

新建项目工作总结(模板10篇)

总结不仅仅是总结成绩，更重要的是为了研究经验，发现做好工作的规律，也可以找出工作失误的教训。这些经验教训是非常宝贵的，对工作有很好的借鉴与指导作用，在今后工作中可以改进提高，趋利避害，避免失误。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

新建项目工作总结篇一

一般人经过正规培训，只需要半个月的时间便可掌握这种技术，学费仅为2000元左右。再加上你所准备的2—3万元的启动资金，一家包括干裂手护理、指甲彩贴、彩喷、手绘图案等经营项目的美甲中心便可以顺利地建设起来了。

- 2) 每月开支：美甲材料1000多元；
- 3) 铺租：几千元到万元不等；
- 4) 人工：一般根据业绩灵活提成；
- 5) 每月收益：净收入一般过万元。

新建项目工作总结篇二

进入公司已有3年的时间，回首往事，几多紧张、几多无奈，几多的欢乐。在公司我经历了从业务代表到办公室到业务部经理的转变，感谢公司对我的培养和信任。现将20__年工作中出现的情况及明年的工作打算总结如下，以期能有指导日后工作推进之意义。

一、个人总结

1、个人工作方面

在20__年月我被任命为业务部经理，在个人工作方面由于事务性工作和与部门之间协调性工作量的加大，日常下小区的次数有所下降，对小区的实际真实情况没有认真了解，对小区的情况反馈没有掌握真实性，导致回传信息失真。另外一个体现就是在一些具体的个人业务养成方面，对新接待客户的回访深度剖析和老客户的维护上面做得不够精细。对竞争对手的产品分析不够深入，对市场情况的了解不够主动不够认真。

2、业务部内部管理上的疏漏

业务部人员专业培训和课外知识不到位：虽然在前期，对到岗的业务代表进行了系统的培训，但在后续的专业培训跟进方面没有做到位，导致业务代表你说什么他都知道(因为培训过)，你说什么他又不知道(因为他忘了)，所以持续的、不间断的学习和培训将是后期工作的一大重点。加大力度搭建专业人才培养、考核。

业务信息渠道狭窄，市场拓展能力不足：我们的业务量没有大的发展，体现我们业务拓展的不足：信息范围局限，渠道单一狭窄，缺乏规范管理；信息甄别随意，跟踪手段简单，缺乏系统策划；市场拓展思路不宽广、手段不丰富，单兵作战能力不强，综合技能有待提升。

3、客服中心

前台接待对客户不够认真，导致客户第一印象不深入：前台礼仪接待不够专业，没有对公司企业文化进行深入了解，对客户的前期引导不到位，导致客户对公司品牌不够了解，没有品牌信任度和品牌附加值。比如：对公司的成立时间、公司所获得的荣誉、公司的实力、公司在目前市场的认知度及竞争品牌的不了解、不熟知等等。

老客户维护工作滞后，导致老客户推介率下降：培养一个老客户的忠诚度，是一个企业长久发展的法宝，开发一个新客户的难度和成本大于维护老客户的反复购买力和推介率。而往往我们疏忽了这一点，而导致客户的推介率大大的降低。施工过程中严把着质量关，售后维修要积极妥善。日常对老客户要做好维护，比如：日常的祝福短信、天气提醒、节日的祝福贺卡等等一些细节营销，维系老客户与公司关系，也可以第一时间得到老客户样板房的提供。

二、20__年的工作计划

1、注重企业人才建设，增强企业竞争力

业务部拟建立健全绩效考核体系，拟编制完善《手册》，初步形成业务部激励机制，努力形成“公平公正、广纳群贤、人尽其才、能上能下、充满活力”的用人机制。20__年公司共吸引各类人才数百名，初步实现“吸引人才、留住人才”的人才战略，逐步增加企业竞争力。业务部人员需采用大浪淘沙制度，金子都留下来为我所用制定完善的公司品牌文化说辞，加强前台接待和业务部全体人员的学习，使公司品牌价值充分体现在日常的接待中。首先培养员工对企业的忠诚度，再用他们的激情和对公司的热爱来培养客户的忠诚度。

