

最新项目总结的(汇总5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

项目总结的篇一

项目总结报告模板

xx单位管理委员会(你要汇报的机构，不能针对个人)：

受领导指派，我于xx年xx月xxx日负责xx项目□x个月来，在领导的大力支持及同志们的密切配合下，项目进展顺利。于xx年xx月xx日圆满地完成了该项工作。现将项目建设情况汇报如下：

一、项目基本情况：

这一段回顾一下项目立项的依据及意义。

二、建设中的工作情况(最好给每一个小标题都起一个煽情的名字)

你是如何干的。包括你的指导思想、工作方针、工作措施、工作实际。可以加入一两个工作片断，以显得更加真实、感人。其实主要目的应该是向领导邀功。

三、

建成后的各项指标，要有具体数据，并以简要的分析做结

语(这一段和二、建设中的工作情况调换也可以。灵活掌握吧)。

四、存在的不足：

(在这里矫情一下，比如发现了自身知识积累不足等)

五、几点体会：

(在这里你向领导表忠心。以“总之，在领导的大力支持下，该项目取得了成功，你个人的业务素质也在工作中也得到了提高”结束本段)。

以上是xx项目工作情况。请审阅。

xxx(这里是姓名，前面也可加公司名称和职务)

年月日

软件项目总结报告范文

1 引言

1.1 编写目的

xxx公司业务管理系统的开发已经基本完成。写此项目开发总结报告，以方便我们在以后的项目开发中来更好的实施项目的订制开发；让我在今后的项目开发中有更多的有据的资料来规范我们的开发过程和提高我们的开发效率，从而创造更多公司效益。

1.2 背景

项目名称□xxx业务管理系统

软件名称□xxx业务系统

客户□xxx

用户□xxx员工

1.3 参考资料

项目开发文档：

- (1) 软件开发数据模型：
- (2) 数据库开发文档：
- (3) 软件业务流程参考：
- (4) 软件使用手册参考：
- (5) 软件业务流程参考：
- (7) 软件中使用的安全ikey驱动□ikey

2 开发工作评价

2.1 对生产效率的评价

- (1) 系统开发已历时快1年的时间了
- (2) 开发的反复性比较多。
- (3) 对客户的需求理解不是很透彻。

综合以上，此项目的开发效率不是很高，相反有相当一定时间的浪费。

2.2 对产品功能的评价

经过我们公司各位同事的共同努力协作，xxx业务管理系统已经很好的完成了客户的业务流需求。经过对客户使用过程的观察，此项目开发的还是比较成功，但是还是存在着一些问题，造成这些问题的原因是多方面的。如：前期系统数据库的设计缺陷和部分代码的构建缺陷、客户需求的理解上也存在一定问题，这就需要我们用一定的时间来维护客户使用过程中提出的新问题和存在的debug。总的来说，此系统的功能开发还是一个比较成功的案例。

2.3 对技术方法的总结

在此项目中使用到技术和工具：

(1)使用代码生成器：使用代码生成器 [代码自动生成器]，此工具在很大程度上提高了编码效率，从而加快了项目的开发进程。在以后的项目中，我们要尽量的来使用一些类似的工具来在最短的时间内完成工作。在今后的项目开发中，我们最好是能开发出适合自己的代码生成工具，更大限度的节省开发周期和开发费用。

(2)使用数据库建模工具powerdesigner 工具来建立系统数据库模型，以方便程序员很好的理解业务流和掌握系统架构者的架构思想，更好的满足客户的功能需求。在今后的项目开发中，我们要更好的来完成系统的前期数据库模型的建立，最大的来优化系统功能。

(3)使用第三方控件：此系统中使用了componentart 第三方控件。此控件在很大程度上满足了客户对软件界面的需求，从而也给软件的操作带来了方便。本项目中只使用了componentart一种第三方控件，在今后的项目开发过程中，要继续使用第三方的控件。这样以来，无论是针对软件界面的美观性、友好性来说、易操作性而言，还是针对系统开发

效率而言，这都是很好途径。但需要注意的是：在使用第三方控件时，要谨慎的选择一些网络中的比较常见的第三方控件。

(4)使用自定义控件：此系统中使用了自定义控件(ghdgridview)[]此自定义控件可以很好的统一系统中的所有信息显示表格样式。如客户对数据显示样式有什么新的意见，我就不需要修改每一个页面的表格样式，我们只需要修改ghdgridview控件的样式，系统中的所有继承自ghdgridview的表格样式都可以改变。

