

# 教育局副局长述职报告(通用5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 教育局副局长述职报告篇一

一年来，我抓教学工作的总体思路定位在：以“教”和“学”的效率提高为核心，课堂教学为主阵地，教学评价为动力，教学研究和教师培训为两翼，推动中小学教育教学质量不断攀升。本着这样一个准则，和同志们一道完成了年初预定的工作任务。

### 1、构建了县、乡、校三级传导式的教研体系

全县中小学26个学科分别确立了各自的学科主导性课题。县教研员会同县级学科首席培训乡教学管理者和学科骨干；乡教学管理者会同乡级学科首席培训村小学科教师；校学科骨干培训带动本校学科教师。全县各校教学研究工作，变以往教师单独备课为同伴互助式的教师会课制；变以往的同行听课、评课为全乡或片区学科教师坐在一起诊课的课堂教学会诊制；变以往一学期一搞个人教学总结为一节一反思，一课一反思的教学反思制；变以往的公开课为青年教师给同行上汇报课，乡级学科骨干上探索课，县级骨干教师上示范课。

20xx年，过去的两个学期县里的一级大型学科教研6次、现场会5次、涉及30个学科（主要学科两轮），近80名骨干教师现场做课、说课、评课、介绍经验，教研员和县级学科首席现场评课、诊课、问题解答、专题辅导，共培训全县中小学教学领导、学科骨干1800多人次。有效解决了目前课改所遇到的诸多教学问题，所以说，初步探索了一条“个人反思，同

伴互助，专业引领”的有效途径。我们所构建的三级传导式“三制、三课”教研模式，省里在我县取了样，市局一把手在全市总结会上给予了较高评价。

## 2、新课程学科培训全面完成

去年寒暑假先后二轮对中小学进入新课程的4960名学科教师集中到县里进行新课程的通识培训、课程标准解读培训、教材教法培训。每个学科的教研员都撰写几万字的培训讲稿，先后二轮培训业务领导和教师近9000多名，其中，初中外语学科的`新课程培训的做法，上周五接到通知，让我们县在4月份全国的课改会上，给1.5小时的时间做出专题介绍。

## 3、教育科研，注重实效解决真问题的实施策略见效明显

召开了全县教育科研工作会议，局一把手的主题报告进一步明确了我县教育科研的主攻方向，把教育科研锁定在教师的“教”和学生的“学”二个方面，遇到什莫问题就立什莫课题，就组织力量进行攻关破题。

去年，我县中小学学科教学的许多问题，通过组织科研，得到了较好的解决。我县农村艺术教育实验研究，在全省农村艺术教育工作会议上介绍了经验；小学儿童脑开发实验，中央教科所委托的专家检测后认定，农安的实验取得了初步成效，孩子们的注意力和记忆力参数有明显提高。课程资源开发与利用实施步伐加快，目前，有三分之一的中小学研制开发了校本课程，拓宽了学生的知识面，拓展了学科教学。

## 4、德育、体育、卫生、艺术教育进一步推动

召开了全县中小学思想道德建设工作会议，下发了思想道德建设工作行动计划；组织实施了全县班主任基本功竞赛；对全县体育教师进行了培训；和同志们一道共同完成了全县运动会的组织实施工作；启动了中学生军训工作；成功的举办

了第三届中小学生艺术节。

## 5、幼儿教育、特殊教育进一步加强

举办了中心园、个体园园长和骨干教师培训班，分片区搞了二轮县、乡、校教研活动，对县城、乡镇个体园逐一进行了评估；去年，县幼儿园通过省复检，有2个乡镇中心园晋升市标准园，县特教学校晋升省示范校。

援助农村教育、救助贫困生工作、招生工作、学籍电子化管理工作进展顺利；对中小学教学视导、教学管理评估、教学质量考核评估、年度工作评估圆满完成。

回顾过去一年的工作，我最直接的体会会有3点：

1、积极争得局党委的正确领导和科室、部门、学校的支持是开展教学工作的重要保障。

2、把抓教学的基本主张锁定在“质量”上，加大监控的密度，扩大监控的广度，是提升质量的有效杠杆。

3、眼睛向内，提高自我，多学习，多研究，实施有效指导，是开展教学工作的重要前提。

教学工作虽然实实在在的做了一些事情，但目前还存在一些问题，面临一些挑战。新课程的逐步深入实施，尚有诸多问题需要迅速解决；教研、科研如何深化、如何做实，解决“真问题”还需要做艰苦的努力；部分农村学校教学管理者的教学指导能力还亟待提高；教师队伍结构不十分合理，出现了即多又少的现象，专任教师队伍年龄段分布失调，学科指导教师分布不均，学科带头人短缺，学科教师的培训提高任务还很重；课堂教学整体质量和教学的全过程尚未形成新的有效的全程管理机制；目前，中小学生的心理压力，心理问题，还比较普遍；“学困生”比例有增无减，学生流失

居高不下等。都需要在今后的工作中潜下心来，认真研究，拿出科学有效的对策，迅速破题，迅速解决。

20xx年，决心在局党委的领导下，在同志们的帮助和支持下，以党员先进性教育为内驱力，以平常的心态，饱满的情绪，快节奏，高效率脚踏实地的全力做好本职工作，完成xx年全局既定中小学教学工作目标和工作任务。

