

# 最新村书记做深做细群众工作发言稿(优质5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 村书记做深做细群众工作发言稿篇一

各位同志们：

大家上午好！

我是张家村的党支部书记。非常感谢党委政府给我这次机会与各位领导交流。近年来，在党委政府的正确领导下，村两委班子解放思想、实事求是，组织和带领全村党员干部群众坚决贯彻和落实镇党委、政府的各项安排部署，取得了经济建设和各项社会事业的全面发展进步。现就具体工作汇报如下：

### 一、基本情况

我们村共有201户812人，可耕地1360亩，党员16人，两委会成员6人，村民代表25人。我是20\_\_年经过民主选举，带着党委的信任、群众的重托担任村支部书记的。当时我村面临局面不稳定，群众迫切要求分地等棘手问题。我几次组织村两委会成员进行学习，总结前任班子工作中的经验和不足，提高了认识，统一了思想、鼓足了勇气，确立了“实实在在做人，踏踏实实做事，全心全意为人民服好务”的工作宗旨，在这一宗旨的指引下，村各项工作稳步推进。

## 二、健全工作制度，引领各项工作

为使各项工作能够顺利开展，上任后，针对村里工作制度不规范的问题，我多次到其他先进村学习取经，会同村两委班子对村务公开、村两委会议、党员议事会、村民代表大会等各种制度进行了补充和完善，使工作逐步走上了正规。正因为健全了各种制度，各项工作才有章可循，我村的农田水利兴修、村容村貌治理、文明村的创建等各项工作都能有条不紊地开展，并且取得了可喜成绩。

## 三、注重理论学习，加强组织建设

要想更好的开展工作，必须要有一个坚强有力的党支部，有一支具有号召力、凝聚力的领导班子和党员队伍。上任后我村定期召开两委会、党员以及村民代表大会，组织大家学习党的方针政策。定期组织党员干部学习党的理论知识，提高党员干部的素质，使他们充分发挥党员的先锋模范带头作用。并通过春节慰问、入户走访、座谈交流等各种形式激发他们干事创业的热情。通过一段时间的学习，村两委会的凝聚力有了显著提高，群众对两委会比较信任和支持。

## 四、开拓思想、攻坚克难，解决系列老大难问题。

20\_\_年之前，我村长期没有调地，群众意见很大，形成了有组织的到镇、区两级政府集体上访。为解决这一问题，两委会先后召开了八次村民代表大会，研究制定了切实可行的土地分配方案，按照先群众后干部的顺序，经过一天半的努力，冲破重重阻力，顺利将土地调整完成。

\_\_、\_\_年我们的工作重心是修路。因我村原有的公路已修建20余年，已经严重损毁，给群众出入带来不便。修路是全村人民多年的愿望，经过积极筹划，在镇党委政府的大力支持下，修建了104国道至村中心道路及村内两条南北公路。为增加集体收入，加快土地流转步伐，\_\_年又修建了村南直

通104国道的公路。两年时间共修建公路11820平方米，并且在公路两侧均修建了高标准的下水道，铺设了花砖人行道，架设路灯50余盏。每到晚间，整洁的街面，灯火通明，一盏盏明亮的路灯，不仅点亮了乡村的夜晚，也照亮了乡村百姓的生活。

\_\_年，投资一百余万新建了三层办公楼，墙体粉刷装修一新，不久就可以投入使用。还修建了1200平方米的休闲健身广场，为群众的健身娱乐提供了很好的场所。在街道的重要位置修建了5个公厕，治理水塘1820平方米。

## 五、狠抓基础设施建设，促进农村经济发展

长期的农村工作使我意识到加强农业基础设施建设，是促进农业增产、农民增收的重要手段。为此在村财力十分困难的情况下，我带领村两委采取向上争取、自身加压等办法，进行水利设施的修复和完善，保证农田用水。20\_\_年，因104国道东侧1500米的沟渠30年没有清淤，导致群众浇地困难，在村财政困难的情况下进行了全部彻底清淤，并且开展工作，无偿去掉群众种植在沟旁的树木6000余棵，有效的解决了浇地难的问题。另外，村东有100余亩地浇地时需二级提水，费钱费力，我们又投资新开挖了300余米沟渠，直接把水引到了田间地头，方便了群众浇地，同时新建了一座维修了四座生产桥。

