

办公室岗位竞聘 办公室秘书竞聘演讲稿 系列(精选8篇)

办公室岗位竞聘篇一

尊敬的领导：

大家好！

本人xx年xx月出生，本科文化，xx年进入煤气总公司工作至今。

20xx年x月x日是一个值得纪念的日子，更是全体燃气职工引以为豪的日子，x市燃气有限责任公司今天正式搬迁。此时参加管理岗位竞聘，我心情十分激动，同时也做好了为公司发展贡献力量的心理准备。

首先向大家汇报一下我的基本工作情况，xx年我进入原煤气总公司工作，被分配在储配站电房担任值班电工，上岗后我刻苦学习相关知识，在短时间内掌握了相关专业技能，较好地完成了工作任务，十年间来未发生任何责任事故，为安全供气做出了应有的贡献，xx年公司实行人事制度改革，我积极拥护，踊跃参与，竞聘到监察科从事燃气监察工作。我认真学习有关法律、法规，提高业务水平，以事实为依据、以法律为准绳，公正、客观地开展监察工作，由于工作认真、细致，违章处理事实清楚、依据准确，四年间共查处各类燃气违章近千起，未发生一起用户投诉事件。

20xx年因工作需要，公司公开招聘办公室秘书，我以锻炼、提高自我为出发点，报名参加。在调至秘书岗位后，我根据工作需要，认真及时地补充新知识，以便能更好地服务于岗位需求，两年来，我工作勤奋踏实，在圆满完成本岗位工作的基础上，积极配合办公室其他同志，积极完成领导临时交

办的其它各项工作任务。在两年的工作实践中，我不仅学到了许多新知识，同时也得到了锻炼的机会，工作能力和业务水平得到了提高，为更好的开展今后的工作打下了坚实的基础。

我本次竞聘的是燃气有限责任公司办公室秘书，竞聘此岗位的理由是：

1、爱岗敬业。自工作以后，始终将个人的利益与企业的利益紧密地联系在一起，深知企兴我兴、企荣我荣的基本道理，立志为自己所热爱的燃气事业贡献全部力量。

2、素质高、能力强。经过多年、多岗位的学习和工作实践，个人素质和工作能力有了大幅度的提升，为做好各项工作奠定了基础。

3、具有比较丰富的工作经验。十几年的工作后的工作提供了保障。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。我将以正确的态度对待此次竞聘，若竞聘成功，我将加倍努力，勤奋工作，以优良的工作业绩回报领导和同志们的信任，若未聘上，我也决不气馁，服从组织安排，认真查找不足，积极改进，迎头赶上。

谢谢大家。

办公室岗位竞聘篇二

各位老师、同学们：

大家好，我是学院的xx□现任部副部长，首先感谢老师和各位兄弟姐妹们一年来对我的关怀和培养，特别是学姐兼部长对我的鼓励和支持，使我有勇气站在这个讲台上竞聘研究生会

主席这一崇高职位。

回想与大家一同度过的激情岁月，那些刻骨铭心的日子如今历历在目。在那收获的日子里，我们深刻的理解通过自己的努力完成一件事情是多么有意义，栉风沐雨我们一同走过，风雨同舟我们永不言弃。研会的经历如同一趟承载了太多快乐的列车，它曾经多次在我们心灵驿站上驻足停留，这趟列车留下了多少金色的行囊，留下了多少闪光的轨迹，留下了多少匆匆的过客，又留下了多少深情的回忆，我不说，你懂的！如今当我们目送它远去，那视线尽头若隐若现的车辙，足以代表我们走过的辉煌的足迹。它就那样曾经让我们爱过，恨过；笑过，哭过，痛过；欢喜过，悲伤过；得到过，失去过；激动过，幸福过；成功过，失败过，然而无论它用什么样的方式，最终又将走向何方，最重要的是，感谢他曾经陪伴过我们！

