

最新工地个人工作总结 工地管理工作总结 (实用8篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇一

七月份来到xx工地，所建的是叠拼别墅和联排别墅，主要从事无机保温和真石漆涂料的工作管理，来到xx的时候，工地基本都进行了一半，经过一周工作的熟悉，发现xx工地的特点是展开面积大，道路不通畅，交叉施工多导致施工场地小，材料经常转运，甲方不强势，总包很强势，主体结构及抹灰较差，楼栋线条较多等等，对管理上的难度加大。

在这工地上的半年，也在不断的去适应工地的环境，也和工队进行斗智斗勇的较量，从工作中去总结自己的不足，总结经验教训，根据实际情况去如何去管理工地，更如何去管理工队。在这半年中更要感谢领导的支持和指导，工程管理要学习的地方还有很多。

现从以下几个方面来总结：

人，主要是对工队的管理，首先要从合同开始，现场上有些工作，由于合同的不明确导致对工队的安排力度不够，比如量不大，又没有必要专门安排卸货工人的材料，机械的转运，零星的修补范围等等，都会产生工队提出点工的要求，或者不去做这件事。所以，和工队的合同中，需要更加详细的明确工队的责任，如工地内的材料的转运，机械的搬运以及

上下车，不需要专门卸货人员的材料及辅材的卸货，明确工队在现场上施工的内容和范围，包含收边收口。对于现场的质量要求未达到，在规定的时间内未整改时，可作为班组的配合项来考核班组。要让他们知道，只要是在工地上发生的事就和他们有关。

料：现场施工用的材料。类似别墅类的工地，根据范围合理设置两个或几个库房，不需同事设置，根据进度合理安排，所有的材料都归库房，如是无机保温砂浆就根据现场放于指定的搅拌场地。每个库房或搅拌场地所覆盖的范围，都由工队自行搬运，超过范围后如需要再搭建库房再搭建，如不需要，也由工队自己负责。对于材料的领用，每天由库管员发出，工队领料后签字，如是涂料类的，工队领了多少桶，就要还回来好多的空桶，这样更便于空桶的回收，公司定期派车到各个工地回收空桶，由于工队自行搬运也能对材料的进行节约。

环：环节的把控。施工前明确图纸的施工范围及内容，更要掌握好施工工艺，在各个环节上都要严格按照施工组织方案的内容进行，做到每一道工序都是由现场确认后才进行下道工序的施工，建议公司定期组织对工程管理人员现场培训保温涂料的实际操作内容，只有自己知道该怎么去做的时候，才能更有力的说服工队，不然工队会以不懂或半懂来忽悠，造成管理上的难度。

法：制度。建立一套较为完整的制度，在开工前，都要求工队和管理人员来学习工队合同所约定的内容外，还必须学习公司的制度，公司所赋予现场管理的责任，并对工队的处罚权、评价权等等，作为考核班组的制度，每月的进度申报中对班组的考评直接影响到进度款的比例，配合好的一月的进度奖励配合不好被扣的进度的量。建立一个有效的制度，并以制度化为主，人情化为辅，现场才能充分的配合好，达到管理的最佳效果。

自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇二

常青花园供水转压站营业综合用房工程，于20xx年10月8日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋斗，最终于20xx年5月18日完成了工程建设的各项目标。

在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全文明施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

一、质量控制

1、严把材料质量关

对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检。

2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在

主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位80%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度。

在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不符合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的积极性；在质量方面，也主动自我从严要求。

3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验通过，施工单位不得进行下道工序施工。

工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题；有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情况，我们拒绝验收。

当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，可以避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进度。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm。为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。

偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3.5cm□及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

通过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅是在监督他们，更是在帮助他们。

4、加强预控

加强预控，不仅可以减少施工过程中出现的问题，避免不必要的返工，而且可以加快工程的进度。

我们作为曾经搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，因此，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象；二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病；三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

二、进度控制

上滞后进度的措施。工程进行到一定的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

三、投资控制

在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，积极响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