(5)系统开发框架：此系统的框架使用的是简单三层结构，此框架在开发一些中小软件是比较实用的。但是我们要是可以开发出自己的框架，把一些通用的功能开发到框架中。这样以来，在以后的系统开发中，针对系统中一些通用的功能就不需要再开发，从而也可以很好的提高我们的开发效率；减少很多维护费用。使我们的技术不断的更加成熟。

(6)系统安全加密：此系统中针对客户提出的系统安全问题，我们采用了ikey加密硬件钥匙来验证客户端登陆客户的合法性，此ikey钥匙可以绑定到一个系统使用用户，也可以让多个用户来使用一个加密钥匙来验证登陆系统的合法性。这样以来，即使用户的密码不慎丢失，或者被不法人员取得(不法人员他也是无法登陆到我们的系统中来)，这样就最大的提高了我们系统的安全性[]ikey加密钥匙是很好的加密b/s架构软件的硬件工具，在以后的软件安全方面可以借鉴。

3 项目经验总结

3.1 签定合同

一个项目的开发成败或者说项目开发带来效益的大小，在很大程度上是受项目合同签定的影响的。往往，很多一部分公司与客户签定的项目合同都是很模糊的，也很难签定的比较

清楚，这样以来就会导致在项目的开发后期，工作量会越来越大，影响项目的竣工周期；而且，项目的开发费用一般是不会变的。这样以来，我们就大大的降低了我们的开发效益。虽然需求范围很难签定的明确，但是我们在签定合同时，要尽量的去把合同功能边界和添加新功能的条件签定。

3.2 开发团队

在项目确立后，要尽快的建立起项目开发团队。项目团队成员的团结合作、相互沟通是非常重要的，团队成员之间要相互学习彼此的优点和技术，使团队的能力不断的提高。这样，在项目的开发过程中，团队才不会被难题困住不动。另外，团队中要有一个项目负责人，这个人无论是在与客户的沟通上，还是在技术上都要是很出众的人，此项目负责人要能很好的沟通客户与开发成员之间，以此来更好的理解客户的功能需求。人的记忆力总是有限的，所以就要求开发团队成员要尽量的书写一些开发文档，这些文档往往是我们在项目开发后期要用到的可寻资料。项目团队士气是项目成功的一个因素，我们需要不断的来培养我们的团队气势，使我们的团队不断的壮大。

3.3 需求的调研

在项目确立后，就到了需求调研分析阶段。

(1) 项目组对客户整体组织结构、公司有关人员的关系、职责等如果没有一个很好、足够的了解掌握，这样项目组就无法很好的完整的整理到客户的需求、或者说客户真实的功能需求，如此以来我们就为自己埋下了地雷，影响项目的开发周期，这就要求我们要与客户搞好无论是工作上的还是生活上的朋友关系，要深入的去了解客户需求。

(2) 我们要尽量的让客户也参与到项目的开发团队中来，也就是说我们要使客户把自己也纳入到项目的开发团队中来，如

此一来，我们掌握客户需求的真实性、可靠性就会大大的提高，也就不会为项目的后期功能开发埋下陷阱。

(3)在需求调研过程中，如果缺乏足够用户参与，这样的需求调研也是失败的。很多程序员不愿参与到客户的需求调研中去，为什么呢?很简单，与客户沟通不如与代码沟通容易有意思。尽管这样，我们还是必须用足够多的时间去和客户进行沟通，了解他们真实的需求。很多用户也是如此，他们自己也不愿意参与到项目的需求调研中来，为什么呢?需求调研有出去和朋友一块烂漫吗?!虽然现状如此，我们还是要努力的使客户参与到需求的调研中来。

(4)模糊需求，也就是模棱两可是需求规格说明中最为可怕的问题。一是指诸多客户对需求说明产生了不同的理解;一是指单个读者能用不止一个方式来解释某个需求说明。针对对这种情况，就要求我们的调研人员要能够从多个角度来分析客户的不同需求，整理出最终的需求与客户确认，定出最终真实可靠的需求，我们绝不能凭借我们自己的单面理解来定立客户的最终需求。

