

2023年设备管理工作计划的目的是和意义

设备管理工作计划(优质5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢?下面是小编带来的优秀计划范文,希望大家能够喜欢!

设备管理工作计划的目的是和意义篇一

目的:为加强设备的管理,安全、合理、有效地发挥设备效能,做到正确使用设备,使设备保持处于良好的工作状态,以保证设备的长周期、安全稳定运转,故制定计划如下。

- 1、严格遵守公司各项规章制度,严以律己。
- 2、明确岗位职责,短时间内尽快熟悉本公司所有生产设备,做到账本与现场实物相对应。
- 3、着手实施设备台账的管理,负责对生产设备进行台账登记、维修保养等日常管理工作,负责生产设备的使用和维护,确保设备台账的完整性。(如:设备台账、设备管理卡(设备履历表)、设备维修保养计划、设备日检点记录等)。注:保养计划要真实可行,符合设备管理的要求,具有可实施性,拒绝空套。
- 4、根据需要编写《生产设备操作规程》,发放给使用部门。对于精密、大型设备或关键、特殊工序所用的设备以及检验和试验的仪器设备均要编制相应的操作规程,同时要求相关操作人员应接受适当培训,操作人员通过现场考核,确认合格后方可让其操作。
- 5、做好备品备件的管理,先从各设备随机使用说明书上收集

各个易损件的型号及参数，说明书上没的从现场设备上收集及平时检修过程中收集。关于备品备件的库存问题，在做到不积压、不浪费的前提下，结合实际使用情况保证随要随取，不因备件问题而耽误抢修时间。注：做好设备备件台账。

6、管理中严格执行“三好” “四会” “五定”原则。即：“管理好、使用好、检修好” “会使用、会保养、会检查、会排除故障”，“定岗、定员、定时间、……”

7、要参与实践，从实践中积累经验，从经验中吸取教训不断修正、不断完善设备的管理工作。

8、工作中合理处理与各相关人员之间的关系，注重培养团队合作精神，发挥团队力量是设备管理好坏的关键之一。

9、做好与各设备生产厂家之间的协调、合作关系。

10、安全生产，安全施工。

设备管理工作计划的目的是和意义篇二

根据公司生产作业的需要和对设备管理工作的要求，在xx年设备管理的基础上，我们总结出20xx年设备管理工作需重点完善地方，并制定工作计划如下：

20xx年工作重点是：保证设备良好运行，提高设备完好率，提升设备维修人员素质，全面加强设备维护、保养工作，避免因机械设备疏于保养出现故障，影响公司生产作业。

1、设备的检查与保养工作落到实处。

2、设备完好率达到90%以上。

3、设备维修费用符合20xx年维修计划费用标准，防止设备失

修。

4、加强设备维修、保养等资料的管理，确保其真实性与实用性。

5、加大维修人员培训力度，确保维修人员素质不断提高。

1、以往设备维修中，我们多处是设备出故障之后的被动维修，出现突发故障后，会影响生产作业，而且有些突发故障出现时，库内没有维修所需备件，或需花大量时间去购买配件，这样会增加机械设备修复时间，这样就促使我们，要及时改变设备管理思路，由被动事后维修转变为主动的预防性维修，加强设备维护保养的管理力度，根据机械设备近年来的使用情况和完好状况，制定机械设备的年度维修计划，或季度维修计划等，由专人负责检查，按时做好机械设备维护保养工作，定期进行维护保养情况监测，做好机械设备维护保养记录。

3、维修人员的技术水平有局限，由于我们所管理的机械设备种类较多，要求维修人员要熟练掌握多种机械设备的维修技巧，维修人员应积极的去探索学习，我们也会加强设备维修人员的培训工作，在合适的情况下，寻求设备厂家的帮助，对生产作业中操作、维修和机械设备故障较多的部位，进行专向培训。或者请专业技术人员对我部门设备维修人员进行现场实际操作培训，不断提高设备维修人员的技术水平。

4、我们负责维修设备的使用者涉及到公司的所有部门，设备使用者的素质参差不齐，因设备操作不当而造成的事故时有发生□20xx年我们将加强对设备操作者的培训与操作过程的监督，保证设备的良好运行，不能只靠我们设备保障部去时时监督维修，我们需要所有使用部门共同去维护。

设备管理工作计划的的目的和意义篇三

厂长xx传达了集团公司近期相关会议精神，并对月度各项重点进行了强调：

一是要认真吸取“xx”事故教训，加强危化品管理，做到合规合法生产，确保为公司提供安全可靠的’动力能源供应。加大环保工作管理力度，确保污水处理 稳定运行，实现达标供应。

二是要严格执行“两票三制”、大型关键设备操作“手指口述”，严格按照检修计划认真做好动力系统检修工作。

三是要加快推进项目建设，特别是做好厂含镍钴废水处理系统升级改造项目的各项工作，执行好项 计划，加快推进“数字动力”建设。

四是要保质保量做好供应，严格控制成本，确保20xx年“提质增效、转型升级”目标任务完成。

五是要加强劳动纪律管理，牢固树立“高严细实”的工作作风，主动作为、真抓实干，为公司交上一份满意的答卷。

设备管理工作计划的的目的和意义篇四

为了认真落实企业主体责任、强化使用安全管理为重点，进一步加强特种设备安全监管工作，在市质监局的指导下，坚定“安全发展”的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，积极进取求发展，强化责任严监管，突出重点除隐患，完善制度抓落实，不断提升特种设备安全监督水平，海区质监分局特制定20xx年度特种设备安全监管工作计划。

