

工程质量保修管理办法 质保部工作总结 结(模板9篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇一

（一）深入推进质量兴厂，丰富质量兴厂活动内涵。质量兴厂工作是一个药厂提高产品质量，增强经济实力的重要举措。质量部是推进质量兴厂的关键部门。我们主要做到如下方面：一是 提高认识，加强领导。根据《药品管理法》及《药品生产质量管理规范》精神，对公司各部门的工作质量进行考核指导，同时，制定并下发了《贵州云峰药业有限公司流动红旗考核方案》，对产品质量、工作质量、服务质量和环境质量的稳步提高提出具体的要求，为创建全公司产品质量奠定基础。二是 不断拓展质量兴厂活动的内涵和外延。根据《流动红旗考核方案》的要求，促进活动的制度化和经常化。同时对原有gmp文件进行修订完善，结合公司的'实际情况，完成了《药品生产许可证》换证上报工作。

（二）营造良好氛围，深入开展“流动红旗”活动。根据公司的总体部署，在各部门的密切配合下，公司组织开展“流动红旗”活动。以“坚持以质取胜，促进科学发展”为主题，广泛动员，充分准备，精心组织，在公司范围内开展了20xx年贵州云峰药业有限公司流动红旗活动，形成了人人关心质量、重视质量、参与流动红旗活动的良好氛围，掀起了公司各部门广泛参与的活动高潮，取得了显著成效。

1、推广应用先进的质量管理方法。为不断深化企业质量理念，

提高企业管理水平，以点带面来形成先进质量管理的导入。比如，流动红旗考核，逐步提高了各部门的管理水平；质量部建立起的周会制度；质量检验室获得了3次流动红旗等。

份）、操作规程（24份）、中药饮片质量标准（13份）、生产工艺规程（7份）进行了修订，使公司所生产的产品基本符合批准的生产工艺及质量标准。

3、加大质量人才培养力度。我们采取多种形式，积极组织质量人员参加药品监督管理部门的各种培训及公司上岗证的考试。20xx年基本上已取得上岗证，持上岗证的人数比往年有所提高及稳定。完成了正常检验的292个样品（共1752个检验项目）及89个产品（共546个检验项目）稳定性考察以及各车间洁净室（共60个房间）的洁净度监测（共1440个项次）；增加双黄消炎片的试制12个样品（共73个检验项目），山银花原药材及提取物50个样品（共150个检验项目），盐酸格拉司琼喷雾剂的试制5个样品（共38个检验项目），以及各类验证的检验285个样品（共789个检验项目）的检验。总730个样品和60个房间的3次监测，即4743个检验项目。

1、做好公司产品的评价工作。根据20xx年公司产品质量稳定性考察结果，召开了质量部质量稳定性考察工作会议，就产品质量的基础性工作、注册变更申报资料的准备工作、时间进度安排及有关注意事项与相关人员进行沟通。同时进一步优化服务，密切与公司各部门的沟通联系，协助公司掌握资料申报中的一些信息。

2、继续做好产品质量的管理工作。我们根据公司的特点，结合往年的产品质量情况，为公司的产品质量奠定基础，并进行了年度产品质量回顾分析。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇二

时光飞逝，转眼间自己都来到豆腐营这个工地三个月了，还

记得第一次来这个工地的时候，现场到处是建筑垃圾和废土等，一片狼藉，现在部分区域虽然还没有完全绿化，但大部分区域都已经完工，我公司的这个项目绿化为整个工地增添了几分生机。当然，在这几分绿的生机后面是充满着公司每一位领导和员工为这个工地所付出的心机和汗水。

2、项目上人员配置不足，没有单独的绿化主管、土建主管、水电主管等，所以不能实行责任分配追问制度，绿化项目的管理应由项目经理进行总体管理，各主管进行各项目的分配管理，并实行责任追问制度。

公司在进场前要到工地进行现场实地踏勘，看是否具备进场施工条件，如果不具备进场施工条件，甲方又强制要求进场，要和甲方签订协议，因为不具备施工条件所造成的工期延长的一切费用要由甲方给予赔偿。

