晰。部分村干部缺乏干事闯劲和创业精神，发展村级集体经济的思路不宽，办法不多，过分强调缺乏资金、人才、技术等客观条件，一等二靠三要，没有把发展村级集体经济真正当作大事来抓，畏难思想严重，不图发展，但求无过。

（二）集体收入单一、缺少发展资金。因为历史原因造成村集体债务负担比较大，全县xxx年村有xxx个集体都有债务，具体数额都比较大，全县村集体债权债务总体为负数，而化解村级债务的主要途径就是变卖资产和发包资源。全县有相当数量的村集体拥有的资源较少，集体经济缺乏产业支撑，没有产业项目支撑就不能实现持续稳定增长。收入来源主要依靠有限的土地及资源发包收入和财政转移支付收入，相当一部分村已经成为“无集体财产、无集体资源、无集体企业、无集体收入”的“四无”村和“空壳”村。村集体债务大，服务功能弱化，凝聚力不高。大多数村除了保障正常办公基本开支的财政转移支付外，没有发展村集体经济的专用资金，农业项目也是直接到户，不支持村集体经济发展，而且由于村委会是自治组织，金融部门贷款顾虑较多，村委会难以贷到款，发展村集体经济缺少启动资金，即使有好的项目，但缺少“第一桶金”，也只能望洋兴叹。

（三）支出逐年增加，村级运行困难。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支居高不下；随着美丽乡村的建设，在村庄环境的整治上环卫保洁等费用支出不断增加；村级债务需逐年化解，历史遗留的村级债务较重，严重制约村集体经济的发展壮大。

（四）是缺乏带动人才。近年来，农村年富力强、懂经济、有头脑、有闯劲的青壮年基本都外出务工或创业，“三留守”现象十分严重，没有集体经济收入的村大多数“两委”

班子年龄偏大，文化程度不是很高，需要学习市场经济和经营管理技术，带领发展集体经济的“能人”比较少。

#### 四、下步工作建议

针对我县在村集体经济方面存在的问题，提出如下工作建议：

（一）提高思想认识。发展壮大集体经济是搞好村级服务的需要，是增强农村党组织创造力、凝聚力和战斗力的物质保障，是党巩固农村执政基础的物质前提。村级基层组织建设的最终目的是要形成“有人办事、有钱办事”的工作格局，村级集体经济没有实力，发展生产没有财力，提供服务没有能力，干部说话就没有威力。发展壮大村集体经济，财政部和农业农村部已相继出台了具体的政策措施，鼓励和扶持村集体经济项目。全县上下要从思想上提高认识并利用好各项惠民政策来发展壮大农村集体经济。

（二）发挥好各乡镇党委和村级组织的作用。乡镇党委要发挥好领导和引导作用，调动各方面的积极因素，帮助村级组织出谋划策，规划和实施好发展壮大村集体经济项目。村级组织要提高主动性，村级组织的主动性是项目规划、实施的基础，缺少村级组织的主动性，项目规划难于进行，项目实施难于保证，甚至已经建成的项目，也难以产生经济效益。村级组织只有主动进行项目规划，主动参与项目实施，主动壮大村集体经济，才能确保项目建成一个，见效一个，为消除集体经济空壳村打牢根基。

（三）提高村级组织战斗力。全面带动农村发展集体经济需要榜样的力量，关键要选好配强“领头雁”，要把思路清、能力强的党员选拔到村“两委”班子主要领导岗位上来，注重对他们的教育培养，着力培养造就一支有思路、有技术、有能力的工作队伍，并给予一定的政治待遇，解决他们生活的后顾之忧，使他们能够扑下身子投入基层发展。

（四）推进农业市场化，培育能人带动力。发展壮大村级集体经济，必须大力推进农业信息化，加强市场信息搜集利用，坚持将培育创业致富能人作为发展村级集体经济的重要途径。大力培养农民经纪人，动员优秀大学生，经济能人、致富能手返乡创业，在资金、技术、项目等方面给予支持。对致富带富能力突出、有一定影响力的致富能人，纳入后备干部管理，优先考虑作为村“两委”尤其是村级主要领导来培养，进一步发挥能人在地方发展中带富致富能力。

（五）摸索适合发展模式，激发内生动力。要建立健全机制，实现村民共治，激发内生活力。摸清家底，因地制宜，最大程度整合资源，尊重农民意愿，实施土地流转，探索摸索出一套适合本村集体经济发展的模式。任何模式都要建立健全村集体经济收益分配制度，要让本村群众真正分享到集体收益分红，让农民人人入股，户户有股份，要让群众改变对集体资产不闻不问的观念，积极主动和参与产业发展，激发内在活力。

（六）重视外来资金的引入。发展壮大村集体经济项目，仅靠村级组织的力量是远远不够的，要进一步加大招商引资力度，充分吸引企业资源、外界人脉资源，利用好本地资源，借助好外地资源，以本地、更多是村级组织的优质服务为基础，形成村级组织的收入保障，进一步发展壮大村级集体经济。