## 六、连片治理扎实推进，村容村貌焕然一新

进入20\_\_年，我们村结合连片治理项目，继续大搞环境卫生整治，召开了党员干部、群众代表大会，贯彻党委政府连片治理会议精神，群众积极拥护治理方案，好多群众自发拿着卫生工具加入到打扫卫生行列。60余村民经过三天的奋战，全村大街小巷的猪圈、厕杂物等一律清理干净，使村容村貌焕然一新，扎实推进了全镇的连片治理工作。

“金猴奋起千钧棒”，在新的一年里，我们将坚定不移的坚持党的方针政策，落实三严三实，群策群力，开拓创新，抓住新机遇，应对新挑战。下一步的工作将以继续加强新农村建设，完善班子建设，积极推进为群众服务工作为重点，积极配合党委政府做好104国道拓宽拆迁工作，完成党委政府交办的各项工作，为让群众尽快富起来，早日实现小康生活而奋斗。

## 村书记做深做细群众工作发言稿篇二

各位同志们：

大家好！今天，有幸与x村的党员干部群众坐在一起，共同探讨党建引领乡村振兴有关问题，今天，我来给大家讲一次党课。

要按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的总要求，大力实施乡村振兴战略。实施乡村振兴战略，是党中央着眼于党和国家事业全局，顺应亿万农民对美好生活的期待作出的重大决策部署，是决胜全面建成小康社会、全面建设社会主义现代化国家的重大历史任务。

实现乡村振兴，关键在党

基层党组织坚强有力，乡村振兴才会蹄疾步稳。因此，办好农村的事，实现乡村振兴，关键在党。

在实施乡村振兴战略过程中，如何发挥好基层党组织的关键作用？

首先，要坚持党建引领，使基层组织“强”起来。“火车跑得快，全靠车头带”。乡村振兴战略是一项综合性系统工程，涉及农村千家万户，关乎农民切身利益，迫切需要农村基层党组织主动作为，通过加强基层党组织建设，充分发挥基层

党组织的战斗堡垒作用，推动改革措施落地生根，为开创乡村振兴新局面提供坚强保证。

其次，要坚持党员带头，引领群众“动”起来。农村党员身处基层乡村一线，与农村群众联系最紧密、关系最亲近。因此，实现乡村振兴，绝不能离开广大农村党员的参与和奉献。要充分发挥农村党员思想先进、立场坚定的政治优势，熟悉政策、引领发展的能力优势和扎根基层、战在一线的群众优势，带领群众激发内生动力，在党的领导下，齐心协力推进乡村振兴。

第三，要以乡风文明为重点，促进乡风“美”起来。乡风文明是实现乡村振兴的重要保障。要坚持把基层党建与乡风文明建设结合起来，大力实施农村环境治理，改善农村环境卫生面貌。要积极倡导家庭和睦、邻里和谐、勤俭节约的价值理念，弘扬中华民族传统美德，引导基层群众转变观念，自觉摒弃陈规陋习，以实际行动推动移风易俗，营造文明健康、向善向上的民俗乡风。

要充分发挥基层党组织发现人才、培养人才的作用，着力培养好本土人才，同时还要注意人才的引进，鼓励大学生村官扎根基层，吸引外出能人返乡创业，努力造就一支“懂农业、爱农村、爱农民”的“三农”队伍。

要大力扶持乡村特色产业发展，着力培育和壮大农业产业化合作社，支持农民创业就业，用党建融合资源、用活资源，让农村资源要素充分活起来，凝聚起农村改革发展的强大力量。

总之，就是要将党建引领贯穿于乡村振兴的全过程，推动乡村走向振兴。

# 村书记做深做细群众工作发言稿篇三

指出：“群众工作是社会管理的基础性、经常性、根本性工作。”当前，我国正处于社会转型期、矛盾凸显期、利益调整期、改革攻坚期、增长速度换挡期、结构调整阵痛期，做实、做细、做深新形势下的群众工作十分重要而紧迫。如何找准群众工作的切入点和着力点，增强工作针对性、实效性、科学性，贵州省遵义市做了积极的探索。