2、合理利用经营资源，加强经营配套服务意识

为了更好地服务客户，提高客户签单率，客服中心拟制定《客户管理制度》，针对新老客户的实际情况和工程的特点，和设计部从不同风格设计师安排、设计方案、项目经理安排等方面给予专业的建议和相应的服务，做好每一个细节使客户充分满意。

3、以经营为核心，整合资源，推行全面营销模式

根据公司及总“战略“的定位，我们应采取更加灵活有效、

更加务实的措施、更科学的运营管理、更优质的服务，转换经营机制，优化工作流程，强化服务意识，拓宽视野，使双套餐产品在市场上能够打响。

4、落实教育培训工作

在补充建章立制后，利用早班会、培训课等各种方式狠抓教育培训工作通过教育培训，使员工按制度办事、遵纪守法的观念要有质的提高。从而实现了全体员工接到任务后都能满腔热忱、任劳任怨的努力完成。

新建项目工作总结篇三

一、项目(公司)概况

1. 项目(公司)简介
2. 人员分工及职责
3. 资产筹备及股份结构
4. 项目进度安排
5. 外部合作单位
6. 有无核心技术(或者产品、服务)
7. 企业文化或企业精神

二、产品(技术服务)介绍

1. 产品(技术服务)用途
2. 产品(技术服务)性能

三、市场分析

1. 市场前景分析
2. 目标市场与定价策略
3. 顾客购买力分析
4. 顾客忠诚度分析

四、营销策略

1. 广告与包装
2. 营销渠道与营销方式
3. 售后服务

五、融资方案

1. 投资规模
2. 融资渠道
3. 可行性分析

六、财务分析

1. 资产管理
2. 支出与利润
3. 可行性分析

七、风险预期及规避措施

1. 技术风险
2. 市场风险
3. 财务风险

此致

敬礼！

申请人□/shenqing

__年__月__日

新建项目工作总结篇四

意向投资项目名称 □ xx 有限公司

意向投资情况需求说明：

需求承包（租赁）10000亩以上连片的可种植土地及荒滩荒地，中间没有村庄或农场，地理位置及周边环境需交通便利靠近城市，最佳。

意向投资类型：发展生态农业及畜牧养殖。

欲投资地区：新疆（乌苏克）

预投资总金额□rmb□:7000万—1.5亿

意向投资期限：50年—70年

投资方式：独资或合作

意向投资项目前景描述：

为一体的有特色、高收益的农业经济区，成为新疆知名、本地一流的文化生态休闲度假 旅游目的地。

意向开发模式：

采用滚动开发的模式，先开发市场份额大、开发成本低（现代生态农业）再开发利润空间大（畜牧养殖业），一边发展一边建设一边壮大。

投资意向项目分析：

多因素影响，数千年的农业耕作方法几乎同一模式。农作物种植粗放式的靠天吃饭模式，极大的影响农民耕种的积极性，这种单一的生产方式已难以适应现代经济发展的需要，急需谋求新的发展模式和经济增长方式来促进经济发展。以求与市场经济和谐平衡的发展。在符合国家有关法规政策的前提下，创新性的充分利用有关政策，结合当地的实际情况，建立无公害、生物链养殖，以无公害、生态平衡的养、种植模式，摸索出一条具有中国特色的农业致富道路。

投资方基本信息：

投资机构名称：

投资机构资料：（详见附件）

投资机构性质： 独资有限公司

投资人：

地址：

邮编：

电话： 13530866565

网址：

电子邮箱：

2011年6月

甲方□xx县银山镇人民政府

乙方□xx-xx服装股份有限公司

甲、乙双方经友好协商，本着诚信互利的原则，就乙方在银山镇投资建设世界品牌服装生产工厂项目一事，（拟投资总额为：5亿元人民币）订立本意向书。

（一）拟建项目名称□xx-xx服装有限公司项目

（二）项目地址□xx县xx镇

（三）、1、项目占地：甲方同意乙方在西乡镇投资建设服装产业项目，项目总占地100亩，分二期建设。

2、项目建设时间：本项目分两期。第一期建设为6个月，即：自2017年6月始2017年12月竣工。第二期建设期为16个月，即：于2017年3月开始建设。从第一期开工建设起3年内达到设计产量。