根据《特种设备安全监察条例》规定：特种设备是指涉及生命安全、危险性较大的锅炉、压力容器（含气瓶）、压力管道、电梯、起重机械、客运索道、大型游乐设施和场（厂）

内专用机动车辆，气瓶充装单位。

根据《特种设备现场安全监督检查规则（试行）》（国质检特函20xx910号）规定，特种设备开展全面检查和专项检查。全面检查的特种设备生产单位的数量，每年不得少于本辖区取证单位总数的15%-25%，并重点安排群众举报投诉的生产单位进行检查。专项检查包括：特种设备检验检测机构报告的‘重大问题的检查、专项整治检查、节假日检查、重大社会活动检查、上级交办事项的检查以及举报投诉检查等。

特种设备现场安全监督全面检查的检查项目和检查内容，按照《特种设备安全监察条例》、《特种设备使用单位安全监督检查项目表》的规定执行，并认真填写《特种设备现场检查原始记录表》、《特种设备现场检查记录》，其中《特种设备现场检查记录》一式二份，第二联交被查单位留存。对检查中发现违反《条例》规定，存在严重安全隐患的，及时发出《特种设备安全监察指令书》，责令限期改正，消除事故隐患，并按有关规定在整改到期的十日内跟踪复查，抓好落实；逾期未改正的，按有关法律法规予以行政处罚；情节严重的，责令停止使用或者停产停业整顿；遇到违法违规行为单独制止有困难的，按程序联合相关单位进行齐抓共管。

（一）梳理好各项重点，落实好各区域、各行业、各阶段的目标任务。

积极完成上级交办的各项业务，提高执行力，做到每项工作只要上级有文件要求或书面见证要求，就马上出台实施方案和方法，落实过程中备齐工作见证、笔录等，完成方案合任务后及时总结、归纳、上报。特种设备安全监察股室内部即分工又合作，使每个人都清楚自己的职责，都能主动、及时对业务工作献力献策，充分发挥团体作用。

1、继续抓紧、做好普查工作，夯实普查成果

在20xx年里，海区质监分局在特种设备普查工作中取得了较好的成绩。在20xx年，分局仍将普查工作作为一项重点来抓，努力进一步提高并夯实普查成果。

2、提前介入在建工程项目，从开始抓特种设备安全20xx年，分局将把部分特种设备工作重点转向在建工程项目新安装的特种设备安全监察上面，从特种设备新安装起，就抓紧安全监察工作，落实安装监检，从而不仅确保了新安装特种设备的稳定运行，更确保了新在建工程的安全施工。

3、严查特种设备作业管理人员从业资质，从使用单位抓安全分局在20xx年里，将特种设备作业管理人员从业资质，及使用单位特种设备数量与特种设备从业人员持证是否达到比例，作为一项监察工作重点，从使用单位管理使用角度卡好安全关。

4、专项检查，重大节日检查，宣传工作

20xx年，海区质监分局不仅要圆满完成上级布置的各类专项检查，做好重大节日的安全监察工作，还要做好宣传上报工作，要使上级单位了解我们的工作，支持我们的工作；使广大老百姓了解特种设备安全，努力从自身做起，践行特种设备安全文明使用。

（二）处理好与各方面的关系，加强信息沟通。

特种设备安全监察作为海区质监分局两项重点安全监察工作之一，对上有市局、区政府双重领导和业务指导，对外联系各个大中小企业和特种设备安装、使用单位，对内来讲是涉及区域监管、业务移交等多方面的工作，事关安全责任，意义重大。要做好这项工作，就应该协调方方面面的关系，使上级了解我们，使外界理解我们，使内部支持我们。取得上下一致的支持，这是做好本职工作的重要基础和环节。

（三）提高人员素质，提升工作能力

包括提高个人能力和科室全体人员的政治素质、业务技能、组织能力、协调能力、表达能力、适应能力、写作能力和学习能力，以更好适应形势环境。为开展业务、争先创优等各项工作积极准备。

设备管理工作计划的目的是和意义篇五

1. 团队资源整合，将合适的人放在合适的岗位，让人尽其才、物尽其用落到实处，逐步实行年轻化、知识化、专业化。

今年在旺季到来之前，我们对生产部11年旺季生产产能与10年实际生产情况做出了对比分析，对旺季每一个月的生产量、人力负荷、存在风险都做出了详实的预估，并对其决定因素采取了相应的措施，确保计划达成。

1. 新制定设备点检管理表格，使其更符合设备管理现状要求；

2. 推进6s现场管理，强力推行目标体系、日清体系、激励体系。

3. 与各工段签订了《设备管理目标责任状》，并严格实施。打破做好做坏一个样吃大锅饭的格局,持续推进tpm自主维护建设与完善工作。

整套自动化流水线设备的设计与定制；

输送带、精选机的设计与定制；

烘房新建项目；

4. 自动包装设备引进，色选机设备的引进。

1. 锅炉水磨除尘水的循环利用；
2. 各车间清洗水的重复利用；
3. 卤水浓缩项目；
4. 多功能蒸汽回水的回收利用。

为增强设备管理组织能力，强化点检技能，以及满足6s管理目视化要求，拟安排以下培训目录。

plc及自动化应用技术培训班

现代设备润滑管理与实用技术培训班

设备状态监测及故障诊断应用技术培训班

液压系统维修及故障诊断实用技术培训班

设备点检管理与技能培训班

现代设备润滑管理与实用技术培训班

现代设备维修技术与备件管理培训班

特种设备管理与事故应急预案培训班