站在新的起点上，我又是那么的激动，那么的神往。回忆的画卷将要卷起，但梦想依旧延续。整理回忆如同享受一首老歌，但生活在回忆中就无法谱写青春的新篇章，因为我深知：有大海的呼唤，就不能让搏击的勇气在海浪中却步；有蓝天的呼唤，就不能让翱翔的翅膀在暗云中退化。因此，我选择研会主席这一职位，更好的为研究生会和广大研究生群体服务。我相信自己有能力做好，研一担任文体部副部长期间，组织过“放飞希望，梦想起航”主题系列活动的辩论赛；协助组织过乒乓球比赛，十佳歌手大赛；亲身参加过研究生会举办的羽毛球比赛，足球联赛；在篮球赛中，担任后勤保障部门负责人；全程参与了红色旋律趣味音乐节活动，积累了丰富的经验；此外，在与研会同事合作的过程中赢得了信任，收获了珍贵友谊。为此，我愿用青春为研会作注！

我知道，再多灿烂的话语也只不过是一瞬间的智慧和激情，朴实的行动才是开在成功之路的鲜花。我承诺，如果我当选的话，一定言必行，行必果。最后，祝各位竞选成功，快乐伴随着成长，微笑在每个青春的季节里，感谢大家的聆听！

我的演讲结束了，谢谢大家！

办公室岗位竞聘篇三

各位领导，各位同事：

大家好！首先感谢各位领导给我这次机会参加竞聘，我竞聘的岗位是内司委办公室科长职位。

我今年39周岁，中国共产党党员，大专文化，1985年5月，在北京电子专科学校毕业后，分配到工作，先后任书记，党委副书记，后期代理乡长；常务副书记，并主持一段时间的党委工作；因当时身体原因，1999年年末任局长□20xx年6月调到人大工作。在人大工作的一年中，得到了各位领导和同事们的关心、支持、帮助，使自己在思想上、工作上都有了新的进步。借此机会，向在座的各位领导和同事们表示衷心感谢！

我参加这次竞聘主要有以下几点优势：一是经过多年工作的实践锻炼，培养了自己的综合素质，具有一定基层和机关丰富的实际工作经验，具有分析问题、解决问题的能力，并有突出重点兼顾一般的计划能力，工作干练果断，求真务实，坚持原则，开拓创新，各项工作都取得了良好的成绩，我对自己的工作评价是：具备了一定的机关工作能力，并有一定的说写水平，能干一些具体的工作并能把工作做好。二是有政治责任感和事业心，能够站在党性原则的立场上观察、分析、处理问题，在思想上行动上能与上级保持高度一致，注意加强世界观的改造，对工作认真负责，忠于职守，具有较强的组织原则性。三是有承上启下、公平处事的协调能力，工作中能以诚相待，尊重领导，尊重同事，团结同事、关心同事，严于律己，宽以待人，处事能够换位思考，能与同事同舟共济，能够正确的面对利益和荣誉，始终保持谦虚谨慎、不骄不躁的良好作风。四是经过农村艰苦生活和工作的磨炼，培养了自己吃苦耐劳、坚韧不拔的性格；养成了对工作认真负

责、精益求精、勇于奉献、默默无闻的良好作风。五是经过省委党校三年的法律专业学习，较系统地掌握了现行的法律法规，并能熟练的运用到对案件的监督和执法检查工作中。以上这些是我做好工作的优势和基础。

在今后的工作中，我要勤奋努力、公正廉洁、谦虚谨慎、不骄不躁，具体要做好以下几点：

一是注重加强自身修养。古人云“内圣方能外王”。所以我要加强政治理论和法律专业知识的学习，努力向人大老前辈和有经验的同志们学习，以三个代表重要思想为行动指南，不断的充实和完善自己，提高自身的综合素质。二是当好领导的参谋和助手。协助领导完成本委员会的日常行政事务工作；紧密联系和协调好公安司法机关和各县、(市)区的人大法制办工作，积极承办上级人大机关和领导交办的监督案件，热心细致的接待群众来信来访，依法加强对公安司法机关的个案监督，努力推行执法责任制和错案责任追究制的贯彻落实，有效促进公安司法部门依法行政、公正司法工作。组织作好年初的工作计划和年末的工作总结，进一步完善各项工作职责和本科室的规章制度，做好内司委的各项会议的准备、组织和服务工作，协助领导做好执法检查和对联系部门的评议工作以及办公室的一些其它工作，使内司委办公室的工作有章有序的进行。三是提高认识，超前思维。在今后要创造性的开展工作，把问题想在前，把工作干在前，在工作中要发挥积极性、主动性和创造性，使内司委办公室的工作实现目标化、规范化、制度化，使之成为学习型、务实型、效率型办公室。四是搞好本科室的内部团结，形成合力。虚心向同事们学习和请教，多交流思想，多协调工作，在生活上多关心同事，让同事有一种温暖感；工作上帮助同事多出成绩，让同事有一种成就感；在成绩和荣誉面前，多谦让同事，让同事有一种被认可感。在同事之间，互相帮助，开展好批评与自我批评，求大同去小异，使大家心往一处想，劲往一处使，团结协作，共同进步，积极完成各项工作任务。

