

# 2023年财政局述职报告 财政局领导干部 个人述职报告(汇总5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 财政局述职报告篇一

各位领导、各位同志：

大家好

20xx年度,我在领导的精心指导和采购中心全体干部职工的理解和支持下,严于律己,努力工作,较好地履行了工作职责,完成了各项工作任务,现报告如下：

我坚持把学习放在首位,作为推进作风建设和提高执行能力的基石。因时借机,不拘形式,抓紧一切可利用的时间和条件认真学习,尽可能地广泛涉猎各类知识,使自己的理论素养和知识水平不断提高。让自己紧跟政策,全面提升个人政治素养;业务学习方面我在努力学习政府采购法律法规等基本业务知识的基础上,重点加强对对工商、税务、技术监督和一些特殊行业规定的学习,还认真研究省、市建立公共资源交易中心等相关机构以后形成的一系列规章制度和先进做法。通过扩展学习知识面,使自己的政策理论水平、依法行政和科学决策的能力显着提高。

本着认真负责的态度,我在工作上努力争先创优,积极探索提高工作质量和效率的方法,尽力确保自己分管工作圆满完成。

(一)完善制度,加强机关管理。在机关管理上,我坚持用制度

管人,以实绩衡量的原则,进一步加大管理力度促进作风建设。年初,制定了更严更科学的《□xx区政府采购中心职工考核细则》,与每位工作人员根据其不同的岗位职责分别签订了目标责任书;为了进一步落实中央“八项规定”、省委“十项规定”及市区“实施细则”等规定,厉行勤俭节约,铺张浪费,制定了《□xx区政府采购中心财务管理制度》,严控了虚支乱列现象的发生,切实节约了部门经费;实行了离岗告示制度、责任追究制、限时办结制、岗位职责及ab工作制等制度,通过科学、健全的奖罚制度,调动了干部职工的工作积极性,工作效率明显提升,作风明显得到加强,初步形成了人人讲效能,处处有效能、共同创效能的良好局面。

(二)勇于创新,规范工作程序。在业务工作上,我坚持按程序操作,以创新促发展的思路,不断探索提高工作效能的方法,积极进取,在行业内创先争优。年初,组织完成了20xx年度xx区政府采购协议供货(定点采购)供货商的重新确定工作,今年我区共确定了协议供货(定点采购)商xx个,与上年相比取缔供货资格供应商xx个,新增供应商xx个。将一部分服务水平不高、哄抬价格的老资格定点单位取缔,补充了一些相对有活力且价格适中的新生供应商,从而促进了各供应商之间的竞争力,达到了提高服务水平的目的。二是通过市场调研,制定了《□xx区20xx年度行政事业单位协议供货货物审核最高限价》,

《2013年xx区政府采购目录》,进一步规范了协议供货审查程序,严把价格关,避免电脑耗材、印刷品、办公用品、办公家具、汽车维修等政府采购价格虚高现象的发生。三是在公务用车清理过程中,借鉴市公共资源交易中心的先进做法,建议建立了独立的候标区和评标区,为今后开标、评标物理隔离和进一步规范奠定了基础。三是为进一步规范政府采购程序,建立了政府采购项目事前监督申请程序,对每个准备采购的项目都要求必须提前向区纪委监察局提出监督申请,经批准后才予以办理相关后续程序。建立了《□xx区政府采购项目负责人制度》,使每个政府采购项目都有具体的负责人、验收员、记录员、保证金和档案管理人员,做到了责任到人、精细化管理;