## 教育局副局长述职报告篇二

各位领导、同志：

一年来，在市教育局和县委政府的正确领导下，我认真学习党的十八届五中全会精神和省、市、县有关党风廉政建设的不要求精神，在思想上、工作上始终坚持以“三个代表”重要思想为指导，自觉做到勤政为民，扎实工作，廉洁自律，各方面都取得了一定成绩，保持了一名人民干部的应有本色，无愧于组织对我的信任，无愧于人民群众的期望。

年里，我认真抓好理论学习，不断提高思想政治素质，增强拒腐防变能力。我作为教育局副局长，在局长的领导下主抓教育系统基础设施建设、计财、机关后勤、教育安全工作。一年来，我认真学习政治理论，不断提高思想政治素质，自觉改造世界观，坚持全心全意为人民服务，立足岗位，恪尽职守，认真加强作风建设，坚持民主集中制原则，维护大局，与时俱进，不断开拓。按照分工，尽心尽力，积极主动抓好本职工作，通过艰苦努力，使教育系统基础设施建设不断迈上新的台阶，农村义务教育保障经费使用进一步规范，机关职工管理上新台阶，整个教育大局健康稳定。

回顾一年来的工作，在认真抓好常规工作的同时，根据县委要求，结合教育实际，重点抓了这样几项大的工作：

一是乘全国实施校安工程的契机，大力推进基础设施建设工

作。基础设施薄弱的问题一直是制约我县教育发展的瓶颈。近年来，在国家、省、市的关心支持下，通过“两基”工程、校舍维修改造工程、校舍安全工程等项目的实施，我县的校舍基础设施得到明显改善。我督促相关股室将危改工程统一项目审批，统一勘察设计，统一招标监理，统一资金管理，统一验收和决算审计，逐步建立了一套行之有效的危改工程建设和管理机制。至20xx年6月，我县校安工程全县新建单体竣工43校的63个项目，竣工面积61660m<sup>2</sup>，完成市下达51898m<sup>2</sup>任务的118.8%。随着校安工程的逐步实施，我县极大部分学校的办学条件正逐步得到改善。根据《\*\*县20xx年保障性安居工程建设实施方案》，由教育系统在乡镇学校建设410套20500平方米廉租住房。项目预计总投资2624万元。总计14个项目，惠及10个乡镇的14所学校，目前已经有12个项目共16500平方米进入施工阶段，尚有两个项目处于招投标阶段，全部项目可在20xx年内开工，在20xx年5月前投入使用。

二是大力整治教育乱收费现象，整治教育系统财务秩序。是治理教育乱收费工作。教育乱收费是社会热点问题，在此项工作上，我们加大“一免一补”宣传力度，要求各学校严格执行“一费制”收费办法和收费公示制度，坚决杜绝教育乱收费，学校杂费收入等预算外资金全部缴入财政专户，实行“收支两条线”管理，认真落实“一免一补”政策，并在全县各级各类学校中开展了“三制”（即校长负责制、责任承包制、定期督查制）活动，教育乱收费现象得到有效治理。全县农村义务教育保障经费使用规范，无违法违纪现象发生。

三是教育安全工作。学期初，从机关相关股室抽调人员组成检查组，对县内各级各类学校进行地毯式安全大检查，并在学期中安排相关工作人员不定期对部分学校进行安全工作抽查，对涉及安全情况存在安全隐患的学校及时下达整改通知书，限期要求整改，在检查的基础上建立了教育安全档案，初步摸清了安全底数，夯实了师生安全的基础，师生安全工作的被动局面得以扭转。

“终身学习”的理念，努力做到了“两个坚持”：一是坚持学习时间。无论工作多么忙，我都尽量做到新闻必看、政策法规必学、《人民教育》、《云南教育》等专业杂志必读，随时吸取精神食粮，不断提高政治理论和政策法规水平；二是坚持带头学习。身为局领导，我每次集中学习时带头到场，专心听讲，讨论时带头发言。党的十七六中全会召开之后，为了学习、宣传、贯彻十八届五中全会精神，根据上级党组织的统一部署和要求，我做到了科学安排，精心组织，分专题、有步骤地学习，在教育局机关起到了带头作用，在机关全体干部职工中初步形成了人人讲学习、人人参与学习的良好局面。

一年里，本人认真贯彻落实廉洁自律方面的《条例》、《规定》，在思想上牢固树立坚强的防线，按照“讲学习、讲政治、讲正气”的要求，圆满完成了一年的工作。工作中，我不搞花架子，不欺上瞒下，弄虚作假。对每一项决策，总是慎重行事，发扬民主，坚持调查研究，务必使工作决策具有科学性、客观性和正确性。在生活中，我做到心系教育一线教师和学生，想广大师生所想、急广大师生所急。在自己的工作权责方面，我自觉接受组织和群众的监督。不利用职权之便大吃大喝，没有用公款肆意出入营业性歌舞厅高消费，也没有利用职权收受他人钱财，不公车私用，不奢侈浪费，不以权谋私，保持国家公务员的本色，不断充实完善自己。

心组和机关学习，但照本宣科多，深入领会少，没有真正把理论学深学透，更谈不到理论创新，用新的理论武装头脑，指导新的实践，解决新的问题；二是密切联系群众不够，尽管平时也尽一切可能深入学校、深入科室，但多数情况是就事论事，蜻蜓点水，没有真正坐下来，深入进去搞调查研究，与群众交心，特别是帮助基层和群众解决实际困难不够，对基层、对部属提工作要求多，生活上关心帮助少。