在今后的生活中，要勤俭节约、诚实信用、兢兢业业惕励自省。我要坚持做到以下几点：一是在处世上，坚持公正，含蓄浑厚，秉公守法，坚守气节，做到以正治心，以直养气，以正修身。二是在待人上，要以宽恕为本，做到容人之过，讳人之短，推己及人，推人及己。三是在交友上，要远离小人，以“直谅多闻”为标准，择志同道合者为朋，选善良友善者为友。

如果这次竞争成功，我将和同志们一道，发扬爱岗敬业、勤勉好学、吃苦奉献、开拓创新、求真务实、团结协作的精神，扑下身子、默默无闻，扎扎实实地做好各项工作，圆满完成上级机关和领导交办的各项任务。

各位领导，各位同事通过这次竞聘，希望能给大家一个良好印象，以便于更好的得到大家的了解和帮助，在今后的工作中希望我们能成为好同事，在生活中能成为好朋友。谢谢大家！

办公室岗位竞聘篇四

大家好！

本人某x年某x年出生，本科文化，某x年进入煤气总公司工作至今。

某x年某月某日是一个值得纪念的日子，更是全体燃气职工引以为豪的日子，某市燃气有限责任公司今天正式搬迁。此时参加管理岗位竞聘，我心情十分激动，同时也做好了为公司发展贡献力量的心理准备。

首先向大家汇报一下我的基本工作情况。某某年我进入原煤气总公司工作，被分配在储配站电房担任值班电工，上岗后我刻苦学习相关知识，在短时间内掌握了相关专业技能，较

好地完成了工作任务，十年间来未发生任何责任事故，为安全供气做出了应有的贡献。某某年公司实行人事制度改革，我积极拥护，踊跃参与，竞聘到监察科从事燃气监察工作。我认真学习有关法律、法规，提高业务水平，以事实为依据、以法律为准绳，公正、客观地开展监察工作，由于工作认真、细致，违章处理事实清楚、依据准确，四年间共查处各类燃气违章近千起，未发生一起用户投诉事件。200x年因工作需要，公司公开招聘办公室秘书，我以锻炼、提高自我为出发点，报名参加。在调至秘书岗位后，我根据工作需要，认真及时地补充新知识，以便能更好地服务于岗位需求，两年来，我工作勤奋踏实，在圆满完成本岗位工作的基础上，积极配合办公室其他同志，积极完成领导临时交办的其它各项工作任务。在两年的工作实践中，我不仅学到了许多新知识，同时也得到了锻炼的机会，工作能力和业务水平得到了提高，为更好的开展今后的工作打下了坚实的基础。

我本次竞聘的是燃气有限责任公司办公室秘书，竞聘此岗位的理由是：

- 1、爱岗敬业。自工作以后，始终将个人的利益与企业的利益紧密地联系在一起，深知企兴我兴、企荣我荣的基本道理，立志为自己所热爱的燃气事业贡献全部力量。
- 2、素质高、能力强。经过多年、多岗位的学习和工作实践，个人素质和工作能力有了大幅度的提升，为做好各项工作奠定了基础。
- 3、具有比较丰富的工作经验。十几年的工作 后的工作提供了保障。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。我将以正确的态度对待此次竞聘，若竞聘成功，我将加倍努力，勤奋工作，以优良的工作业绩回报领导和同志们的信任，若未聘上，我也决不气馁，服从组织安排，压滤机认真查找不足，积极改进，