截止2013年12月初,共完成采购业务xx次,采购资金达xx万元,节约财政资金xx万元,节约率xx%[]年内未接到任何有效质疑。

(三)联村联户,努力取得实效。为了做好联村联户工作,我制定了详细的个人帮扶规划和计划,并经常性的赴我们帮扶的xx村所帮扶的农户家中了解他们的生产生活状况,及时帮助他们解决力所能及的困难,努力将好事办实。今年,与其他帮联单位及时衔接争取了财政“一事一议”项目,为该村拓宽改造的xx庄至xx的xx公里村级沙石路已经基本完成了柏油路罩面工作;组织我中心干部自筹资金购置了地膜xx卷于x月xx日送到了每一户帮扶户手中,为帮扶户的春耕生产工作略尽了绵薄之力;在端午时节,为帮扶户送去生活必需品,表达我们对他们节日的问候。双联工作有声有色,有序推进。三、严以律己,树立良好党员形象 我能坚持以一个共产党员的标准严格要求自己,以“政治立场坚定,业务作风优良”为座右铭,遵守党纪国法,自重、自省、自警、自励,慎微。注重维护班子的团结和单位整体的团结,坚持原则,严于律己,率先垂范,对领导、对同事都能与人为善,坦诚相见,相互信任和支持,为人公道正派,不搞阳奉阴违。工作中,以大局为重,沟通融合,做到以理服人,以情感人。不利用职权乱吃乱喝乱花钱,耐得住清贫,抗得住诱惑,管得住小节,时时、事事树立自己的良好形象。盘点一年来的工作,我除取得了一点成绩之外,也存在工作方法不够灵活,对待有的工作过于强调程序,有时有急躁情绪,沉着应对不够的问题,今后,我将努力改进,以更饱满的工作作风投入工作中。

述职人[]xxx

20xx年xx月xx日

## 财政局述职报告篇二

各位领导、各位同志:

大家好

我于20xx年xx月份担任市财政局局长。两年多来，在市委、市政府的正确领导和市人大的监督、支持下，我与党委一班人和全体干部职工一道，认真履行岗位职责，完成了财政各项年度工作任务。现作如下述职：

我到任以后，面对九五以来我市主体税源萎缩，刚性支出猛增，收支矛盾尖锐，财政空前困难的局面，深知要完成角色转换，必须抓紧学习财政业务知识和财政政策，从实际出发，加强调查研究，探求解决错综复杂的财经问题的途径。两年多来，在人大的正确指导下，我先后组织了财源建设调查、中小企业经营状况调查、财政风险问题调查、东风公司经营战略对地方财政经济影响调查等一系列的财政调研活动。通过这些调查，了解了我市财源现状，梳理了在新形势下推进财源建设的思路；调整了财政支持中小企业发展的政策措施；对潜在的财政风险有了更清楚的认识，增强了风险意识，为控制财政赤字和债务规模，规避和化解财政风险，提供了有益的帮助；尤其是针对东风公司股票上市、税源转移问题，就东汽改组改制和产品结构、经营战略调整及社会职能剥离问题对地方财政经济的影响进行的系统调查，在以市委、市政府文件形式向省汇报后，引起了省政府和省财政厅的关注和重视，为争取上级转移支付奠定了基础。此外，我们还组织了对国家关于西部开发、财政转移支付、农村税费改革等相关政策的调查研究，了解、收集有关信息进行分析整理，结合我市实际，有针对性地做好前期准备工作。

两年多来，通过人大的正确指导和帮助，我们紧紧围绕市委、市政府工作中心，重点开展了以下几项工作：

支持经济发展，致力培植财源。为推动经济发展，两年来，在十分困难的形势下，市财政千方百计筹措资金x万元，用于支持地方经济发展。其中，用于支持企业技术改造x万元，中小企业发展资金x万元，农村水利基础设施建设和发展生态农

业x万元，城市基础设施建设x亿元，旅游产品开发及项目贴息x万元。此外，还投入间隙资金x万元支持骨干企业发展。

——坚持增收节支，力争收支平衡。通过收入目标责任管理，强化征管，清理各种地方税收优惠政策，把好退税、减免和先征后返审查关，筹措资金保证期票贴现入库等手段，确保了财政增收。20xx年和20xx年，全市分别完成财政收入x亿元和x亿元，分别比上年同口径增长xx%和xx%。支出方面，对工资发放、教育、科技、农业、社保予以重点保证。20xx年，全市自20xx年工改以来首次做到了当年工资当年发放，少数县补发了以前年度老欠工资，市县两级实现了连续两年分级平衡。

运用财政政策，支持各项改革。一是参与社保基金扩面征缴改革；二是支持粮食流通体制改革，清理了财务挂账，全面配套了粮食风险基金地方配比部分\*万元，完善了基金管理办法；三是参与和推动第二次房改，提高住房公积金缴交比例和基数，归集住房公积金x万元；四是筹措资金保工资制度改革政策到位，市直干部职工正常晋级以及中央12号文件增资已全部发放，挤出财力x多万元，补助四个特困县发放干部职工增资；五是把住坏账损失批复关、资产剥离关、评估确认关、产权界定关，支持企业改革和资产重组。