## 壮大农村集体经济发言稿篇二

发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，十九大报告作出了实施乡村振兴战略的新部署，提出要坚持农业农村优先发展，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求。发展集体经济是实现共同富裕的重要保证，是振兴贫困地区农业发展的必由之路，是促进商品经济发展的推动力。没有村级集体经济发展壮大，贫困地区和群众的脱贫致富就失去可持续的坚强保障。大力发展壮

大村级集体经济，不单纯是一个经济课题，更是新时期实现乡村振兴的关键所在。只有进一步加快村级集体经济发展，全面增强经济实力，才能确保农村有人干事、有钱办事，不断提高村级组织的服务能力，不断增强凝聚力和战斗力。只有攻下村级集体经济发展这道难关，才能加快贫困地区和贫困群众从“输血”向“造血”功能的转变，不断提高自我发展能力，真正实现巩固和扩大脱贫致富成果。

xx乡属边远山区，全乡共8个村的村集体经济基础均较薄弱，但政策优势较为明显，通过对河东片区的4个村进行实地访谈、查阅资料、听取群众意见等，对我乡农村集体经济发展情况进行了专题调研。结合村集体经济现状，总结好的经验做法，深入调查发现问题，以xx村为例分析制约因素，因地制宜选准路子，为全乡下一步发展壮大村级集体经济提供可行性思路与对策。

### （一）xx村基本情况

xx村辖10个村民小组，共233户1062人，其中有党员35名，全村共耕地面积1476亩，山地面积13872亩，全村建档立卡贫困户40户198人。由于地处边远山区，资源禀赋差，基础设施落后，群众生产生活水平低，是省定“十三五”贫困村。自脱贫攻坚战打响以来xx村积极开展“三个带动”主题活动（即党建带动群建、创业带动就业、三产带动一产），2018年顺利通过脱贫攻坚国家第三方评估，村集体逐步壮大，群众收入稳步提高。

### （二）村集体经济发展现状

传统农业增收稳步增长。为进一步发展壮大村级集体经济xx村以抓党建促脱贫，强化示范引领，发挥好党小组作用，因地制宜，实施发展好产业，不断引领农业产业发展，稳步提升村级集体经济。以2018年为例xx村合作社米果产业收

入1.09万元，相比往年增长50%。。

新型产业发展注入活力。充分利用好现行政策和自身资源优势，发展红色旅游产业，2019年红色旅游拓展活动收益4.1万元，同时发展屋顶光伏发电，2018年光伏收益达到1.25万元，迅速提升村集体经济收益，拓开发展路径，使村级集体经济不断充实壮大。

（一）发展意识不强。大部分村干部对村级发展集体经济认识不到位，先行先试的勇气不足，敢为人先的魄力不够，在近年来农村大面积种植结构调整中，没有在土地上做深入文章；有的村干部以任期时间较短为由，凡事以“和”为贵，“等、靠、要”思想严重，不主动发展，只愿在社会发展通过“先进”带动“后进”坐享其成，如光伏发电收益每年固定，增长空间依赖上级政策支持，随着扶贫任务的结束，国家补贴政策也将结束，缺乏可持续增长。

（二）收入结构单一。从目前发展情况看，各村发展集体经济处于刚起步阶段，渠道、方式还需要再深入研究。从全乡地理环境看，各村所处地理位置偏僻，可开发利用资源较少，且交通不便、信息不灵，经济的发展空间很小。

（三）制度尚不规范。在中发现，大部分村采取入股分红方式发展村集体经济，虽然也与农户签订了分红协议，但从具体情况看，仍然存在一些问题，主要是合同不规范，文本中双方的责任和义务不清晰。目前已成立的合作社，虽然各项工作已在实际运转，但具有法律效应等措施大多还停留在口头上，没有建立起相应的，利益再分配机制尚未完善。

（四）思想尚未解放。先进地区发展的经验告诉我们，解放思想是解决一切问题，推动发展的总阀门。如果这个阀门不及时打开，或者打开的不彻底，将会成为阻碍村集体经济发展的重要瓶颈。目前，大部分村干部都有较强的发展意愿，有的村产业在发展，但就是不能够深入持久的解放思想，有

的虽然也在想办法、找路子，但就是不能，也不敢大胆实践。有的担心群众会对自己的做法产生怀疑，认为自己有私心，而放弃主动作为；还有的担心群众反对，而过多的维护群众利益，未能在产业发展中与村级集体经济发展上寻找到最佳契合点，错失发展机遇。

（五）支出逐年增加，村级运行困难。村集体经济除承担村组织的管理运转费用外，还要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支居高不下；随着美丽乡村的建设，在村庄环境的整治，如河道养护、环卫保洁等费用支出不断增加；村级债务需逐年化解，历史遗留的村级债务较重，严重制约村集体经济发展的壮大。

