

最新设备管理工作方案 设备管理员工作计划(大全5篇)

为了保障事情或工作顺利、圆满进行，就不得不需要事先制定方案，方案是在案前得出的方法计划。那么方案应该怎么制定才合适呢？以下是小编给大家介绍的方案范文的相关内容，希望对大家有所帮助。

设备管理工作方案 设备管理员工作计划篇一

珠海市公共汽车公司设备管理员20××年度工作计划 20××年,作为一名设备管理员,本人在公司、部门领导的正确领导和全体同事的积极协助下,努力增强工作主动性和创造性,完成了维护工作以及年度责任考核各项指标。

现特制订20××年度工作计划如下:

以《设备管理员岗位说明》为工作基本,以《设备管理系统》为工作平台,以“提高设备维护水平、降低设备返修率”为工作宗旨,以“增强维护及时性,减少维护成本”为工作要求,以“使用人满意度”为工作标准。

- 1、提高业务技能
- 2、做好日常维护
- 3、切实设备巡检
- 4、完成领导交代的其他工作

高效、高质量完成领导交代的其他工作;

- 4、分别在4月、7月和11月对分公司计算机以及站点签到机进

行巡检；

5、保质保量完成车载机等设备的程序更新工作；对食堂、油站设备做好维护登记工作。

二零××年十二月二十四日

设备管理工作方案 设备管理员工作计划篇二

xx年新年伊始，技术研发中心设备管理工作在公司领导的指导下，紧紧围绕公司xx年度经济工作中心为目标，为企业的生产、经营工作的正常开展，促进企业健康稳健的发展做好应有的工作。

随着xx公司的经营业务向xx的转移，需要完成对xx的2.2米瓦楞纸板生产线、印刷机及纸箱成型设备的搬迁转移工作□xx年从年中到年底，已经完成了，印刷联动线、印刷开槽机、印刷开槽模切机的搬迁和安装调试工作，搬迁的设备已经投入到正常的生产当中。目前还剩下2.2米生产线、印刷模切机及纸箱成型设备的没有搬迁。在xx年初，将根据公司的生产和业务发展需要，公司总体工作的部署，及时完成对以上设备的搬迁和安装工作。

计划在设备的搬迁、安装过程中，对2.2米瓦楞纸板生产线和印刷机及成型设备进行修复、维护工作，确保在设备在搬至xx后，设备完好，设备安装调试，尽快投入正常的生产，这一部分工作，将根据公司对xx设备搬迁转移工作总的部署和安排，再对搬迁的时间和内容进一步的明确和分解。

xx年，公司的设备各项管理工作取得了一定的成绩，为保障xx公司的生产经营工作的正常发展起到了积极的促进和推动，但工作当中还存在一些问题和不足，需要进一步的提高和完善□xx年，设备管理工作将从设备的采购（包括设备搬

迁)、安装、运行、维护保养、更新改造等一系列工作着手,确定专人管理,责任到人,明确责任关系的工作思路。让公司的每一台设备都有专人负责管理,完善设备管理制度,使设备管理更规范、更有序地进行,设备部门需制定一套完整的设备管理制度,明确了设备的各项管理内容。设备、生产部需及时对全体生产人员进行培训教育,让员工了解设备管理制度,熟悉各项管理规定。

设备部门根据公司各种生产设备的特点,以及目前维护人员的技术水平等情况,将设备部内部管理工作责任到人,生产线工段、印刷工段和成型工段的设备管理分别有专门的人员负责管理,加强日常维护和保养工作。根据设备维护和保养的具体要求,参照设备保养润滑相关规定,进行日常巡检检查和相关的记录工作。对于设备的抢修、改造工作及其他相关工作,设备部采取统一安排,合理组织人员,保证整个工作有序进行。

xx年,针对新技术的发展和生产工艺的更新,以及设备本身存在的缺陷,设备科将继续对部分生产设备进行更新和改造工作,适应新的生产技术和生产工艺的需求,保证生产的经济效益。设备部在技术改造上做了一系列的工作,分别对1.8米流水线的冷凝水回收装置、生产冷却水的循环利用、蜂窝纸板线的胶水供给装置等进行了一系列的改造,取得了很好的经济效益,蜂窝的纸板线的胶水回收装置不仅提高了产品的品质质量,还减少不必要的生产过程中的浪费,降低了生产成本。xx年,设备改造继续从降低生产成本、提高生产效率为出发点,继续加大对公司的设备技术改造和革新工作,让设备在生产使用过程中发挥更大的经济效益。