推进管理创新，完善管理制度。一是为实现财政资金公开、合理地分配，实行了零基预算、综合财政预算。在市直教育、科学、社保、农业四个部门实行部门预算试点；二是实行了干部教师工资财政统发，9个县市区的教师工资全部收归县级财政发放；三是推行了政府集中采购制度；四是实行了国库集中收付制度，筹建了行政事业单位财会集中核算中心，将把行政事业单位财务收支逐步纳入会计核算中心集中管理。

争取上级政策、资金的支持。与有关部门配合，通过多渠道、多途径地做工作，两年共为我市争取到各类专项资金x万元。

其中：农业有偿和无偿资金x万元，扶贫和以工代赈资金xx万元，教科文事业发展资金x万元，国债转贷资金x亿元，世行贷款和外国政府借款x万元，转移支付补助x万元。此外[]xx市被列入国家农业综合开发项目县(市)[]xx[]xx[]xx列入长江中游国家天然林保护xx县，郟县被列为财政部科技扶贫试点县[]xx[]xx两县纳入国家二期义?工程。国家将对上述县市陆续给予一定的政策和资金扶持。

上述工作的开展得到了市人大的大力支持，尤其是各项管理办法的出台，管理制度的改革，人大领导亲自组织考察，并对办法的制定进行指导，从严把关，从而，为推进财政改革提供了法律保障。

1. 财政部门是国家财政行政法律、法规的执法主体。为做到依法行政，依法理财，我们一是开展了法制宣传教育工作。局机关坚持周四学习日制，采取职工自学、小组讨论、举办培训班、办讲座、法律知识考试和电视大奖赛等形式，对法律基础知识、公共法和财政法律、法规进行全面学习。通过电视、广播、报刊、简报、专栏等媒介，对财政法律、法规进行了广泛的社会宣传。

2. 认真开展执法两制。结合财政业务工作特点，制定了[]xx市财政局行政执法责任制[][][]xx市财政局行政执法违法责任追究制[][][]xx市财政局行政执法两制考核责任制[][][]xx市财政执法公示制度》和[]xx市财政执法督察制度》。成立了财政局执法两制领导小组，年终由领导小组组织考核，考核结果与公务员评优、评选先进集体和先进个人挂钩，并实行公示；对群众反映的财政、财务违纪问题及时进行了查处；对群众申请复议案件，组织专班，详细调查，客观、公正地进行处理。属于财政部门执法错误的及时纠正[]20xx年，xx县农税局因征收耕地占用税和契税执法不当，导致纳税人申请复议，我们在调查的基础上，依法进行纠正，及时退还了罚款，对执法当事人进行了通报批评。同时，对各县(市)区财政系统执法两制

工作进行了督促指导，全面推行了乡镇财政政务公开工作。

2. 执行人大决议，坚持做到年度预算编制、预算调整及年终决算按照法定程序，提请人大常委会审议；严格执行经人民代表大会审议通过的财政预决算方案；认真执行人民代表大会及常务委员会各项决议、决定，定期向市人大常委会和人大财经委员会报告财政预算执行情况，市人大领导也经常挤出时间，亲临我局，听取财政工作情况汇报，帮助出注意、想办法，协调部门之间关系，解决财政工作中的实际困难；局机关专门成立了办理人大议案、建议领导小组，实行分级负责，及时、客观地办理议案和建议。涉及需财政解决资金的建议，在政策和财力许可范围内，及时向政府建议予以解决；对一时不可能解决的，派专人向人大代表作耐心细致的解释，以求得理解和支持。前两年共办理人大议案、建议\*件，全部按时答复，并都征得了代表的同意。

领导者个人品行对机关作风建设影响重大，因此我尽量从自身做起，坚持党性原则。在干部问题上，不搞任人唯亲，不一人说了算，尽可能做到知人善任，按组织程序经严格考察后，党委集体讨论决定；在业务工作中，严格按工作程序和制度规定办理，分工协作，各司其责；在生活中，按照党风廉政建设有关规定，不参与营业性歌舞娱乐活动，不吃请，不收礼品、礼金，对一时难以拒绝的馈赠及时上交局监察室。