四、协调工作

我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通；另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体考虑，统筹调整。

五、安全文明生产

自始至终我们均强调安全文明施工。诸如现场挂安全标识牌、标语；安全用电；进入现场要求戴安全帽，设置安全通道；特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程；现场材料堆放有序，切实搞好现场安全文明施工。

六、重要工序及分项、分部工程质量认证情况：

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇三

20xx年初，我接到张总的安排，要求我开始学习和设计关于砂浆的研究工作。3月和7月，我分别去了北京和西安，学习了中级砂浆实验员培训，并以优异成绩获得了证书。在9月份，就基本已经拿出普通砂浆，粘接砂浆和部分聚合物砂浆的配方。

标准是我公司试验室去年工作的重点。在去年7月份，成功设计出产品“和牌4008”并送检取得合格。此产品属于全国预先，至今在国内灌浆料企业中有此产品信息的厂家不超过5家。取得成功检验报告的仅有我们一家。为公司在占领市场方面打出了名气。在公司产品发展方面看到未来，使我们对公司发展前景更有信心，也促使我对于作为一个沪联人而感到骄傲！

在三门核电站的工作中，我们从来没有遇到过由于水源问题而导致灌浆料流动度30分钟保留值出现严重损耗现象。对于这个突如其来的考验，我们试验室全体人员不辞劳苦，日夜加班。在短短两天时间内就研发成功并成功将合格产品送到工地。虽然最后核电站没有采用我们的产品，但是通过这件事，可以发现实验室全体人员对于工作的认真态度以及在关键时刻以公司利益为自己的最大利益，这是公司凝聚力的重要体现，是沪联文化的传承。

由于公司搬迁问题，我们需要为公司节省资源，使用刘玉正的砂可以减少很大一部分运费，故此，我从20xx年初就开始进入刘玉正砂的试验和准备阶段，包括自己采购砂网，研究级配，使得公司搬入新厂以后可以顺利的直接采用刘玉正的砂进行生产。没有耽误一天时间，使公司的利益受到最大的保护。这件事教育我们要预判到未来的发展并认真和充分的考虑到发展道路上所需做的准备工作。只有做好充分的准备才能有备无患。

以上工作是20xx年成功工作的总结。我们试验室不是工作第一线，不是生产第一线，好多配方设计都研究在前面。我20xx年中还做了很多的工作铺垫。

1、搞好大小春生产培训

3月下旬和10月上旬镇农业服务中心分别邀请市农业局有关专家到我镇为社长以上干部进行了大小春生产培训会，参会人员

达180余人，发放各种技术资料4000多份，通过两次培训，为我镇今年大小春稳粮增收奠定了坚实的基础。

2、开展春修工作

今年年初气候异常干旱，西南多个省份出现严重旱情。服务中心密切关注旱情发展状况，做到未雨绸缪，尽早制定抗旱工作措施，召开村社干部会议，安排工作人员在全镇范围内排查检修提灌和机井等水利设施，机井45口，修掏斗农毛渠120余公里，有效保障了农业春耕期间用水安全。

3、抢收抢种，按时完成双抢工作

进入双抢季节以来，服务中心全体工作人员全力投入到此项工作中去，一方面积极和农机局联系外地收割机到我镇帮助农户抢收成熟的小麦；另一方面又和水务局协调水源，力争多泡田。通过大家的努力，我镇在上级规定的时间内完成了大春的栽插任务。

4、大小春农作物的田间管理

入夏以来遭遇低温寒潮气候影响，对大春的生长很不利，有很多农户纷纷到服务中心来进行技术咨询，中心工作人员立即与农业局的专家联系，请他们给与技术支持，通过采取清沟排水，降低水位或排水晒田等方法，确保作物正常生长。

1、“双低”优质油菜良种繁育基地建设

配合广汉市农业局有关部门继续完善我镇“双低”优质油菜良种繁育基地建设项目的有关工作，包括修建u型渠25公里，硬化观光道路1.7公里，平整机耕道约6公里，调整田块约200亩等工作，目前各项工程量已完成了95%以上（目前还有20xx米u型渠没有完成）。

