

施工过程中的工作报告(优秀5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

施工过程中的工作报告篇一

景观园林对建设地点有一定要求性，要有足够的空间才能实现景观园林建设，利用科学技术手段和艺术性就将景色宜人的景象形成了。随着社会经济不断发展，人们的生活水平逐渐提高，对生活质量的要求也越来越高，因此城市景观园林受到了人们的喜爱，得到了发展。城市景观园林的建设是一项将人工与自然结合在一起的大工程，在城市中所占据的比例也很大，比如说住宅小区中的花园、城市中的广场、风景区等都属于景观园林，由此可见，景观园林的发展离不开城市需求，同样也离不开群众对它的需求。因此，对城市景观园林加强建设是非常有必要的，在建设过程中一定要重视施工质量问题，这样才能使景观园林具备美感和安全性，为了更好的发展城市景观园林，在建设过程中注意成本控制也是重要内容之一，注意施工质量和成本控制，让城市景观园林良好发展起来。

施工过程中的工作报告篇二

摘要：树立成本控制意识，实现全员全过程的成本控制意义十分重大。在工程项目的实施过程中，影响最终成本的因素是很多的，这决定了进行成本控制必然需要通盘考虑。在探讨工程项目实施过程中进行成本控制必要性的基础上，基于某住宅项目的案例分析，归纳总结了该项目实施过程中成本控制现状及存在的问题，在此基础上提出了若干改建建议。

关键词：工程项目；成本控制；监督

1、引言

工程项目广泛分布于各个行业、地区，整体工程量较大，耗费的资金也较多。在工程项目的实施过程中，受到项目前期设计、自然环境、国家政策等多种因素的影响，容易发生费用超标的现象。成本的增加对于投资方、建设方、使用方均是不愿意接受的，因此有必要做好成本控制，对此主要从观念和实际举措两个方面入手。坚持事前事中事后相结合的成本控制举措符合当前成本控制实践的客观要求，因此加强工程项目实施过程中的成本控制就十分必要了。不过鉴于工程项目的实施所牵涉到的因素很多，每种因素的作用存在着较大的差异，因此在进行成本控制就必须考虑到各种影响因素的权重关系，并依照权重关系采取灵活性的应对措施，才能更好地保障成本控制的效果。本文就某住宅项目实施过程中的成本控制进行了研究，梳理成本控制现状及存在的一些问题，在此基础上提出了自己的一些改进建议。

2、工程项目实施过程中进行成本控制的必要性

2.1项目顺利推进的需求

工程项目的顺利进行建立在充裕资金的基础上。对于任何一个工程项目而言，在项目进行过程中若没有进行有效的成本控制，进而使得项目造价超出其预期，将会对企业的资金链形成巨大的挤压。对于施工方而言，在现有工程合同的约束下，成本控制得不严格，也会侵蚀原本不多的利润，无形中会增加施工方的生存压力。因此进行有效的成本控制，能够很好地保证工程项目的顺利进行。

2.2项目全方位管理的需求

企业必须牢固树立全面成本管理的理念，在工程项目实施过

程中进行成本控制，并将其与项目立项、竣工验收等环节紧密结合起来，最终实现全员全过程的成本管理，这对于提高企业的成本管理有着莫大的帮助。当然，企业的管理必然是全方位全员全过程的一种管理，推进项目实施过程中的成本控制显然有助于落实全方位管理。

2.3 企业提高综合效益的必要保障

在工程项目施工过程中推进成本控制，不仅仅是对数字的控制，更为重要的是对企业整个的组织架构、运转模式、管理制度等进行综合调整，以此形成强有力的资源整合能力，减少无谓资源消耗并提高资源的使用效率，让各类要素可以实现最优化的配置，这无形中就提高了企业的综合效益。

3、工程项目实施过程中成本控制的案例分析

3.1 项目概况

某住宅小区总的建筑面积为41465平方米，整个项目包括3栋12层的框剪小高层3栋五层的砖混楼、1栋五层框架的商业楼组成。项目中标价格为4710万元，平均价格1135.89元/m²。合同形式为固定总价。整个工程涉及到了临时围墙和出入口的设置、拆除、管桩基工程；结构、初装修，还包括了机电工程（专业分包工程及独立工程除外），整体费用为41709508万元。在项目进行过程中，部分项目和材料的价格由业主进行了指定，实行指定项目分包制，具体分包由业主和施工方商讨确定，在标准之上的价格由业主最后予以承担。