按照合同规定进行开工生产后该保证金转入乙方土地征用款使用；房屋由甲方按乙方要求负责建设，在建设中接受乙方的监督和指导，建设完工后，乙方采用先租后买的方式。由甲方先期投资办理土地、房产手续（证件户名是乙方）、建设生产车间两栋（约15000平方米）及配套设施（办公综合楼1

栋、公寓楼2栋约15000平方米），租给乙方做为服装生产工厂，每年租赁费 万元。租赁费在乙方上缴税收形成镇财政收入可用财力部分承担，如不足部分，由乙方补足。房产证办理齐全后交与乙方，由乙方购回。

（五）、土地、房产：为减轻镇财政的压力、为乙方能长期安心稳定发展壮大，就甲乙双方协商，土地、房产手续办理完成后，由乙方购买。土地（工业用地80亩、住宅用地20亩）每亩不超过1万，房产：车间每平方米不超过600元、职工公寓楼每平方米不超过700元。其他均按成本价计算。

（六）达到的条件

合同期间甲方负责协调解决乙方用电、通讯、给排水等七通一平问题，将水、电、天然气、蒸汽、通讯、排水设施等引至院墙内，并不再收取乙方任何费用（包含配套费、开口费等），确保乙方投资项目的顺利建设。

（七）税收扶持：乙方生产经营期间上缴税收，形成镇财

政收入可用财力部分，自镇财政收回对乙方的房产租赁费扶持款后，剩余部分前4年由镇财政按80%予以扶持，以后按50%予以扶持，按财政年度予以结算。

（八）配套费减免：免收乙方建设项目全部配套费。并由甲方负责协调解决。

（九）双方责任和义务

1、甲方为乙方提供优质服务和良好的发展环境，维护乙方的正常生产经营秩序；协调兑现本地出台的招商引资各项优惠和奖励政策。

2、甲方负责协助乙方办理立项、环评、工商注册、税务登记

等手续，由乙方提供必需的资料及费用。并保证在1个月内完成。

3、甲方不得干涉乙方的合法生产经营、管理。

4、甲方利用政府资源协助乙方招收工人，以便使乙方项目顺利达产。

5、本意向履行期间乙方应依法自主经营、照章纳税、自负盈亏。独立承担一切民事责任。

6、本意向书签订以后，甲、乙双方必须严格按照本意向书条款履行，否则视为违约。如有违约，违约方应向对方赔付违约金为投资保证金。

（九）本意向经双方法定代表人（或授权委托代理人）签字并盖章后成立，正式协议在甲方履行完相关决策程序后另行签订。

二、相关说明

本意向书所载项目投资及其相关事项，系本公司与相关地方政府达成的初步意向，具有正式协议同等的法律效力。待项目条件成熟时，双方将协商拟定具体投资方案并签订正式协议。正式协议签订后本意向书自动终止。

甲方：签字（章） 乙方：签字（章）

2017年 月 日

甲方：（被投资方）

乙方：（投资方）

一、项目名称

项目

二、投资方

有限公司

三、公司基本情况及投资规模

有限公司成立于 年，公司注册资金 万美元，员工 多人，主要从事 业务，年销售量 套，市场覆盖 个国家和地区，2017 年实现销售额 万元，创利税 万元。（改成双港的介绍）项目总投资 万元。项目建设期限为 个月，项目建成后，（预期达成目标）