2、农村全安全饮水工程建

今年我镇农村安全饮水工程规模大、人口多和管线长等特点。全年计划解决我镇新城村、场镇和新开共5000人的饮水问题，工程计划投资210余万元，目前工程进度已完成工程总量的70%，预计年底工程全部竣工。

3、提灌站建设

为了进一步发展新城村的蔬菜基地建设，把基地做大做强，解决制约基地多年的用水问题，今年我镇在市农机局的大力支持下为该基地新建一座提灌站，该工程计划总投资23万元，该工程主体工程完成，附属工程正在修建中，目前该工程还没交该基地使用。

我镇按照上级有关部门工作部署，全面开展基层农技推广工作。主要开展“双低”油菜新品种、新技术的推广应用，带动示范户50户，辐射带动农户1000户，联系市农业局有关专家组织示范户培训5场次，发放学习资料20xx份，发放化肥50余吨，农药20余件，腐熟剂17.8吨。在市科协领导的关心和持下，今年我镇的“广汉市xx镇蔬菜协会”荣获中国科协和财政部的先进“科普示范基地”称号通报表彰，同时给与了20万元奖励。

1、今年年初西南石油局物探二队在我镇开展打井放炮工作

对我镇农户生产和生活物资造成了部分损失，在关于给予受损农户补偿赔付问题的工作中，虽然间中经历了种。种曲折，但是通过我镇农业服务中心工作人员在做了大量的资料收集、谈判、协商和说服安抚工作后，顺利解决了给予受损农户赔偿的问题，共给予我镇六个村受损农户赔偿95864元，切实维护了我镇农户的切身利益，同时避免了矛盾纠纷隐患的产生。

2、搞好农机管理，加强机械化种植推广应用

我镇农机管理服务站严格按照上级部门的工作部署，配合市农机局组织全镇拖拉机驾驶员和拖拉机（30余台）的验证、审车工作。在小春收割期间，组织农机服务队（人员）最大限度满足农户收割小春农作物的需要，同时开展了农机生产安全宣传活动，大力宣传农机安全生产知识，使农户懂得农机安全生产的重要性，我镇农机管理服务站还在农业“双抢”工作作业前夕，对农机进行了入户上路安全生产大排查活动，查看关于有无存在非法改制改装、无牌无证、是否年检和农机维护保养状况等问题，发现重大问题要及时上报，对小问题要求农机户及时解决，不能立即整改的要落实防范措施，确保农机操作人员人身安全和农机收割和营运过程中的安全。今年我镇继续贯彻执行中央对四川的购农机惠农政策，全镇共有32户农户享受了惠农资金40余万元。我镇还在桂红村和农机大户陈福旺的田中进行机插秧示范点（面）的推广工作，实现机插秧面积1000亩，有力的促进我镇农业机械化在农业生产中的示范作用。

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇四

- 1、厂内1号2号涵洞进场首先进行n314□n19a式盖板钢筋加工制作，并在6月末完成盖板砼浇筑。1号涵32块，2号涵55块。
- 2、厂内1号2号涵5月x日开挖基础，25日完成。并于5月x日基础支模，开始基础砼浇筑施工，6月x日基础砼浇筑完成。
- 3、厂内1号2号涵就地制作涵身，砼浇筑施工于6月x日全部完工，1号涵完成涵身砼浇筑和防水层，防腐处理完成，目前只差检查井盖板现浇砼未完成和涵洞翼墙帽石砼未施工，待设计变更。涵洞工程共完成总工作量95%。上述两个涵洞共完成砼浇筑1768□54m3□
- 4、厂内铁路路基挡土墙基础开挖，待设计院变更。