该工地进场后很多区域是没有施工条件的，甲方又要求我对能够施工的区域进行分散式绿化，所以我公司只能进行多次零散的进苗，大大加高了苗木和材料的交通运输费用，该工地的这种情况我们要引以为鉴，在以后的项目上我们要根据现场的实际制定合理的采购策略，让运输成本最底化，如果甲方强制要求分区绿化，要和甲方签订协议，所增加的交通运输要由甲方承担。

该工地从进场到现阶段，所有施工用水和绿化用水都使用自来水，因自来水费用高昂，所以造成工程费用大大增高，在以后的项目上我可以合理安排进场时间，待现场的中水系统建造好之后才进场施工，施工用水和绿化用水就直接利用中水的水，这样就能大大减少工程费用。

三、项目的进度在吴经理的高度重视与认真负责下取得突破性的进展，项目的进度受到甲方各级领导十二分的好评，甲方徐经理如实说“老吴做点事情，还是搞得成呢”。

在这个项目上也让我更加明白，自己在学校学到的很多文化知识只有和现场的一些实际情况相接合才具备可行性，当然，很多现场的经验是在学校和办公室是无法学到的，也只有在工地现场才能让自己成长起来，在此也特别感谢公司领导把这次到工地现场工作的机会给了我。

来到这个工地后自己也积累了不少的实践经验，公司李总经常来工地现场，每一次来到工地都会把我喊到他身边，用心的给我指导园林绿化苗木种植与养护的注意事项，自己认真听取了李总提出的各种宝贵意见，把李总指导我的那些经验用在现场的绿化上，也发现真的卓有成效。每一次李经理到达工地现场时都已经是黑夜了，到了工地后都指导我管理工程项目的方法和注意事项，李总告诉我：特别是要注意工地现场的一些细节问题，因为一些小的细节也将影响到整个工程的发展，在这学习的过程中也让我更加相信，作为一个公司的领导人就要有李经理这样的实干精神。到了这个工地后，我的具体工作是由吴经理安排和指导的，在和吴经理共事的这段时间，也让我明白了作为一个工程的项目经理就要有吴经理这样的魄力、胆识和时刻为公司着想的自我牺牲精神，也相信在项目上只要有吴经理这样的好领导，公司的发展才能会更好。

我们进行工程项目的管理，其实最关键的是要根据现场的实际情况，组织和协调好现场的一些人力资源和材料资源，让公司的所有资源都能得到最大限度的利用，为公司节约每一分钱，时刻都要为公司着想，把公司利益放在第一位。

豆腐营这个绿化项目听公司领导说：营利的空间比较小，甚至没有营利。但我相信经过了工地的磨练，公司各级领导和员工都得到了一定的成长，公司也在这个过程中得到了成长，相信我们公司下一个工地一定会做得更加成功，公司的明天一定会更加辉煌。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇三

xx年即将过去，新的一年即将来临，站在岁末年初，回顾这一年来的工作，感触很多，在此向公司领导及同事，汇报xx年的工作总结和20xx年的工作计划。

一、xx年工作回顾

（一）主要工作内容：

10、协助落实在使用建筑的日常维护与整改工作；

（二）对以上工作内容的总结

二、体会

天隆三千海项目，定位高，启动快，目的是建国内及国外的楼盘，抢先市场，在此情况下三千海项目过于急促地进入了施工阶段，实际建筑行业的策划阶段、初步设计阶段、设计阶段、施工阶段、峻验阶段的每一项都非常重要，特别是工程设计是指导工程实施的最重要的工程文件，而三千海项目就是在设计审核不够慎密的情况下急促开工，边设计边施工现象也由此产生，如从前期打桩就开始出现变更，到后来的幕墙、水电、水系、园林、装修等设计图纸版本较多，一再深化的项目很多，甚至许多是依据想象现场交底进行施工，工程图纸的重要指导性失去了很大作用，零星发生的项目很多，造成了设计与施工经常性脱节，许多施工任务是在忙乱中交底落实，同时造成的差错也就多了，对整个项目的向前推进影响较大，也给施工管理造成了很大难度。

