

# 2023年锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结(模板7篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结篇一

这次在合肥的实习，是我对检修工作的第一次较为全面的接触，尽管各个班组的检修人员有着不同的工作经历和专业背景；他们更有着不同的生活经历和人生信条。但从他们对检修工作认真负责的态度上，从他们对工作程序的得当把握上，我看到了有一点是共同的；那就是他们身上都具有姚孟检修人的所具有的吃苦耐劳的精神、一流的检修水准和高度的责任感。通过这次实习，我对公司在外部项目部的检修工作有了一个深入的了解，也感受颇多。

在姚孟电厂的检修工作练就了检修人员出色的检修能力，多次到外地项目部承担各式设备的检修工作增长了检修人员的见识。在外地电厂检修部人员那里看似疑难的问题到了姚孟检修人员那里却成了基础常识。这使外地电厂检修部人员看到了差距，也彰显了姚孟热工检修人员的一流技术水准。更为难得的是；姚孟检修人身上有一种“追求卓越、挑战难题”的精神，即便是面对从未见过的阀门、调门，他们也敢于尝试着去检修，这不仅使他们掌握了更多类型的阀门、调门的检修技术，而且使他们获得了一种如何检修好各式设备的潜在素养。正因为姚孟检修人具有一流的检修水准，使得合肥项目部对此次检修的施工进度、施工方式、施工质量的把握都恰到好处，合肥项目部的出色表现使得此次大修被合肥二厂作为本厂检修

的“样板工程”，在检修过程中也被多家检修单位观摩学习。

首先,检修工具缺乏,尤其缺乏专用工具。姚孟检修人员曾被戏称为:拥有21世纪的检修技术,却只拥有20世纪80年代的检修工具。笔者对此也深有感触,作为专业性的检修公司,其检修工具之先进性竟不如一些电厂,以热工仪表校验为例,姚孟检修用的还是比较原始的活塞式压力计,而合肥二厂已使用上了先进的apsl型全自动压力校验平台。电气方面缺乏电动扳手、拉码等工具,轴承加热器等一些工具也严重不足。工具对于保证检修质量、减轻检修劳动强度、减小因检修对设备造成的损害具有重要作用,我公司的工具亟待补充。

其次,合同管理方面有待加强。合同管理应尽量做好一下几个方面的工作:第一,合同签订时应明确双方的权利义务关系,不能含糊其辞,以最大限度地避免纠纷。此前的登封大修,甲方在承包合同中增加了一句:热工检修人员配合锅炉、汽机的检修工作。仅此一句话,热工检修人员的工作量骤增,增加了许多炉控的工作。第二,合同签订时还应注意其细节内容,有时同样的机组、同样的项目,因阀门、仪表数不同而可能使热工检修人员的工作量有天壤之别,这就需要我们在合同签订时仔细研读合同内容,各专业工作量的估算由相应的技术人员去进行,以确保我公司检修人员能劳有所酬,最大限度地维护我公司的利益。第三,合同条款应尽量有利于我公司降低检修成本。以合肥二厂的此次检修为例:承包合同约定大修的每一个重要阶段进行检修作业之前,必须征得甲方多个领导批准。这样的约定虽然初衷上是好的,但使得程序变得繁杂,在等待甲方多个领导批准的环节上浪费了不少时间,在很大程度上耽误了工期的进展。

再次,员工素质有待进一步提高,员工培训有待加强。员工素质存在以下几个问题:第一,部分检修人员检修作业时操作不够规范,这源于员工培训不到位,比如使用测量平衡的水平仪,我公司人员在测量时用双手托着水平仪进行测量,完全视水平仪上的把手而不见;第二,检修员工虽然绝对数不

少，但能独立进行检修作业的人为数不多，现场检修作业时“扎堆”现象严重；第三，部分检修人员检修作业时不够细致，这容易使甲方因质量不满意而要求返工，相比之下，德国技术专家严谨务实的作风让每一位现场检修的人员无不佩服，德国人见到设备上的记号没有用时立即用纱布、酒精将记号擦去。

最后，检修项目的技术含量有待提高。对电厂进行检修是我公司提供的一种服务，要提高服务的收益，除了一方面要确保服务质量外，还应尽量使服务附加高技术含量，只有这样，才能提高服务价格，提高公司收益。我公司目前进行检修所提供的服务还是比较初级的服务，技术含量较低。以检修电动机为例，很多电动机出现故障时电厂往往返厂处理，我对电动机检修时只能作一些清洗、换轴承等一些技术含量低的工作。倘若能进行绝大部分电动机的事后检修而不仅仅是只会进行检查性检修，将使我公司的检修水准再上新台阶。

