

2023年软件测试项目工作计划 软件测试项目个人总结(优质8篇)

在现实生活中，我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性，使我们能够更好地适应环境和情况的变化。什么样的计划才是有效的呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

软件测试项目工作计划篇一

时光荏苒，如今17年的帷幕已经谢下，20×年的钟声已经敲响，在公司高层的正确领导下，我们佰腾科技又走过了一年。而我也在自己的努力以及同事的帮助下完成了20×年我所负责的工作，以下就是我对过去这一年的工作总结：

作为软件部测试组的一员，首先要做好的就是自己的本职工作，我在20×年中所做的工作主要有：

1. ××××测试用例的编写，对系统的测试、跟踪。
2. ××××需求、高保图、界面和功能的测试。
3. ××××功能测试用例的编写，高保图、系统的测试。
4. ××××的静态页面测试和功能测试。
5. ××××的功能测试。
6. ××××第一、二、三迭代高保图测试，测试用例编写，静态页面和功能测试，并主持参与测试用例评审。
7. ××××平台高保图的测试和系统静态页面、功能的测试。

8. ××××的高保图测试和测试用例的编写。
9. ××××的静态页面和功能测试，参与测试用例的评审。
10. ××××的高保图测试、静态页面和功能测试。
11. ××××用户使用手册的编写。

一年的工作，让我获得很多方面的经验：

1. 编写逻辑覆盖率全的测试用例甚为重要。在理解需求的前提下编写测试用例，使得我掌握了多种测试用例编写方法，更让我对产品的需求有更加深入的理解，须知对需求是否理解透彻决定了能否有效、全面地对产品进行测试。
2. 要站在用户角度对系统进行测试。从一些项目中出现的未能及时发现的bug中，我认识到用户体验的重要性，现在能够越来越多的从这方面来执行测试。
3. 对拿到手的项目有较清晰的思路，能够更加快速、准确地发现问题。
4. 越来越规范的工作流程的让我们的工作有条不紊的进行，让我深刻认识到工作的规范性是多么的重要，并且从中学习如何从文档和流程上规范工作。
5. 同事间的沟通很重要。现在不管遇到什么不确定或疑惑，都与开发人员、产品经理等及时沟通，大大提高了工作的效率。

只有不断的提高自己各种的能力，才能胜任越来越艰巨的任务，因此在工作相对不饱和的时候，我自己进行了一些学习。

为提高对“用户体验”的理解，我学习了《下一站用户体

验》，书中一些经验确实让我获益匪浅。不能总拿别人的用户体验去改进自己的产品，但是有一些却是通用的，比如：太多弹出框、按钮会给用户带来愤怒感，要适当的给页面减肥等等。

深知单纯的界面测试和功能测试已经渐渐不能满足今后平台的开发，所以我学习了性能测试的一些相关知识，并在师父的指导下运用lr工具进行简单性能测试，以后必须坚持学习。

一年的工作让我有所进步，但是很多地方还是存在不足，比如：有时候看问题比较主观，不是很细致，没能深入地去测试，会有遗漏的bug;自身专业技术能力还不足，不能从系统稳定性这一点上对系统进行测试。在以后的工作中，我会努力改善。

在20×年的工作中，我计划：

- 1、本着实事求是的态度，更加认真、负责的完成工作。
- 2、要尽可能深刻的理解需求，坚持编写覆盖率强的测试用例。
- 3、按照系统稳定性测试方案，要逐渐对系统的稳定性、安全性进行测试。
- 4、继续研究性能测试，并要将lr工具运用在实际工作中。
- 5、多多的学习，参加一些有益的培训，在实际工作中活学活用。