（二）预算形式存在不足对施工管理的影响（定额人工）

（三）计划目标

（四）材料

三、建设性意见

- （1）管理架构体系的建立
- （2）管理人员配置、任务、职责
- （3）企业管理办法（手册）
- （4）对监理单位的管理
- （5）对施工单位的管理

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇四

我校能把此次教育民生工程“回头看”活动，作为巩固提升教育民生工程质量，发挥教育民生工程长久效益的一项重要举措，切实加强领导，认真组织实施，校长亲自抓，负总责，能把教育民生工程“回头看”活动与当前各项教育民生工程实施工作有机结合起来，边实施、边检查、边整改、边完善、确保活动取得实效。

我校在参加中心校召开的相关会议后，于6月11日及时召开了教育民生工程“回头看”活动动员部署会，认真学习了(夹沟镇中心校开展教育民生工程“回头看”活动实施方案)，并成立了以校长为组长的领导小组，认真做好会议记录。

我校根据第一阶段的方案，我校在教育民生工程方面没有补贴类发放项目和工程类项目，重点对资金管理使用情况进行自查自纠，通过自查，可见我校能加强学校民主化管理，认真成立学校理财小组，公开执行学校财务工作，积极吸纳广大师生的合理化建议，全面考虑全体师生的切身利益。严格执行财务管理制度，规范资金使用、管理行为，使有限的经

费发挥最大的教育作用。

每学期实事求是地上报在校学生数，严禁以任何渠道套取义保经费。支出合理、规范，无违规现象。能按季度公开学校财务。

收费合理，及时公示。每学期能严格按照上级要求收取学生的费用，并及时上交(只收取每生10元的作业本费)，及时在学校公示栏公示。绝不向学生收取其他任何费用。

充分做好迎接中心校重点抽查的准备。

在此次教育民生工程“回头看”活动中，暂时还没有发现问题，在今后的民生工程中我们要时时注意，一旦发现问题，要及时深入分析原因，及时整改落实。

总之，我校在教育民生工程方面能认真执行上级的有关政策，进行了全面规范建设，在教育民生工程方面大力提升了学校服务能力，通过各项工作的开展，得到了广大群众的认可与赞誉，力争把这项工作做好。我校今后将以更加完善的服务体制继续推行教育民生工程，巩固提升教育民生工程质量，发挥教育民生工程的长久效益。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇五

20xx—20xx年以来，为适应新形势和新任务，本站积极调整工作思路，改变内部机构设置、明确各科室负责人、完善工作职责和管理制度；本着发展为首科技领先的思想原则，增加资金投入加强基础设施建设、维修筑路机械、派遣技术人员参加各级专业学习；历经三项超过7000万元的工程项目，技术水平和工程建设能力在我市公路建设市场占有一席之地。

（一）公路建设完成情况

京化高速连接线续去年从今年3月25日开工至9月xx日正式通车使用，该工程路基挖方15万方、填方8万方、软土路基处理10万方、铁路立交桥1座、盖板涵2道、路基排水及防护7.7千米，护坡挡墙1462米、道虹吸14道，路面底基层9.5万平米、路面基层18万平米、混凝土路面18万平米，合同总投资2900万元。此项工程是怀来交通公路建设史中唯一一项从路基到路面独立完成的工程项目，具有标志性的意义；另外康祁线、宝平线、连接线补充设计及变更都已报送完毕。

（二）基础建设

组织建设：根据我站工作实际，对站内各项工作做了详细的职责划分，新成立了“合同办公室”和“安全办公室”；将各科室人员根据每人的工作实际进行了重新安排、明确了各个科室主任、完善了各个科室的工作职责；制定了《公路工程管理站管理制度》，责任到人、极大地调动了全站职工的工作积极性。业务学习方面：安排站技术人员参加了省组织的“安全生产学习”及“工程造价业务学习班”，使技术人员业务能力有了更大的提高。按照年初签订的《目标责任管理责任书》，我站超额完成了规定建设项目，按时发放了职工三险及工资，无拖欠现象。