作为一名基层干部，我一定要认真学习贯彻党的十八大精神，按照“三个代表”要求，从最广大人民群众的利益出发，不

断用新的理论、新的实践丰富自己，与时俱进，开拓创新，只有这样才能担当起时代赋予的历史使命。为此，在今后的学习、生活和工作中，我将进一步刻苦学习、努力工作，紧跟时代步伐，密切联系群众，清正廉洁，求真务实，恪尽职守做好本职工作，努力做一名让上级放心，人民群众满意的好干部。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 教育局副局长述职报告篇三

主任、各位副主任、各位委员：

要当好一名人大代表，正确履行代表职责，首要的是要加强政治理论、法律法规、政策和业务的学习。为此，我当选为市人大代表后，重点学习了“三个代表”重要思想和十六大、十六届三中和四中全会精神，学习了宪法、地方组织法、代表法、教育法等法律知识，努力提高自己的政治素质和人大代表的业务水平。通过学习，树立了正确的世界观、人生观和价值观，树立了正确的权力观和义务观，增强了人大意识、依法行政意识和“公仆”意识。在坚持抓好自身学习，不断加强自身建设的同时，我始终坚持四项基本原则，认真宣传和贯彻党的路线、方针、政策，模范地遵守和执行法律、法规和市、县人大及其常委会的决议、决定，扎扎实实履行代表职责，积极做好本职工作，坚持把党的路线、方针、政策落到实处。

### 二、依法履行代表职责，积极反映人民群众意愿

参加人民代表大会会议、审议各项报告和议案、反映人民群众的意愿和要求，是依法行使代表各项职权的基本要求。按照这一基本要求，我每年都按时出席市人民代表大会、县人

民代表大会，列席人大常委会会议，并在会议期间认真审议各项工作报告，积极反映社情民意。如阳泽学区李保志同志提出了《关于加强中小学生思想品德教育建设的建议》，见到这一建议后，我马上与\*\*\*同志联系，听取他对我县中小学生思想品德教育的具体建议和意见，并将此《建议》反馈到县人大和教育局。接到《建议》后，教育局高度重视，切实采取措施加强了对青少年的思想品德教育。\*\*\*代表去年提出了《网吧、游戏厅“火爆”，学生、未成年人“下海”》的建议，得知《建议》后，我立即向县人大进行了反馈并与主管学校管理的副局长到各学校周边查访。随后，我要求学校结合家庭、社会搞好学生的思想教育，扎实开展宣传活动和组织学生进行研讨，远离不良习气，结合有关部门清查不良网吧。

### 三、深入调查研究，积极参加各种活动

我坚持“少在办公室坐一分钟，多到基层跑一小时”，积极参加县市人大和代表小组的活动。当选市人大代表后，我正确处理履行代表职责和做好本职工作的关系，与县市及省人大代表共同视察了县\*\*\*有限公司、县\*\*\*工业园区等新兴的工业企业；与工商、文化等有关部门就加大非法网吧、规范校园周边环境等问题进行了8次专题座谈；就如何加大我县农民增收力度进行了专题调研，提出了《加大农技人员培训力度的建议》，丰富完善了以县职教中心为龙头，乡镇成人学校为骨干，村成人学校为基础的职业教育“三级培训网”，拓宽了科技进村入户渠道。通过参加各项活动，强化了服从中心、服从大局，服务经济、服务百姓的意识。

### 四、联系选民履行职责，切实服务地方发展

积极提出议案及建议，反映人民群众的意见和呼声，是人大代表履行职责、为民代言的重要手段。为此，我在广泛调查研究的基础上，结合我县实际，积极向县市两级人代会提交了许多有份量、有价值的议案和建议，促进了我县经济和社



会各项事业的'发展。\*\*\*中学异地扩建工程是解决我县上高中难的一项民心工程，但资金严重不足是影响这一工程顺利进展的关键。去年2月，市第十一届人民代表大会上，我与其他代表联名提出了《关于为\*\*\*中学解决配套设施的议案》，该议案引起市委\*\*\*书记和市人大及常委会的高度重视和关注，并被市人大常委会确立为议案。市政府办公厅也以情况报告阅批卡的形式报经原市委常委、常务副市长\*\*\*同志、副市长\*\*同志批示，拨付专款100万元用于支持\*\*\*中学异地扩建工程建设。

面对农民增收难，我与有关人士联合，深入调研，撰写了《提高农民文化科技素质，促进农民增收的调查报告》，得到县委、政府的高度重视，以红头文件转发全县。面对县委围绕项目兴县战略，不断扩大开放，积极引进外资的大好形势，我提出了《关于完善\*\*工业园区优惠政策的议案》，为政府制定出台开发建设、招商引资等有关政策提供了科学参考，为\*\*\*项目等一批兴县项目顺利入驻、及时开工奠定了基础。面对民办学校师资流失日趋加剧的问题，我提交了《加强民办学校师资队伍建设的议案》，提出改善教职工工资和福利待遇、建立健全教师考核机制、重视加强教师业务培训、成立工会或教代会组织等维护和保障教师合法权益的建议，为我县民办学校师资队伍建设创造了良好的制度保障；面对合校并点后一些村干部擅自变卖闲置校舍问题，我提交了《关于加强农村闲置校产管理的议案》，县政府迅速行动，收回全部变卖校产，挽回损失150余万元；针对校外网吧泛滥、幼儿园疏于管理等问题，我提出了《整顿学校周边环境》、《加大学前三年教育普及力度》等议案和建议，促进我县教育健康持续协调发展。