5、铁路路基填方工程完41060m³占总工程量的32%，铁路路基挖方量完成44700m³占总工程量的71%。

1、涵洞砼浇筑中，配合比符合要求，下料计量准确，搅拌时间满足要求。1号涵在浇筑5米高涵身时加设串筒、振捣良好。坚持每天洒水3 - 4次进行砼养护。

2、路基填筑施工还存在石料与土拌合不均问题，个别处松铺厚度不均，碾压密实度不均的问题。

1、施工现场加设安全警戒绳。

2、在靠近长双烟既有线施工中，严格执行了既有线施工安全程序和措施。与长春工务段签署安全协议并派专人监护。

3、施工现场和基坑加设安全措施，施工近两个月来无任何安全问题发生。

1、根据现场实际情况，由原设计变更为路基填筑料由一层石料一层土改为石料与土拌合后填筑一层。

2、1号涵入口处左侧翼墙改为按长双烟线路路基边坡1:1浆砌片石。

3、路基填料增加厂区的水泥废料拌合到路基填料中。

4、挡土墙基础施工工艺待设计变更。

1、工作随意性大。每天施工进度、材料、设备、人员变动不报告；人员随意进出场，有事找不到人，现场施工经常见不到项目部管理技术人员；施工作业不进行技术交底。

上述问题的存在给监理工作造成很大困难，无法正常执行监理工作程序，导致不能确保工程质量和进度控制。

针对施工单位的问题监理向建设单位项目负责人陈宏民多次汇报，5月x日监理部郭福生专程到建设单位主管总经理王新众做了汇报。并在5月x日第二次工地例会对施工单位提出了批评。建设单位王经理也在会上提出批评和要求。会后，施工单位项目经理和现场负责人很重视，并主动找到监理，表示改正不足，严格执行施工规范，积极配合监理工作。

4、施工单位后期工程施工质量报验程序有所提高改进和进步，但还应加强，特别是坚持工程质量验收程序，个别工序还存在项目部检查人员不到场不自检，由施工队直接找监理报验的问题。

5、个别分部、分项工程施工前没有技术交底。

6、有时存在信息沟通不及时的问题。

7、路基填筑碾压实验不及时和填筑石料与土拌合不均的问题，路基基床部位按设计要求是a组料现在的料不能满足要求。

1、尽快拿出厂区挡土墙基础施工方案，不要误工期。

2、路基基床填料不符合设计要求的a组料。

3、路基填筑质量检测试验，满足设计要求后才能继续施工。

4、熟料火车散装两侧路基下的水泥管不在设计内，施工队伍不清楚，该两处水泥管在本工程路基排水沟形成后应做相应的处理，防止汛期水大给路基造成威胁。

5、重点控制挡墙基础开挖中的安全防护措施和质量标准。

6、烟筒山交接场施工应尽快考虑，否则将影响工期。

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇五

转眼间，已经x月份了，从x月初来到项目到现在，已经近x年的时间。正式入职xx总承包公司也有x年了。在过去的工作、学习、生活中，不管是专业技术能力、思想的成熟、处理问题的稳重等方面都得到了大幅度的提升，现在的进步已经超出了我个人的规划。在此我向关心、帮助我的公司领导、同事表示衷心的感谢。

- 1、每个月项目产值的计算与记取，并编制月报；
- 2、与甲方审计和分包对接项目工程量，办理经济签证等；
- 3、整理一些图纸变更、技术会审等资料，并积极与预算对接；
- 4、现场施工要量的计算和汇总（包括回填土、二次结构、钢筋计划等）；
- 6、参与施工图会审，并与预算对接；
- 7、参与成本线管理、现金流的编制。

通过几个年的工作，我认为在公司的大平台下，我取得了长足的进步和信心的积累。首先，项目领导安排的工作都能够按时且准确的完成。在与甲方审计、监理也都建立起工作之外的友谊，且能认同和支持我的工作。这样对我工作的完成、维护公司利益创造了沟通的便捷。虽然仅仅工作了x个年，但是已经得到了项目领导的信任和认同，能放心的将工作交予我，这是我感到欣慰的。