迎头赶上。

谢谢大家。

办公室岗位竞聘篇五

尊敬的带领、各位评委、同志们：

大家好！本日，走上这个演讲台，我心中特别不寂静。一是感谢委党组为我供给了一个挑衅自我、亮相自我、查验自我的大好机会；二是感谢各位带领多年来对我的教诲和培养，感谢与我风雨同舟、朝夕相处的同事们对我的救助和相信。我相信，经过议定此次竞争上岗活动，必将使我在今后的工作中获得更大的进步，为我所钟爱的筹划生育奇迹做出更多的贡献！

1974年我诞生在一个农民家庭，经过议定十余年寒窗苦读，1997年毕业于河南筹划生育干部学院，1998年2月有幸参加到计生委这个富裕联合和暖和氛围的大家庭。在工作中，我连续富裕本身，当真自学，于20xx年获得河南财经学院秘书大专学历，如今正考取河南大学中文本科，即将毕业。

从参加工作到本日，我一贯在办公室工作。六年多来，两位主任雷厉风行、求真务实的工作风格，两届带领班子联合奋进、开辟立异的精神深深地教诲了我、鼓励了我，给了我气力，给了我自负。六年多来，我竭力工作、埋头苦干，美满结束了带领交办的每一项工作，在实践中成长，在实践中进步，连续充裕和美满自我。办公室工作固然很辛苦，但我从辛苦中获得熬炼，从熬炼中走向成熟。

参加此次竞争上岗活动，我富裕自负。

第一，办公室工作培养了我严谨结壮、爱岗敬业的风格。办公室是一个综合和谐部分，受带领教诲的机遇较多，在带领

的严厉要乞降上行下效下，我锻炼了品性、培养了风格、进步了本质。

第二，六年多办公室糊口生涯，使我比较熟悉筹划生育各项交易，加上我是科班出身，对筹划生育工作复活交易理解和适应比较快，能够适应筹划生育工作连续成长的必要。

第三，办公室熬炼和进步了我的笔墨综合本领。六年多来，在委带领的循循善诱下，特别是在连主任的悉心教导下，我的笔墨写作本领获得很大进步，获得很好的熬炼与阐扬。

第四，把握了较多的谋划机知识，能适应社会成长的要求。为连续进步本身的本领，工作之余，我竭力进修谋划机知识，能谙练把握和应用谋划机操纵系统和办公软件，连续进步工作效果。

本日，我满怀决议信念地参加此次竞争。如果能够告成，我将更加竭力进修，连续进步，尽职尽责，篡夺冲破。我的紧张思路是：以“三个服从”要求本身，篡夺“四个做到”。

“三个服从”，便是本性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。“四个做到”，第一，进一步加强政治表面和交易知识进修，周全进步本身的综合本质，竭力做到政治成熟、交易过硬、程度有进步，工作有冲破；第二，加强改革立异意识，适应工作成长必要。做到守法不旧，立异巩固，在工作中增加压力，在立异中构成动力，在和同事们交往中凝集合力；第三，妥帖处理各种干系。做到对带领恭敬，多请教，多报告请教；和同事们多进修、多交换、多雷同，彼此互助，为我县筹划生育工作程度的连续进步互助竭力；第四，建立新期间筹划生育工作者精良形象。严以律己，宽以待人，著名不争，有功不居，有责不推，以互助目标联合人，竭力做到共事讲联合，办事讲效果，在委党组的精确带领下，建立新期间筹划生育干部新形象。

如果此次竞争不能告成，我仍将倍加竭力，一如既往。我始终相信：是金子总会发亮，有付出终有回报，勤耕耘必能成果。不管结果如何，我都要“脚结壮地做人，谨小慎微工作”。请大家相信我，我将以现履举动和工作成绩回报带领的培养和同事们的相信。 感谢大家！

办公室岗位竞聘篇六

演讲稿可以提高演讲人的自信心，有助发言人更好地展现自己。在现在社会，需要使用演讲稿的场合越来越多，那么你有了解过演讲稿吗？下面是小编精心整理的文体局办公室主任的竞聘演讲稿，希望对大家有所帮助。

大家好！

大家都知道，办公室工作具有综合性、广泛性、从属性、服务性和琐碎性等特点，头绪繁杂，任务艰巨。这次参加办公室主任竞选演讲的几位同志，每个人都有自己的优势。那么，我的优势是什么呢？我要说，我的优势就在于四个方面：