## 教育局副局长述职报告篇四

主任、各位副主任、各位委员：

我是203月经县十三届人民代表大会第一次会议选举当选

为\*\*\*市第十一届人大代表的。今天，县十三届人大常委会第十四次会议对我进行述职评议，我表示诚恳欢迎。现述职如下：

## 一、认真学习做好表率，加强修养提升素质

要当好一名人大代表，正确履行代表职责，首要的是要加强政治理论、法律法规、政策和业务的学习。为此，我当选为市人大代表后，重点学习了“三个代表”重要思想和十六大、十六届三中和四中全会精神，学习了宪法、地方组织法、代表法、教育法等法律知识，努力提高自己的政治素质和人大代表的业务水平。通过学习，树立了正确的世界观、人生观和价值观，树立了正确的权力观和义务观，增强了人大意识、依法行政意识和“公仆”意识。在坚持抓好自身学习，不断加强自身建设的同时，我始终坚持四项基本原则，认真宣传和贯彻党的路线、方针、政策，模范地遵守和执行法律、法规和市、县人大及其常委会的决议、决定，扎扎实实履行代表职责，积极做好本职工作，坚持把党的路线、方针、政策落到实处。

## 二、依法履行代表职责，积极反映人民群众意愿

参加人民代表大会会议、审议各项报告和议案、反映人民群众的意愿和要求，是依法行使代表各项职权的基本要求。按照这一基本要求，我每年都按时出席市人民代表大会、县人民代表大会，列席人大常委会会议，并在会议期间认真审议各项工作报告，积极反映社情民意。如阳泽学区李保志同志提出了《关于加强中小学生思想品德教育建设的建议》，见到这一建议后，我马上与\*\*\*同志联系，听取他对我县中小学生思想品德教育的具体建议和意见，并将此《建议》反馈到县人大和教育局。接到《建议》后，教育局高度重视，切实采取措施加强了对青少年的思想品德教育。\*\*\*代表去年提出了《网吧、游戏厅“火爆”，学生、未成年人“下海”》的建议，得知《建议》后，我立即向县人大进行了反馈并与主管

学校管理的副局长到各学校周边查访。随后，我要求学校结合家庭、社会搞好学生的思想教育，扎实开展宣传活动和组织学生进行研讨，远离不良习气，结合有关部门清查不良网吧。

### 三、深入调查研究，积极参加各种活动

我坚持“少在办公室坐一分钟，多到基层跑一小时”，积极参加县市人大和代表小组的活动。当选市人大代表后，我正确处理履行代表职责和做好本职工作的关系，与县市及省人大代表共同视察了县\*\*\*有限公司、县\*\*\*工业园区等新兴的工业企业；与工商、文化等有关部门就加大非法网吧、规范校园周边环境等问题进行了8次专题座谈；就如何加大我县农民增收力度进行了专题调研，提出了《加大农技人员培训力度的建议》，丰富完善了以县职教中心为龙头，乡镇成人学校为骨干，村成人学校为基础的职业教育“三级培训网”，拓宽了科技进村入户渠道。通过参加各项活动，强化了服从中心、服从大局，服务经济、服务百姓的意识。

### 四、联系选民履行职责，切实服务地方发展

积极提出议案及建议，反映人民群众的意见和呼声，是人大代表履行职责、为民代言的重要手段。为此，我在广泛调查研究的基础上，结合我县实际，积极向县市两级人代会提交了许多有份量、有价值的议案和建议，促进了我县经济和社会各项事业的发展。\*\*\*中学异地扩建工程是解决我县上高中难的一项民心工程，但资金严重不足是影响这一工程顺利进展的关键。去年2月，市第十一届人民代表大会上，我与其他代表联名提出了《关于为\*\*\*中学解决配套设施的议案》，该议案引起市委\*\*\*书记和市人大及常委会的高度重视和关注，并被市人大常委会确立为议案。市政府办公厅也以情况报告阅批卡的形式报经原市委常委、常务副市长\*\*同志、副市长\*\*同志批示，拨付专款100万元用于支持\*\*中学异地扩建工程建设。

面对农民增收难，我与有关人士联合，深入调研，撰写了《提高农民文化科技素质，促进农民增收的调查报告》，得到县委、政府的高度重视，以红头文件转发全县。面对县委围绕项目兴县战略，不断扩大开放，积极引进外资的大好形势，我提出了《关于完善\*\*工业园区优惠政策的议案》，为政府制定出台开发建设、招商引资等有关政策提供了科学参考，为\*\*\*项目等一批兴县项目顺利入驻、及时开工奠定了基础。面对民办学校师资流失日趋加剧的问题，我提交了《加强民办学校师资队伍建设的议案》，提出改善教职工工资和福利待遇、建立健全教师考核机制、重视加强教师业务培训、成立工会或教代会组织等维护和保障教师合法权益的建议，为我县民办学校师资队伍建设创造了良好的制度保障；面对合校并点后一些村干部擅自变卖闲置校舍问题，我提交了《关于加强农村闲置校产管理的议案》，县政府迅速行动，收回全部变卖校产，挽回损失150余万元；针对校外网吧泛滥、幼儿园疏于管理等问题，我提出了《整顿学校周边环境》、《加大学前三年教育普及力度》等议案和建议，促进我县教育健康持续协调发展。