（三）党建工作

不断强化政治理论和业务知识学习，积极响应局党委号召，认真开展创先争优“三学习”活动；培养党性修养、树立和弘扬良好作风。坚持下乡帮扶工作，我站继续帮助焦家沟村委，帮扶村民崔瑞平出资一千元购置添加绵羊等□20xx年4月份，动用装载机、压路机等机械为焦家沟村又整修道路一条；挖运用土方3000多立方，填平村委会门前深沟，为村民出行提供了便利条件。

（四）安全生产

基于安全工作的紧迫性，我站坚持把安全生产作为实施工程建设的前提条件，成立“安全工作领导小组”，把责任落实到位；针对我站公路施工的特殊性，对工程外雇车辆进行了缩减，同时与外雇车辆签订了安全协议书，消除车辆的安全隐患；各工地设立专职安全管理人员，对工地的安全工作进行监督检查，在存在安全隐患路段增设了锥形路标、交通安全警示牌及其他安全设施。在京化连接线施工建设中，我站及时对市电力部门提出的高压线安全隐患进行了排除，在涉及到的高压线的南侧安装了限高龙门架，以防安全事故发生。一年来我站安全形势持续稳定，实现了安全生产无事故、零事故报告。

（一）继续加快承揽重点工程和基础设施建设。

- 1、继续围绕局党委的总体方针，在公路建设领域创新思想，为建设京畿强县而拓宽发展之路。
- 2、加大对公路建设中质量、进度的监督管理，确保每项工程的顺利完工。
- 3、提高工程技术人员的技术能力，派技术人员走出去、多学习，争取与国内先进技术接轨。
- 4、加大工程机械的维修资金，使机械保持良好使用状态。
- 5、引进先进施工技术，创新、提高发展模式、走出去、打出去，去像市场求得发展的空间。

（二）继续加强领导，推进基层思想建设。

- 1、着力提高班子建设，加强凝聚力和战斗力。
- 2、在加强自身学习的基础上，充分发挥党支部的作用，带领全体职工认真完成各类活动，做好笔记、写好体会，并真正

领会精神实质，保证各项工作的顺利进行。

（三）继续抓好法制和信访体系建设，全力构建和谐交通。

牢固树立稳定压倒一切的思想，切实加强对不稳定因素的控制与预防，落实领导责任制，建立健全信访和法制体系，全面落实预防措施，确保信访突发问题在第一时间得到有效控制；继续做好社会矛盾纠纷排查调处和社会治安重点地区突出治安问题排查工作，维护我站和全局的稳定。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇六

我公司承建的保利大江郡四标段项目，总公司将本建设项目定为公司质量安全管理样板项目，体现了公司领导高度重视安全生产，尊重生命，以人为本的理念。本项目自从开工以来，项目部领导一直将安全工作放在第一位，认真贯彻落实党和国家各项安全生产方针、政策、法律、法规，为实现总公司规定的各项安全管理指标而努力奋战。

一、安全管理综述

本项目今年在华南建设南宁分公司经理莫元利的带领下，项目部坚持以人为本，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，认真编制并经监理及业主审定《保利大江郡四标段工程脚手架施工方案》、《保利大江郡四标段工程安全文明施工方案》、《保利大江郡四标段工程三宝、四口施工方案》、《保利大江郡四标段工程施工机具管理专项方案》、《保利大江郡四标段工程环境保护方案》、《保利大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》、落实安全生产责任制，做好安全技术交底工作，在安全管理创新、安全文化、安全制度、安全检查、隐患整改、安全责任、安全宣传教育、安全管理理念、安全管理过程控制上加大管理力度。项目部的安全文明施工和消防保卫工作处于受控状态，在参加柳州市安全文明施工评比工作中获得安全文明样板工地称号，全面