3.2 项目实施中成本控制现状

3.2.1 成本控制程序。在整个住宅项目的建设过程中，公司采取了很多成本控制措施，取得了一些成果。在工程项目的实施过程中，施工方根据以往的施工经验，采取了较为严格的成本

控制举措，形成了较为完备的程序体系。首先做好项目风险预判和成本控制计划。在立项之初，项目部就对项目可能涉及到的成本支出和潜在的风险进行了预估。对项目主要的费用组成进行了分门别类的归纳，做到心中有数，并拟定了详细的成本控制计划；其次根据项目进度采取给力措施。具体而言，要将成本控制计划具体落实，通过实行目标考核，及时沟通协调，根据项目进度和成本控制情况调整成本控制举措，以此确保控制目标的实现；最后做好项目成本的审核与总结，从中发现问题和改进方向。在项目接近尾声和结束后，对整个的项目成本控制工作进行归纳总结，及时发现其中存在的一些问题。相关人员共同商讨并提出有效诊治方案，以此不断提高公司的成本控制水平。

3.2.2成本控制内容。住宅工程主要的成本来源于人工、材料、机械、管理以及其他费用，任何一个环节的费用控制都必须牢牢把握实际要求，采取灵活性的控制举措。为了更好地控制项目费用，施工方在整个项目实施过程中采取了以下成本控制措施，基本覆盖了住宅工程成本控制的所有领域。

（1）人工费的控制。人工费是仅次于材料费之外的重要的成本支出，这部分的人工费主要包括建筑工人、管理人员的工资、福利待遇等支持，在整个工程土建中占据着12.05%的成本比重。为了有效地控制人工费，公司主要采取了项目包干、业务外包、提高工人技术水平和杜绝返工现象等举措。在人工费的控制上，公司采用了分项制，在分项完成前的每一天都记录用工量，结束后将实际用工量与计划用工量对比，发现问题及时解决。而通过上述举措的落实，到2016年12月份竣工验收通过时最终总得用工为174100个，比预期的少了1500个，实现了人工成本降低43500元，构成了企业重要的利润来源。

（2）材料费的控制。在住宅项目的施工过程中，会广泛使用到水泥、钢筋、沙子、各类管道、电线等材料，选择何种规格材料以及材料的使用量、供应商如何都会影响到最终的材

料成本。与此同时，材料费也是整个小区项目土建成本的主体，占据着超过70%的比例，因此在这种情况下做好对材料成本的控制显然更为重要。

(3) 机械使用费用的控制。在本项目的建设过程中，需要运用到塔吊、挖掘机、推土机等及机器设备。上述机器设备在使用过程中会产生油料、电力、损耗以及等待等费用，因此在整个项目的建造过程中，机械使用费同样是一笔不小的费用。

(4) 其他费用的控制在项目实施过程中，其他费用主要包括管理费、其他直接费，主要以各类易损物件的耗损、管理人员的工资及必要的设施设备添置、水电使用费用、渣土清运费用等。面对这些费用，施工方同样采取了必要的举措。

3.2.3 施工方在项目实施过程中成本控制内容存在的不足。

(1) 材料管理环节存在一些漏洞。公司在项目实施的具体过程中，施工方采取了诸多成本控制举措，但是就现阶段而言，这些举措还存在着一些问题。在材料的使用上实心招标和总量定额承包制，对于材料的使用采取了比较严格的限制，这在一定程度上减少了材料成本。不过现有的模式依然存在着一些问题，一方面招标这种材料采购方式利弊共存。实行招标固然能够以最为低廉的价格获得供应商报价，但是在材料的质量上却存在着一定的隐忧。中标商为了保证一定的利润，会以次充好。施工方在项目开发进程中因为材料质量问题在2015年的3月份、8月份、11月份和2016年的4月份、6月份共发生了退换货5起，在一定程度上阻碍了项目的正常运转；一方面顺畅的沟通是提高工作绩效的重要保证。采购部门和施工部门的沟通不是很通畅。就现有情况而言，采购部门在对材料进行分门别类采购的同时，对于材料的安排需要施工方准确的数据来作为支撑，在实际的运转中双方的沟通还不是十分的通畅，施工方为了保险起见会故意减少库存材料数量，多增需够材料数量，对于这方面的问题，采购方目前还