明确设备维护人员的工作内容和责任,让每个设备管理、维护人员工作都有工作内容,工作中应承担相应的责任,工作成绩的好坏要用工作指标来衡量。设备的维护和管理,要注重设备的完好率100%、设备事故率为0、设备的待修率为0等几个方面全面考核。

严格遵照公司设备管理绩效考核指标，对设备管理各项工作实行全面绩效考核，设备管理工作直接量化，各项工作成果用数字来衡量，加大考核力度；同时将设备维护、保养和使用纳入员工工资考核方案，对生产员工进行设备管理绩效考核，直接与生产一线员工的工资挂钩。生产人员在设备维护和保养时，存在时好时坏的现象。生产任务不紧张的时候，设备保养会好点，一旦生产任务紧张，设备维护和保养就会放在一边的现象还存在，这就更加要求设备管理的检查、考核工作时不能放松。

结合本人现在的工作内容□xx年将继续对蜂窝、护角的工作进行各项管理工作□xx年蜂窝、护角项目自投产以来，很长时间出现产品质量不稳定，生产效率十分低下的生产状况，针对这一现状，工作中不断的总结和提高。目前最需解决的是蜂窝和护角管理不顺畅，主要体现在人员操作技术水平还不很熟练。对生产员工进行技术培训和指导是件十分必要的工作。只有员工的操作水平提高了，生产产品质量才能得到提高，生产效率、生产成本才能进一步得到控制。

xx年要完善和提高蜂窝、护角的生产管理，让其再上一个台阶，必须按照年初公司制定的绩效考核管理制度，要制定和完善合理的生产指标和考核管理办法，让员工在工作中有目标、有方向，工作的好坏直接直接量化，直接用数据来检验，同时每位员工的收入与工作的绩效挂钩，这样避免了造成工作中干好、干坏一个样的不良思想，充分调动员工的工作积极性和创造性。

xx年研发中心设备管理工作，除了已经明确的工作内容之外，还会遇到公司领导交办的其他临时性工作。对于这部分的工作内容，将按照临时的工作内容部署和要求，保证及时的完成任务，满足公司发展总体的需求，促进企业又快又好的发展。

设备管理工作方案 设备管理员工作计划篇三

根据工厂生产任务的需要和上级对设备管理工作的要求，在总结__年度设备管理工作的基础上，我们制定出__年设备管理工作计划。

一、工作思路

二、具体工作目标

- (1) 设备的完好率达到97%以上。
- (3) 杜绝特大、重大设备责任事故。
- (4) 设备修理费用率符合工厂规定要求，防止设备失修。
- (5) 加强资料的管理，确保其真实性、准确性和实用性。
- (7) 加大培训力度，确保人员素质不断提高。

三、主要工作内容和措施

1、转变设备管理思路，由被动事后维修转变为主动的预防性维修。加强对设备维护保养的管理力度，严格落实各2项规章制度，根据机器设备近年来的使用情况和完好状况，制定机器设备的年度维修计划、季度维修计划和当月维修计划，由专人负责和检查，按时按级做好机器设备的维护保养工作，定期进行维护保养情况检测，并认真做好机器设备的维护保养记录。

据设备检查表做好每日、每周、每月、每年的设备检查工作，并做好记录。发现问题及时处理，使设备维护保养真正落到实处。

重要设备的运行情况，跟踪主要备品配件的库存和采购情况，督促物料部对主要紧缺配件的采购，检查车间自制配件的加工制作情况，确保主要配件随用随有；检查和督促车间做好设备的日常维护保养工作，并作技术上的指导，做好安装检修、使用、维护、检查统计一条龙的工作；合理协调生产和设备检修工作，加强设备的巡回检查，遇到异常情况及时作出调整。