四、投资条件

（双港方面与队伍协商达成的投资合作计划）

五、保密约定

预先通知另一方，并尽可能把披露内容限制在最小范围内。

六、免责声明

双方均放弃基于本条款清单和投资意向而向法院起诉的企图和权力。

七、无约束力声明

本投资意向书不是（投资方名称）的许诺书。正式的投资承诺必须在签订投资合同之后才能生效。

八、适用法律

本投资意向书适用中华人民共和国法律。

甲方：（被投资方） 委托代理人：

乙方：（投资方） 有限公司

法定代表人：

时间： 年 月 日

新建项目工作总结篇五

乙方： _____

第一条：甲方将服务范围为的环境卫生委托给乙方负责清洁(含道路、绿化带、地下通道卫生)。

第二条：保洁标准按已制订的《保洁区域卫生标准》执行(见附件)。

第三条：甲方支付给乙方劳务费每月_____元，(其中_____元做月考评奖金)，支付日期为次月_____日之前。

第四条：甲方的责任、权力、义务；

1. 甲方免费为乙方提供保洁所需的一切物品及工具；

4. 甲方如发现乙方违规作业，屡教不改者，甲方有权解除承包协议。

第五条：乙方的权力与义务要求：

3. 遵守相关的规章制度；

4. 根据乙方的工作性质不享受工休，重大节假日甲方会根据

乙方的工作情况安排休息时间。乙方不享受甲方的其它各项福利待遇。

第六条：单方解除协议须提前1个月通知对方，本协议自双方签字之日起执行。

第七条：本协议一式两份，甲乙双方各持一份。

乙方：_____

代表人：_____

住址：_____

身份证号：_____

联系电话：_____

_____年_____月_____日

新建项目工作总结篇六

为了培养我们的创新能力和实践素质□20xx年4月□xx学院开展了“本科生参与到导师的研究项目中”的活动。在xx老师的带领下，我们小组四人开始了对城市轨道交通线网最佳密度理论与站点规划方法的相关问题研究。9月，我们的研究课题□xxx□申报“国家级大学生创新性实验计划项目”，11月获批。

20xx年5月中旬，组建我们的创新团队。6月，联系指导老师，并与老师沟通交流，定出创新课题的基本方向，并在老师指导下提前学习若干相关专业课程，掌握了相关的专业知识。暑假期间，我留校在老师的指导下阅读了相关书籍，查阅大量国内外文献（其中英文期刊文献二十余篇，中文文献三十余篇），并对每篇文献做了详细总结和思考，并且每周以ppt

形式进行一次学习讨论，每次时间近三个小时。在此期间，逐渐形成本团队的创新学术，在老师指导下确定课题具体的研究方向并自主设计项目研究方案，得到初步成果。从9月份开始，每两周进行一次学术讨论，团队每人都参与讲说，进一步提炼创新实验项目学术思想，整理学习交流资料，对课题进行深入研究。

通过参加这次大学生创新性实验计划项目，我获益颇多。从确定项目立意点，到撰写项目申请书；从立项审查的波折，到确定研究方案与寻找创新点；从制定详细的实施计划，到项目的具体研究，一路走来，我开始了解了之前离我们遥远的科研工作，我从中学到了严谨的科研态度、坚忍不拔的钻研精神，敢于创新的实践勇气。历经了近两年时间的查阅资料，数据采集，模型构建和刻苦钻研，使我学到了很多我所感兴趣的、对我学习生活很有用的东西。这是一次难得经历，一次让我得到锻炼、得到成长的经历，作为当代朝气蓬勃的大学生，我们不仅要努力学习，更要懂得去思考问题，解决问题。

在项目初期，由于知识方面的欠缺，我们进度较慢。通过询问指导老师、及时调整方案，花一段时间学习相关知识，在此过程中我理解到科研最重要的是要抓住项目所要研究的主要问题，再对研究方案做出合乎实际的设计，最后才能取得预期成果。我体会最深的是要勤于思考，要善于从不同角度分析问题。每个课题研究的都是新的问题，没有现成的方案，需要自己去找文献查资料，去抓住问题的本质寻找规律，然后确定要创新的方向，不断地努力，独立思考。

在创新方面，首先要确定创新的方向和目标，要始终围绕创新点，不能偏离主题，也不能随意猜测，而要有根据有目的地做出假设，再一步步通过实践去论证自己的猜测。其实，每一个伟大的成就都是这样“平凡”地一步一步实现的。该项目真正做起来才发现并不那么容易，需要做很多的工作，并且这些工作都还需要很大的耐心和毅力。比如早期的文献