没有进行有效的预防和控制；另一方面材料使用上还存在着浪费现象。施工人员对于材料节约举措的执行力度不够，存在着阳奉阴违的情况，这些问题的存在对于成本的控制显然是不利的。

(2) 成本核算流于形式。成本核算作为成本控制的重要环节，是成本控制目标顺利实现的重要保证。通过对上述住宅项目的成本控制措施梳理可以发现，随着现阶段建筑企业招聘员工的难度日渐增大，用工成本同样呈现出快速增长的态势，在这种情况下领导不敢贸然对执行成本控制不力的员工和管理者进行处罚，这就使得核算失去了意义。另外在进行成本核算的过程中，还没有对成本突然增加的原因进行细致的分析，更没有针对这些不同类型的原因采取有对应的对策。面临着工期的压力，施工方容易放弃成本核算的结果，对成本的增加选择性的进行忽视。再加上成本核算过程中部分领导人给予了核算人员一定的压力，这些都使得成本核算无法发挥出应有的作用。

(3) 成本控制重结果轻过程。成本控制应该过程与结果的统一，在项目实施工程中进行成本控制，必须强调各种成本控制举措的具体落实，才能取得相对较好的结果。在具体的成本控制中，既需要关注结果，也需要关注成本控制的过程。不过在该项目的具体实施中还存在着重结果轻过程的现象，对于控制中的人员参与和工作安排执行关注不够，更多地强调目标的达成。项目负责人员存在着唯结果论的倾向，对成本控制的过程关注不够，对于成本控制过程中的人员职责划分、资源保障等更是支持不足，这对成本核算人员显然是一种负能量。为此就需要在具体控制过程中会采取一些追求短期目标的行为，这显然不利于成本控制目标的顺利实现。例如2016年4月份发生的退货事件既有供应商方面的问题，更为重要的是施工方过度强调成本控制，迫使材料采购部门对一些低价劣质原材料采取选择性忽视的态度，由此造成了不必要的退货行为，不仅造成了成本的增加，也延误了工期。

4、工程项目实施过程中的成本控制对策

4.1 强化对材料管理的执行力度

对于材料的管理，不仅仅在于制定较为完备的管理制度，更需要在实际的'执行环节进行具体贯彻。一方面要综合考虑材料的价格与品质。在材料的采购环节，要在中标标准层面将材料的质量以及供应能力纳入考虑因素，而不是简单地考虑价格，这样就能较好地保证材料成本与质量的协调；一方面要畅通采购部门与施工部门之间的联系。材料的购置应当根据整个工程的进度安排和库存材料的实际使用情况，根据供应商的能力大小进行科学的安排。在这个过程中采购部门和施工部门之间是要保持紧密联系的，未来就需要两者之间应当积极采纳现代信息技术，实现数据共享。双方委派专门人员负责，进行定期或不定期的对接，确保信息的真实准确；另一方面针对材料浪费现象出台激励约束机制。要杜绝材料的浪费现象，必须在增强工作人员主人翁意识的基础上，出台有效的约束激励机制，通过合适标准的建立引导推进对材料浪费现象的有效控制。

4.2 切实做好成本核算的细节管理

对于施工方而言，在进行项目的施工过程中必然要进行成本的核算，要减少成本核算应用的阻力还需要从细节之处入手：尤其是加大宣传力度。要在企业中积极地宣传成本控制的必要性，并就成本控制的一些举措向员工进行宣传，以此减少员工的心理阻力；一方面做好公示工作。在进行成本核算中，就核算的依据、统计数据、奖惩结果进行公开公示，形成示范效应。对于核算的结果，最基本应当让绝大多数员工知晓，奖惩的标准需要与成本控制幅度密切相关；另一方面加强对成本核算的利用。切切实实让成本核算成为一项常态性的工作。对于核算结果必须加大利用力度，仔细分析其原因，然后采取有效的应对措施。