这一年来我们部门有着的显著进步，越发规范的工作流程，越来越明确的责任制度、管理体系等，都让我们更加有凝聚力。在此，个人提出以下几个小建议：

- 1、希望可以加强对项目的把控，尽量能将延期风险降到最低。

2、从各个组对需求理解的不一致，以及信息更新不及时等问题上看，沟通问题还是有待完善。

3、希望能够在需求这一关卡上能更详细、准确的确定产品的功能要求。

4、虽然工作任务繁重，还是希望部门能够多组织活动，完善奖励制度，可以让大家更加激情的为部门、为公司奉献自己的全部力量。

以上是我个人的一些浅见，相信在大家共同努力下，向着同一个目标进发，软件部甚至整个公司必定会大展全新的宏图伟业。

软件测试项目工作计划篇二

我是技术部、测试组×，20×年即将过去，时光飞逝，日月如梭，我来公司半年的时间转瞬即逝，作为一名年轻的员工，我紧密配合公司的安排，卯足精神、踏踏实实地为公司做事，同时也努力成为一名能主动做事，勇挑重担的员工，为公司的发展贡献出了自己的一份力量。回顾半年来的工作，即有收货也有不足，现对自己半年来的工作进行总结。×年来，本人在公司领导的正确领导下，在各位同事的热情帮助和大力支持下，立足本职工作，努力学习，勤奋工作，诚恳待人，团结协作，遵守各项规章制度和工作纪律，不断提高服务质量和工作效率，较好的完成了全年的各项工作任务。以下是本年度以来的个人工作总结：

一年来我积极参加公司里组织的学习，努力做到在思想上、认识上同公司价值观保持一致、始终保持与时俱进的精神状态。同时，自己还树立终身学习的观念，利用业余时间进一步学习自己的业务知识。平时能够团结同志，具有一种良好的敬业精神和责任感。

半年来我的主要工作有：××项目的测试□××的相关测试。

关于××，除了进行相关的回归测试外，由于客户对其提出了新的需求，所以要基于新需求重新进行全面测试，以便及时发现新问题，避免客户使用时再次出现问题。现在正在对中电工程进行端口的调试，当端口调试结束后还需要进行回归测试，避免系统给客户安装后出现缺陷。

关于××□主要再次对各个二级、三级单位进行×、×、××和××、×、××等的相关本部和所属的流程进行测试；配置×和×的×、×、×、×和×、×的人员角色的权限，并且测试他们的登录功能和应有的权限是否显示正确；测试×公司和×公司的会签单；测试××差异报告是否和系统相符。

尽管经过一些努力，我的业务水平还需进一步提高。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平，使自己的工作达到一个更高的层次，能外出为相关项目公司做培训，有问题积极与领导进行交流，出现工作上和思想上的问题及时汇报，也希望领导能够及时对我工作的不足进行批评指正，使我的工作能够更加完善。

今后我会加强其它专业知识的学习。社会的进步与企业的发展对员工的综合素质提出了越来越高的要求，要求员工一专多能，只有这样才能进一步提高企业的效率，增强企业的竞争力，才能增强员工在这个社会中的竞争力。所以，在加强本专业业务能力的同时，要不断的学习，扩展知识面，为企业的发展和自身的发展打下良好的基础。

我还会加强英语知识的学习。英语越来越成为了工作中一门重要的技能，今后很多岗位也会对英语水平提出更高的要求。所以在以后的工作过程中，我要不断加强英语的学习，以适应岗位职责对我们提出的要求。

平凡普通的岗位上，自己只是沧海一粟，但是，人同此心，

心同此理，只要你我都有爱岗敬业的行动，必将成为公司发展壮大的坚实基础。我会把自己的理想、信念、青春、才智毫无保留地奉献给这个庄严的选择，因为企业的发展与成功，不仅是一个公司的成功，更是我们每一个员工的成功，只有企业更好的发展，才有员工发挥的舞台，才能尽情发挥个人的才华，实现个人与企业的共发展！

软件测试项目工作计划篇三

回顾20×年5月入职到现在大半年的工作，我在公司领导及各位同事的支持和帮助下，按照公司要求，比较好地完成了本职工作现将这一年的工作情况总结如下：

一、项目时间点及各阶段工作

二、测试总结

严重性缺陷占到整个缺陷数量的百分之四十，从实际测试工作来看，代表性大致可分为以下几类：点击“新增”报错、查询报错、保存报错等直观的缺陷。在这里建议研发人员在单元测试发现此类缺陷，在今后项目中，减少缺陷数量，提高软件质量。