内部管理是搞好财政工作的重要基础。我们对局属各单位、科室定岗定责，开展挂牌上岗，建立健全了岗位责任制，实行目标管理，量化考核；加强对等制度执行情况的监督检查。对涉及全局性的重大问题，按民主集中制的原则，经过党委或局长办公会讨论，形成共识，集体决定，分头分项落实，使机关作风建设有了新的起色。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

# 财政局述职报告篇三

各位领导、各位同志：

大家好

时光荏苒，岁月飞逝□20xx年很快过去了□20xx年，我与全局干部职工一道，恪敬职守，勤奋，在财政改革、财政管理和财政监督等方面取得了新的成绩，完成了财政各项年度任务，并受到市财政的表彰和奖励。现在，我将一年来的所做的主要及学习情况汇报如下：

在改革不断深入，矛盾相互交织的今天，财政作为经济的综合管理部门，其促改革、求发展、保稳定的任务越来越重，为了适应不断变化的新形势，解决好财政不断面临的新问题，谋求好财政的新发展，我始终注重在提高自身政治业务素质上下功夫。一是坚持政治理论学习，着力提高政治素质。通过区机关组织的集中学习和自学等多种形式在把握思想体系和领会精神实质上下功夫，把学习理论和改造主观世界、增强党性修养结合起来，不断提高自己的政治素质。二是加强财政政策和业务知识的学习，着力提高业务水平。为做到依法行政，依法理财，我对法律基础知识、行政许可法、公务员法和财政法律、法规及相关业务知识进行了较为全面的学习，开拓了理财视野，自身的专业水平理论素质和依法行政能力有了进一步提高。

1、狠抓培植财源，致力增强财政后劲财政实践使我深深感到，作为一名称职的财政干部，不但要懂得如何增收节支，更要学会如何利用财政杠杆来撬动经济的增长。06年安排并落实专项资金100万，用于支持民营企业发展和激励政策的兑付，花财政少量的资金拨动大量的社会资金，财政的政策杠杆发挥了积极的作用。

2、努力增收节支，财政状况逐步好转组织财政收入是财政部



门的主要职能，只有组织好财政收入，才能保吃饭、保运转、保稳定，因此，我始终把财政收入作为各项的重中之重来抓。一是建立激励机制。与税务部门签订目标责任书，落实收入责任；与各街道办事处签定协税护税任务书，减少跑冒滴漏。二是抓收入进度，定期召开财政运行分析会和财政经济形势分析会，动态掌握财政收入的入库情况。三是抓重点税收。对重点税源户建立联系制度，稳定大税源；对欠税时间较长，清理难度较大的单位进行了依法清欠，确保了财政增收。20xx年，全区财政收入10863万元，完成年预算的xx%。加强财政支出管理，提高财政资金使用效益是财政部门的重要职责，我坚持把加强支出管理放在突出位置。一是支出安排坚持“先有预算、后有支出”，“压缩一般，保证重点”的原则，首先保证工资发放、机关正常运转和社会稳定支出的需要，其次是统筹安排、合理调度，对一般性开支严格控制和压缩，保证重点支出需要。二是积极界定和调整支出范围，改进支出方式，规范支出程序，逐步建立起供给范围明确、分配科学、支出高效、监督有力、管理规范的公共财政支出体系。三是加大“收支两条线”管理力度，加强会计集中核算管理，严格按照规定，清理行政事业单位银行账户，并将应纳入集中核算的行政事业单位银行账户余额划转区会计中心，实行集中核算，统一管理，逐步推行以国库单一账户体系为基础的国库集中支付制度。

3、深化财政改革，改革成效不断显现按照中央、省、市对财政改革的要求，我们实行了一系列的财政改革。一是继续完善部门预算改革，全面提高预算编制与管理水平。二是深化农村税费改革，贯彻执行免征农业税、粮食补贴、水稻良种补贴和大型农机具补贴政策，全面落实惠农政策。三是规范政府采购制度，完善直接支付方式改革，发挥资金使用效益。20xx年政府采购资金资金节约率为8%。四是改革专项资金管理方式，严格各类专项资金拨付程序和要求，保证资金及时到位并做到专款专用。五是全面推进政府收支分类改革。06年完成了财政相关人员业务培训，预算编制、指标管