发展壮大村集体经济是加强基层组织建设、巩固农村政权基础的重要保证，是统筹城乡发展、实现农村新飞跃的根本支撑，是打赢脱贫攻坚战，实现全面小康目标的根本举措。结合实际，现就进一步发展壮大农村集体经济，提出如下建议：

### （一）加强组织领导，提高思想认识

发展壮大农村集体经济是党的十九大提出的明确要求，要深刻认识这项工作的重要性、必要性和紧迫性，及时更新观念和认识，顺应时代发展的变化，加强宣传和引导。结合本村实际，出台村级集体经济发展五年规划，成立由驻村领导为组长，驻村第一书记、驻村干部及全体村干部为成员的发展壮大村级集体经济工作领导小组，明确工作目标和任务，强化责任落实，增强村级党组织的战斗力和凝聚力，提升基层党组织服务能力和责任意识。紧扣群众发展意愿，认真落实“四议两公开”，始终站在群众的利益上，遵循自然规律、发展规律和市场规律，最大限度的吸收群众参与、接受群众监督。同时加强人才引进，技术人才培养，以市场发展为导向，提高产业发展的针对性、实效性和可操作性。

### （二）建立健全机制，激发内生动力

\*\*\*总书记指出：“集体经济是农民共同富裕的根基，是农民走共同富裕道路的物质保障。”要建立健全机制，选好致富带头人，实现村民共治，激发内生活力。摸清家底，因地制宜，最大程度整合资源，尊重农民意愿，实施土地流转，探索摸索出一套适合本村村集体经济发展的模式。如：党建+模式，“利益共享”模式等等，任何模式都要建立健全村集体经济收益分配制度，要让本村群众真正分享到集体收益分红，让农民人人入股，户户有股份，要让群众改变对集体资产不闻不问的观念，积极主动和参与产业发展，激发内在活力。建立激励机制，发挥正向激励作用，将村干部奖励工资与新增经营收入挂钩，划出专项资金用于奖励村“两委”干部。对发展壮大村集体经济成绩突出、贡献较大的村和个人，在评先评优、提拔使用干部时予以优先考虑。对工作推动不力、消除集体经济薄弱村年度任务未完成或弄虚作假的村和个人，依法依规进行严肃问责，激发广大干部发展壮大村集体经济的内生动力，形成村村想发展、谋发展、抓发展的浓厚氛围。同时，应加强对干部干事创业积极性的保护，对农村工作摸索和创新中存在的失误与错误，应与违规违纪相区别，允许改革失误，不允许抱残守缺。

### （三）深度挖掘资源，因地制宜发展。

村级集体经济发展的过程是村级资源挖掘利用，实现集体资源收益最大化的过程。一是可以通过建立乡级农村集体产权流转交易平台，负责对各村的村集体土地、山场、林场、塘坝等零碎资源进行整合，打捆成项目，进行公开招标、拍卖和交易，实现村集体资产收益最大化。二是可以通过组建农业农村投资公司，负责乡集体资源的整合开发和利用。通过企业市场运作，让闲置的集体“四荒”地、校舍及复垦的建设用地等资源实现再利用，让资源变资产，资产变股金，把资源红利转化为村集体经济发展的厚实家底。

### （四）多向发力，加快形成发展村集体经济的内生力

1、发挥政策引导力。充分发挥财政政策对村级集体经济发展的牵引拉动作用，畅通村级集体经济组织的融资渠道，充分运用城乡建设用地增减挂钩政策，提高农村土地综合利用效益。盘活村级现有集体土地资源，合理开发矿山资源，实施土地流转。同时要加大向上争取力度，加强与上级相关部门的联系沟通，争取将绿化、保洁、路面养护等美丽乡村长效管理经费纳入绿化保洁整治经费体系，减轻村集体的开支负担。积极争取挂点单位的资金扶持力度，力争帮扶资金入股投资蔬菜、白莲、百香果等种植专业合作社，力争收益上新台阶。

2、激发村级能动力。全面带动农村发展集体经济需要榜样的力量，关键要选好配强“领头雁”，要把思路清、能力强的党员选拔到村“两委”班子主要领导岗位上来，注重对他们的教育培养，着力培养造就一支有思路、有技术、有能力的工作队伍，组织村党组织书记、村主任到先进地区进行考察学习，开拓发展经济思路，增强致富带富本领。同时畅通村级干部的上升通道，合理使用编制资源，加强政治吸纳，使其政治上有希望，生活上有保障，扑下身子全身心投入基层发展。

3、培育能人带动力。发展壮大村级集体经济，还必须有一批致富带头人，坚持将培育创业致富能人作为发展村级集体经济的重要途径。动员优秀大学生、经济能人、致富能手返乡创业，在资金、技术、项目等方面给予支持。对致富带富能力突出、有一定影响力的致富能人，纳入后备干部管理，优先考虑作为村“两委”尤其是村级主要领导来培养，进一步发挥能人在地方发展中带富致富能力。