今年3月20-22日，我还深入到\*\*中学和\*\*中学，就教师普遍关心的加强青少年法制教育和宣传减少青少年犯罪率等问题进行了专题座谈。座谈中，选民们发言踊跃，纷纷就存在的问题进行了反映。我对群众反映强烈、比较集中的问题均做了详细的笔录，并实事求是地向县人大、县政府有关领导进行反映，群众反响良好。

## 五、求真务实谋求发展，干好本职出成效

在认真履行好代表职责的同时，我积极做好本职工作。任县教育局副局长分管教研工作以来，我不仅自己加强业务学习，撰写发表了《日记能开几扇门》、《如何做好考场作文》、《调适压力，奋力前行》、《通向教育成功的桥梁——爱心》等大量教育教学论文，还组织全县教师积极开展教育科研活动，起到了模范带头作用。一是建章立制，营造教育发展的

良好氛围。建立了“能者上平者让庸者下”的教师管理体制。严格常规管理，颁行了《\*\*县中小学教学常规管理细则》、《教学常规“十个一”要求》，开展教学过程“五认真”检查。激励创新，实施“名师工程”，评选出40名县级名师和教学标兵。推行新教师拜师培养制、领导包班制和师生联系制。二是抓住根本，科研兴教。组织全县教师业务大过关，狠抓日常教研活动，重视听课、评课，倡导撰写教育随笔，办好《教学论坛》，搞好课题立项。目前，我县已有《中学地理分层次教学研究》、《语文教学实践意义的探索》、《特色学校的创建研究》等5个课题被纳入\*\*\*市教育科学研究计划，并已取得阶段性成果。三是开展活动，促进发展。成功地组织了小学和初中学科竞赛和我县首次3所高中联考，组织了数理化“奥赛”、“华赛”和作文竞赛，取得国家、省、市各等次18项奖励。

## 教育局副局长述职报告篇五

在市委、市政府科学决策和正确领导下，在市人大和政协的监督指导下，在相关职能部门的支持配合下，我和我的团队一道，围绕教育中心工作，认真履职，开拓进取，真抓实干，积极推进建瓯教育持续健康发展，现将本人的工作情况汇报如下，主要有三个方面：

### 一、明晰教育现状，理清工作思路

教育是民生改善的来源，是传承文明的载体，教育系统人数多，盘子大，担子重，涉及面广，关注度高。目前，我市学校有282所，其中中学22所、小学164所、幼儿园93所，九年一贯制学校1所；全市在校学生79151人，其中中学生21763人，小学生34379人，幼儿21839人；全市学校在编公办教职工4143人。

本人20\_\_年5月主持工作，20\_\_年2月担任教育局长，由于教育工作牵涉面广，事务繁多，遇到的问题也多，摆在我面前突

出的问题主要有四个方面：一是城乡义务教育发展不均衡问题。二是城区学校学位严重不足问题。三是教育系统历史遗留问题。四是提升教育教学质量问题。

本人感到压力大，肩上的担子重，面对这一严峻挑战，我清理思路，确立目标，制定原则，以高度的责任感和事业心干工作，我始终要求自己坚持做到以下四点：

1. 做一个信念坚定，依法行政的人。拥护党的领导，维护党的形象，坚持党的教育方针，依法治教，依法行政。坚定不移地贯彻执行上级的规定和决策，认真及时落实市委、市政府的要求，不折不扣完成各项任务。

2. 做一个求真务实，尽职尽责的人。认真履行教育行政第一责任人的职责，踏踏实实做人，兢兢业业做事，忠于职守，爱岗敬业，注重实效，勇于担当，全心全意为人民服务，集中精力解决群众反映教育的热点、难点问题。

3. 做一个勤于钻研，专业能力强的人。积极学习和钻研教育政策、教育理论、教育管理知识，不断提升教育管理理念和管理水平。紧紧抓住教育发展的核心，牢牢把握教育改革的脉搏，拓展思路，为建瓯的教育事业绘制蓝图。

4. 做一个遵纪守法，廉洁自律的人。严格遵守法律法规，执行规章制度，以身作则，率先垂范，廉洁自律，时刻以一个共产党员的先锋模范标准来严格要求自己，自觉接受各级监督。发扬民主精神，办事公平、公正、公开，用人所长，容人所短，充分发挥集体的智慧，齐心协力干工作。

## 二、突出教育重点，落实工作职责

教育工作点多面广，为了更加有效、更有针对性地完成教育任务，近年来，我们在落实常规工作的同时，把握要领，突出“四个重点”，着力做到了“四个提升”，展示教育亮点，彰

显教育特色：

1. 落实党风廉政建设，转变工作作风，服务意识和工作水平明显提升。围绕“为民务实清廉”主题，扎实开展党的群众路线教育实践活动，全体党员干部积极参与，开展学习“三严三实”活动，落实中央八项规定，思想认识到位，各项措施得力，工作作风得到有效转变，服务意识和工作水平明显提升。

一是党的群众路线教育实践活动扎实有效。20\_\_年开展党的群众路线教育活动中，创新学习模式，我结合自己的工作实际，带头给机关全体党员和直属学校党支部负责人上党课，其他班子成员依次轮流讲党课，形成有效的授课和学习机制。20\_\_年3月率先对教育局机关办公场所进行调整，领导干部办公场所面积大幅度减少，符合规定标准，信访室、资助中心、社管办、人事股等对外办事窗口的办公场所面积增大，为外来办事的群众提供了良好环境。这是领导班子带头作表率，转变工作作风的一种体现，更是为民、便民、利民的一项重要举措。