理、金库支付等计算机软件修改升级等项。

4、强化内外监督，理财水平逐步提高我深知，要“管好财，用好财”，必须强化财政监督。一是执行人大决议，主动接受人大监督。法律、法规，坚持做到年度预算编制、预算调整及年终决算按照法定程序，提请人大常委会审议；严格执行经人代会审议通过的财政预算方案；认真执行人代表大会及常务委员会各项决议、决定，定期向区人大常委会和人大财经工委报告财政预算执行情况。二是重视审计意见，认真对待审计监督。同级审后，对审计提出的意见，我都召开局相关人员会议，逐条认真研究，找出问题的成因，制定整改措施，切实加以整改，使得我区财政收支管理进一步规范。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 财政局述职报告篇四

20xx年，我在区人大及其常委会的关怀、支持和监督下，严格按照区委、区政府的统一部署，遵照上级财政部门的总体要求，认真贯彻落实党和国家的各项方针政策，以党的十九大精神为引领，以“全力聚财、合理用财、科学理财”为重点，以财政改革和发展为抓手，积极履行自身职责，努力推进财政管理、财政改革和财政监督等工作，保障了全区经济健康有序发展。现将一年来的工作述职如下：

### 一、贯彻执行法律法规，提高依法理财水平

全面推进依法理财，是进一步完善公共财政体系的内在要求，是加强财政反腐倡廉建设的重要措施，也是进一步提高财政管理水平的基本要求。作为单位“一把手”，认真贯彻落实《监督法》，自觉主动接受人大监督。充分发挥班子成员“头雁”效应，引领干部职工将依法理财与贯彻落实《会

计法》、《预算法》、《政府采购法》和相关财务规定相结合，将依法理财与财政业务相结合，将依法理财与深化财政改革相结合，将依法理财与加强队伍建设相结合，使广大财政干部牢固树立了全局观念、法治观念、创新观念、效率观念、服务观念和责任观念，切实增强了依法理财、科学理财、民主理财的能力，有效提升了财政科学化、精细化管理水平。

## 二、认真履行工作职责，扎实推进财政管理

20xx年，面对我区财政保障能力不足、财政运行特别困难的现状，坚持新发展理念和稳中求进的工作总基调，紧紧围绕“4421”发展定位，认真落实区十七届人大一次会议批准的各项收支预算，积极推进财税制度改革，不断强化财政管理监督，着力防范化解债务风险，有力保障了全区经济社会各项事业健康发展。

一是加强收入征管，提高收入质量。积极组织收入，研究制定增收措施，挖掘新的收入增长点。依托综合治税和“以地控税，以税节地”信息平台，对全区重点企业开展税收核查服务，推行征管精细化管理，抓大不放小，杜绝跑冒滴漏，做到应收尽收。同时，积极向上争取资金，有效缓解财政支出压力。截至11月底，一般公共预算收入完成134489万元，完成年初人代会确定收入预算数110000万元的122%。

二是厉行勤俭节约，科学安排支出。支出上，大力牢固树立过“紧日子”思想，从严安排财政支出，制定实施了《20xx年度区级专项预算追加的实施意见》、《盘活全区部门存量资金工作实施方案》、《关于进一步加强政府采购管理工作的实施意见》、《进一步加强财税工作的十条措施(试行)》等制度办法，认真落实《\_\_\_\_区争取上级资金奖励办法》，勤俭节约，科学支出，全力“保工资、保运转、保民生、保偿债”。截至11月底，一般公共预算支出完成150704万元，完成年初人代会确定支出预算数111492万元的135%，其中民生支出完成115652万元，占总支出的76.7%。

三是推进信息互联，强化人大监督。通过财政与区人大财经委信息化建设，使区人大及时全面了解预算编制、预算执行等财政运行情况。按照《预算法》要求，将年度财政收支预算、政府性基金收支预算、“三公”经费预算、社保基金收支预算、国有资本经营情况、债务限额情况、对下转移支付情况、部门预算、财政总决算、部门决算相关文字说明及报表、财政拨款“三公”经费决算实行了网上公开，构建起人大监督、社会监督和舆论监督相结合的信息平台，深入打造“阳光财政”。

四是深化财政改革，发挥资金效益。持续深化预算资金绩效评价工作，积极推进内控制度建设，全面清理部门结余结转资金、统筹盘活沉淀资金，持续推进国库集中支付改革，努力提升政府采购服务水平，切实提高资金的使用效益，将有限的财政资金用于我区民生发展最需要的领域，把钱花在刀刃上，全面提升财政管理水平。