完成了总公司规定的各项管理指标。

二、安全管理策划

随着项目施工逐步进入高峰期，施工作业人员、设备、区域、密度不断增加，给安全文明施工管理工作也增加了难度。为此，我们在安全管理中采取了如下一些措施。

1、明确责任、完善制度

根据总公司的要求，项目部建立了各级人员及有关部门安全生产责任制，并与相关人员签订了安全生产责任状，层层落实了责任制，实施“一岗双责”，使其施工工作有了明确的方向；施工现场的环境及安全状况瞬息万变，为了适应安全管理工作的需要，项目部及时完善了相关安全管理程序或安全管理制度，规范施工人员的作业行为，使安全文明施工工作得以顺利进行。

2、加大安全宣传力度和安全文化建设力度

项目部充分利用宣传手段，在项目部安全宣传栏中，共做了两期安全板报，宣传施工安全知识。此外，还通过悬挂横幅、设立安全警示牌等方式加大安全宣传力度。充分利用全国安全生产月活动，大力宣传安全文化，在项目部及工人生活区张贴安全月主题招贴宣教图片，时刻提醒员工注意安全，把安全放在心上，落实在行动中。

3、安全生产管理机构设置情况

为更好管理项目安全生产工作，结合项目经理部的实际情况，项目部成立了以项目经理胡维为首的安全生产工作领导小组，并将办公室设在项目部综合办。此外，项目部还专门配置分管安全生产工作的项目副经理和项目专职安全员。

4、安全投入情况

自项目部施工准备阶段截止20__年__月底，项目部共投入280万元用于安全生产防护措施、安全整改、安全宣传教育、劳保用品等方面，确保了安全投入充足，为安全生产工作提供财物支持。

5、安全检查及隐患治理情况

项目部加强安全检查，加大整改力度，以日常检查、专项检查、突击检查及月度检查相结合，每月不定期组织开展一次综合大检查，安全检查方面，在随同监理公司进行每周专项检查的同时，也进一步加强了日常监督检查，其中下发书面整改通知单10份，工作联系单2份，整改事项共计16条，整改完成率100%。根据总公司质量安全年活动和项目安全生产月活动的要求，项目部分别组织开展了深基坑防护检查和施工现场触电检查两次专项安全整治工作。通过不断检查，发现隐患及时处理，确保项目的安全生产。

6、组织开展安全培训教育工作

项目部始终坚持安全生产，教育先行的理念，牢牢抓好安全培训教育工作，提高了员工及劳务队作业人员的安全意识。项目筹备期间，项目部组织进行了1次消防安全培训教育、2次岗前培训教育及4次安全技术交底会议。自20__年12月19日项目正式开工以来，随着劳务队的进入，项目部及时组织对新进场人员进行了岗前安全教育，此外还对全员进行了两次安全培训。

7、扎实开展安全基础管理工作

项目部坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，扎实开展各项安全基础管理工作，一是认真落实岗前安全教育及三级安全技术交底制度，对所有新进场人员进行岗前安全

教育及安全技术交底后，方给其上岗。二是加强施工现场的安全检查及隐患整改力度。三是完善管理制度，建立安全生产管理教育台帐。四是加强对特种作业的管理，要求所有特种作业人员必须持证上岗。五是发挥每月安全生产例会的作用，协调和解决安全生产工作的难题。六是项目部管理人员深入施工现场，及时纠正施工现场的不安全行为和不安全状态。七是建立重大危险源安全生产应急预案，实时监控重大危险源情况。八是加大对流动人员的管理，对进退场人员建立台账。九是加强消防安全、文明施工管理。

8、应急预案管理

为了预防和控制事故的发生，项目部结合项目施工的实际情况成立了安全生产应急救援预案领导小组，并制定了《保利大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》。同时对应急预案进行演练，验证预案可行性，及时更新修改不符合实际的预案。