重点做好人员的管理，做好检修工作的同时。安规的强化与劳动纪律的进一步规范，保证安全的前提下，保证好设备的安全稳定与长周期运行。

由我重点负责的除运检修班这一块的工作[]20xx年。平时做的基本维护与检修方面，圆满地完成了工作任务，保证了机器设备的卫生整洁与设备缺陷的及时处理和消缺，保证了设备的安全稳定与长周期运行，全年共办理热力机械工作票160份，每月对4#5#6#炉排渣机办票进行了定期检查与维护工作，并对排渣机进行定期加注黄油和卫生维护工作，完成了4#炉与5#炉的小修工作与6#炉的大修工作，改造了5#6#炉排渣机事故排渣管道，对6#炉3#输灰管道进行了改造，改造与安装连通了5#炉到6#炉输灰气源管道120米，改造安装了4#5#炉输灰气源到仪用空压机气源管道的连通，并安装80立方的吸附式干燥塔一台，并为干燥塔制作防雨棚一个，要求安排与配合厂家对4#3#2#仪用空压机进行了返厂大修和恢复安装，配

合厂家对3#4#5#输灰空压机用冷干机进行更换蒸发器与干燥器的检修，配合厂家对7#输灰空压机用冷干机检修更换压缩机与干燥器的检修，对5#仪用空压机与灰库空压机用干燥剂进行了更换，对2#灰库3#搅拌机用大齿轮进行了更换，对1#至6#仪用空压机干燥塔与6#炉喷吹干燥塔和储气罐安装更换电子排水器16件，11月与12月6台仪用空压机全部维护保养一遍，1#至6#仪用空压机各更换了专用油80升，各更换3281空气滤芯两件，各更换1631机油滤芯两只，并对1#至4#仪用空压机各更换油气分离器滤芯一件，对1#仪用空压机筒体压力高报警，进行了检修排查与处理，最终发现是最小压力阀阀芯卡塞不能开启引起报警，及时消除了设备故障缺陷，对4#仪用空压机油耗大这一缺陷进行了排查与处理，同样是最小压力阀卡塞与磨损，最小压力阀发现不能正常关闭与关闭密封不严造成油耗增大，并更换最小压力阀一件，更换后4#仪用空压机运行正常，对6#仪用空压机机油箱压力低报警，空压机启动不起来这一故障进行了检查排除，由于进气蝶阀在运行中关闭间隙变小卡死，不能正常开启，经过检修调整，使设备达到运行正常状态。

吃一堑，人常说。长一智，说的经验教训可以使人成长的更快些，遇到新问题时，下功夫研究攻克，也会感受到成功与收获的喜悦的无论是阿特拉斯，还是英格索兰，都有这种感受，无论外部环境怎样，人的敬业精神是很重要的这并不单单表现在把工作干好，而是如何使工作做得更好，也并不表现在别人让你做什么工作，而是要在工作中还要做什么工作，上面提到6#炉3#灰管的改造与120米输灰气源管道的连通，并不是甲方提出让我做，而是提出要这样做，这样做更利于我检修工作，更利于设备的安全稳定与长周期运行，也更利于节能降耗，做这项工作的时候，甲方看到眼里，甲方当时就发出了感慨，早知道有这么多的活就不让你改了为了能把工作做得更好，再苦再累都是值得的自从附属车间合并之后，开料单与领料，都得我自己去做，跑多少趟，挨多少批，都丢在脑后，领空压机专用油，一领一大桶175公斤，就拉着咱们架子车，往返于大仓库与电厂之间，架子车都只想压卧下，

人员从不叫苦叫累，都是这样干工作的即将过去的一年里，从对电脑的不熟悉，适应电脑消缺，做电子台账，做工作计划，做材料计划，递电子工作票，写工作总结，写检修报告，逐渐做的顺手了认为这也是进步，能够看到自己的进步，内心也是很愉悦的。

就要迎来新的20xx年，即将过去的一年就要过去。新的一年，还会一如既往的做好我本职工作，并配合好马主任的工作，当好马主任的助手，做好除运检修这一块的工作的同时，把检修车间这一块的工作做得更好，做好正常的检修与维护工作的同时，甲方同意与批准的前提下，计划把灰库仪用空压机系统与4#5#6#炉气源管道连通，和把6#炉输灰与仪用空压机气源管道连通，这样更利于设备的安全稳定运行与节能降耗。