## 壮大农村集体经济发言稿篇三

\_\_市委、市\*高度重视村级集体经济发展工作，立足实际，采取多项有效措施，不断增强村集体“造血”功能，为进一步推进农业农村经济社会发展提供了强有力的保障。

20\_\_年，\_\_市实现村级集体经济总收入3.5亿元，同比增长26%，总支出2.67亿元，同比增长5.9%。有集体经济收益的村发展到487个，其中，收益在5-10万元的村发展到\_\_7个，在10-50万元的村发展到87个，过50万元的村发展到20个。全市村级集体经济发展方式主要包括以下四种类型。

1. 资源开发型。充分利用区位优势，鼓励市郊村、镇郊村以及公路沿线、流域沿线的村组，合理开发利用现有资源，采取多种形式发展二、三产业，增加集体经济收入。干河街道办事处\_\_村属城中村，近年来，他们在积极参与城市建设，着力发展现代商贸业、房地产业的同时，大力兴办商业门栋，用于增加村级积累，收到了良好的效果。目前，全村共拥有各类大小门栋400多个，年租金收入近600万元，不仅解决了村里适龄人员的养老保险，而且每年用于村民分红的资金就高达300多万元。\_\_街道办事处刘口村抓住城中村改造的政策机遇，以“瞄准一个区域、建设一条街道、打造一带产业、完善一个中心、酝酿一个市场”为目标，在短短六年多的时间里，实现了由负债200多万元到集体经济“亿元村”的神奇蝶变。龙华山街道办事处河湾村充分发挥紧邻汉\*的区位优势，先后兴建了货运码头、青沙站、搬运站和仓储设施，每年可创收近100万元。\_\_镇\_\_村从2002年开始，拿出1700亩土地打造工业发展平台，开发\_\_工业小区，目前已有33家企业进场兴业，吸纳了全村90%以上的劳动力，同时，村里每年还可得到征地公益金34万元。

2. 资产经营型。一是盘活土地资产。顺应农村劳动力非农化、农业经营规模化的趋势，合理利用村级“自留地”，适度流转农民土地承包经营权，使土地资源得到最优配置，增加集体收入。20\_\_年，\_\_镇\_\_村与中粮米业\_\_有限公司签订协议，按650元每亩的价格集中流转土地1959亩（其中沟路渠近200亩），建设富硒水稻产业园，增加集体收入\_\_万元。\_\_镇\_\_村采取反租倒包的形式，按500元/亩的标准流转土地1000亩，随后以600元/亩的价格分别租赁给2家企业兴办苗圃基地，既解决了部分农民就业问题，又推进了规模经营，增加了集体

收入。二是盘活闲置资产。通过盘活闲置场地、闲置固定资产和资金，开展资产运作，实现资产增值。\_\_镇\_\_村把经营不善、停产多年的砖瓦厂租赁给一回归创业老板，平均每年新增村集体收益5万元。\_\_镇\_\_村经村民代表讨论通过，对8个临街门栋进行维修和翻新，每年租金收入达4.8万元。三是发展“绿\*银行”。充分利用沟渠河道以及道路两侧发展经济林，\_\_镇\_\_村从2009年底开始，在村里4条总长6000多米的沟渠和道路两侧种植和补植了3万多株经济、绿化苗木，按目前市场价格匡算，可增加村集体积累150万元以上。

3. 服务创收型。围绕农业产业化经营，通过提供生产、流通等环节的有偿服务，解决一家一户办不了、办不好的事。\_\_镇先锋村大力发展黄鳝养殖，成立了养鳝协会，兴建了黄鳝交易市场和冷库，同时为养鳝户提供苗种、饲料供应及技术指导、贷款担保和市场营销等服务，全村3700多亩耕地基本上全部开发成鱼池，带动全镇网箱养鳝面积发展到6万亩、全市网箱养鳝面积发展到\_\_万亩。20\_\_年，先锋村村集体仅黄鳝交易市场提成就超过了200万元（分别收取农户和老板交易额的4%）。\_\_镇\_\_村成立了村级蔬菜\*合作社，20\_\_年，合作社与山东老板进行合作，按700元/亩的标准流转土地500亩，发展蔬菜大棚160个，集体盈利23.7万元，今年全村蔬菜种植面积已发展到1150亩。

4. 管理提升型。加强集体“三资”监管力度，从清理经营\*资产资源和承包合同入手，统一建立承包合同管理台账，对人情合同、口头合同以及期限明显过长、价格明显偏低的不规范合同统一合并整理，重新签订，对到期合同一律严格按程序实行公开招标竞标，增加集体经济。\_\_镇\_\_村从20\_\_年开始，累计清理各类不规范合同和到期合同15份，涉及面积489亩，原承包价每亩最低24元，最高\_\_0元，竞价承包后每亩最低价217元，最高价420元，村集体每年增加收入8万多元。该镇\_\_村集体所有的一块100多亩的低湖田，在20\_\_年实施土地整理项目后，生产面积有所增加，生产条件得到改善，承包价格也由以前的每亩100多元，通过竞价提高到现在的每