9、现场防护和人员防护情况

现场防护方面，施工现场采用防护挡板、安全警示牌、防护围栏等进行防护，将施工现场隔离封闭，警戒现场作业人员及附近居民。其次，针对电梯井洞口、结构临边、楼梯间、出入道口、施工电梯口、预留洞口的安全围护和维护及机械操作安全防护棚搭设。在施工现场存在危险因素的地点设置安全警示牌，予以警告作业人员及附近居民注意安全。人员防护方面，项目部给施工作业人员发放安全帽，高空作业人员发放安全带。并指定施工员对危险性较大的作业进行实时指挥控制，确保人员不受伤害。

10、安全月活动开展情况

为了提高项目部作业人员的安全意识，按照集团公司的要求，项目部制定了《大江郡项目经理部—20__年安全生产月活动

方案》，并根据方案的要求有序开展各项宣传教育工作，已经完成了活动动员、安全教育培训、观看事故案例警示教育片《血与泪的诉说》。

三、当前安全生产工作存在的难题

建筑施工人员流动大、民工安全意识薄弱等性质，给项目施工安全管理工作带来很大的难度。特别是进入20__年各种甲委分包单位进场施工，由于项目施工工期长，民工流动性大，导致民工安全意识短期内无法提高，这是当前建筑施工行业安全生产工作中亟待解决的难题，造成增加我公司在安全管理的难度。特种作业及特种设备管理方面是项目安全管理工作的薄弱环节，缺乏有效的安全管理执行力，部分员工及劳务队的安全执行力差，有出现拖拉推诿责任的现象。所以特别强调所有进入现场施工的分包单位必须签订安全协议，办理相关手续方能够进场施工。

四、积极加强现场协调管理工作，认真落实各项安全管理责任

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。但随着土建工程和分包单位施工工作的开展，施工现场已呈现为交叉作业局面，且在短时期内继续无法避免。针对这种局面，我们已同相关施工单位签订了书面的安全管理协议，明确了双方的管理职责和管理义务。同时，为了进一步加强作业班组的自我管理，切实消除高处落物、物体打击等恶性事故的潜在隐患。在下一阶段，将继续严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强现场各工序的衔接和协调工作，切实落实好各项防范措施，确保不发生安全事故。

此外，部分施工人员存在缺乏自我安全管理的思想，在安全生产工作上处于被动状态，没有积极主动去做好安全防范措施、安全知识等，完全靠安全员强迫式的管理，没有形成全

员关注安全，全员抓安全的良好氛围。这些都是当前安全生产工作的难点和重点。

五、明年的安全工作计划

鉴于施工作业人员流动性大、民工安全意识低等情况，明年安全工作的重点主要偏向于提升土建及分包单位的民工安全意识及机械设备的管理，切实从根本上解决安全难题，及时完善管理制度，从人、机、物、法、环等方面实现全员、全过程、全天候、全方位的安全跟踪管理。

1、提高施工作业人员的安全意识

坚持以日常安全教育为主，安全宣传及培训教育为辅，加大对违章行为的处罚力度，纠正作业人员的不安全行为。每月充分利用安全生产例会的时间总结和布置安全工作的同时，对劳务队负责人及其管理人员进行安全培训教育，由劳务队负责人及其管理人员对其作业人员进行培训教育。此外将培训教育资料发放到每一个从业人员的手上，适当时期对从业人员进行安全知识考试。另一方面，利用质量安全月活动，大力宣传安全知识教育，通过悬挂安全标语横幅，发放安全知识教育图书等方式提高施工作业人员的安全意识。

2、加强对特种作业及特种设备的管理力度

明年安全工作的另一个重点即特种设备及其作业人员的管理，项目部将查询相关规范，制定每一套设备的安全检查表，加强特种设备的班前检查及月度检查力度，加强对特种作业人员的管理力度，确保特种作业的安全。