二是党风廉政建设落到实处。近年来，城区小学招收学生改变了以往“写条子”“打招呼”“拉赞助”等形式招收片外生，在招收片内生后，有富余学额，通过现场抽签的方式录取片外生，社会反响很好，接受群众监督，确保中小学招生公平、公正、公开。教师招聘选拔实行“统一考试”、“公正面试”和“公开择岗”方式，考生参加全省的统一考试，采取临时抽调评委的方式公正面试，按考试成绩自主选择学校，考生和用人单位“双满意”。教育局事务实行民主科学决策机制，坚持集体领导和个人分工负责相结合的原则，完善“三重一大”决策制度，对招生考试、工程建设、教辅征订、物品采购等项目及时公示，积极推进政务公开，增加各项工作的透明度，规范办事流程，让各项工作的运作在群众的监督下开展。

三是严格执行八项规定。严格控制接待标准，厉行勤俭节约。从20\_\_年到至今，每年公务接待费用、公务车费用、会议次

数和会议费用逐年减少，特别是今年与去年同期相比，公务接待费减少70.8%，公务用车费用减少了60.2%，会议次数减少63%，会议费用减少58%。我们还对考评进行了删减，整合了多项检查考评项目，将安全、德育和教学等项目的考评整合为“幸福校园”创建工作考评，减轻学校的负担。20\_\_年7月市教育局对机关股室进行精减，从18个整合为15个，并对7个股室负责人进行轮岗，通过轮岗大幅度提升了负责人的积极性和工作的有效性。

四是及时办理人大建议、政协提案和群众来访来信。20\_\_至20\_\_年共收到人大建议21件，政协提案14件，我们把好深入调研、查摆问题、听取意见、整改落实、及时回复等五个环节，认真办理好答复件，办结率100%，满意率100%。市教育局连续三年获“人大建议办理工作先进单位”和“政协提案办理工作先进单位”荣誉称号，市教育局获“南平市文明单位”。市教育局领导班子分期分批到学校开展“面对面”评议，搭建与群众沟通交流新平台，及时做好群众反映问题的处理工作。与往年相比信访件逐年大幅度下降，信访件全部按相关程序及时办结，办结率100%。

2. 教育重点工程建设卓有成效，“全面改薄”有序推进，工程数量、质量和进度明显提升。从20\_\_年至今，我们争取上级资金约2.8亿元，其中20\_\_年“全面改薄”资金达3453万元，居全省第四位(至20\_\_年每年均有此次资金)，用于改善学校办学条件，统筹规划学校布局调整，教育工程项目建设。20\_\_年以优异的成绩通过省级“两项督导”评估验收，取得了明显的成效，主要有四个方面的“新变化”：

一是城区学校布局有了新变化。近年来，城区新建了建州小学、竹海学校、一中附小、高铁新区实验学校等4所学校，新增学位6120个。20\_\_年秋季建州小学投入使用，竹海学校为九年一贯制学校20\_\_年秋季开始招生一年级新生，今年招收初一学生100人。一中附属小学20\_\_年投入使用，今年豪栋小学并入一中附小，学生数达860人。高铁新区实验学校一期教



学楼已竣工，20\_\_年秋季开始招生。这4所学校开始招生，有效缓解城区义务教育学校学位压力。

二是农村学校校舍场地有了新变化。我们充分利用“全面改薄”、“校舍安全长效机制”资金，对农村薄弱学校进行改造，对农村学校校舍及其附属设施进行重建、改扩建、抗震加固、维修等。目前，12所村完小、96个教学点运动场地水泥硬化，学校围墙大门等附属设施建设正在有序推进，已完成农村13所中学塑胶跑道运动场，占农村中学的93%，农村5所中心小学已建成塑胶运动场，7所农村中心小学塑胶运动场正在施工中，占农村中心小学的86%。20\_\_年房道中心小学新校区投入使用。新建的房道中学、东游中学学生宿舍进入装修，龙村中心小学教学楼进入主体建设阶段，小桥中学教学综合楼进入基础施工阶段。下阶段还计划新建南雅大康小学、水源大源小学等7所学校校舍，建设房道徐地小学、南雅叶康小学等28所学校围墙、护坡。

三是学前教育项目建设有了新变化。20\_\_-20\_\_年争取省上补助资金2251.14万元，共新建5所幼儿园，改扩建5所幼儿园。目前新建的川石中心幼儿园已竣工投入使用，实验幼儿园中睿分园完工，吉阳中心幼儿园进入装修阶段，东峰镇中心幼儿园、顺阳中心幼儿园已开工。改扩建龙村乡、玉山镇、小松镇中心幼儿园于20\_\_年完工投入使用，房道中心幼儿园正在施工阶段。20\_\_年实验幼儿园旧园重建项目进入图纸绘审阶段，重建后的实验幼儿园将是集现代化与传承文化相结合的精品幼儿园。豪栋小学搬迁后，改建成芝山中心幼儿园，设备齐全，环境优美而宽敞，已投入使用。

四是教育教学设施有了新变化。投入911万元为175所学校采购添置课桌椅34672套、电脑1537台。96个教学点实行“数字教育全覆盖”项目设备，配送秉英分布式知识管理与互动教学软件，争取让各教学点充分利用网络资源开足开齐课程，目前已基本实现互联网全覆盖。27所学校397个班级配备了“班班通”，有效地为学生提供感性材料，提高教学效果，学校装