## 锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结篇二

过去的一年里从思想上严格要求自己，加强学习，能够完成领导交办的各项工作任务。在工作的过程中，我深深体会到加强自我学习，提高自身素质的重要性，一个是向书本学习和上网查找相关资料，不断充实自己，改进学习方法；二是向周围的同事学习，虚心求教；三是向实践学习，把所学的知识运用于实际工作中，在实践中校验所学知识，查找不足，提高自己。

过去的主要工作就是抢修，整天忙忙碌碌，设备问题越来越多，不仅自己不轻松还时常耽误生产。现在在检修和保养同时逐步形成做台帐的习惯。设备检修后都有检修记录和检修台帐，对经常发生故障的设备进行检查，分析设备故障的主要原因，若是操作问题要求现场操作人员及时整改，对工艺要求上不适用的设备，与工艺人员、设备主管和保全小组成员讨论后进行改型试用，是其故障率大大降低。以513a小组氧化釜移料泵为例子，原来使用的是wihf80-65-160开式叶轮

衬氟泵，现场共计有8台，检修的频率比较高。经过对多台故障的泵机检查总结后我们认为该泵在使用过程中打空泵的几率比较高，同时由于氧化釜内盘管抱箍掉落也经常造成泵机发生故障。现在已安排对每台氧化釜的盘管抱箍进行改型更换并严格验收，同时要求该泵机输送过程中操作人员不得离开现场防止打空泵。并从设备堆场找到1台az80-65-160整理后进行试用效果很好，目前这8台泵机的检修的频次相当于之前的1/10。不但降低了设备维修的费用还减低了工人的劳动强度。

在今年公司效益不好的情况下，本着修旧利废的原则，对大检修突出主要设备和关键设备重点维修，同时在对xx年度大检修后出现的主要设备问题进行分析改进了检修的方式[]xx年的大修工作比较成功。对工艺要求的技术改造优先利用设备堆场内闲置和老厂拆迁过来的旧设备。并将停车小组不使用的部分设备调济使用。确保各项技改的设备需求。

1. 对设备管理比较粗糙，缺少细致的、连续的管理方法。
2. 对检修人员的管理比较松散。
3. 对设备的润滑保养做的还不全面。

## 锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结篇三

20\_\_年的物业服务行业面临很多严峻的挑战，经济效益也不如往年景气，市场竞争也比较激烈，因此物业维修也有了更高的要求。

为了适应市场要求，我们在集团公司领导的带领下不断提高工程维修技能，使xx市物业维修在整体工作绩效，专业技能，服务态度，制度规章及外围单位管理等方面有了逐步明显提升。

## 一、主要工作汇报：

- 1、完成楼宇门整修、换锁，消防管道止回阀维修、逛到漏水维修。
- 2□xx大厦、商务楼东井盖焊制安装、商务楼下水道疏通。
- 3、安装xx19#□24#□25#□7#及小高层电表集抄表管线。
- 4、安装xx小区1#商场5户商户供水管道。
- 5、东墙栏杆修补.。
- 6、安装公寓太阳能管道。
- 7□xx小区南墙栏杆更换。
- 8□c4#楼井盖更换。
- 9、安装花园减速带。
- 10□xx小区路灯杆加固。
- 11□xx办公室东栏杆加固、安装围挡铁皮。
- 12、焊制垃圾车三辆。
- 13□xx7#楼排水管修理。
- 14、机械组团楼顶栏杆焊接修理。
- 15、积极参加公司组织的集体活动，认真完成了水系、卫生清理工作。

## 二、日常设备维护保养情况

## 三、目前存在的问题

- 1、专业技术水平还比较欠缺，一专都能的水平还达不到。
- 2、工作流程中，规范操作的统一性不强，对外围单位监督检查工作做得不够细致。
- 3、养护单写的不是很规范，字迹不够工整。
- 4、仓库材料摆放不够规范，东西摆放比较乱，没有贴明显标签。
- 5、个别工作进度均比计划拖延滞后，维修工作的效率和维修质量有待提高。
- 6、和各部门工作衔接还不是很完美。