3、坚持做好岗前教育及三级安全技术交底制度，对所有从业人员100%进行岗前安全教育及安全技术交底工作。

4、继续做好各项安全基础管理工作。

- 5、加大安全投入资金，确保资金投入充足，满足安全投入需求。
- 6、落实质量安全年活动各项工作。
- 7、开展安全生产知识竞赛等活动。
- 8、做好秋冬季节防火安全及消防月活动的安全工作。
- 9、加强对高空坠落、坍塌、触电、防火、机械伤害等重大危险源的管理工作。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇七

随着公司的规模扩大和行业不稳定，客户对产品质量要求越来越高，出于对公司负责，对自己负责，我作为公司管理人员从未对产品质量轻视，工作中积极配合质量部开展的各项工 作，严把质量关，确保产品质量不但提升，教导员工严格按工艺要求操作测试，从不流失一件不合格产品。

生产严格控制人员使用成本，在生产过程中，一方面满足出货要求。另一方面以能者多劳的办法，提高生产效率压缩人员，控制加班。特别是像我们smt行业，主要成本在于人员上班，加班，提高了效率也直接就降低了生产成本。

企业是我家，维护靠大家，在上半年的工作中，本车间大量的使用维修的耗材如：夹具数据线，射频维修，夹具顶针维修，做到坏了再修，再修。很好的为公司节约了不少成本。上半年公司因为受行业大气候的影响，生产任务不是很饱满。越是在这种时候节能降耗工作越是要狠抓。小到一根针，大到爱护公司的仪器设备。车间在生产的时候，我经常在生产现场进行检查，发现问题及时处理。

1. 在个别部门与人员沟通上，未考虑大局，沟通方法不对，

态度太过于激动产生不良的影响，甚至产生负面影响。

2. 有时对下属下达指令，未完全监督到位，导致产生些有事情做的不够完美，或者自己原则信念不够坚定，导致在做个别事情时出现时好时坏局面。

3. 有时在对上司的指令，由于种种原因做的不够完美，特别有时对某事对上级的态度过于冲动。

1、继续发扬职工强烈的责任意识、拼搏奉献意识和创新意识，做到高标准、严要求、行动快，在今年的生产过程中，圆满完成公司下达的各项工作任务。

2、进一步加强现场管理培训，逐步完善车间“7s”管理, 团队建设，确保车间全年“各项目标的顺利完成。

3、加强设备管理，实行设备保养到人，真实反应设备运行状态及设备状况，加强员工对设备维护保养，提高设备完好率，按时完成今年生产计划。

1、及时配合各部门开展的各项工作，使质量工作顺利开展。

2、加强学习，进一步提高质量意识，坚定不移的把质量工作摆在管理和生产工作的首位，学习质量控制的相关办法，提高对质量缺陷的判定能力。

3、强化质量控制办法和方案，落实车间的自检频率及自检力度。进一步观察质量监控点上存在的问题，找问题原因的根本，不断分析总结，不断整改完善。

1、在今年订单量不满足期间，狠抓合理安排人员，要做到一方面满足出货，二方面控制人员。

2、加强人员培训，提高员工操作技能熟练程度

3、熟练掌握员工操作特点，合理组织好生产，减少员工抱怨，提高车间员工整体形象。

以上是我个人对上半年的工作总结，及下半年工作计划，好的方面我会继续发扬，再接再厉，不足之处希望各位领导及同仁多给与帮助支持，我将在下半年以更加积极的工作热情出色的完成工作任务。

1. 直接对经理或上级领导负责，向其汇报工作，服从其工作安排和管理。

2. 全面负责生产运作安排、组织和管理的工作，主持本部门的日常事务。

3. 根据公司发展的需要和实际生产状况，完善组织结构和人员编制，科学合理配置人手。

4. 根据实际需要提出新增人员的招聘申请，按工作岗位技能要求考核、筛选、录用各级员工，并搞好人力资源管理工作。

5. 根据计划部下达的生产计划，合理地做好生产计划安排和组织生产工作，并检查 / 指导生产计划的执行情况，采取有效措施，按时按质按量地完成生产任务，确保交期。

6. 依照iso9001质量管理体系要求，建立生产过程中的品质保证和管制体系，按照产品质量标准和样板要求，严格控制产品的质量，坚持“三不”原则，确保质量满足客户的需要。