亩616元，增加集体收入近6万元。

近几年来，\_\_市村级集体经济发展取得了一定成效，但同时也存在一些突出问题，这些问题在一些集体经济发展不足的村表现较为突出。

1. 资源禀赋差。对于全市大多数村而言，可供开发利用的资源较少，集体经济主要是靠村级集体机动地发包来实现。在经过完善农村土地二轮延包政策和实行农村税费改革两个工作阶段后，许多村集体机动地变得及其有限，有的村基本没有了机动地，发展村集体经济难度很大。\_\_村地处偏远，是\_\_镇唯一没有通公路的村，在经过农村税费改革后，村集体原有的400多亩机动田都分给了返乡要田的农户，目前村集体主要靠化缘来维持运转。

2. 集体负担重。突出表现为村级债务重，还款付息压力大。截止20\_\_年底，\_\_市村级债务总额达4.51亿元，其中个人借款1.62亿元，按年利率9.72%计算，每年应付利息1570万元。同时，随着物价上涨，刚\*支出逐年攀升，财政转移支付资金入不敷出，不少村每年呈现收不抵支状况。

人都没”的怪象，影响了广大群众发展集体经济的积极\*。从村干部方面来看，由于待遇偏低，少数地方村干部不愿劳心劳力，或者存在畏难情绪。从对全市三个镇的10个村村干部\*调研情况看，这10个村村支书年\*收入最高15600元，最低的不到1万元，有的甚至是“打白条”，村干部对发展集体经济普遍热情不高。

1. 选好支部带头人。更新思想观念，打破地域界限，落实激励政策，试点推进，选好、用好村支部书记，培育一批\*素质较高、懂经营、善管理、有资金又乐于奉献的党支部书记，带领群众发展集体经济，增收致富。

2. 打造增收载体。学习借鉴\*浙成功经验，按照宜农则农、宜

工则工、宜商则商的原则，因地制宜，成立村集体工贸公司、农业开发公司等新载体，或通过开展农产品生产、营销、加工服务，承接村内基础设施、公益\*事业项目建设等方式，壮大集体经济。有条件的地方，要大胆以土地为资本进行市场化运作，变农村为社区，变农民为居民，进行入股分红。

3. 化解村级债务。要积极探索化解村级债务的有效途径，分门别类整顿历史遗留的债权债务，推动负债村和经济薄弱村转化增收。建议上级\*对长期难以化解的“呆账”、“死账”，采取规范的手续予以注销。对过去因兴办公益事业和借款完成上缴任务而形成的个人借款，给予一定的资金支持。

4. 健全发展机制。要建立帮扶机制，特别是对经济薄弱村，要通过部门联村，村企协作，以强带弱，以富帮穷等途径，为其创造发展条件。要健全管理机制，进一步严格和规范集体“三资”监管制度，促进集体资产保值增值。要建立考评机制，对为村集体经济发展壮大做出重大贡献的村干部给予一定的奖励。要让村民真正享受到集体经济带来的实惠，调动其发展壮大村级集体经济的热情。

## 壮大农村集体经济发言稿篇四

按照区委的要求，我们张山子调研组一行4人从7月16日至21日对张山子镇农村基层组织建设状况进行了认真的调研，并侧重就新形势下如何发展壮大农村集体经济，增加村级集体积累问题与镇、村干部及部分党员、群众进行座谈，形成了共识。

### 一、基本情况

张山子镇总面积89平方公里，其中耕地面积69939亩，总人口46000多人，辖65个行政村、89个党支部、6个党总支、1624名党员，其中农村党员1276名。在所辖的65个行政

村中，一类村28个，二类村30个，后进村5个。2000年农民人均纯收入2500元。近年来，该镇党委在加强农村基层组织建设的同时，不断探索发展壮大村级集体经济的有效途径，村级集体经济出现了稳步发展的趋势。据统计，全镇65个行政村，集体资产总值485万元，现有村级工副业项目19个。其中集体积累20万元以上的村有2个，占行政村总数的3%；10—20万元的村7个，占行政村总数的11%；5万—10万元的村8个，占行政村总数的12.3%；5万元以下的村33个，占行政村总数的50%；经济空壳村、负债村15个，占行政村总数的23%。

## 二、张山子镇在发展村级集体经济方面的主要做法

1、落实责任，严格奖惩，增强发展村级集体经济的自觉性。为提高村干部工作质量，增强村级发展集体经济的自觉性，该镇建立了党支部岗位目标责任制，把党建和经济工作任务下到支部，责任落实到支部书记，年终按考核实绩进行奖惩。即按照综合得分高低“发票子”，按照表现“亮牌子”，按照能力“坐位子”。乡镇规模调整后对村干部的报酬又作了调整，实行效益工资制，把村干部的报酬与集体经济的发展、集体积累的增加有机挂钩，调动了村级班子和村干部的积极性，增强了发展农村集体经济的主动性和自觉性。今年以来，全镇新上工副业项目4个，增加集体积累15万元。