第三是善于学习。在提倡“爱拼才会赢”、“学习才会赢”、“创新才会赢”的时代大潮中，我立足本职工作，虚心向有经验的老同志学习，向行家里手学习，向书本学习，向实践学习，不断提高自身的政策水平、知识水平、业务水平，熟练地掌握了电脑技术技能和电子政务能力。

第四、我一向勤勤恳恳、作风正派，有一颗全心全意为人民服务的心。到文化馆、文体局这两年的工作中，我扎扎实实地履行自己的职责，殚精竭虑地做好本职工作。虽然我不善于说一些美丽动听的话，但我敢说真话，能办实事，群众基础扎实。在具体的业务工作中得到群众支持、拥护和好评，并由此被推选为晋江市作家协会副主席兼秘书长，在每年的年度考核中，均获得大家的赞誉。

优势固然重要，但仅有优势也难以在工作中做出成绩。要使办公室工作开展得有声有色，还必须有自己的思路和设想。我的主要目标概括起来就是以下四个方面：

三是搞好关系，当好“协调员”。办公室处在我局的枢纽位置，需要处理内部和外部的各种关系。如果我能当选办公室主任，我一定会注重团结、顾全大局，与副主任和办公室的其他同志一道协调好各种关系，以确保我局的各项工作正常运转。

四是加强管理，当好“管理员”。办公室工作面宽事杂，只有加强管理才能保证工作宽而不推，杂而有序。如果我能当选办公室主任，我一定会加强管理，完善政治、业务学习等各项制度，为办公室人员定岗定责，做到责任明确，任务具体，充分调动每位同志的积极性和创造性，使办公室形成一个团结协作的战斗集体。

谢谢大家！

办公室岗位竞聘篇七

尊敬的各位领导、评委、同仁：

大家好！

我叫，现年xx岁，xx年参军，年部队转业来到工商银行。在银行工作已个年头了。在这里我以平常人的心态，参与办公室管理员岗位的竞聘。

今天我本着锻炼自己，为大家服务的宗旨站到这里，希望能得到大家的支持。

我的演说主要分为三个部分。一是我对管理员岗位工作的认识。二是我的优势。三是假如我当选管理员岗位后的工作思路。下面我先讲第一个方面，我对管理员工作的认识。

众所周知，综合业务部管理员岗位工作具有综合性、广泛性、从属性、服务性和琐碎性等特点，头绪繁杂，任务艰巨。综合业务部管理员岗位工作将会随着银行事业的发展而日趋繁重，业务知识要求标准越来越高，一位合格的管理人员必须全面了解银行管理、社会动态等情况。具体的讲有以下几个方面：

一、综合业务部管理员工作必须为银行一线服务。俗话说，大军未动，粮草先行。综合业务部作为银行的后勤保障部门，它在提供电子设备、物质供应、改善办公条件等方面起着重要的作用。综合业务部的工作首要任务就是为一线服务，为一线职工服务。这就要求综合业务部工作人员必须树立为一线服务的思想，明确工作的主要任务是为一线职工创造工作环境和必要的物质条件。

二、综合业务部工作必须坚持经济性原则。自力更生，开源节流。工作中坚持勤俭节约的原则。合理使用资金，事事精打细算，量力敷出，保证重点，发扬自力更生、艰苦奋斗的精神。因陋就简、修旧利废，能自己干的自己干，能自己做的自己做。尽可能地节约开支，把有限的经费用在急需上。

三、综合业务部管理员工作必须有整体规划。在当前经费不足的情况下，工作中一定要作出常年规划，有计划、有目的地逐步把银行建设好，为职工创造一个整齐、清洁、舒适、优美的工作环境。

四、工作必须贯彻教育性原则。综合业务部工作是一种群众性工作，它与银行员工有广泛的接触。通过工作对员工进行关心集体、爱护公物、勤俭节约、艰苦奋斗等思想品德教育，是它特有的教育任务。因此，综合业务部工作必须贯彻教育