4、加大设备管理考核力度。按照新制订设备管理考核管理规定，做好新规定的落实和执行，一是组织设备维护人员认真学习和理解新的设备管理考核规定。二是检查人员在全面检查的基础上，每月要加强对重要设备和重点内容的检查考核。三是根据设备管理实际的需要，不断补充完善设备考核规定，使之更符合设备管理的规律，以及能更好的促进和提高设备管理水平。。

5、完善设备管理制度、规定。对现有的设备管理制度进行审核、完善，补充和增加，使设备管理工作不断适应工厂生产经营环境。

6、做好设备维护人员的培训工作，提升培训质量。一是积极组织选拔优秀人员，参加政府部门组织的技能业务培训学习。二是做好内部培训学习，学习设备维护保养知识。三是同专业厂家联合，对生产过程中操作、维护和出现故障较多的设备，进行专项培训，重点以操作为主。四是请专业技术人员对设备维护人员进行现场实际操作培训。五是对参加培训人员，要求书写培训体会，说明学习取得的收获及对培训的建议，增强培训效果，参加培训学习的人员，要在培训结束7天内向设备科上交培训学习心得体会，并发送到厂办。

7、明确资料管理的主体，强化资料管理。要按照工厂要求的模式统一填写，规范内容，杜绝涂改、数据不真实的情况。

设备管理工作方案 设备管理员工作计划篇四

一、加强宣传营造氛围

充分利用车间班前会、班组、车间工作例会等形式在职工中进行广泛宣传，认真组织职工学习公司挖潜降耗、降本增效文件精神，使车间广大职工从思想充分认识到挖潜降耗、降本增效目的和意义，统一思想，从而自发地投入到该项活动中来，为活动开展提供了可靠的思想保证。

二、加强现场文明生产治理

加强了对车间生产区域设备的. 巡检巡查和隐患排查治理，全年排查治理隐患100余项，同时车间迅速下发《关于加强冷却水用水管理的有关规定》、《矿肥公司用电管理规定》，多次在各类会议上进行学习，同时车间还组织人员对长流水、长明灯进行严格自查自纠，对违反管理规定地以典型案例要求班组组织深入学习，这样杜绝了车间装置的跑、冒、滴、漏和长流水、长明灯现象的发生。

三、加强设备运行管理，确保装置在经济负荷下运行

2、余热发电装置，重点加强了对该装置背压的控制，在确保安全生产前提下，尽量压低出口蒸汽背压，提高蒸汽有效利用率，增加发电量, 二季度车间结合各低压用汽单位特点及余热发电的设备运行特性，并经上级领导同意，积极下发了《关于低压蒸汽压力控制》的有关通知，理顺了各车间岗位人员在低压控制方面的职责和义务。为提高岗位人员的主动性和积极性起到了积极的作用，为发电争取更多负荷起到了的作用。

3、抓好职工培训，提高操作技能，确保装置长周期安全、稳定运行。车间为提高余热发电岗位人员的操作水平和素质，车间根据年初制定的职工培训方案，认真地长周期地抓好职

工内部培训工作，并进行严格的理论考试和实际操作考核。全年来除因外部因素使2x12mw机组揭盖做必要的内部检查处理外，其余全年无一例停机检修工作，确保了发电装置安全、长期周期稳定运行，同时也减少了检修费用和设备耗材，为降本增效起到积沙成塔的作用。

四、安全环保方面

安全是最大的节约，事故是最大的浪费，为此，车间针对不同岗位情况，加强安全事故的案列教育，用案列教育、警醒职工；认真组织车间职工对岗位安全操作规程的学习，并组织考试，使其对本岗位安全规程牢记于心，保证了车间全年无安全环保事故发生。五、达到的效果。

通过对上述工作的开展，达到了如下效果

- 1、提高了职工的节约意识，增强了职工紧迫感和使命感。
- 2、车间成本得到了有效的控制。
- 3、增加了发电量，与去年同期相比，多发电8000000于万度，为公司减少电费支出4000000于万元。

设备管理工作方案 设备管理员工作计划篇五

为了认真落实企业主体责任、强化使用安全管理为重点，进一步加强特种设备安全监管工作，在市质监局的指导下，坚定“安全发展”的理念，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，积极进取求发展，强化责任严监管，突出重点除隐患，完善制度抓落实，不断提升特种设备安全监督水平，海区质监分局特制定20xx年度特种设备安全监管工作计划。