2、突出抓了村级财务的管理，防止集体资产流失。该镇将村级财务全部收归镇经管站，统一管理，实行“双代管”，村村聘请了人大代表或退休老干部为监督员。对农村招待费、电话费等非生产性开支实行限额控制，并制订下发了文件，每年可节省开支20多万元，减少了集体资产浪费，增加了农村积累。同时针对各村债权债务严重制约村级集体经济发展的问题，镇里成立了清欠小组，对帐务逐村进行了清查，使债务问题得到了有效的化解。如西伊家村因87亩土地承包金问题，干群关系一直紧张，干部工作难开展，该村也因此成为张山子镇的后进村。工作组进入该村后，通过对帐目进行认真地清理、公开，给群众一个明白，还干部一个清白，为

村集体经济发展减了负，松了绑。

3、更新村干部思想观念，解决发展集体经济信心不足的问题。为增强村干部发展集体经济、带领群众致富的信心和决心，该镇组织村干部对市场经济知识进行了系统的学习，使大家解放了思想，增强了竞争意识、超前意识和开放意识。通过走出去参观学习，请进来传经送宝，分期分批组织党员干部到区党校参加培训，到级索、寿光等地学习，进一步开阔了村干部视野。官牧村支部书记许太平通过到外地学习后，结合本村实际，在鼓励农户上煤窑加工和运输项目的同时，主动和外地联系，村集体办汽车修理厂一处、大酒店一处，年集体收入20多万元。今年村里准备投资7万元为群众修路、安装自来水，受到群众的拥护。这充分反映出发展壮大村级集体经济，是密切党群关系，增强党组织凝聚力的物质载体。

4、对后进班子教法扶志，理清发展路子。一些调整后的班子，虽然有干好工作的良好愿望，但由于家底子薄，对发展集体经济往往缺乏信心，对这样的支部，镇党委每村指定一名党委、政府班子成员，帮扶村里的工作，对他们多指导，多关心。针对后进村班子调整后致富无门路，发展无思路的实际情况，镇里帮助他们重新制定发展目标，结合各村实际，按照“宜工则工、宜商则商、宜农则农”的原则，因地制宜，各打各的优势仗，各唱各的拿手戏，寻求自己适宜发展集体经济的路子。张西村地处镇驻地，有着发展商业得天独厚的优势，镇党委、政府因势利导，帮助该村制定优惠政策，积极鼓励群众大力发展个体工商业，全村共238户，其中80%的户都是个体工商户，群众增加了收入，村集体通过管理、服务、房屋出租等也得到了相应的经济收入。

5、突出重点，狠抓村班子整顿，解决致富无人问题。后进村之所以后进，主要是班子不强，支部书记不行。为此，该镇把转化后进班子，配强配好支部书记作为整顿班子、发展村级集体经济的重点，根据不同情况，采取不同措施，收到较好效果。该镇杨东村原来是一个比较后进的村，该村支部书

记抱着“不骑马，不骑牛，骑着毛驴占中游”的工作态度，应付各项工作。镇通过组织观看《孔繁森》、《王廷江》先进典型电教和开展“在职干什么？离职留什么？”的大讨论，使其认识到，无功就是过，要干就应扑下身子干好，要给群众留点想头，不能给自己落个骂名。他和党支部一班人认真研究，投资20万元建成了一个小型纸箱厂，年纯收入达3万元，使村集体经济得到了发展，村集体资产得到了积累。今年村投入2万元硬化了村内道路，开挖了大口井，受到了群众的欢迎。

### 三、当前发展壮大村级集体经济存在的问题

## 壮大农村集体经济发言稿篇五

同志们：

今天这次会议是经县委、县政府研究决定召开的一次重要的会议，主要任务是深入贯彻落实省市农村集体产权制度改革工作会议精神，动员全县上下统一思想、明确目标、凝心聚力、真抓实干，全面推进农村集体产权制度改革工作。刚才，孙书记传达了县委县政府《关于稳步推进农村集体产权制度改革的实施意见》。下面，就如何推进全县农村集体产权制度改革工作，我讲几点意见。

### 一、什么是农村集体资产和农村集体产权制度改革

农村集体资产包括农民集体所有的土地、森林、山岭、草原、荒地、滩涂等资源性资产，用于经营的房屋、建筑物、机器设备、工具器具、农业基础设施、集体投资兴办的企业及其所持有的其他经济组织的资产份额、无形资产等经营性资产，用于公共服务的教育、科技、文化、卫生、体育等方面的非经营性资产。这三类资产是农村集体经济组织成员的主要财产，是农业农村发展和集体产权改革的重要物质基础。