7. 组织/落实/执行公司的安全生产管理制度及防火规定，结合实际运作特点，制订本部门安全生产管理制度，做好各岗位人员的安全防护措施。

8. 对各岗位人员进行安全/消防知识培训，提高属下员工的安全生产和防火意识，并落实与监督执行，消除安全隐患，确

保生产安全。

9. 制订机器设备、夹具、测试仪器等的使用/维护/保养及管理制 度，并组织/落实/执行。做好设备、夹具、测试仪器等的报修/维修工作，减少故障，防止损坏，延长其使用寿命。

10. 制订生产耗材的使用/管理制度，严格控制“料、工、费”及各种物料的损耗，提高节约意识，增强成本观念，不断降低物耗和生产成本。

11. 积极推行“5s”管理活动，搞好现场“5s”管理工作，确保工作环境清洁、整齐有序，一切物品需分类标识清楚/摆放整齐，做到安全、文明生产，提升企业形象。

12. 贯彻落实公司有关管理体系和管理制度，并组织制订各项管理制度/运作流程等，加大其执行力度，督导属下员工严格遵守执行。

13. 制订各级员工的岗位工作职责，并监督其履行职责。

14. 做好生产试产过程中的工艺条件记录工作，分析生产过程中的产品工艺合理性，合理地设定生产条件，并对不合理提出改良建议。

15. 做好与各相关部门的协调/沟通，配合各部门搞好工作，让内部客户满意。

16. 随时掌控本部门的生产进度、产品质量状况、生产效率/耗材、仪器设备状态及人员动态等，对其存在的异常状况，及时分析原因确保生产运作顺利正常。

17. 做好各类生产报表和文件的审批工作，确保报表数据真实地反映实际情况。

18. 根据生产需要决定车间是否加班，根据生产任务松紧情况向人事行政部提出增减员工人数。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇八

1， 叠加区域公共楼道照明开关改声控和触摸延时开关；

领导和服务中心经理多次和开发商协调沟通下，得到了开发商同意解决，在施工队进入施工现场时，我们克服人员少，进行时时监督，两人相互轮着看，除了给业主正常报修外，其余时间都跟着施工队，当然在跟着的时候也发现了不少问题，偷工减料，能省事就省事的解决办法，埋线管不够深等问题，在我们强有力的要求下，促使施工队按照标准施工，如今独栋弱点基本已经恢复了常态。

3日常维修工作的开展；

目前小区设备保养情况总体还是比较到位的，所有的设备按照设备保养说明书进行保养，目前都处于良好的工作状态。

二，本年度工作遗留问题

在一起的机会，还有负责处理业主日常报修，所以在人员配置方面是很难完成的，因此该工作也向余经理做了汇报是否请外单位人员完成，等待回应中。

2， 小区一号桥二号桥的栏杆，大闸门的设备，63号闸门设备，儿童乐园，刷油漆保养，油漆报告已经打了，正在等待油漆。

3， 小区监控摄像头坏5只，分别为西大门西向北，69号西向东，38号北向西，18号北向南，水闸门，周界报警坏两对，分别为37防区和7防区。该报告已经打到公司采购。

工程质量保修管理办法 质保部工作总结篇九

作为工程施工人员，不但要用到很多的专业知识，还需必须的现场经验和必要的业务本事来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情景，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。经过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改善。每一天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一齐。

对现场实际施工资料比较熟悉，帮忙内业组将产生的变更的资料整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工资料具有可追溯性，为日后结算和竣工供给资料依据。随着时间的推移，技术的不断提高，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读很多的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目的其他管理人员

一齐学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一齐学习新规范、新标准、新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交本事，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及团体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我必须会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的建筑施工员！