备水平上了新台阶。

五是职业和成人教育有了新变化。职业中专学校新校区的实训大楼、学校大门、门房及配电房已完工。学校250米塑胶跑道运动场正在施工建设中。学生宿舍、食堂项目正在图纸预审阶段，新校区计划20\_\_年建成投入使用，职业中专整体搬迁新校区后，旧校区将规划为义务教育初中学校。争取资金500万元新建“建瓯市叶柳春教师培训中心”，目前已破土动工，培训中心的建成将为我市教师培训、教育科研和终身学习提供优质的教育平台。

3. “幸福校园”创建有序推进，感动人物传递正能量，课改推广显特色，师生幸福指数逐日提升。20\_\_年，根据市委、市政府建设“幸福农村”的要求，我们在全市学校开展以“幸福校园”创建活动，形成一整套的创建和考评体系，扎实有效地开展创建活动。20\_\_年至20\_\_年对自愿申报的31所学校进行了评估验收，表彰了创建成效明显的17所学校，并颁发了“创建幸福校园工作先进单位”奖牌。通过三年的努力，有效提升全市师生的幸福指数，提高社会对教育的公众满意度，为建设“幸福建瓯，美丽农村”奠定坚实的基础。五个方面得到明显的成效：

一是安全防范意识增强了。学校安全管理制度得到进一步完善，安全管理措施得到进一步规范落实，校园安全隐患得到有效整治，安全责任事故得到有效预防，师生人身和学校财产安全得到有效保障。建立矛盾调处机制，及时调处、化解矛盾。抽样调查中教师安全知识知晓率达优秀等级的有96%，学生安全知识知晓率达优秀等级有91%，师生安全防范意识增强，教学秩序井然，学校安全稳定。

二是生态文明意识增强了。加大了资金投入，向农村学校倾斜，校园面貌焕然一新。校园科学布局，合理规划，绿化美化净化，绿树成荫，花团锦簇，树木花草覆盖率明显提升，空气清新，生态化环境美丽怡人，山区学校负氧离子浓度超

过5000个/立方厘米，平原地带学校负氧离子浓度超过3000个/立方厘米，城区学校负氧离子浓度超过1800个/立方厘米左右。师生环保知识知晓率达85%以上，师生环保意识增强。改善校园生态环境，增加负氧离子浓度，师生对校园环境的满意率高，提高师生的幸福指数。

三是育人氛围更加浓厚了。学校领导民主意识强，人文环境好，干群关系、师生关系和谐，教师对班子成员认可度较高。学生及家长对学校落实惠民政策满意率高，食堂管理规范，食品符合要求，接受家长监督。宿舍整洁干净、布置美观、环境优美，文体活动丰富。寄宿生及家长对生管教师、生活指导员、宿舍条件、食堂管理等满意率达98%以上，营造像家一样温暖的校园环境。

四是校园正能量增多了。学生遵守纪律，文明礼貌，团结互助，积极向上，阳光活泼，学风优良，精神面貌好。教师为人师表，爱岗敬业，管理育人，教书育人，服务育人，教风优良，学生对教师的满意率高达98%。20\_\_年开展建瓯市“感动校园人物”评选表彰，8名教师和2名学生获奖，其中建瓯市房道镇中心小学科普教师陈盈瀚入选“中国好人榜”。通过评选树立典型，以榜样的作用引导人，弘扬社会主义核心价值观，传递正能量。近年来，我们进一步加强师资队伍建设和校长队伍的管理，组织校长参加北京、上海、浙江等地方的高校和名校培训学习“充电”，集聚正能量。

五是校园活力增添了。全面推行“自主互助，展示反馈”课堂教学模式改革，增添了课堂的生命力，课堂活跃、高效、充满活力。作为福建省推荐项目参加20\_\_年基础教育教学成果奖评审，20\_\_年该项目荣获南平市政府颁发的“教育教学成果二等奖”。学校开展拓展性大课间活动，课时活动精彩纷呈。校园成立篮球、羽毛球、广场舞等协会，开展竞赛活动，校园富有时代气息，文化活动丰富多彩、师生身心健康、精神风貌良好。

4. 依法治教，依法行政，妥善解决群众反映的热点难点问题，群众对教育的满意度不断提升。我把遵守、落实教育法律法规作为教育行政工作的出发点和立足点，严格按照法律法规的权限与职责，规范、高效、公平、公正地行使教育行政管理权力。依照有关的法律法规组织实施教育教学活动，实现学校管理与运行机制的制度化 and 规范化。在通过建立沟通交流平台的同时，依法依规妥善处理解决群众反映的热点、难点问题，全面提升了教育形象。学生、教师、家长和社会对学校的综合满意程度大幅度提升。

一是着力解决村级学校办学条件薄弱的问题。村级小学的办学是老百姓反映多，关注度高的问题，也是人大建议中提及的议项。近年来，本人带头落实班子挂点联系学校制度，下基层深入村完小、教学点了解学校详细情况，全市农村54所完小，我到过52所，全市96个教学点，我到过78所，与一线教师员工面对面交流沟通，对基层学校存在的问题和困难深入了解，积极与乡镇、村居沟通协调，为学校、教师、学生解决实际的问题。仅20\_\_年及时解决了川石徐布小学，迪口可建小学，小桥高门小学、龙村擎天岩小学等学校校舍、厕所、围墙的修缮问题，改善村级小学办学条件。20\_\_年就安排584万元改薄资金，对96个村级教学点的运动场水泥硬化，学校围墙大门等附属设施建设。改善农村学校的办学条件，重视农村学校的教育质量，我们着力办好村级学校，让农村的孩子留在家门口上学。