中间业务平台管理系统上线阶段：

在管理系统上线阶段共发现6个问题其中有代表性问题分类如下：

1、需求问题：

系统维护-账户维护新增时，账户类型字段是从数据库配置，联社方想通过页面控制此字段。此问题在集成测试时，熬民就提出要从系统页面上新增，当时认为需求没提出此功能忽略了隐性需求导致后期东北农电项目上线需要从数据库大量

配置通讯配置表。

教训：今后测试不止测试功能是否实现，需要考虑和结合系统与系统之间的关联关系，眼光放得在长远些。

2、技术实现问题：

集成测试时，管理系统新增账户时其合法性需要与核心校验，此问题集成测试通过，但在上线验证阶段发现此功能没实现。后经过与研发人员沟通此功能实现方式是单位关联维护时，核心直连标志选择不直连，则此业务新增账户时则不与核心校验账户。功能实现逻辑就是错误，而测试基于错误的逻辑去做集成测试。

软件测试项目工作计划篇四

：负责用户注册、登录、验证房源、发布房源、浏览房源的自动化测试和性能测试。

1. 分析产品需求文档，参加需求讲解会议
2. 根据相关需求文档编写软件测试用例
3. 搭建自动化测试框架，编写调试自动化测试脚本
4. 集成项目在jenkins上，自动构建项目并发送测试报告邮件

以上仅供参考，希望对你有帮助。

如果需要简历辅导资料和简历模板，点链接传送：[软件测试简历模板+大厂面试合集](#)

软件测试项目工作计划篇五

本着对it业的憧憬，走进了×(×)信息技术有限公司，我在公司所从事的工作是软件测试，在真正投入到工作之前，我在网上查询了许多测试员的相关要求，了解了作为一个测试人员必须耐心，细心和平和的心态，他的目标是尽可能早一些找出软件缺陷，提高产品的质量，降低维护的成本，尽可能的达到客户的需求。

软件测试员的一个基本素质是：打破沙锅问到底。另外还必须具备探索精神，有创造性，追求完美，判断准确，老练稳重，强的说服力以及受过编程方面的教育等素质，同时也还必须是个故障排除能手，等等。还没看完就发现自己离这些要求真的好远，更进一步认识到自己必须要全心全意投入工作，虚心请教，一切都得从头开始。

另外，测试并不是单纯意思上的机械的“测试”，它首先要求对产品非常熟悉，不管是从功能上还是操作上。更为重要的还有就是我们要了解客户的需求，根据客户的要求来测试，看看产品是否能达到他们的要求。而从这些方面考虑则要求我们必须比任何人都要熟悉产品的一切。

公司的主要产品是电脑还原软硬件和电脑锁等一些电脑安全周边的产品，在真正的投入到测试这个工作之前，我们首先该做的就是熟悉产品，而最最直接的途径便是查看说明书，刚开始每天都是打开电脑，看产品说明书，重复的看，本以为看几遍就都记住，但是到公司进行考核的时候，才发现原来自己真的什么都没有掌握。

第一次考核不及格，虽然具体的分数没有看到，但是那份心情，却使自己始终无法忘怀，也更让自己认识到要虚心的，按部就班的好好熟悉产品，要做到对产品耳熟能详。在我实习期间公司给×市自来水集团负责查表税费稽查等系统，它主要应用是水费的业务管理。对于我们来说，它是一个全然

陌生的产品，老总要求我和跟我一起实习的同事三天之内迅速熟悉产品的各种功能及完成测试。

当时听了吓了一跳，一个对于我们来说全新的产品，一天就要全部掌握而且要测试出它尚存在的问题，这似乎很不可能，而且也有点不相信自己有这样的能力。但是一天下来，我们竟然可以从什么都不懂，到熟练的掌握。并且也完成了一些简单的测试，发现了一些界面错误。但是对它的具体性能和功能的测试还没有完成，不过老板并没有责怪我们，只是让我们明天接着做，听了心里有些安慰。因为本以为他会大发雷霆呢。