我的工作有成绩但是也有不少不足之处。在技术方面，还需要加强对现场施工工艺、流程的了解和把控。从每个细节中联系到现实的定额消耗、结算，为更好的做好工作打基础。由于缺乏工作经验，将一些原本简单的问题复杂化，或将原

本复杂的问题简单化，造成工作效率的降低，甚至达不到预期的效果。有时看问题不够透彻，容易把问题理想化，在今后的工作和学习中我会时刻注意自身的不足，努力克服不足，虚心请教，不断提高自己的工作能力，更好地完成领导安排的工作。

在即将迎来的20xx年，我会制定严格、科学的工作、学习计划。不断地加强学习和交流，打下扎实的理论基础，响应公司的工作理念，为下一步工作提供精神和理论的后盾。

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇六

一、加大重点企业监管力度

将4家生产企业列入重点监管企业名单，从两个方面加强监管，一是加大检查力度，对每个企业每年检查不少于四次；二是建立长效监管机制，每个企业都定期上报隐患自查自改和安全生产工作情况，发现问题及时检查督促。

二、严格许可证换证要求

根据《危险化学品管理条例》规定，督促危险化学品从业单位开展周期性的现状安全评价。以申领许可证为契机，组织相关人员召开了专门会议，传达了换证的政策性规定，并逐家签发告知。严格按照标准逐家审核检查，8家经营许可证到期的加油站已全部换发新证。

三、以季度安全大检查为抓手，深化隐患排查治理

以季度安全大检查、重点时段安全生产专项检查为抓手，深入危险化学品生产经营单位，认真排查治理各类隐患，春季安全大检查集中解决安全生产源头性问题，重点对新建、改建、扩建企业执行安全“三同时”情况进行检查治理。夏季开展了“防雷、防汛”专项检查，监察生产经营单位是否按

照规定做好防汛渡夏、人员物资及相关设施监测、预演情况。秋季冬季开展了“防火防静电”专项监察，重点检查生产经营单位是否按照要求做好预防外因火灾的相关制度的落实。全年共检查生产企业18家次，经营单位90家次，查出安全隐患249条，现场督促整改59条，限期整改185条，下发整改指令书25份，隐患整改率97%以上。

四、规范安全审查，依法落实“三同时”责任

加强对化工在建项目的跟踪监管，针对不同的建设阶段指导督促企业同步做好安全“三同时”工作，发现问题及时采取措施。截至目前□xx煤化90万吨捣固焦项目、焦化90万吨捣固焦项目、焦化90万吨捣固焦项目全部进行了安全设立审查□xx煤化、焦化项目安全设施设计审查正在进行，化工煤焦油加工项目已通过试生产备案审查。

五、加强安全培训

按照市、县安全培训工作安排，全年共组织培训危化行业从业人员、特种作业人员、生产经营单位负责人47人次，有效提高了从业人员整体安全素质。

六、x年工作打算

1、全力做好安全执法监察，促进企业认真履行安全生产职责，加强安全生产基础管理，排查整治安全隐患，落实安全生产法律、法规全面落实企业安全生产主体责任。2、积极参与县政府组织的危险化学品联合执法行动。