二是着力解决务工人员随迁子女入学问题。近年来，大量的务工人员子女涌入城区，就学成了学校的难题，也成了社会关注的热点问题。我们新建了建州小学、竹海学校、一中附小、高铁新区学校等，新增一年级学位800多个，缓解城区小学招收随迁子女的入学压力。除芝华中学、四中原招收务工随迁子女外，近年二中、三中、竹海学校的七年级也招收一定数量的务工随迁子女，有效解决随迁子女入学问题。我们严格把好报名审核关，采取优先条件与现场抽签相结合的方式招生，聘请人大代表、纪检监察、学生家长参与现场抽签，

招生工作公平、公正、公开、有序进行，群众反映好、评价高。

三是着力解决教师招不满、留不住的问题。城市有着优厚的待遇和较大的发展空间，年青人想往城市流动，近年来出现了教师招不满、留不住的现象。20\_\_年教师招聘110名，7人离岗。20\_\_年教师招聘130名，10人离岗。20\_\_年教师招聘指标210名，有10个岗位空缺，5人离岗。首先我们着力改善农村学校的硬件设施，营造教师良好生活工作环境。其次，提高农村教师的待遇，在职称评聘上给予优先照顾，向市政府申请对农村偏远山区的教师补助。再次，开展城乡学校结对、教师轮岗支教农村等措施。

四是着力整治教师有偿补课问题。教师有偿补课是各地存在的普遍现象，也是群众及其关注的问题。我们加强对教师队伍的管理，学校与教师签订责任书，落实“一岗双责”，加大了宣传力度，引导教师做有良知的教育工作者。学校党员干部发挥示范作用，做无偿补课的表率，树立正面典型，塑造教育工作者的良好形象。我们制定了《关于深入开展治理组织有偿补课、有偿家教和违规办班收费补课专项活动实施方案》，以教育纪检部门牵头，开展有偿补课专项整治，并对查实的现象给予处理，通过专项整治取得了一定的成效。

五是着力解决教师队伍历史遗留问题。教师队伍人数多，历史遗留的问题也不少，他们多次上访，我们及时接访，认真对待，相方设法，多渠道多方面做工作，妥善解决了反映强烈且矛盾突出的问题，主要有四类：第一类是20\_\_年南雅中心小学8位村校长收柴火费不服处分的问题。我多次深入村小，到他们家中与他们谈心，耐心解释，多渠道给予关心，解除他们心里障碍，20\_\_年圆满解决。第二类是1998年辞退代课人员要求补偿补助问题。20\_\_年已办理496人，目前正在办理约900村聘代课教师补偿补助工作。第三类是14位99届“入学不入校”人员要求入编、转为事业社保的问题。通过多方面的努力，目前已经形成共识，有望得到圆满的解决。第四类

是1990年学历不达标的300多位教师要求补足教龄的问题。已得到省教育厅的书面复函，目前正在积极协商解决。

### 三、正视困难问题，明确整改方向

回顾过去，我们在推进依法治教、教学改革、重点项目、育人机制、教师发展、文化建设、作风转变等方面取得了明显的成效，在取得成绩的同时，我们也清醒地看到，与市委、市政府的要求相比，与全市经济发展水平和人民群众的期盼相比，还有一定的差距，教育改革与发展还面临着许多困难和问题，如建瓯一中新校区建设迟迟难以推进的问题，农村教师严重缺编的问题(今年全市中小学自聘教师达247人，公办幼儿园317人)，农村教师招来留不住的问题，特殊教育学校整合难问题，农民工子女入学择校要求高等问题。个人还存在下基层不深，创新思路不宽，吃苦精神不足等问题。

今后，我着力从三个方面进一步加强：

1. 强化学习，提升服务水平。认真学习党的十八大和十八届三中全会精神，与时俱进，努力提高政治理论水平。认真查摆问题，及时整改，边工作、边学习、边反思、边总结，不断提升工作水平。深入基层学校，了解学校情况，努力解决学校存在的问题和困难，进一步提高服务水平。

2. 加强管理，提升队伍素质。一是领导班子团队的管理。建立领导目标管理责任制，分工明确，落实责任，团结互助，凝聚团队力量。二是校长队伍的管理。严格执行校级领导干部民主推荐、考核任用程序，开展校长量化考评标准，组织校长参加培训。三是教师队伍的管理。加强师德师风建设，进一步完善教师管理机制，严格执行师德考评制度。四是抓好机关工作人员的管理。加强机关效能建设，转变机关工作作风。

3. 突出重点，提升工作成效。

一是稳步推进教育重点项目建设，确保工程质量和安全。

二是着力解决群众反映的热点问题。

三是持续开展创建“幸福校园”活动，提升师生幸福指数。四是加强校园文化建设，提升学校办学品味。

尊敬的各位领导，各位委员，今后我将进一步把握教育发展形势，紧紧围绕“抓质量，保安全，促发展，创幸福校园，努力办好人民满意教育”的工作目标，不断加快教育现代化建设步伐，稳步推进义务教育均衡发展，深入实施课程改革，努力提高教育质量，开创教育工作的新局面。谢谢大家！