## 四、下半年xx市物业公司维修工作重点设想。

- 1、计划：主要对20\_\_年的下半年工作做一个计划，月月有进展，周周有活忙，天天有落实。根据小区实践工作需要合理分配人员，把工作落实到人，责任到人。
- 2、完善：根据公司“精细化服务标准”的方针，对xx市物业公司维修部的工作进一步细化，将精细化服务落实到日常工作的所有阶段和环节，形成一套完整的从工程维修养护单看为业主服务的满意程度。
- 3、规范：结合标准要求，对上述工作存在的问题以及其它方面的工作环节进一步规范，一切以标准为规范，一切以业主满意为目标，（包括对外围单位的管理，一切以行业标准为规范）做到各个工作环节有计划，有制度，有实施，有检查，有



改进，并形成相关记录。

4、落实：对计划工作一定落实到位，责任到人，提高我们维修人员的责任心，督查外围单位一定做到定时与不定时相结合，发现问题，及时解决，促使各项规章制度落实到实处。

以上就是我20\_\_年上半年工作总结，有不足之处还请领导和同事们批评指正！

最后真诚的期望以后的物业维修工作中，在领导的带领下，在同事的帮助下，齐心协力把xx市物业公司维修工作做到更完美，争取更上一个台阶。

## 锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结篇四

车间领导十分重视环境教育工作，把环境教育作为车间精神文明建设的重要内容，为保证教育的实效，我车间成立了由主任薛付才和\*王顺利为组长的环境教育领导小组，统筹安排学校环境教育工作。重视资料建设，对\*时重大的活动都能拍照录像，积累文字资料。重视阵地建设，车间有宣传橱窗，各班有宣传板报，结合活动宣传内容，营造了浓郁的宣传气氛。

1、利用班前班后会、周一安全讲话和车间培训日等时间，组织职工深入学习文件精神和相关知识内容，开展形式多样的主题班会，职工们以讲节能小故事、节约小窍门和自己怎样节约等形式广泛宣传珍惜自然资源、限制使用塑料购物袋等，树立职工们的节能环保意识。班会将围绕介绍当今社会环境现状、向职工们宣传环保知识、职工们就“共建生态文明，共享绿色未来”这一主题进行讨论、对同学们日常生活中的衣、食、住、行提出建议和要求这四个方面展开。通过介绍地球环境日益恶化，如全球变暖，臭氧层破坏，资源不足这些环境现状来引起全体职工对环境的重视，从而提高对共建生态文明，共享绿色未来生活的意识。向职工们介绍环保知

识，以及国家在共建生态文明，共享绿色未来生活这方面的计划和措施等。并通过职工向其家属进行环保宣传，不使用一次性用品，不乱丢废旧电池开始。

2、教育职工从我做起，从身边事做起，参与总厂绿化、净化、美化厂区的劳动，他们每天巡逻卫生清洁和保洁工作，为新栽种的花草定时浇水，为厂区的绿化、美化、净化尽心尽力。

3、利用车间板报进行环保知识宣传，提高职工们的环保意识，共同保护我们共同的家园。

4、在全车间倡导节水、节电、节约办公耗材的低碳减排活动，并作为一项自觉行动，长期坚持下去。

5、车间主任薛付才和\*王顺利为大家做榜样，经常骑自行车上下班，既环保，又锻炼了身体。

此次环保教育活动，职工的环保意识增强了，但要真正地、自觉地落实到行动上，不是一朝一夕的事情。需要社会、家庭、单位结合起来才能取得好的效果。

因此，在今后的环保教育中，我们将进一步的发挥车间的作用，更深入地开展“共建生态文明，共享绿色未来”的活动，使职工、家属的环保意识共同提高，选择绿色生活和消费方式，用实际行动为建设环境友好型社会添砖加瓦，为保护我们的环境作出一份贡献。

——车间工作总结

车间工作总结

## 锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结篇五

一、从思想上：过去的一年里从思想上严格要求自己，加强

学习，能够完成领导交办的各项工作任务。在工作的过程中，我深深体会到加强自我学习，提高自身素质的重要性，一个是向书本学习和上网查找相关资料，不断充实自己，改进学习方法；二是向周围的同事学习，虚心求教；三是向实践学习，把所学的知识运用于实际工作中，在实践中校验所学知识，查找不足，提高自己。

二、从工作方式上：过去的主要工作就是抢修，整天忙忙碌碌，设备问题越来越多，不仅自己不轻松还时常耽误生产。现在在检修和保养同时逐步形成做台帐的习惯。设备检修后都有检修记录和检修台帐，对经常发生故障的设备进行检查，分析设备故障的主要原因，若是操作问题要求现场操作人员及时整改，对工艺要求上不适用的设备，与工艺人员、设备主管和保全小组成员讨论后进行改型试用，是其故障率大大降低。以513a小组氧化釜移料泵为例子，原来使用的是行责任到人，推动和促进了检修及技改任务的顺利完成。