## 一、主要成效

近年来，遵义市在如何做好群众工作，创新社会治理过程中，逐步探索出一些好的经验和做法。如：在农村开展了“四在农家·美丽乡村”创建活动，在城镇开展了“四民社区·美丽城市”创建活动，全面提升了城乡居民的物质文化生活水平。发挥基层党组织服务作用，开展“党的声音进万家”活动，打通联系服务群众的“末梢堵塞”。坚持用群众工作统揽工作，突出“基层”、“民生”、“综治”、“服务”等基本内涵，抓住“一线工作法”和矛盾纠纷化解在基层这个核心，探索出了“小事不出村、大事不出镇、难事不出县、矛盾不上交”的余庆经验。针对新时期统战工作特点，创新开展社区型、园区型、校区型、村居型“四型”统战工作，扎实推动“同心行动”、“光彩事业”、“致富思源、感恩社会”等活动，积极引导致富能人、成功人士承担社会责任，凝聚社会正能量。针对全市外出务工人员高达160余万人，留守在家儿童、老人较多的实际，实施了关爱农民工、关爱留守儿童、关爱空巢老人的“三关爱”工程。凤冈县探索“党群直议话民事、干群直通连民心、县乡直达惠民利、民生直办解民忧”的“四直为民”机制，成为服务群众零距离的新载体。习水县东皇镇抓住“联系群众、服务群众、管理社会”三大重点，探索建立全面覆盖、动态跟踪、联通共享的网格化服务管理体系。道真自治县积极探索建立精神病患者分类建档、分级管控、分层次服务救助“三分法”服务管理工作机制；围绕村民自我选举、自我服务、自我监督、自我

教育、自我发展，打破原来村民组界限整合组建“群众自我管理委员会”，在村民自治上进行了有益探索。红花岗区针对违法犯罪青少年筹建工读学校即遵义新雨学校，预防和减少青少年违法犯罪。正安县针对戒毒人员探索出了以“个体发展、创业带动、企业就业、产业扶持、委托安置”等“阳光工程”分散安置的“五型”就业安置模式。这些有益尝试，既有对广大基本群体的民生关怀，又有对弱势群体、特殊利益群体的针对性措施，为我市经济社会发展创造了良好环境。

## 二、存在问题

调研发现，遵义市群众工作主要存在以下几个方面的问题：一是重视程度还不够。部分党员干部对群众工作的切入点、着力点找得不准；对群众工作的重要性认识不足，说起来重要、干起来次要、忙起来不要，\_与维权、治标与治本的关系处理不科学；对“发展是生产力，社会治理也是生产力”的理念没有牢固树立，重发展轻社会治理；对群体聚合效应影响社会稳定的严重性认识不够，处理\_问题、处置突发事件和群体性事件思路不宽、对策不多，宜散不宜聚原则把握得不好。二是系统研究还不够。运用群体理论和系统思维驾驭群众工作的能力不足，对群众工作只是从某一个群体或人群入手，每个群体的人员状况没有摸清、内在关系没有厘清，群体之间动态转化、强弱、大小变化的规律性没有认真把握，从而对群体的利益诉求、生活期望的解决和实现缺乏针对性的措施和办法，对群体活动潜在的社会隐患和矛盾无法洞察，抓早、抓小、抓苗头摸不着北，未能做到“禁于未萌，止于未发”。三是深入推进还不够。在开展群众工作过程中，简单地注重对群体的管理，没有做到服务与管理并重，寓管理于服务；对群体管理仍以政府大包大揽，没有充分发挥社会组织和各界人士的作用；对群体问题仍以物质为主要渠道，没有从精神层面去关注、关心群体；注重解决眼前急需解决的矛盾和问题，没有从长远做好对群体的服务管理，治标不治本。如：在全省推广“育新工程、阳光工程、红丝带工程、安宁工程、回归工程、雨露工程”六大工程，但各地在落实上

“只攻一点，不及其余”。四是协调联动还不够。部门协调配合差，资源整合利用缺乏，做群众工作单打独斗，各自为阵，联动机制不健全，信息不互通，遇事盲从，应对措施不科学。综合协调、统筹指挥的群众工作体制机制不完善，机构设置不对应，组织网络建设开空头支票。基层网络、基础工作、基本能力不适应新形势的需要，网格化服务管理落实不力，解决联系服务群众“最后一公里”还需持续发力。