查阅、数据收集、数据计算及其分析、模型构建。整个过程中我认识到做科研必须具有一丝不苟的严谨态度，要本着对科研负责，对科学负责的态度，进行自己的研究。

江同志1995年在全国科学技术大会上指出：“创新是一个民族进步的灵魂，是国家兴旺发达的不竭动力”。我们大学生是将来国家建设的中坚力量，在一定意义上，我们就是国家的未来，未来的理论创新、科技创新、制度创新、观念创新是需要我们去努力的，所以我们要培养自己的创新能力，用创新思维去思考现实生活中的问题，我想这也就是大学生创新性实验的初衷吧。

我们的课题从创新视角出发，将社会热点问题与工程技术结合起来考虑，能获得课题立项，这也就是对我们创新能力、创新视角的肯定。这次课题的立项让我对创新有了新的理解，创新不仅仅是创造新的事物，更是从新的角度来思考问题，找到各个事物表象背后所隐藏的规律。创新思维能开拓我们的视野，同时给我们的工作与学习带来不断的惊喜。

项目是我们团队共同的项目，大家的目标是一样的，在团队合作中难免会因为观点的不同而产生摩擦，这时候需要我们以团队为重，以项目为主，全身心投入，并充分尊重团队成员的意见和建议。我们组从项目立项之初成员之间的不太了解到现在发展成为很好的队友、很好的朋友，这也说明了我们的团队合作精神。每一个人的力量都是有限的，在团队中我们能聚集起每个人的能量，将其团队作用发挥到最大。

这次大学生创新性实验计划项目给我带来了许多，有能力上的提高，有思维上的创新，有情谊上的收获。我在忙碌中充实了自己，学到了很多，并坚持认真细致地完成了项目的研究内容。

在实验中，尽管困难重重，尽管工作量较大，我不断鞭策鼓励自己无论怎样都要有始有终，尽最大努力做到最好。我相

信这次实验会对我今后的学习、工作和生活产生很重要的影响，真诚地感谢学校给我们提供了这样一个锻炼我们的机会，感谢老师的指导和鼓励，感谢小组成员的支持和帮助，感谢同学提出的宝贵意见。谢谢你们！

新建项目工作总结篇七

历时一年多，“大学生创新实验计划”就要结题了。经过创新小组成员的共同努力我们的项目基本取得了预期的成果。我们申请的项目是“基于卫星导航的车载电子信息系统”，指导教师是孔老师。

回想过去一年里参加创新实验的过程，从开始寻找课题到申请立项撰写项目申请书，到查阅相关参考文献，确定实验大体框架、实施方案与寻找创新点；从开始从未接触过gps导航，到通过查阅大量资料熟悉其工作过程和在汽车导航中所起的巨大作用；从开始完全不了解单片机的原理以及使用方法，到不仅能实现一些自己设计的小实验，而且实现了与gps接收机的成功通信并将接收机接收的数据进行处理并输出等等。在整个创新实验过程中，我们遇到过很多阻力，失败了很多次。但小组成员一直齐心协力，相互鼓励与支持，在孔慧芳老师的指导下共同寻找解决方案，终于克服了一个又一个困难，基本完成了项目的预期成果。虽然我们的项目完成的不够圆满，但我们在实验过程中所建立起来的团队意识和独立思考问题、解决问题的能力会使我终身受益。

项目初期是文献查阅和知识学习的过程。刚刚接触创新实验时我热情高涨，积极查阅资料，学习gps导航原理以及单片机的原理和使用。但知识的学习过程是枯燥的，一个月下来，我的热情就减少了一大半，小组其它成员也跟我有同样感受。小组例会时，大家就目前遇到问题展开讨论，最终达成共识，我们要将理论与实践相结合。为此，我们买了一块单片机学习板，边学边实践，取得了较好的成果。开始时我以为自己