3、积极参与危险化学品“打非”执法活动。

4、做好行政许可资料收集上报工作，督促相关企业做好“三同时”审查及换证工作。

5、完成上级交办的各项工作

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇七

每一构件划分到砼强度、钢筋原材、焊接及机械连接等各细部的试验检测，并将各分项统一汇总，保证试验检测不漏项；满足试验检测频率；真实、准确反映工程质量情况。

挖方、软基处理、防护、排水工程等各项试验检测项目。

通过工地试验室的认定，达到业主、质监站的要求。

试验室工程检测进展情况：

配合比设计；混凝土立方体抗压强度检测66组。真正以客观、准确、科学、及时的试验检测数据，反映到公路桥涵工程实体上，保证工程质量。

工地个人工作总结 工地管理工作总结篇八

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

一、设计阶段

1、力求完美，方案合适。

2、需充分考虑主机尺寸，重量和安装间距，特别是小机。另外考虑若从电梯或楼梯、窗户运输设备到场，尺寸重量、物业意见等影响因素以及到场后如何就位。

3、核实风机余压。

4、室内设备吊装是否有突出梁以及其它因素的影响，凝结水排放需考虑充分，管路布置是否对标高造成较大影响。

5、防止室内人员产生强烈吹风感，办公室最好采用散流器，百叶风口最好不要布置在人员上方。

6、设备检修维护方便。人员是否易于操作，清洗、换电机是否可行。

二、会审阶段

1、冲突永远都是存在的，在施工过程中总有一些不可预知的问题，需逐步解决。

2、对于其他工种提出的我方整改问题，没有绝对把握的不能轻易应允，避免留下口实。且不得不考虑我方施工难度、成本、运行效果而盲目同意。

3、标高考虑充分，设备与顶面的最小间距，风管下接短管的长度，水管所占的最小立面高度。

4、装饰玻璃以及其它一些局部吊顶、包梁工艺是否阻挡风口。我方常有风口布置在窗户旁边，需看装饰窗帘龙骨是否对此位置风口有影响，其它一些龙骨是否影响阀门的调节。

5、与电气工种的配合。提供空调设备的容量、控制方式以及开关位置；风口布置与灯槽有无冲突，电气布线是否影响检修孔的开启。

6、装修收边靠墙一般有50龙骨，风口下接短管需考虑此因素，最好避让。

7、木工开孔尺寸与风管内边沿平齐即可，风口安装放大尺寸业已考虑。

三、施工阶段

- 1、作为管理人员，对工程应有整体把握以及一定的预见性，切忌轻易向业主保证工期。天大的问题也是能够解决的，不必惊慌失措，而应寻找妥善解决的办法。
- 2、需考虑工人劳动强度、经济利益等因素，懂得管理的艺术，但不得由此而影响工期。期间一定量的返工在所难免，须擅于控制工人情绪，酌情考虑予以适当经济补偿。
- 3、最忌讳大水冲了龙王庙，尽量保证风管、水管均可顺利敷设。在一些交汇处需认真分析、深化设计而后安排工人布管。
- 4、水管吊架间宽尽量小，需固定牢固、平稳。楼板开洞定位时先以单面中点为准在背面试打，可避免较大误差。
- 5、水管从设备下方通过不得影响风管下接短管的施工。
- 6、要保证调节阀动作正常，能全开全闭，动作时手柄不受限制。
- 7、调节阀需另设螺杆固定，软管上阀门也需如此，否则易使管路不畅。
- 8、软管与风管连接处需紧密且通畅；风管连接、风管与阀门连接处必有孔隙，需采取相应防范措施。
- 9、下接短管的长度需考虑龙骨及石膏板的厚度，不可过长，不得过短。
- 10、风机盘管吊装须平稳，采用四周螺孔（中间两孔不用）可防止回风箱因风管重力而上翘，致使回风管不垂直。吊装后可用原装塑料袋包裹，防止污染。
- 11、膨胀螺栓钻孔安装所用钻头需大2#。

- 12、下接短管下料需准确，铆接平整不得有明显偏差，以免风口强行安装扭曲变形。相邻风口位置不能有明显偏差，尽量在一条直线上。
- 13、若出风口与送风口距离太近，注意将回风口斜百叶方向背向出风口。
- 14、防雨百叶斜百叶方向应顺沿雨水下落方向，注意订购风口时需说明。
- 15、吊顶若需喷漆，风口最好在喷漆后平整前安装。
- 16、保温工程重点检查风管顶部胶水是否牢靠，表面需平整，交汇处需美观。
- 17、其它工种配合的相关工作，如控制线、开孔等出现错误时，切忌马上指责对方失误，而应充分考虑其感受，防止其反感情绪，友好协商。