### 三、对策建议

坚持科学发展、民生关怀、法制思维、宣传引导相结合，围绕复杂问题简单化、简单问题数量化、数量问题专业化、专业问题模块化、模块问题网格化“五化”做实做深做细群众工作。

坚持复杂问题简单化。复杂问题简单化就是准确找到并把握事物的规律，去伪存真，由表及里，抓住主要矛盾，将复杂的问题简单化，有效地加以解决。哲学认为，万事万物皆有联系，世界上很少有孤立存在的事物，万事都有起因。只要找到起因，许多事情就自然而然的简单了。相反，将事情弄复杂了，就很难明白、问题就难以解决。具体到群众工作中，弱势群体主要解决生产生活问题；强势群体主要解决强化社会责任问题；特殊利益群体主要解决其合理诉求，引导正常回归社会；极端群体主要是依法及时处理和教育转化问题；基本群体主要解决提升生活品质问题。只要抓住了以上几个方面，从与之相关的问题着手，就能将群众工作复杂问题迎刃而解，真正做到复杂问题简单化。苏格拉底曾说过：“任何问题最可能的解决办法是步骤最少的方法。”任何时刻我们不要人为地把问题复杂化，要抓住问题的本质和核心，要保持问题的简单性，这样我们才能更快、更有效地将问题处理好。

坚持简单问题数量化。在质与量的密切联系中，一定事物的质总是表现为一定的数量。事物的质总是以一定的量的积累



为基础，因此，定量分析比定性分析更具有客观性和易操作性，对事物的认识从量入手，可以更好地把握事物固有的本质特征和基本的规律性。具体到群众工作中，需要掌握每一个群体人数的具体数量，每一个群体诉求的问题数等，通过对数据的研究来表现事物的特征，通过对具体诉求的逐一解决促使矛盾化解。反之，问题积累到一定程度会产生质变，使矛盾升级激化，严重损害党群干群关系。

坚持数量问题专业化。从社会管理到社会治理，一字之差，体现了服务为先的理念。在具体实践中，不能把社会治理简单地理解为“管、卡、压”，也不能把社会治理简单地理解为解决上访、群体性事件以及维护社会稳定，社会治理涉及社会建设的方方面面，涉及就业、社会保障、收入分配、教育、医疗、住房等各种民生问题。具体到群众工作中，需要弄清每一个群体由哪些专业的部门来服务管理，每一个群体的诉求和问题应由哪些专业的部门来解决，特别是需要有专业知识、熟悉相关法规政策的人员进行回应和解决。这就需要大力提高新形势下群众工作的专业化水平，大力培养提高各级干部的群众工作能力，积极探索通过购买社会服务的方式解决政府不能解决的一些专业性问题，开创群众工作和社会治理的新局面。

坚持专业问题模块化。模块化是一种思维的工具，在专业化基础上，通过对事物和问题的特征、规律的科学分析，采用归纳和演绎、分析和综合、抽象和具体等逻辑方法，来优化模块化对象体系的结构。通过对群众工作专业问题“部件化”“事件化”，实现服务管理的信息采集、资源共享和管理协同，形成责任明确、密切配合的工作联动机制，运用模块化方法，将相对分散、孤立的法规、政策、案例等信息汇总成数据库，使专业问题标准化、程序化，建立服务管理模型，提高服务管理的针对性和精细化水平。

坚持模块问题网格化。网格化服务管理是将辖区单位、公共服务场所、物业服务企业、社区社会组织、居民楼院、商务

楼宇、市场、学校、医院、文化体育场馆等归类于各个网格，将模块问题落实到每个网格，社区（村）信息定位到每个网格，以网格化的方式来整合社区（村）资源，实施社区（村）工作人员组团服务，推动网格内居（村）民自我服务、自我管理和互助服务。具体到群众工作中，将模块问题进一步细分纳入网格，通过网格化服务管理来促进条块融合，实现联系服务群众精细化、全覆盖。