4.3 注重结果和过程的双统一

在进行成本控制的过程中，必须基于以下举措实现结果和过程的统一。一是树立过程与结果并重的成本核算理念。在成本核算和绩效考核的理念上，必须注意到过程与结果同等重要，克服对结果过度看中的现状，将重心更多地放在控制过程上，关注控制行为以及技术的应用；二是做好成本控制的过程管理。在成本控制过程中注重计划、过程反馈和调整的统一，加大对各项举措的执行力度。成本管理是全员全过程的参与，任何一个环节都是丝丝相扣的，因此必须加大对成本控制过程的检查调整力度，切切实实保证预期目标的顺利实现；三是落实全程监督的理念和举措。施工方对于成本控制必须切实落实全程监督评价的原则，平时也要多下基层了解成本控制的具体过程和举措，并将其纳入到具体考核评价指标体系内，这样才能更好地推进更多科学成本控制措施的应用并取得更好的效果。

5、结语

推进成本控制有着十分重要的意义，工程项目实施过程中的成本控制是最难的，也是决定目标能否顺利实现的核心环节。提升成本控制水平是大势所趋。工程项目实施过程中的成本控制，需要结合成本的构成类型，依托一系列技术和方法的使用实行全员全过程的参与，一些企业在这方面做得较好，得到了实实在在的实惠，但也有诸多企业在其中存在着一些问题，这就亟待采取有效的措施加以调整，才能更好地提升其具体效果。

参考文献：

[2] 东兆辉. 公路工程项目施工成本管理与控制[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(31):197+180.

作者:侯懿纾王月单位:辽宁对外经贸学院

施工过程中的工作报告篇三

1. 留一生安全给自己，送一份平安给家人。
2. 建筑“三宝”配备好，保障生命安全方有效。
3. 抓好安全生产，促进经济发展。
4. 生命至高无上，安全责任为天。
5. 保险的身体离不开锻炼，美满的家庭离不开安全。
6. 人人讲安全，安全为人人。
7. 确保安全防护措施落实，加强专项整治重点监管。
8. 疾病从口入，事故由松出。
9. 管理基础打得牢，安全大厦层层高。
10. 幸福是棵树，安全是沃土。
11. 安全生产一刻也不能松懈。
12. 安全第一，预防为主。
13. 严格落实安全标准化管理，确保安全生产。
14. 要认真抓好安全生产责任制的落实，稳步促进安全形式好转。
15. 多一份小心，少一份担心。
16. 抓好安全生产促进保险发展。

17. 隐患不除根，事故根连根。
18. 不绷紧安全的弦，就弹不出生产的调。
19. 时时注意安全，处处预防事故。
20. 镜子不擦拭不明，事故不分析不清。

施工过程中的工作报告篇四

1. 生产必须安全，安全促进生产。
2. 安全是最大的节约，事故是最大的浪费。
3. 安全生产，违法必究。
4. 创一流施工业绩，树文明施工新风。
5. 为安全投资是最大的福利。
6. 传播安全文化，宣传安全知识。
7. 采取措施，防患于未然。
8. 落实安全规章制度，强化安全防范措施。
9. 居安思危除隐患，预防为主保安全。
10. 劳动创造财富，安全带来幸福。
11. 安全就是生命，责任重于泰山。
12. 安全勤劳，生活美好。
13. 寒霜偏打无根草，事故专找懒惰人。

14. 认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，增强职工的安全意识和安全防护能力。

15. 掀起学习贯彻《安全生产法》的高潮。

施工过程中的工作报告篇五

管理人员在任何情况下，不应为了抢进度，而忽视安全规定，指挥工人冒险作业。操作人员应通过三级教育、安全技术交底和每日的班前活动，掌握保护自己生命安全和健康的知识和技能，杜绝冒险蛮干，做到不伤害自己，不伤害别人，也不被别人伤害。各类人员除做到不违章指挥，不违章作业以外，还应熟悉以下建筑施工安全的特点。