(5)在一个项目的开发中，文档的书写是极为重要的一项工作。因为，某些文档就是我们在开发后期与客户沟通的可寻依据、也是我们程序员在编码过程中要用到的重要文档。我们绝对不能认为，凭借我们的大脑来记录所有的开发需求。即使，你说你是天才，你要用你那颗爱因斯坦的大脑来记录所有的开发需求，那也是不可能的，人的精力总是有限的。这就要求我们在需求调研中做好需求文档的记录和整理。

(6)需求调研工具选择，客户一般对图形还是比较感兴趣的，所以我们在调研过程中，我要尽量的采用图形化界面来和客户沟通需求。比如可以采用rose工具，把客户的意思转换为用例图、时序图、协作图、状态图、类图等，使表达的意思更加直观。这样客户会更快的进行问题的实质。

3.4 做好开发计划

在项目确立后，我们就需要做好项目开发计划，需求调研用时，开发用时，测试用时，实施用时，维护用时。在我们做好了计划后，我们要随时跟踪计划任务的完成进度，从而使我们的项目进度掌控在我们的开发周期范围之内，今日计划、行动，明日成功。

3.5 很好的沟通

在其他行业中，人与人的之间的沟通是很重要的。项目开发也不例外，很好的沟通能够加快项目的进度，这就要求我们每一个开发人员要学会和善于沟通于客户和同事之间。在一个项目的开发过程中，我们与客户的沟通是一个不断交流和沟通的过程。在开发到一定的阶段，我们就需要和客户沟通已有功能，尽量的去避免一些隐藏的问题，及时的发现问题，解决问题，从而按时或者提前完成项目的开发。

3.6 做好工作总结

在项目进行的过程中，我们要不断去整理自己的工作情况和做好总结，这样以来，无论是在自己的技术还是其它方面，都会对我们有很大的提高，在长期的积累后，无论是我们个人能力，还是我们的团队能力都会有很大的提高。

项目总结的篇二

第一段：引言（150字）

项目跟进是一个重要且复杂的工作，它需要耐心、细致和敏锐的观察力。在过去的一段时间里，我有幸参与了一个跟进项目的工作，并收获了许多宝贵的经验。通过对项目的全面跟进和实践，我深刻认识到了跟进项目的重要性，并从中学到了许多关键的技巧和方法。在本文中，我将总结我的心得

体会，希望与大家分享并对未来的项目跟进工作有所启发。

第二段：跟进项目的重要性（250字）

项目跟进是确保项目顺利进行的关键环节，它可以帮助我们及时发现和解决问题，保证项目按时交付。通过跟进项目，我们可以清晰了解项目的进度和现状，及时处理各种风险和问题，确保项目不偏离正确的轨道。跟进项目还能够有效地协调和沟通各个团队成员之间的工作，提高团队的协作能力和效率。因此，跟进项目是一个不可或缺的环节，它能够项目的成功作出巨大的贡献。

第三段：跟进项目的关键技巧和方法（300字）

跟进项目需要掌握一些关键的技巧和方法，下面我将分享一些我在项目跟进过程中学到的经验。首先，要建立良好的沟通渠道，与项目团队和相关方保持密切联系，及时了解项目的最新情况和需求变化。其次，要做好项目的规划和安排，制定详细的进度计划和任务分工，确保各个环节的顺利推进。同时，要善于分析和评估风险，及时制定相应的预案和解决方案，应对突发情况。另外，要灵活应对变化，在项目执行过程中及时调整计划和策略，确保项目目标的实现。最后，要善于总结和反思，及时归纳和吸取经验教训，为以后的项目跟进提供参考。

第四段：跟进项目的困难与挑战（250字）

在项目跟进的过程中，也会遇到一些困难和挑战，下面我将列举一些常见的并分享我的一些应对方法。首先，项目变化是一个常见的挑战，它可能会导致进度延迟或需求变化。我们可以通过及时调整计划和资源来解决这个问题。其次，项目团队成员的沟通和协作也是一个挑战，在这种情况下，我们可以积极促进沟通和激发团队成员的合作意识。另外，一些不可预见的风险也会给项目跟进带来困难。在这种情况下，