农村集体产权制度改革是在坚持集体所有制的基础上，以保护集体资产保值增值、壮大集体经济实力为目标，以保护农村集体经济组织成员合法权益为核心，推进以股份合作为主要形式，以清产核资、资产量化、成员界定、股权设置、股权界定、股权管理、收益分配为主要内容，把农村集体统一经营管理的资产（主要是经营性资产）折股量化到人，符合身份的社员当股东，村民变股民，对村集体资产共同管理、监督、分配收益的一项制度创新。

## 二、为什么要进行农村集体产权制度改革

全面建成小康社会，关键在于增加农民收入。改革农村集体产权制度，对于农民增加收入意义重大。从权利看，绝大多数私有制国家的农民只有一个土地权利，而中国农民则有两个权利，一个是家庭拥有承包地带来的土地权利，一个是集体所有资产带来的财产权利。如果说，开展土地制度改革给了农民一家一户一块土地的权利；那么推进产权制度改革，就是赋予农民一家一户相应的集体资产权利，让农民真正分享集体资产的收益。

可见，农村集体产权制度改革主要是解决目前农村集体产权不明晰、权责不明确、保护不严格和流转不顺畅的问题。农村集体产权制度改革的最终目的是保障农民集体经济组织成员权利，发展壮大集体经济。改革的实现手段就是发展农民股份合作、将集体经营性资产股份化，并量化到每一个集体经济成员，集体年终收益分配根据所持股份进行分配。这实际是集体所有制有效实现形式的一种探索。

## 三、农村集体产权制度改革的目标

通过对农村集体所有的各类资产进行全面清产核资，健全台账管理制度，逐步构建归属清晰、权能完整、流转顺畅、保护严格的农村集体产权制度。在时间安排上，2019年5月前全县基本完成清产核资任务，同步推进农村集体经济组织股民

身份确认，推进集体经营性资产股份改革。2019年底完成集体经营性资产股份制改革任务的80%以上，2020年上半年基本完成集体经营性资产股份制改革。

产权制度改革完成后的村，要成立相应的股份经济合作社。要按照文件要求，由县农业发放登记证书、县食品药品工商管理局发放营业执照。集体经济组织采取市场化方式管理运营集体资产，有条件的，可以自主经营；没有条件的，可以通过承包、租赁、股份合作等方式，由其他主体经营或与其他主体联合经营。无论采取哪种方式，都要经过股东大会或股东代表大会讨论决定，并在公开招投标后进行，防止少数人说了算，避免造成经营不善和资产流失。

#### 四、如何进行农村集体产权制度改革

刚才我讲道，农村集体资产包括三类：一是集体所有的土地等资源性资产，二是用于集体统一经营的经营性资产，三是用于公共服务的非经营性资产。这三类资产都有改革任务，但要分类实施。对资源型资产，要全面推进各类资源性资产的确权登记颁证，完善“三权分置”；对用于公共服务的非经营性资产，要结合乡村振兴工程，探索建立有利于提高公共服务能力的非经营性资产统一运行管护机制，更好地为集体经济组织成员提供公益性服务；经营性资产是这次改革的重点，要在清产核资的基础上，将集体经营性资产量化到本集体经济组织成员，发展多种形式的股份合作制。资产量化到户、到成员不是把集体资产分了，而是明确谁有这个权利，说到底是要保障好农民的集体收益分配权。

改革步骤及内容：一是全面开展农村集体资产清产核资。这是推进农村集体产权制度改革重要的基础工作，是产权制度改革的前提。通俗地讲，清产核资就是摸清家底，如果家底不清，就很难实施改革。各乡镇（集聚区）要重点清查核实未承包到户的资源性资产和集体统一经营的经营性资产，以及现金、债权债务、经济合同等，查实存量、价值和使用情

况，做到账证相符、账实相符。对清查出的没有登记入账或者核算不准确的，要经核对公示后登记入账或者调整账目。清产核资以后要及时建立健全集体资产的登记、保管、使用、处置等长效管理制度，保证资金的规范管理、资产的保值增值和资源的合理利用。

二是准确界定集体资产所有权。在清产核资基础上，严格按照产权归属，把农村集体资产的所有权按层级分别确权到相应的组级、村级、乡级集体，不得打乱原集体所有的界限。属于村农民集体所有的，由村集体经济组织代表集体行使所有权；属于村内组农民集体所有的，由组集体经济组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由村民小组代表集体行使所有权；属于乡镇农民集体所有的，由乡镇集体经济组织代表集体行使所有权，未成立集体经济组织的由乡镇人民政府代表集体行使所有权。