那一天对于我来说的收获便是，要相信自己，不要被没有去真正实践的事情而吓倒，其实如果你真的去尝试，你会发现一切都没有你想象的那么难，只要你努力，没有什么不可以。最后在我们的努力下，共用了不到三天的时间，熟练的掌握了白板的操作，对它的界面、功能、性能等做完了全面的测试，及时做了总结，反馈给×的公司，让他们对存在的错误做了修改，而且我们还协助老总教会了销售人员，以便他们能够在×月×日的会议上能够熟练的操作，把产品展现给自来水集团的工作人员。后来听说得到了很大的反响，公司同事听了都非常的高兴，想想那两天的班算是没有白加。

实习结果几个月的实习下来，让自己走进了一个全新的领域，开始了自己真正的工作生涯。实习无所谓结果而言，更确切的说，它是一个开端，一个让自己学会成长的地方，当然也确实让自己长大了许多。不管是从工作技能上还是从为人处事上，我都感觉到了有很大的提高。

首先，在工作技能上，因为从事的是测试工作，对于自己来说是一个全新的概念，一切都是从头开始的，而更需要自己的努力、耐心和细心。这些都是自己欠缺的，但是在工作了这几个月后，真的发现自己有了很大的改善。虽然离真正的软件测试人员的要求还有很大的距离，但是自己一定会努力，

向着自己的目标前进。

其次，在为人处事方面，也让自己成熟了许多。虽然不能用语言来描述，但是确实可以从生活中的点点滴滴感觉得到。经历使人成长，只有真正的经历过，才可以让自己真的成熟起来，要想真的出人头地，好的为人是前提。

实习总结

说来自己真的算是很幸运吧，我应聘的职位是软件测试员，当初在大家包括我自己的眼里都认为软件测试的要求非常高，而且似乎有一种可望不可及的感觉，但是当自己真正的接触了这个行业之后，发现其实并没有那么的高不可攀。不过后来发现自己所从事的，并不是真正意义上的软件测试，只是一种“手脑”测试罢了，不过虽然如此，但依然学到了很多，尤其是对计算机的硬件知识和底层操作有了更深的一步了解。还记得刚刚走入公司的时候，感觉很奇妙，一切都是那么新奇，那么陌生，不敢随便讲话，凡事都小心翼翼的，这对于性格开朗的我来说，简直到了折磨的程度，不过幸运的是很快就跟所在部门的同事混熟啦，公司虽然很小，但是工作的氛围却非常的轻松。也许大家都是年轻人，且都是刚刚进入社会不久，所以有很多的共同话题，在工作之余，和同事之间的关系相处的很融洽，完全化解我当初的惶惶不安。

总之，通过这次实习，确实让自己成长了许多。在实习期间，我学到了许多东西，遇到了一些困难，也看到了自己本身存在着许多问题。在测试时要想使自己的测试更加周全。总会遇到这样那样的问题，当前的软件的功能日趋复杂，不学到一定的深度和广度是难以在实际工作中应付自如的。因此反映出学习的还不够，缺点疏漏。需再加以刻苦钻研及学习，不断开拓视野，增强自己的实践操作技能，为以后能做好测试工作而努力。

软件测试项目工作计划篇六

摘要 本文从软件测试的概念出发，介绍了软件测试的目的、对象，重点介绍了软件测试的工作流程。本文从实际工作的角度，详细阐述了软件测试工作的各个阶段，以及各阶段的启动时机、工作内容、退出标准和责任人，希望能在具体工作开展方面给大家提供参考。

【关键词】 软件测试 测试报告 测试流程

1 引言

软件测试是软件开发过程的重要组成部分，是用来确认一个产品的品质或性能是否符合开发之前所提出的要求。对软件需求分析、设计规格说明和编码的最终复审，某种程度上测试工作的好坏直接影响了软件产品的交付和用户的满意度。因此，如何做好测试工作，使测试在软件工程中顺利进行，辅助软件开发工作是我们每个软件人员应该考虑的问题。