有较好的c语言基础，对单片机编程应该会上手很快，因此在学习编程部分是就没太用心，只是随便看了看。结果后来在学习板上实践时，一个简单的流水灯实验，就让我丈二的和尚摸不到头脑了。我编的程序根本得不出结果，而学习板配套的程序很多指令我都看不懂，最终我还是将单片机书的编程部分完整的看了一遍，又在学习板上反复实验了很多次才大致了解了单片机的编程格式。我们在课堂上只是基本理论的学习，我们学到的只是通用方法。而具体问题应具体对待。不同的单片机有不同的编译环境，而不同的编译环境中同样功能的c语言程序就有不同的编程格式。

项目中期开始我们正式进入了创新项目的实施阶段。在开始的程序分块编制和调试阶段我与小组另一成员杨主要负责编写将单片机接收到的数据进行筛选，提取有用信息并输出的函数模块。开始接到任务时觉得太简单了，我们一个晚上就可以完成，但当我们着手编程序的时候却又感觉无从着手。在资料学习时我们只是大致了解了gps导航的原理，没有仔细的研究过它的通信协议和报文格式，这也就导致我们现在不知如何正确翻译gps接收机接收到的报文。真是知识不到用的时候就不知它有多重要，只有在动手实践过程中才会知道自己会遇到什么问题，才会知道从何着手去解决问题。我和xxx通过上网查阅相关资料，咨询孔老师关于gps接收机报文的一些格式问题，慢慢的理出了头绪并开始编写程序。程序的编写过程也不是一帆风顺的，每个人对事物都有自己的理解。在程序编制过程中我们经常出现分歧，但我们都没有固执己见，而是积极沟通交流，综合考虑两个人的想法以期找到最佳的方法。最终，我们在愉快的合作中，通过咨询老师，上网查阅相关资料，将我们负责的程序编出来了。

当我们各个模块程序编制出来后，将程序整合在一起的时候又出现问题了。我们在编程序时都是独立编的，因此各自设置的参数都不一样，组合在一起后参数不匹配，而我们又不知道其它模块的程序编的思路，因此不知如何去修改。最后，

我们的项目负责人决定大家一起将每个模块的程序整体学习一遍，并由编写程序的人负责讲解。经过一番学习讨论，对程序不断的修改调试，终于将整体的程序编好了。

完成了这一次创新实验的，我想我不仅仅是获得了关于基于卫星导航的车载电子信息的知识与技能，更重要的是我学到了一些做科研所必备的素质，它们会对我以后的学习工作产生积极的影响。首先是团队合作的精神，个人能力再强，他所懂得的，能做的都是有限的，通过团队配合我们才能完成更艰难的任务，通过团队配合才能取长补短，充实自我。再次，做项目贵在坚持与毅力，从起初的完全不懂，到之后的慢慢摸索，到最终的豁然开朗，这个过程是艰难的，需要做大量的工作，学大量的知识，没有坚持，没有毅力时无法完成一个项目的。最后，我真正接触与见识了这个科学的世界，使我对科研和创新产生了好奇与兴趣，而这些好奇与兴趣必然引导我走向更高更远的科学世界，并乐此不疲，我想这个才是对我影响最深远的，也是对我最重要的。

新建项目工作总结篇八

时光飞逝，转眼之间过去了半年，感触颇深，做一份工程项目管理半年工作总结，来回报自己的工作和思想的转变以及看法。扎实的工程建设理论和技术管理知识、丰富的现场施工经验是做好工程项目管理的基础；这就需要在平时的工作中不断积累和总结，让实践与理论更好地沉淀于能力上，更好去管理协调。

1. 外部协调：对于一个工程项目来说外部协调工作对于项目的顺利开展有很大的帮助。我的主要工作是在主管领导的指导下，配合各专业公司(自来水、供热、燃气)完成项目的管网配套设计工作。专业管网的配套设计正在如期进行，目前已完成给水、排水管网的设计工作，燃气、供热管网的设计正在进行中。在工作当中能够从公司的利益和角度出发，积极配合各专业设计人员，完成各项任务。

2. 能够耐心细致的做好图纸审查工作，配合主管领导及相关设计单位落实小区给排水、供热、燃气等管网的位置、走向，尽可能发现不合理的方案及设计，并提出自己的方案与设想，积极与设计人员沟通，完善方案及施工图纸的设计。