三是股民确认。就是要确定每个集体的股民都有谁，这是产权制度改革成败的关键。要按照“尊重历史、兼顾现实、程序规范、群众认可”的原则，统筹考虑户籍关系、农村土地承包关系、对集体积累作出的贡献等因素，协调平衡各方利益，依法科学规范界定股民身份。股民身份的确认既要得到大多数人的认可，又要防止多数人侵犯少数人权益，切实保护妇女合法权益。县农业部门各乡镇（集聚区）要制定农村集体经济组织股民身份确认的指导意见，建立健全农村集体经济组织股民登记备案机制。

四是股权配置与管理。这是农村集体产权制度改革的重头戏。总的思路是将农村集体资产以股份的形式量化到本集体股民，不是把资产分了，而是把股份、份额量化到每个集体成员身上。这里需要特别强调的是，农村集体资产股份制改革不同于工商企业的股份制改造，必须体现成员集体所有，只能在本村、本组内部进行，实行封闭式管理。股权设置应以成员股为主，是否设置集体股由股民民主讨论决定。股权管理提倡实行不随人口增减变动而调整的方式。也就是说，股权生

不增、死不减、入不增、出不减。股权可依法继承，可在股份经济合作社内部转让。成员退股，可将股权通过赠予、转让等方式流转给集体经济组织内的其他成员。改革后农村集体经济股份合作社要完善治理机制，制定组织章程，涉及成员利益的重大事项实行民主管理、民主决策，防止少数人操控。

## 五、进行农村集体产权制度改革的要求

一要严格工作程序。农村集体产权制度改革工作程序要求严格，包括清产核资、股民确认、股权配置与管理、资产运营等多个环节。整个过程都要充分履行民主程序，让群众了解参与，接受群众监督，做到该公开的公开、该公示的公示、该签字的签字，该有的环节一个都不能少。特别是对改革中涉及的重大事项，比如怎样去认定集体成员、资产如何量化、量化到户还是到人，都应该让农民自己做主，多开代表会议，然后依程序进行公示公告。二要守住改革底线。推进农村集体产权制度改革，需要解放思想，大胆探索，但必须坚持农民集体所有不动摇，无论怎么改，都不能让集体资产流失，不能把集体经济改弱了、改小了、改垮了。要坚持农民权利不受损，不能把农民的财产权利改虚了、改少了、改没了，不能让老百姓吃亏。要坚持于法有据，凡是涉及突破现行法律法规的，必须及时向上级请示汇报，按照法定程序取得授权后再进行。三要积极稳妥推进。由于各村的村情和自然条件千差万别，集体资产存量和集体经济管理水平各不相同，农民群众的意愿诉求更是多种多样，改革一定要实事求是、因地制宜，先易后难、分类分步实施，做到公开、公平、公正，充分保障群众的知情权、参与权、表达权和监督权。要综合考虑当地经济社会发展水平和实际情况，区分不同性质的集体资产和不同情况类型的村，选择广大群众普遍接受的改革方式，一村一策，不搞一刀切。

## 六、农村集体产权制度改革后续发展问题

一是健全农村集体资产资源交易体系。加强县农村产权交易中心、乡（镇）农村产权交易所建设，实行农村集体资产资源全部进场交易、公开招投标和合同管理，确保资产保值增值和资源的合理开发利用。开展农村土地承包经营权、集体林权、“四荒”地使用权、农村集体经营性资产出租等流转交易，最大化地发挥资源效益。二是探索开展农村产权抵押融资。中央要求赋予农村集体产权抵押、担保等权能，从根本上激活农村发展的内在动力。金融部门要加大探索创新力度，研究制定集体资产股份抵押、担保办法，扩大农村有效担保物范围，搭建股权融资平台。创新农村金融产品，完善小额担保贷款体系，建立农村产权融资风险补偿机制，为产权制度改革提供金融支持。三是落实减免契税等政策。加大财政资金支持，对政府拨款、减免税费等形成的资产，除有明确规定外，原则上归农村集体经济组织所有，可以量化为集体成员持有的股份。落实税费优惠政策，在农村集体产权制度改革中，按有关规定免征因权利人名称变更登记、资产产权变更登记涉及的契税，免征签订产权转移书据涉及的印花税，免收确权变更中的土地、房屋等不动产登记费。政府出资设立的投融资公司或融资担保公司，要积极为村集体经济发展提供融资服务。统筹安排农村集体经济组织发展所需用地，落实在依法征收农村集体土地时预留一定比例建设用地专项用于发展村集体经济政策。

同志们，农村集体产权制度改革是农村改革中具有“四梁八柱”性质的改革，事关农村经济发展和社会稳定大局，任务艰巨、时间紧迫，绕不过、等不起，早改早主动，早改早受益。各级各部门要按照县委、县政府的安排部署，以硬责任落实硬措施，以硬作风完成硬任务，确保各项改革任务的扎实有效推进。

三人行，必有我师焉。上面的5篇壮大村集体经济会议上的讲话发展壮大村集体经济发言稿是由精心整理的村支书谈如何壮大村集体经济范文范本，感谢您的阅读与参考。