根据《特种设备安全监察条例》规定：特种设备是指涉及生命安全、危险性较大的锅炉、压力容器（含气瓶）、压力管

道、电梯、起重机械、客运索道、大型游乐设施和场（厂）内专用机动车辆，气瓶充装单位。

根据《特种设备现场安全监督检查规则（试行）》（国质检特函20xx910号）规定，特种设备开展全面检查和专项检查。全面检查的特种设备生产单位的数量，每年不得少于本辖区取证单位总数的15%-25%，并重点安排群众举报投诉的生产单位进行检查。专项检查包括：特种设备检验检测机构报告的‘重大问题的检查、专项整治检查、节假日检查、重大社会活动检查、上级交办事项的检查以及举报投诉检查等。

特种设备现场安全监督全面检查的检查项目和检查内容，按照《特种设备安全监察条例》、《特种设备使用单位安全监督检查项目表》的’规定执行，并认真填写《特种设备现场检查原始记录表》、《特种设备现场检查记录》，其中《特种设备现场检查记录》一式二份，第二联交被查单位留存。对检查中发现违反《条例》规定，存在严重安全隐患的，及时发出《特种设备安全监察指令书》，责令限期改正，消除事故隐患，并按有关规定在整改到期的十日内跟踪复查，抓好落实；逾期未改正的，按有关法律法规予以行政处罚；情节严重的，责令停止使用或者停产停业整顿；遇到违法违规行为单独制止有困难的，按程序联合相关单位进行齐抓共管。

（一）梳理好各项重点，落实好各区域、各行业、各阶段的目标任务。

积极完成上级交办的各项业务，提高执行力，做到每项工作只要上级有文件要求或书面见证要求，就马上出台实施方案和方法，落实过程中备齐工作见证、笔录等，完成方案合任务后及时总结、归纳、上报。特种设备安全监察股室内部即分工又合作，使每个人都清楚自己的职责，都能主动、及时对业务工作献力献策，充分发挥团体作用。

1、继续抓紧、做好普查工作，夯实普查成果

在20xx年里，海区质监分局在特种设备普查工作中取得了较好的成绩。在20xx年，分局仍将普查工作作为一项重点来抓，努力进一步提高并夯实普查成果。

2、提前介入在建工程项目，从开始抓特种设备安全20xx年，分局将把部分特种设备工作重点转向在建工程项目新安装的特种设备安全监察上面，从特种设备新安装起，就抓紧安全监察工作，落实安装监检，从而不仅确保了新安装特种设备的稳定运行，更确保了新在建工程的安全施工。

3、严查特种设备作业管理人员从业资质，从使用单位抓安全分局在20xx年里，将特种设备作业管理人员从业资质，及使用单位特种设备数量与特种设备从业人员持证是否达到比例，作为一项监察工作重点，从使用单位管理使用角度卡好安全关。

4、专项检查，重大节日检查，宣传工作

20xx年，海区质监分局不仅要圆满完成上级布置的各类专项检查，做好重大节日的安全监察工作，还要做好宣传上报工作，要使上级单位了解我们的工作，支持我们的工作；使广大老百姓了解特种设备安全，努力从自身做起，践行特种设备安全文明使用。

（二）处理好与各方面的关系，加强信息沟通。

特种设备安全监察作为海区质监分局两项重点安全监察工作之一，对上有市局、区政府双重领导和业务指导，对外联系各个大中小企业和特种设备安装、使用单位，对内来讲是涉及区域监管、业务移交等多方面的工作，事关安全责任，意义重大。要做好这项工作，就应该协调方方面面的关系，使上级了解我们，使外界理解我们，使内部支持我们。取得上下一致的支持，这是做好本职工作的重要基础和环节。

（三）提高人员素质，提升工作能力

包括提高个人能力和科室全体人员的政治素质、业务技能、组织能力、协调能力、表达能力、适应能力、写作能力和学习能力，以更好适应形势环境。为开展业务、争先创优等各项工作积极准备。