我们可以通过定期检查和监控来及时发现和应对风险。总之，应对这些挑战需要我们具备坚韧不拔的决心和灵活机动的应对能力。

第五段：总结与展望（250字）

通过跟进项目的实践，我深刻认识到了跟进项目的重要性和价值，也学到了许多宝贵的经验和技巧。然而，项目跟进工作是一个不断学习和提升的过程，我们需要不断总结和反思，并与他人分享和交流，以进一步提高自己的工作能力。在未来的工作中，我将继续坚持高标准和严谨的工作态度，努力做好每一次的项目跟进工作，为项目的成功做出更大的贡献。同时，我也期待能够与更多的项目团队和专业人士合作，共同探索更有效的项目跟进方法和策略，为项目管理领域的发展做出更大的贡献。

项目总结的篇三

在公司的项目中，跟进项目是一个至关重要的环节。作为团队的一员，我有幸参与了多个项目的跟进工作。通过这段时间的经验积累和总结，我深感跟进项目不仅仅是完成任务，更是需要全方位的思考和灵活的应对。因此，我认为跟进项目的过程中，需要时刻保持对全局的把握，有利于提高项目的顺利进行。

第二段：项目前期准备

在项目跟进之前，我们一定要进行充分的准备工作。首先，我们需要对项目的目标和任务进行明确的了解，并制定合理的计划和时间表。其次，我们要与项目的其他相关部门和人员充分沟通，确保整个项目的各方面都能协调工作。最后，我们还需要做好资源的准备和调配，确保项目的顺利进行。

第三段：项目过程管理

在项目的进行过程中，我们要常常关注项目的进展，并进行必要的调整和优化。首先，我们要及时收集和整理项目的进展情况，并与团队成员进行沟通和协调。同时，我们要不断检查项目的质量和进度，及时发现并解决问题。最重要的是，我们要保持团队的凝聚力和沟通效率，确保整个项目团队能高效协作。

第四段：风险管理和问题解决

在项目跟进过程中，我们往往会面临各种风险和问题。因此，我们需要具备一定的风险管理和问题解决的能力。首先，我们要在项目开始前就进行充分的风险评估和规划，制定相应的风险应对策略。其次，在项目跟进过程中，我们要及时发现和应对潜在的问题，防患于未然。最后，当问题出现时，我们要果断地采取措施，尽快解决问题，以避免对项目产生不利影响。

第五段：总结与展望

总结跟进项目的经验和教训，对于以后的项目工作至关重要。我们要根据以往的经验，总结出合适的方法和策略，以应对不同的项目情况。同时，我们要不断学习和进步，提高自己在项目跟进中的能力和水平。展望未来，我相信在项目跟进的道路上，我们会越来越成熟和优秀，为公司的发展做出更大的贡献。

通过这段时间的项目跟进工作，我深刻认识到跟进项目不仅仅是完成任务，更是需要对整个项目有全局的把握。只有时刻保持对项目的目标和任务的清晰认知，才能更好地指导项目的顺利进行。同时，也需要具备良好的沟通和协调能力，保持与团队的密切合作。当然，风险管理和问题解决能力也是至关重要的。总之，在项目跟进的过程中，我们要努力发挥自己的优势，最大限度地推动项目的顺利进行，为公司的发展做出贡献。

项目总结的篇四

在一个项目中，跟进是至关重要的环节。不仅仅是为了保证项目能够按时完成，还能够帮助团队成员更好地协作。通过参与项目的跟进工作，我积累了一些宝贵的经验和体会。下面是我对跟进项目的心得总结。

第一段：确立明确的目标和计划

在项目跟进的过程中，第一步就是确立明确的目标和计划。项目的目标应该清晰明确，能够被每个团队成员理解和接受。同时，跟进的计划也应该合理可行，并且需要有适当的时间安排。只有有明确的目标和合理的计划，团队成员才能够明晰自己的任务和责任，并且能够更好地协作和配合。

第二段：建立有效的沟通渠道

在项目跟进中，建立有效的沟通渠道是至关重要的。团队成员之间应该有一个畅通的沟通平台，能够及时地交流信息和反馈问题。这样可以避免信息不畅、任务不清晰的情况发生，并且能够及时解决问题。可以通过线上工具、会议或者定期的沟通报告等方式，确保团队成员之间的沟通互动，共同推动项目的跟进工作。

