

2023年国有企业领导述职报告 企业领导 述职报告(优秀10篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么什么样的报告才是有效的呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

国有企业领导述职报告篇一

20xx年在公司党委的正确领导下，在领导、同志们的大力支持帮助下，经过矿二分厂全体党员、职工同志的共同努力，圆满完成了各项工作目标。下面我本人就以下几方面的工作情况向各位领导、同志们汇报，请予以评议。

作为一名党员、党支部副书记，我牢记组织的重托、职工的信任、自己的职责，适应公司的新形势，始终以“三个代表”重要思想为指导，不断加强自身学习和思考，加强道德修养、加强理论学习、贯彻落实公司下发的文件、制度精神。能够与支部成员团结一致，共同商量研究支部重要事宜，能够按照公司党委对中层干部的要求，撰写心得体会和理论文章。通过学习和提高自身素质来指导开展工作。具体工作如下：

1、年初与党委签订了《党风廉政建设责任书》，为保证工作目标的完成，特制定了具体的保证措施，同时在分厂党员大会上共同学习，人人表态发言，形成了以个人保班组，以班组保分厂的责任管理体系，为把此项工作落到实处，制定每半年对中层干部、党员、班组长进行民主评议一次，定期进行思想分析并将评议情况进行公示，对本人在评议过程中存在的问题展开自我批评。

2、20xx年，分厂人事变动后，根据实际情况，改选调整了支部委员会和支委会成员，重新进行了分工，明确了责任。

3、为开展好支部工作，建立完善了支部的各项规章制度。坚持一月一次的支委会，研究安排本月工作，总结上月工作。一季度一次党课教育，一季度一次党员民主生活会，中层干部一年一次廉政专题民主生活会。

4、以党员活动为载体，利用“七一”活动时间，开展知识竞赛、技术练兵、及组织党员进行义务劳动，开展党员教育活动。

5、认真学习两个条例，结合煤机公司开展的“廉政自省日”活动，对党员及领导干部进行教育，撰写学习体会，张贴上墙。

6、认真开展“三反活动”，查原因、定措施、强化制度管理，学习先进单位的管理经验，教育广大党员干部要活到老、学到老，不断充实提高自己，做到政治坚定，思想长新，理想永存，一如既往的关心党的事业，全心全意做好本职工作。

7、不断培养后备力量，增加党的队伍新鲜血液□20xx年矿二分厂党支部转正党员一名，发展预备党员一名，培养入党积极分子一名。

为了加强党性党风党纪教育，提高党员干部遵纪守法和廉洁自律的自觉性，自进入20xx年以来，以认真贯彻落实党风廉政建设责任制为目标，大力加强监督管理工作，使党风廉政建设责任制真正落到了实处，具体工作如下：

1、成立反腐领导小组，设立监督员（由党小组长兼任），使小组成员人人头上有分工，形成职责分明的反腐工作管理局面。

2、定期组织召开党风廉政状况分析会，要求党员干部对一些社会腐败现象进行研究，并以此为戒，加强自身党风廉政学习。

3、严格执行厂务公开制度，财务管理透明化，从而杜绝了私设“小金库”和利用公款进行大吃大喝等情况的发生。

4、开展廉政教育，及时传达上级纪检精神，组织党员谈学习体会，提高对党风廉政建设的认识。

5、本人能够严格执行廉洁自律规定，没有发生违纪现象。

20xx年以来，认真贯彻公司经营方针，认真开展各项活动，严格按照岗位责任制开展工作，坚持“谁主管、谁负责”的原则，重新建立健全了各项管理体系，完善了班组管理责任制度，充分发挥以班组长为主的安全、质量、工期保证体系，达到管理立体化的要求，顺利实现了生产经营目标。在矿二分厂全体干部职工的努力下，做了如下工作：

1、认真开展“三反”活动，务实安排工作计划。自开展活动以来，利用标语、板报、宣传栏、党员大会、职工大会、班组会，教育职工提高质量意识、工期意识、安全意识，目前已取得一定效果，产量、效益均有了不同程度的提高。