## 二、面对挑战，采取的应对措施

1、加强领导，建立完备的检修指挥系统。针对本次设备检修特点，明确职责，全面抓好施工管理，质量检验、物资供应、技术指导，开停工管理，安全环保监察，车辆调配、后勤服务等各项工作。精心优化方案、注重环境保护、建立竞争机制、强化过程监督。

2、及早动手，进行细致周密的检修准备。9月底审定检修计划，全面启动设计、订货工作。最终10月初确定检修方案、施工方案、安全预案和车辆使用计划，施工、检验、监理、设备厂家现场服务人员及施工工具全部到位，订购设备材料按计划到货，设计项目按时完成，可提前预制和现场施工的项目提前施工，机修和电工等参与设备检修的人员多次受到安全教育。

3、加强组织协调，严格按计划推进各项工作，及时消除影响

检修安全、质量和进度的各种障碍。为保证检修安全、质量和工期，出台配套政策，最大限度地调动参战各方的积极性，明确施工质量管理职责、验收标准，实行质量终身负责制。

### 三、合理安排停电、停水、停气期间的检修任务

的地方，采取了强化措施。合理安排停电，停水、停气期间的检修任务，实行分区、分部门停电、水、气，在需要检修的每一处法兰、每一处阀门、每一处动焊点确认挂牌、同时仔细核对并负责把需要的垫片、阀门、螺栓等材料领到检修工作人员的手中，缩短了停电，停水、停汽期间的检修准备工作，按时完成了检修任务。

### 四、严把检修质量关，认真落实技术监督检验机制

为了全面贯彻落实检修质量标准，质量检查小组成员每天到现场检查、指导、监督检修质量、安全、进度工作。针对检修工作中遇到的技术难题，专门召集相关技术人员到现场了解情况，召开专题技术分析研讨会及时研究解决，保证了检修质量，全面促进了检修工作。通过分公司全体检修人员和质检人员的共同努力，全面全面完成了检修任务。

### 五、设备停工检修取得突出成绩

优质、高效完成检修任务：严格按照整体部署，科学编制检修施工方案，创检修时间最短纪录。杜绝重大事故，安全业绩创历史最好水平：加强检修全过程风险控制，以事故案例强化安全培训，加大施工安全监督力度，降低施工安全风险，严查违章操作，形成了公司巡回抽检，部门定点检查、检修人员自检自查的安全监管模式。为今后检修积累了宝贵经验：11年设备秋季检修，组织周密、准备细致、计划科学、检修力量调配合理，供货准确及时，为发展项目的实施和今后设备检修，积累了宝贵经验。

## 六、检修资料及时保存，逐步使管理规范化、标准化、科学化

针对历年来检修资料繁多，查阅、保存极为不便的缺点，分公司将检修资料、材料计划、分门别类整理后录入了电脑存档，达到了查阅、保存方便可靠的目的，将我们的设备检修资料管理提高到了现代化的管理水平。

紧张而有序的设备检修工作在公司领导的英明领导下已落下帷幕，回顾如火如荼的秋季设备检修工作，领导重视、指挥严密，政策配套是检修成功的前提；严格审定、科学编制设备检修计划和施工方案、优化检修方案，是实现高效检修的关键；现场监督严格，安全预案落实，是检修安全和质量的保证；准备充分，深度预制，是提高检修效率的基础；统一指挥、协同作战，是取得设备检修工作最终胜利的法宝。

## 锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结篇六

为配合此次检修工作，我厂专门成立了相应的领导小组，由厂主管领导牵头负责，组织财务科、生产科、采油队、供应科等各二级单位共同配合，并召开了专项会议。展开工作前，整理思路，明确分工，落实了有关的资金、配件、修理厂家等一系列问题。任务分配明确，责任落实到人，为检修工作的顺利开展奠定了良好的基础。

领导小组首先派遣专人，深入各个基层了解情况。对设备的技术状况，存在的问题，提前作了较为全面的了解。从中，确定了修理项目，修理进度以及相关的质量标准。这对于检修工作计划的制定，起到了不可或的作用。