1. 通过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进，目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提，鉴于此，今年公司在制定年初质量目标的时候，把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标。

2. 积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得7项市级2项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂220kv配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

3. 通过实施《某某公司计量器具补充管理办法》，促使各项目和管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系，克服了以前计量器具归属单位，使用单位送检责任不清，管理混乱弊病，使计量器具送检合格率达到年初制定的100%的要求。

4. 严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的51项不符合项督促改进完毕。

对项目进行成本控制，人、材、机、管是构成成本的主要费用；人工费严格按工程量计算，优化劳动力，减少返工，杜绝滥用工，施工要按工期严格进行，严禁窝工，无故停工，用工要按时按量(定量定工)；材料在在提取使用前，施工主要负责人要熟悉施工图纸，对所用的材料的数量做到心中有数，要按时按量提取材料，尽量控制材料使用量，严格按照图纸施工，多用材料和少用材料土建工长都要以洽商的形式反映

在书面上。

工程项目管理半年工作总结中，通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。接下来的半年中，我将继续拼搏。

新建项目工作总结篇九

时光如梭，岁月如流□xx年已成过去，本人现将在xx项目一年来的工作情况做以简要汇报。

首先□xx年初我就被调到xx项目做技术主管，作为技术主管的我一开始就意识到责任的重大，因为毕竟我以前没有单独干过一个完整的高层项目，而且我项目部的其他技术人员也是刚刚毕业的大学生，缺乏施工经验。但是我没有畏惧，心想既然公司领导信任我，我就要把担子挑起来，而且要做好。工程刚开始时，因为人员少，白天我和其他几个技术员几乎都在现场，一起抄平、放线。放置楼位定位线和基础轴线时，我亲自参与，对每条控制轴线都进行了复核，反复多次进行校验，确定无误后才离开现场。因为白天没有时间，内业只能晚上加班进行完成，在工程前期利用夜间加班时间基本上将工程数量计算完毕，把图纸吃透。

在工程资料方面，做到了工程资料和工程进度同步；施工技术方面，坚持选用2台qtz40塔，分别设在两栋楼北侧，既满足了施工需要，又比较经济合理；外挑架设计从2层开始悬挑，一次挑4层，既满足了基础回填土的条件，又不影响主体施工，而且挑架材料每栋楼只配2套(共8层)，周转利用，比用落地架搭14层和16层能省一半的周转料，大大降低了项目的成本；大模板配置，根据主体结构对称的特点，每栋楼只配一半大板，把每楼层分成东西两个流水段，既加快了施工进度，又增大了模板的周转利用率，降低了租赁费用，节约了项目成本，述职报告□xx项目经理述职报告》。

其次，在项目工作中，本人能够吃苦耐劳，不怕苦不怕脏，在现场经常亲自动手干一些杂活。10月29日，为迎接阎良区质检站基础验收，本人看见通往地下室的通道太脏，亲自拿起扫把将通往地下室的通道打扫的干干净净。在8月份，月初我已感觉身体不适，胃部特别难受，但是为了不影响工作，自己只去诊所随便买了点药吃着，每天坚持工作，当时正值主体施工抢工阶段，工作任务特别紧，劳动强度也特别大，经常晚上一熬就是通宵，第二天继续按时上班。由于过度劳累，导致身体实在是无法支撑下去，项目领导刘部长看着我天天用手压着肚子，就催促我去医院检查治疗。于是8月28日才请假去局医院检查，结果是胃溃疡，医院要求住院治疗，住院6天以后病情好转，医院要求再住几天，我坚决要求出院。出院后，医生给我开了一个月的药，要求继续服用。回到项目后，我又进入了繁忙的工作之中，就是在住院的几天里我都天天打电话询问项目部的情况。在大干120天抢工期间，我连续两个月都没有休息一天，就连事假也没请过，不是我没有事，而是我时时处处把工作放在了首位，把其他事情给推开了。