## 村书记做深做细群众工作发言稿篇四

强调，时刻把群众安危冷暖放在心上，及时准确了解群众所思、所盼、所忧、所急，把群众工作做实、做深、做细、做透。群众路线是我们党的生命线和根本工作路线，关系到广大人民群众切身利益，关系到党和国家的前途命运。我们党员干部要牢固树立群众观念，自觉提高群众工作本领，时刻保持“四力”走好群众路线，为推动和实现中华民族伟大复兴的中国梦汇聚强大力量。

思想是行动的先导，有什么样的思想认识，就会有什么样的行动作为。我们党员干部走好新时代群众路线，要把思想统一到党中央对社会形势的分析判断上，统一到对群众工作的决策部署安排上，牢固树立“人民至上”的理念，深入贯彻“以人民为中心”的发展思想，在抓发展、促改革、保稳定、惠民生等工作中时刻坚持脚踏实地、一心为民，始终保持强大政治定力，坚定站稳群众立场，将群众利益放在重要位置，以群众赞成不赞成、拥护不拥护、满意不满意作为自己工作的出发点和落脚点。要在推动各项工作落实时多考虑群众现实关切，少计较个人利益得失，抓落实多考虑群众民生福祉，少计较个人劳苦付出，无论形势如何变化，都做到正道直行、初心不改，想群众之所想、急群众之所急，不断提升人民群众获得感、幸福感、安全感。

群众路线是我们党的根本工作路线和生命线，是我们党的立身之本。当前，我们正在进行决胜全面小康、决战脱贫攻坚、

常态化疫情防控等重大任务，面临的形势异常复杂、肩负的使命异常艰巨，必须紧紧依靠广大人民群众的力量不动摇。我们党员干部要把走好群众路线作为组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众的根本抓手，经常对照党的宗旨性质，对照党的优良传统，经常分析践行群众路线存在的不足，经常反省开展群众工作存在的差距，坚持以坚持不懈、一马当先的精神状态，坚持以驰而不息、推陈出新的工作作风，把群众工作做深入做扎实做到位，不断推动群众路线常走常新、越走越好，始终保持党群关系鱼水情深、相依相偎，不断汇聚起完成重大任务的澎湃力量，为实现全面小康“一个都不能少”注入源源不断的生机活力。

新时代是奋斗者的时代，走好新时代群众路线必须要有奋斗精神，在实干进取中将群众路线落实落细。我们党员干部要坚持把群众对美好生活的向往，作为走好走实新时代群众路线的努力方向，坚持吾日三省吾身，自觉加强对新时代群众工作方法的学习深化，真正将原理弄通，思路理清，责任压实，不断增强“排忧解难、一诺千金”的能力和本领。要善于把自己当作群众一员，主动心入群众，与群众交朋友，把群众当亲人，经常到群众家中坐坐，到田间地头走走，静下心来倾听群众的意见，沉下心来直面群众的牢骚，对群众反映的诉求敢“接招”，对群众提出的问题敢“应战”，竭尽所能帮助群众解决烦心事操心事揪心事，使群众经济条件更宽裕、生存环境更优美、事务办理更便捷、社会保障更充实，生活一天比一天更美好。

随着互联网技术的成熟应用，互联网在经济、政治、文化和社会生活中扮演着越来越重要的角色，走好“网上群众路线”是新时代提出的必答题。我们党员干部要自觉适应时代发展，与时俱进，把提升网络思维理念和能力水平当成“必修课”，主动学网知网懂网用网，利用网络监督这面“活镜子”，把握新形势，掌握新方法，不断推进党的群众路线走向深入，推动党同人民群众的密切联系，做党和群众齐心协力谋发展的纽带，做党和群众同舟共济促和谐的桥梁。要加

强与网民良性互动，借力网络汇聚民意民智、拓展工作的延伸触角，让网络成为增进民生福祉的“加速器”、优化发展环境的“润滑剂”、广纳意见建议的“大平台”，真正把“网上群众路线”连成接通民心的线、温暖人心的线，努力为新时代的群众工作注入一股清泉。

## 村书记做深做细群众工作发言稿篇五

各位领导：

根据会议安排，现就我系统有关发展规划，助力乡村振兴战略有关情况汇报如下：

### 一、乡村振兴战略行业规划设想

实施乡村振兴战略，是新时代做好“三农”工作的总抓手。乡村兴则国家兴，乡村振兴关键靠人才，灵魂在文化，基石在教育。因此，大力发展乡村教育，是教育现代化的必然要求，也是社会主义现代化强国建设的呼唤。