性原则。每做一件事情，都要考虑对职工是否产生积极影响，每个工作人员都要注意一言一行，成为职工的表率。还要通过贯彻有关工作的各种规章制度，向职工进行思想品德教育。

以上是我个人对综合业部工作的一些理解。刚才参加竞选演讲的同仁，每个人都有自己的优势。那么，我的优势是什么？我要说，我的优势就在于以下几个方面：

第二，我有较强的敬业精神，爱岗敬业。工作认真负责，勤勤恳恳，任劳任怨，干一行，爱一行，专一行。有严明的组织纪律性、吃苦耐劳的优良品质、雷厉风行的工作作风。我认为这是做好工作的关键。

第三，我在工作中能做到以人为本，以德养身、办事稳妥，处世严谨，严于律己、勤政廉政、廉洁自律。我认为这是做好工作的保证。

我的演讲结束了，谢谢大家！

办公室岗位竞聘篇八

尊敬的各位领导：

大家好，我叫xx[]来自院传记文学杂志社[]20xx年博士毕业到院里来工作，不觉已有四年半了。这段时间用一个成语就可以总结：默默无闻。就因为这四个字，有朋友知道我要参加这次竞聘后断言：必败无疑。我倒不这么看，落选的可能性当然有，败倒未必，因为还有一个成语，叫一鸣惊人。

我的竞聘演讲分两部分：

八个字：教师世家，作嫁十年。我的家庭三代都有人执教鞭站讲台，有大学老师有中学老师，从小生活在校园内，所见

所闻最多的就是教育。现在有一种很时髦的教育理论叫浸入式教育，在这样的氛围里浸染30余年，我对教育的感情不言而喻。今年第二期传记文学我策划组编了一个教育救国的专题，并撰写了两篇文章：国难始闻发聒声、铎声阵阵。看看这两篇应该能体会到我对教育的热爱并不是在此时此地的巧言令色。我父亲在40多年的从教经历中，做过5年小学校长、10年中学校长、20年大学校长，分管过行政、分管过教学，也主持过全局工作。耳濡目染，我对教育管理的各个环节也都不太陌生。另外，我自己在进院之前，职称就是教师系列，进院之后，在业余时间也曾应邀在人民大学、对外经贸大学、北京演艺专修学院给本科生和硕士生兼职授课，前年和去年还拿过两个优秀教师奖。这次竞聘的研究生院是我院艺术研究、艺术教育、艺术创作三足鼎立战略格局中的一个一足，以教育为主要内容。综合上述情况，可以总结出我的一个优势：对教育的熟悉和感情。

一是眼界和思路的开阔。三人行即有我师，密集的采访过程实际也是一个转益多师的过程；

二是决断力的锻炼，现场采访经常会有突发情况，导演是一个团队的领导者，必须迅速对形势作出分析和正确的决断，否则就会导致采访的失败。20xx年到我院传记文学杂志社工作之后，工作环境虽然相对封闭了些，但前期的这些锻炼还是显现了效果，这几年的杂志中，我组约的稿件范围很宽，数量也已超过200篇，近200万字。如果把组约成功已经刊发的稿件称为有效稿件，与这期间杂志所刊发的全部稿件做一个比，结果可以称为组稿效率，这个指标我想我在全院的编辑当中应该是当之无愧的第一。传记文学稳定的工作环境也让我可以专注地做一些研究。20xx年我去湖北荆州参加中外传记文学学会年会，提交的论文《评判、甄选、叙述——传记理论的结构之钥》得到众多专家好评，现场讨论一结束就收到了湖南大学、扬州师院等校的讲学邀请。当时大家的评价是：举重若轻地解决了传记理论界几个久悬未决的问题，完全可以作为传记从业者的‘入门必读教材。这段为人作嫁的经历，

可以总结出我的第二个优势：阅历丰富。今年国庆，我应邀去广东汕尾采访，当地有一个景点叫白水寨瀑布，参观时偶有所感，口占了这么四句：白练悬碧嶂，细瀑裂巨岩。深潭低回后，九曲唱清泉。我的感悟是年轻人的冲劲虽然威力巨大，但经过一些落差，深潭的低回，这细细的水流不但规模增加了许多，而且增加了九曲不弯的坚韧、乐观和智慧。再遇到低洼处也不会哀怨冲动，善为渊也；塞必止，决必流，善守信也；遇农夫则灌溉良田，遇浣妇则洗涤污秽，善用能也；浩浩汤汤，不舍昼夜，善待时也。阅历这个词听起来有点空洞，但如果真能把它当作消化吸收，为己所用，会变成一个巨大的推动力。