松任务细微环节。积极协调，以解决问题，遇到需要动力装备处协调的问题，我们及时上报，使之得以顺利解决。

我厂主要对井下队、修井队的40部车进行了维修保养工作安

排，对其中6部车的发动机进行了三保，3部工程车的工程部分进行了维修保养。特别对各单位的12t吊车□8t吊车、通井车、捞油车等专业设备车辆的各个部位进行了全面、细致的检查修理。值得说明的是，长江产的12t吊车，由于底盘、机器、闸箱均属不同厂家产品组配，每次在施工运行中闸箱多次出现箱体裂缝等问题，我们组织修理厂家、使用单位并多次与生产厂家联系、座谈，最终总成变更匹配，现在在磨合、试验。本次冬季设备检修我厂在全面开展一般性检修工作的基础上，合理安排，即顾全大局，又重点突破。截止检修工作完成，我部检查维修的车辆共8台，按时完成了相关的检修任务。

在此次检修工作过程中，我厂充分发挥了大胆挖掘自身修理潜力，能自己动手完成的任务，尽量不动用修理厂。最大程度的打挖掘自身潜力，节约资金。必须外修的设备，全部在公司定点修理厂优选几家进行修理。在质量验收方面，基本作到：该审扣的严格审扣，该拒付的坚决拒付。资金审核严谨，滴水不漏。

依据通知要求，冬季设备检查工作已于20xx年12月31日前圆满结束。各项资金审核也以完毕。等待相关人员的验收。

此次冬季设备检修工作的顺利完成，是我厂工作人员辛勤努力的结果，更与各级领导、各相关科室的大力协作是分不开的。我单位在接到通知后，认真组织部署，力求把各项工作落到实处。冬季设备检修是必须要的，也是必须的，它是设备保养工作中至关重要的一环，也是设备技术性能恢复的有力保证。作好此次检修工作意义重大。

## **锅炉检修工大修总结 锅炉检修工作总结篇七**

室成立以来在分公司领导的关心和支持下，各项工作逐步走上规范化管理，对室来讲不但要抓好的正常运行，最重要的是如何落实好检修作业的安全管理和设施本质安全管理工作，

目前做了以下几个方面的工作。

规范和完善安全管理制度是保障点检、检修作业安全前提。本室在逐步建立和完善安全管理制度，目前已建立安全管理制度11个，各作业区在逐步完善点检标准和检修标准，加强对“二长”责任制推行和考核，经常对基层点检人员进行安全教育和宣传，重点强调《检修作业制度》和《动火作业制度》，职能人员对检修标准化的技术和业务上的安全支撑，使得检修施工作业从下到上形成了一定的安全氛围。

检修未开始，安全先行。各作业区能够按照本室要求对安排的每一项检修都认真落实安全措施，严格落实检修安全联络挂牌和动火证制度，强化每个点检员对检修现场的跟踪和监护，对检修过程出现的安全问题及时落实控制措施。对技改、维工等项目的管理，能够按照项目管理要求，提前组织对施工方案审定和确认，特别对安全措施制定尤为关注，要求制定的安全措施有针对性和可操作性，按规定签订好施工安全协议，对施工人员的资质进行审核，验证安全生产许可证，按规定督促办理临时用电许可证，做好安全交底。

加强监督检查，及时落实安全措施。对施工现场各相关管理人员经常进行跟踪检查，验证施工人员与清单人员是否相符，安全用电是否符合要求，施工用的工器具是否符合安全要求，验证有无合格检验标签，检修挂牌和动火证制度执行是否符合安全要求，现场有无违反安全管理制度的行为，抽查特种作业人员的持证情况，对危险作业点的施工进行实时跟踪，施工中遇到安全难题及时组织检修人员采取进一步安全防范措施。

抓好设施的本质安全。本室要求每一位点检员在每天的巡查过程中对设施的本质安全不能放松，确保现场安全设施有效可靠，无缺失。严禁随意短接安全开关，对生产方提出的安全整改必须及时落实，绝不允许推诿和扯皮现象。对在检修过程中临时拆除的防护设施在施工结束后必须及时督促检修

人员恢复原样，确保功能有效，同时督促落实好工完料尽场地清的工作，一般要求施工结束后三天内清理完现场。

存在的不足。室成立时间不长，各类管理制度还不够健全，需要进一步改进；检修挂牌制度有待加强，重点做好挂牌点的排查和安全确认工作；点检员的安全意识、安全技能有待进一步的提高和培育；考核机制还没有完全跟上。