一是着力办好乡村教育。扶贫重在扶智，扶智教育为本。近年来，我县城镇化飞速加快，但仍有大量适龄儿童在农村，只有乡村教育质量提升了，我县整体教育水平才能更上一台阶，才能实现优质教育均衡县创建目标。因此，要不断加大财力、物力、人力对乡村教育投入，办好乡村教育，提升乡村群众在家门口享受优质教育福祉。。

二是抓好乡村学校建设。不断加大乡村学校资金投入，对照\_\_省农村学校办学标准着力提升学校标准化建设，大力改善学校硬件设施，办好乡村家门口的学校，努力让每一个孩子在家门口都能接受高水平、高质量教育，逐步缩小城乡教育差距，合理分流择校热，减轻城区办学压力。

三是提升乡村教育质量。当前，乡村教育观念、城乡教育资

源不均衡、留守儿童教育等问题尚需大力解决，乡村教育面临的挑战仍比较大。乡村教育质量的提升是全县教育质量提升的关键，我们要狠抓乡村学校教学管理，抓住教学质量“牛鼻子”，下好教学改革“先手棋”，打好育人水平“主动仗”，落实立德树人根本任务，实行大学区管理，开展316工程督导评估，推进我县教育由“基本均衡”向“优质均衡”转变，促进全县教育质量的整体大幅提升。

四是提升乡村教师队伍建设。继续全面落实乡镇教师工作津贴和边远学校教师生活补助政策，提高乡村教师政治地位、职业地位，吸引优秀人才投身乡村教育。下大力气创新教师招聘办法、拓展乡村教师职业成长通道、提高乡村教师地位待遇、加快完善农村教师队伍补充制度，引导优秀人才向乡村学校流动，更好地推进教育公平，让每一个农村孩子都享受到公平而有质量的教育。

## 二、工作开展情况及成效

(一)狠抓乡村学校项目建设。按照“聚焦薄弱、保障基本”的工作思路，持续优化资源配置，大力改善乡村学校办学条件。助力乡村人居环境大发展。

(二)合理配置乡村师资力量。根据乡村学校地域、规模、生源等实际，通过“选、聘、培、支”等方式，为学校累计招聘免费师范生、特岗教师保障学生安心学习、健康成长。

(三)严格乡村学校标准规划建设。严格对照学校办学标准要求逐一对各类学校进行建设，同时加强学校学生宿舍、食堂建设，封闭宿舍管理、明厨亮灶升级改造、安装校内无死角监控和校园一键报警装置，让学生在校住的安心、吃的放心，专心学习和生活。

(四)强化乡村学校资金保障。严格落实乡村小规模学校和寄宿制学校经费保障要求，足额落实、合理安排两类学校公用

经费，对农村地区不足100人的规模较小学校按100人核定公用经费，确保两类学校正常运转。严禁乡镇中心学校挤占村小学和教学点经费，夯实扶贫助学工作责任，确保落实农村家庭经济困难寄宿学生生活费资助政策。

### 三、下一步工作打算

1. 统筹做好十四五规划。“十四五”规划是全力推动高质量发展、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一个五年规划。我们要抢抓机遇，强化统筹安排，认真研究“十四五”规划，优化乡村学校校点布局，明确乡村学校建设重点内容，梳理重大工程项目，从加强要素保障、强化时间安排等方面入手，为“十四五”乡村振兴奠定坚实基础。

2. 继续抓好农村学校建设。对照农村学校办学标准，对标对表查漏补缺，修订完善“农村两类学校”建设规划和实施方案，着力在补短板、强弱项上下功夫，进一步优化农村学校布局，加大农村薄弱学校改造、推进标准化学校建设、提升均衡配置城乡学校教育资源，不断提升农村学校办学水平和办学质量，逐步缩小城乡教育差距。

3. 持续抓好教师队伍建设。全面落实中共中央国务院《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》，强化学校党建工作，不断强化师德师风建设，加大乡村学校教师培训力度，提升业务水平，做实镇内薄弱学科“走校制”、“走教制”，整合优质资源，提高教师队伍大发展。

以上汇报不妥之处敬请批评指正。