分五部分：萧规曹随、望闻问切、它山之石、固本培元、长风破浪。其中前三部分可以在短时间内完成，第四部分是工作的重点，需要做持久战的准备。

萧规曹随的典故大家都很熟悉，之所以把这点列为工作计划的第一步有两个方面的考虑。

一是中国的高等教育60年来分久必合合久必分，屡次改革的结果是钱学森老临终前发出悲怆的一问：中国的大学为什么培养不出人才来！

二是不管即将上任的是研究生院第几任教务处长，面临的都是一段辉煌的历史：我院是国务院首批公布的博士、硕士学位授予单位，几十年来，在一批大师级的著名学者和艺术家的辛勤耕耘下，形成了自己独特厚重的学术传统，研究生院自1978年成立以来，已培养博士、硕士学位研究生及各类研修生3000多人，其中许多人已成长为著名学者和学科带头人。既然面前是一座仰止的高山，那首先还是老老实实地拾级而上，如果谁一上来就雄心勃勃地想要改造它，那一定是愚公。

第二步是望闻问切，依然是学习，只是要在学习中加以分析。

这并不是先入为主地认为目前的研究生院需要诊治，只是借鉴中医临症的这四种方法。经过第一步的工作，此时应该已对教务处的基本情况有所了解。学习和分析都应该有所侧重。教务工作的核心是研究生培养，两个中心词是服务和沟通。望闻问切这四种方法就是要围绕这两个中心词来用。望是用眼睛看；闻是用耳朵听；问是向当事人询问，向专家请教；切是依据研究生的教育规律对现状进行分析判断。在准备竞聘的这段时间我在这几方面简单做了点功课，简单举两个例子：第一，研究生院现在的教学方面组织架构是，日常行政由培养办来管理，而教学实践却是六个系的秘书各自为战，这种状况下，培养计划的落实势必大打折扣；第二，目前研究生院的学术委员会的会议多由各系秘书临时组织召开，这一点也值得商榷，如果没有一个相对稳定的常设机构，课程设置、导师评聘之类的重要决定的权威性得不到保证，培养方案的修订等重要的调整也很难做到及时有效。

第三步是它山之石。

就是走出门去搞调研，借鉴其它学校的好的做法，了解目前的教育形势，所谓睁开眼睛开世界，打开门来办教育。这样的工作在准备竞聘这段时间我也做了点功课，感觉收获不小。走访了北京大学，虽然没有见到主管研究生教务工作的任重先生，但和中文系分管教务的副主任漆永祥教授做过数次详谈，先后几次拜访了人民大学研究生院教务处长宋冬霞老师，还通过各种渠道学习了十几所高校的研究生培养方案。一些点滴的启发我简单举4个例子，第一，现在的课程梯次是公共课、基础课、专业课，其中六个系具有共性的基础课如何有效打通？关系较近的戏专业课能否互修？华中科技大学的方案给我印象很深，一级学科课程交叉现在是一个很热的话题，他们在培养方案中就此作了很具操作性的说明。第二，包括北大在内的一些学校有一个尝试，博士生导师的评聘打破职称的限制，只要在某一领域有精深研究，就可以进入遴选的视野，这一新生事物值得关注。第三，一些专题性的知识以课程形式出现有点浪费，一旦内容过时或是老师兴趣点转移，

就变成了行内说的死课，但以各级讲座的形式就很有效，对有能力开设这样讲座的中青年学者，是否可以引进比如这次竞聘的思路进行选择？第四，刚才我说过，教务处工作的中心词是服务和沟通。有的学校将服务和沟通对象的反馈作为相应工作调整的一个依据，据我了解，这样的评估我院也有，但似乎流于形式，如何让这种反馈变得有效也值得借鉴。