五是加强债务管理，防范债务风险。严格按照我区化债方案要求，综合利用引税化债、争取债券资金、经营国有资本、处置资产、公司实体运营等多种措施，按照“优先保障银行债务、用款还款主体一致、国有公司相互扶持、全区共担化债任务”的工作原则，积极协调，科学降低柔性债务转化为刚性债务的风险，加强统筹调度，有效防范和化解债务风险。

### 三、坚决执行人大决议，认真办理代表建议

坚持贯彻执行人大及其常委会的各项决议，广泛征求、认真梳理和采纳人大代表在税收征管、财政管理、队伍建设等方面的建议、批评和意见，不断提升财政管理水平。一是坚决贯彻执行人大及其常委会的各项决议，按月向区人大常委会报送预算执行情况，按季报送收支分析情况，按时向区人大常委会报告年度财政决算情况、半年预算执行情况、政府债务情况等。二是对人大代表提出的建议，按照规定的程序、格式和时限，专题研究、专人负责、专项落实，以上门走访、

电话、座谈会等形式与人大代表沟通、交流，了解议案情况，结合实际召开专题会议研究，在规定的时限内回复每位人大代表，做到了代表建议“事事有着落，件件有回音”。

在今后的工作中，我将继续强化人大意识，认真履行财政职责。认真落实人大会议批准的各项收支预算，继续加强财源建设，努力落实收入目标任务；牢固树立过紧日子思想，大力压缩一般性支出，切实做到厉行节约；继续深化财政改革，提高资金使用效率，让有限的资金发挥出最大效益；加强债务管理水平，着力防范化解债务风险；积极推进财税制度改革，强化财政管理监督，不断提高依法行政、依法理财水平，努力推动财政事业迈上新台阶。

## 财政局述职报告篇五

x年，在上级主管部门及局领导的正确领导和指导下，局办公室紧紧围绕财政工作中心，自觉服从和服务经济建设大局，用心投入财政改革，在参政议政、协调服务、文书档案、计划生育、信息调研、财政宣传等方面，抓住“服务、参谋、协调、督办”四个方面不放松，充分发挥办公室的职能作用，有力推进了全局各项工作的开展。一年来，我办主要做了如下几个方面的工作：

### 一、规范服务工作

始终将“服务”作为办公室的主要职责，按照“少环节、快节奏、高效率”的原则，着重抓了“办会、办文、办事”等工作的规范化管理，使各项工作有章可循，环环相扣，基本做到了“快、精、细、严”。一是强化办文意识，提高办文效率。始终坚持“一口进出、分口办理”的办文程序，全年审核办理各类文件件，透过规范办文，树立财政机关的良好形象。二是强化服务意识，提高服务质量。在后勤服务方面，规范来人来客接待，完善车辆、机关财务等方面的管理，努力节减机关经费支出。用心向领导推荐改善局机关大院环境，

绿化空坪多平方米，并安装了彩灯，使机关环境大为改观。

## 二、提高参谋水平

作为“参谋部”的办公室，坚持围绕财政工作中心，紧扣理财主题，切实强化参谋意识，使办公室成为领导“大脑的天线、手足的延伸”。一是及时总结状况，反馈信息，为领导决策带给依据。按照局领导的布置，全年完成财政形势分析篇，参与财税形势分析起草篇，执笔完成、发稿篇、和、

《农村财政与财务》、《财政》等报刊杂志上发表，并被收入日报出版社出版的《财税改革与管理全书》、日报时代潮杂志《人民公仆》大型画册。局办和人教股共同创作的摄影作品在全省、全市财政系统摄影比赛中分别荣获三等奖和一、二等奖。三是财政信息传递及时。全年编发《财政信息》期，编发信息多条，其中被市局采用条。

## 四、强化内部管理

根据每个人的业务素质潜力，结合办公室工作实际，健全了办公室内部分工职责制，对公文处理、后勤服务、计划生育、车辆和财务管理等工作明确了专人负责，实行既有分工又有合作，确保了办公室工作的有序开展。为提高办公室人员的业务潜力，在加强办公室人员平时业务知识学习的同时，局领导还先后派出文秘、档案人员参加上级有关部门组织的专业培训，着力提高办公室人员的综合素质，使办公室人员不仅仅甘于寂寞、乐于奉献吃苦，还能胸怀全局、服务大局、务实高效的开创办公室工作的新局面。