2 软件测试的目的

(1) 确认软件的质量，确认软件做了你所期望的事情，确认软件以正确的方式来做了这个事件。

(2) 提供信息，比如提供给开发人员或程序经理的反馈信息，为风险评估所准备的信息。

(3) 软件测试不仅是在测试软件产品的本身，而且还包括软件开发的过程。软件测试的第三个目的是保证整个软件开发过程是高质量的。

3 软件测试的对象

软件测试并不等于程序测试。软件测试应该贯穿整个软件定

义与开发整个期间。因此需求分析、概要设计、详细设计以及程序编码等各阶段所得到的文档，包括需求规格说明、概要设计规格说明、详细设计规格说明以及源程序，都应该是软件测试的对象。

4 软件测试流程

软件测试工作并不是在软件代码开发完毕后才开始的，这一点是很多软件人员的误区，需要明确一下，它其实是在项目进入软件实现阶段就开始了，项目进入软件实现阶段的时候，就应该启动软件测试工作了。

下面根据笔者的测试经验，详细阐述一下软件测试的流程、每个阶段需要做的工作及整个测试过程产生的文档。

计划与设计阶段

召开测试启动会议

当项目进入软件实现阶段（编码），测试经理召集项目经理、开发经理开会确定测试交接时间，开发团队与测试团队交接测试内容，对测试目标达成一致，商讨测试计划的可行性，统一项目组的目标和测试的工作重点。进行规模预估并成立测试团队，完成《测试计划》和《测试方案》。

设计测试用例

明确了测试需求和测试计划，在需求分析文档确立基线以后，测试组需要针对测试需求编写全部测试用例，在实际的测试中，测试用例将是唯一实施标准。

实施测试阶段

实施测试用例

实施测试用例将花费测试组绝大部分时间，这些工作都是建立在前期很多计划工作的基础上。当测试用例全部编写完成后，测试工程师根据测试计划中分配给自己的测试任务，实施相应的测试用例，并记录测试结果。

填写测试记录

测试人员在具体的测试工作时，需要将测试内容填写在测试记录表中，直到所有的测试执行工作结束。

提交bug清单

在具体的测试过程中，测试人员发现bug后，需要将bug记录在清单里，并及时提交给测试经理。

提交测试报告

在约定的测试周期完成之后，测试工程师需要总结此测试的结果，编写测试报告。测试工程师根据此轮测试的结果，编写测试报告，主要应包含以下内容：

- (1) 测试报告的版本。
- (2) 测试的人员和时间。
- (3) 测试所覆盖的缺陷——测试组在这轮测试中所有处理的缺陷，不仅要写出覆盖缺陷的总数，还要写明这些缺陷的去向。
- (4) 上一版本活动缺陷的数量。
- (5) 经过此轮测试，所有活动缺陷的数量及其状态分类。
- (6) 测试评估——写明在这一版本中，哪些功能被实现了，

哪些还没有实现，这里只需写明和上一版本不同之处即可。

(7) 急待解决的问题——写明当前项目组中面临的最优先的问题，可以重复提出。

在每轮测试结束之后应尽快将符合标准的测试报告发给测试经理。

总结阶段

测试工作结束或即将结束时，测试组就要开始着手准备进行总结的工作。

编写测试总结报告

在测试结束之后，测试经理编写测试报告，对测试进行总结，并且提交给项目经理，为产品的后续工作提供重要的信息支持。

测试经理根据测试的结果及测试工程师提交的测试报告编写测试总结报告，测试总结报告必须包含以下重要内容：

- (1) 测试资源概述——多少人、多长时间。
- (2) 测试结果摘要——分别描述各个测试需求的测试结果，产品实现了哪些功能点，哪些还没有实现。
- (3) 缺陷分析——按照缺陷的属性分类进行分析。
- (4) 测试需求覆盖率——原先列举的测试需求的测试覆盖率，可能一部分测试需求因为资源和优先级的因素没有进行测试，那么在这里要进行说明。
- (5) 测试评估——从总体对项目质量进行评估。

(6) 测试组建议—从测试组的角度为项目组提出工作建议。

测试验收

测试验收工作是在以上工作全部结束后，测试经理对测试的过程、效果进行验收，签发测试验收报告，宣布测试结束。由测试经理进行测试验收，验收内容包括：

- (1) 测试效果验收—测试是否达到预期目的。
- (2) 测试文档验收—测试过程文档是否齐全，符合标准。
- (3) 测试评估—从总体对测试的质量进行评估。
- (4) 测试建议—对本次测试工作指出不足，需要在以后工作中改进的地方。
- (5) 宣布测试结束—测试组成员签字宣布本次测试结束。

测试归档

测试归档是在测试验收结束宣布测试有效，结束测试后，对测试过程中涉及到各种标准文档进行归档，主要包括测试计划、测试用例、测试报告、验收报告等。这些文档的编写保障了测试的顺利进行，同时作为整个测试项目的痕迹，被保留下来，供查阅。

参考文献

[1] 佟伟光. 软件测试[m].北京：人民邮电出版，2008.