第四步固本培元是教务工作的重中之重。

对研究生教育来说，所谓的本有两个内容，教学和科研。教学大概可以概括为三大块：培养方案、培养计划和评估方案。三者中培养方案是根本，其重要性相当于宪法之于国家。固本，首先从这里着手。其中的关键所在是课程设置，近年4月艺术学升级为学科门类之后，相应的一级和二级学科都有调整，为了今后相当一段时间里我们能与时俱进，可持续发展，方案应该作适当的修订。这个过程中教务处应该是一个组织者沟通者的角色，尽量广泛地征求专家及师生的意见，把整理好的拟定草案提请学术委员会讨论，审慎认真地完成好这项工作。培养计划是对方案的一个落实，这个环节教务处的的工作是在充分理解吃透方案的前提下将其中的具体操作制定出完整的计划，并与招生处、学生处等部门协调配合，使之落实到每一个学生。当培养方案作出修订后，培养计划也要及时作出相应的调整。评估方案包括两方面的内容，一是依据培养计划对学生进行各项评估，比如考试、考查，还有论文或作品的数量与质量，这部分工作需要与学生处、学位办等部门配合协作。另一方面是学生对老师的教学进行评估，对培养计划的可行性进行反馈，这一部分可以作为课程设置、教师评聘一级教务处各项工作调整的依据之一。

科研带动教学是我院研究生院的教育特色。这方面几十年来做得非常好，本不敢狗尾续貂，但机会难得，也有几条不成熟的思考供各位专家批评指正。一是学报的创办。据了解研究生院有过创办学报的尝试，但没有结果。作为国家艺术研究教育的重镇，这一工作似乎很有必要。当然，我院已有多

种优秀的学术期刊，可以发挥这一职能，但二者的沟通有待加强，诸如增刊、专栏、特约编辑之类的举措很有可操作性。二是学生参与科研项目。我院承担着许多国家级艺术课题的研究工作，如何让研究生参与其中值得思考，目前一个不争的事实是全国的科研机构都是老板拿课题，学生提供无偿或廉价的劳动，是否可以以导师牵头，在一些课题内分出一些二级课题在学生中进行招标？三是与外界的学术交流，据了解这一工作我院开展得很好，需要百尺竿头更进一步，在学生互换、访学、课程互修，实践类学生成果交流展等再作巩固和拓展。四是硕博论坛的举办。以科研带动教学是我院研究生教育的特色，在艺术学领域，我院有一大批成就卓著，在国际上享有盛誉的学者，有这一后盾，我们的研究生院组织定期的艺术学各学科的硕博论坛会有很好的号召力，学生在参与这样的学术讨论时，有自豪感，也有新鲜知识的吸收，也有直观的比较，效果应该会显著。而且，我院有出版社，有学术期刊，研讨的成果也可以及时整理发表。

此为固本，培元的元，指的是我院的优势学科。艺术学的五个一级学科我们都执牛耳有难度，兵法上有句话叫伤其十指不如断其一指，戏剧影视和美术是我院的优势学科，要保证这种优势。在教学和科研上适当吃点小灶未尝不可。

第五步长风破浪。

这四个字有个典故，南北朝时的宗悫，小时候就胸怀大志，叔父问他，长大想做什么，他回答说，愿乘长风破万里浪，后来果然成了一代名将。这四个字表达的意思是理想也会有很大的能动性。一般这种竞聘演讲到此时该喊口号结束了，这就是我的口号。这几年我在杂志撰写了十几篇编后记，粉丝不少，大家总结出来的四个字就是：理想主义。我这样的人无论是在杂志做一个小编辑还是在研究生院作独当一面的诸侯，结果都是多情应笑我早生华发，虽然不会死而后已，但鞠躬尽瘁是必须的。如果哪位老师对传记文学这几年的历史有所了解，应该更能体会我这句话的辛酸。这里的长风还

可以理解为东风□20xx年4月艺术学从一级学科升级为学科门类，是为东风一，今年十月召开的十八届六中全会中央提出了文化强国的方略，是为东风二。我院有悠久的历史，优良的传统，丰富的资料，大量的人才，扬帆出海不逊于瓦良格号。对于这艘巨舰，教务处相当于绘制航海图的参谋部，重要性可想而知，这一工作对我很有挑战性，而我，很愿意接受这样的挑战。

文档为doc格式