第三段：发挥团队合作的优势

项目的跟进需要团队成员的协同合作。团队成员之间应该相互配合，积极互助，共同推进项目的进展。在这个过程中，跟进负责人应该能够合理地安排工作，通过合理分配任务，发挥团队成员的优势。通过互帮互助，可以更好地克服困难，提高工作效率，确保项目顺利进行。

第四段：及时发现和解决问题

在项目跟进的过程中，往往会遇到各种问题和困难。跟进负责人需要具备良好的观察力和解决问题的能力。通过及时发现问题，并且能够快速解决，可以避免问题扩大化带来的负面影响。团队成员应该积极参与问题的解决，提出自己的建议和想法，共同寻找最佳的解决方案。

第五段：总结和持续优化

在每一个项目的跟进之后，都应该进行总结和持续优化。总结是一次经验的积累，是对项目跟进工作的反思和总结。通过总结，可以找出问题所在，以及在跟进过程中出现的不足之处，并且为下一个项目的跟进提供经验和教训。持续优化是指在项目跟进中，不断寻找改进的空间和方法，通过优化跟进流程和工作方式，提高工作效率和质量。

通过这些心得体会的总结，我深刻地认识到跟进项目的重要性。只有具备明确的目标和计划、有效的沟通渠道、团队合作的优势、及时解决问题和持续优化的能力，才能够更好地跟进和完成项目。作为跟进负责人，我将会继续加强自己的能力和经验，不断提高跟进项目的质量和效率。同时，我也希望通过分享这些心得体会，能够对其他人的项目跟进工作有所帮助，共同推动项目的顺利进行。

项目总结的篇五

转眼间，已经完成了四周的web电信项目。总体上来说在这段时间里还是学习了许多平时没有学到的东西，对项目的理解也不象以前那么肤浅了。下面就在这段时间的收获与大家分享一下：

这次项目与前一个java项目可以说有很大的不同。整个实施上也不象java项目那么盲目，全都是按照标准化流程走下去的，这是前一个项目所没有经历的阶段。对于一个程序员树立这种模式体系也是非常重要的。

其实我们以后在企业去，拿到一个项目都是从需求分析开始的，只有充分了解了用户的需求才能开发出功能完整，性能良好的项目。然而对于这样一个项目的开发来说不是一件容易的事情，必须作好这个阶段。了解客户需求就必须从客户的需求说明书开始分析，而我们这次就是在次基础上来作界面原形的，其实做界面原形也是一个有效了解需求的方式，这就是所谓的界面原型法。在完成界面原型后就得编写测试文档，以保证整个流程大体正确。现在我们都是在用面向对象的思维去设计程序的，那么就得把客户的需求以模块化的形式转化为一个一个的对象，总体上以模块化的形式把握整个大的项目。

在整个项目中就是这个阶段的工作要多一点，它也直接关系到后一阶段的编码，所以它在总体上起到了承上启下的作用。这一阶段的主要任务包括分析项目中对象，再根据对象设计数据库，在此包括其建模设计，在完成数据库后就是数据流xxx了，它大体上描述了程序走的流程，以及大体的一个架构。完成上述工作后就是类的设计了，它是根据数据流xxx的设计来设计的，写出每一个模块的每一个类，为下一个阶段做好准备。在此，我们就完成了整个系统的一个架构。

在整个项目中它不象java项目那么注重编码与算法，相反它注重的.是设计思想以及其中的业务逻辑。一些大型项目之所以难其实也就是在业务逻辑上难以理解。所以编码阶段所占用的时间其实是很少的，对于我们开发这个项目总共用了整个项目时间的四分之一，其实在实际工作中编码也是差不多的，重点在分析设计与后期的维护与调试。

这一阶段差不多也就是我们整个项目的最后一个阶段了，因为它没有涉及到具体的维护。不过在项目中我们对此项目的后期维护也还是作了一些考虑，比如多个用户并发时用到的事物，区域与级别在数据库中的读取，都能很好的适应客户的操作，同时也很大程度上提高了代码的可重用性，使得后期的维护更加简单方便。

到此，这四周我们就经历了这四个阶段，体会了一个项目开发从需求分析到试用的整个过程，同时也对前面所学的知识得到了全面的巩固与复习，学到了一些以后经常用到的技术（比如文件的上传，过滤器，分页技术），在此我也不做详细说明。

总之，经过这次项目让我受益匪浅，思维也得到了锻炼。我想这就是所谓的工作经历吧！