[2] rex black.测试流程管理[m].北京：北京大学出版社，2001.

[3]robert 著，华庆一等译. 面向对象系统的测试[m].北京：人民邮电出版社，2001.

[4]mark fewster[] dorothy graham著，舒智勇等译. 软件测试自动化技术与实例详解[m].北京：电子工业出版社，2000.

[5]karl 著，陆丽娜，王忠民，王志敏译. 软件需求[m].北京：机械工业出版社，2000.

软件测试项目工作计划篇七

1引言

说明编制本测试验收报告的主要目的。

列出本项目的委托单位、承办单位及其主管部门。

参考资料

a)本项目经核准的计划任务书、合同或上级机关批文；

b)项目开发计划；

c)分析设计说明书；

d)本文档中引用的文件、资料(包括软件开发规范)。

列出本文档中用到的可能会引起混淆的专门术语的定义、缩写词的原文。

2软件测试

动态、静态数据特性

把本项测试中得到的动态、静态的输入/输出数据的结果同动态/静态的输入/输出的期望结果进行比较，列出发现的问题。

2.2 软件功能结论及建议

简述被测试软件的功能，说明为满足此功能而设计的软件所具有的能力及经过测试已证实的能力；经过测试证实的本软件存在的缺陷和限制，指出对缺陷如何进行改进。

3 评价

3.1 软件的主要功能和性能

说明本软件具有的各项功能及性能，说明原定的开发目标是否达到。

3.2 进度与费用

给出原定计划的进度与实际进度的对比；原定计划的费用与实际支出费用的对比。

3.3 对开发工作的评价

对开发工作的生产效率、技术方法、产品质量等给出评价。

4 经验与教训

列出从本项目的开发中得到的最主要的经验与教训，以及对今后的软件项目开发工作的建议。

软件测试项目工作计划篇八

工作描述这里给你一个样板公式：比如前面你花上2-5句话介绍一下上家公司的主要业务形式，然后再用2-5句描述一下你

的主要工作内容，在这里为什么要乘2呢，因为你的工作内容可能不是单一的，所以可以分为主要工作内容和次要工作内容。最后再用2-3句话说一下你的技术，比如用到了什么架构，会什么语言，掌握了什么工具等。工作内容经历是hr主要看到东西，也就是用60%的篇幅描述主要的工作内容、有出色成绩的内容；40%的篇幅描述次要的工作内容。其中工作内容尽量数字化，结果化，比如常规描述：在公司工作6个月，参与公司日常运营干工作。更好的描述就是：在公司工作6个月，参与负责公司3次微信裂变活动，共增粉2w+□这样的带有数据和结果的工作内容，对于hr来说更有冲击力。

项目名称填写尽量真实，如果涉及到保密、不方便，可以写xx银行等责任描述要清晰，你在这个项目里面是个主要的责任，是独立完成还是配合的，是核心骨干还是参与者。项目的描述上尽量选择具有代表性的项目，最能够体现你能力的项目。时间线上要与工作时间相匹配，不能说项目的时间跨度两段工作时间，这样一看就是假的。每段工作可以选择2-3个项目，总数不要超过10个，挑重点写。和工作经历一样，在项目里取得的成绩，获得的成果，都尽量要结果化和数字化。

举个栗子：

这个同学拿着这个简历前段时间拿到了某厂月薪20k的offer

当然这个简历说不上完美，但是已经可以满足招聘的需求了

如果需要修改或者润色简历，可以直接找我，当然文末我也给你留了优秀简历模板，自己获取吧。