最后，作为青年人的我，一直有一种危机感，时刻都不忘记提高自己的知识技能水平和政治思想觉悟。在项目白天特别忙，几乎没有时间学习，我经常是利用晚上的时间，查规范、翻图籍、看图纸、记笔记、写总结，时刻反省自己，找出自己的不足，及时进行弥补。我现在已经开始复习一级建造师资料，准备参加今年的考试，争取取得一级建造师证书。在提高技术水平的同时，我也没有忽视个人政治思想认识水平的提高，经常观看新闻，阅览报刊杂志，关心国家大事；在公司组织的数次捐款献爱心活动中，虽然我的家境情况也特别不好，但是我每次都积极参与，尽最大努力献上了我的一片爱心。

总而言之，一年以来，在公司领导的正确指引和大力支持下，在项目部同志们的积极配合下，我的工作取得了比较理想的效果，在我所负责的工程技术和质量方面没有发生任何事故，

同时在施工过程中也没有出现过因为技术失误造成返工或不必要的材料浪费。然而，由于参加工作时间不长，在实践经验方面有些欠缺，在今后的工作学习中，我将不断地积累和总结，争取要通过我自身的努力，成长为一名行业内技术和管理的能手，为企业和社会做出应有的贡献！

新建项目工作总结篇十

（一）变电站土建工程

自20xx年元月x日召开35kv变电站技术协调会开始，本项目正式进入实施阶段□20xx年x月x日项目部开始临建建设□20xx年x月x日变电站开始土方开挖，项目正式启动□20xx年x月x日基础浇筑完毕□20xx年x月x日，变电站主体封顶，并进行了主体结构预验收，工程质量获得了甲方、监理公司及设计单位的认可和好评□20xx年x月初外线电缆走经及方案获得甲方认可□20xx年x月中旬，开始外线电缆沟土方开挖，8月x日电缆沟槽及电缆检查井等完成，8月x日沟槽土方回填及电缆标志桩埋设完成□20xx年x月15整个变电站土建工程通过预验收。

（二）变电站安装工程

试及保护装置对点调试. 整个变电站安装工程全部完成.20xx年x月x日配合榆林供电公司完成对端海流滩变电站35kv开关室引出设备保护装置、通讯设备、开关柜改造等工作，自此，整个安装工程全部结束，具备带电条件。

（三）银河煤矿厂区外路灯工程

35kv变电站土建工程合同价312万，到今年x月底全部完成，变电站安装工程734万元）至今年x月x日全部完成，厂区亮化工程215万，至今年年底全部完成。

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）、项目组织管理情况：

变电站工程机场区外路灯工程得以顺利进行，通过电子邮件汇报每周的工作进度，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“做负责任企业”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师和安装工程师负责整个工程的土建及安装技术工作。在工程开工前，对分包单位明确目标、验收标准等。针对施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织设备供货厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授设备的特点、操作注意事项等。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，严把原材料质量关。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合规范要求。（重点控制钢筋、商品砼、水泥、给排水管材等）一、通过日常性见证取样对材料质量检验监督；二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；在规范之外，做独立检验；三、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部对分包单位加强质量管理。事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，从思想上重视质量管理。项目部在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程周例会制度，讲问题、提问题、解决问题。

3、产品的验收控制中，针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到整个变电站的结构安全，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。

2、由于本工程既有土建，又有安装，为了保证总工期进度计划，后期土建室内装饰装修工程、室外设备基础、道路、地坪与设备安装平行施工，基本保证整个施工进度按期进行。

（四）、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源

头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险，制定防范性对策，避免造成经济损失。

3、按合同规定条件和要求，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、研究设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报公司审批。

（五）、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促各分包施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配

使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求各分包单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、协调现场各分包商、监理、设计、榆林供电公司、业主内部各有关部门的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

35kv变电站项目部全体员工在工作中始终把“安全第一”放在首位，截至目前本工程基本完成，施工现场未发生一起轻伤及以上事故，实现了安全事故零目标。

（六）、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、安装各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好有关部门对本工程检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

变电站工程项目规模较大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是我公司电力施工的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为电力自动化股份有限公司的发展奠定基础。希望通过该项目工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。