2、每月进行一次工作总结，内容包括安全、生产、党务、经营状况等。总结经验与不足。

3、加强班组建设。进入20xx年以来，为了强化基础管理工作，我们重点加强了班组建设。一是选配政治素质高、业务能力强的同志担任班组长；二是完善班组岗位责任制度，工作目标明确、个人收入公开透明，充分调动了一线职工的工作热情，基础管理工作得到了加强。

4、积极参与分厂生产经营活动，做到分工不分家。半年多来，协助销售人员跑市场，抓回款，为分厂完成经营目标做出了应有的贡献。

5、关心职工生活，积极开展“献爱心”活动，做好贫困职工

救助工作；组织职工参与公司组织的各项文化娱乐活动，丰富了文化生活，增强了企业凝聚力，强化了职工的战斗力和战斗力。

1、由于过去对政治工作不了解，在工作的方式方法上缺乏技巧，导致思想政治工作事倍功半。

2、政治理论修养不够，自己没搞通搞透，对别人的教育可想而知。

3、理论联系实际不够，职工的思想受多方面的影响，日常只注重开会学习，表面文章多，解决实际问题少。

1、围绕公司主题教育开展工作，首先是自己学习领会好上级文件精神。

2、严格执行上级党委的各项规定，严于律己，从自己做起。

3、配合好行政领导工作，以经济效益为中心、基础管理为重点、以开展“三反”活动为契机，团结其他同志一道作好工作。

总之，半年多来，我坚持与时俱进的态度投入到学习和工作中去，学到了很多，也收获了不少，这其中有思想认识的不断提高，也有工作方法的多元化；有政治理论知识的拓展，也有实际运作水平的提高；今后，要针对深入基层不够、联系群众较少、工作力度不大、学习效果较差的现实情况，有针对性的改进，注重实效，力争把矿二分厂党支部带成一支作风泼辣，团结高效的基层党支部。工作中，本人要作到严于律己、宽以待人，认真落实“三个代表”重要思想，始终坚持做一个合格的共产党人。我相信，在工作中，我将一如以往的严格要求自己，在平凡的岗位上做出自己的努力。

国有企业领导述职报告篇二

回顾过去一年的工作，既是忙碌又是充实的一年，在学校课本上所学的知都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这一年里，有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。将这一年工作简要总结如下：

我身着强烈的主人翁意识，随时关注石家庄翔龙建筑装饰工程有限公司发展，切身想到降龙建筑装饰工程有限公司、项目部及试验室的利益，坚定降龙建筑装饰工程有限公司会不断的发展、壮大，对降龙建筑装饰工程有限公司的未来充满了热情与期望。虽然我现在还未加入中国共产党，但我也将以党员的标准严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，争取在以后漫长的岁月中经得起考验，早日加入伟大的中国共产党。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起，并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

以上是我过去的一年来的主要技术工作的情况，通过从书本、实践、他人那里学习，再加之自己的分析和思考，一定程度上有了较以前较大的收获和进步。成绩和不足是同时

存在的，经验和教训也是相伴而行。我将继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，争取以后把自己的工作做的更好。

国有企业领导述职报告篇三

各位领导，同事们：

大家好，已经过去，回首这一年，在院领导的悉心关怀和指导下，在同事们的支持和帮助下，严格要求自己，按照自身岗位的要求，加强学习，廉洁自律，现将一年工作述职如下：

加强政治理论学习，争做政治纪律的清醒人，通过单位集中学习和个人自学的方式，不断充实自己的政治理论，增强政治敏感性，通过撰写心得体会，思想报告等，提高认识，增强觉悟，坚定政治立场。作为一名中层干部，坚决抵制“四风”，自觉维护中央“八项规定”，自觉遵守各项规章制度。

业务理论学习，在工作中不断地更新知识，丰富自己的专业知识和实践经验，将理论知识与实际工作相结合，主动参加特教交流活动和院内强内功技能比武，提升自身专业水平，更好的服务于养员。

坚决贯彻党的路线方针政策，认真执行市委市政府决定和局党组处党委决策决定。根据部署内容及时落实，以学习贯彻党的十九大精神为契机和动力，将中央八项规定和市委，局处有关规定落实到位，结合我院“不作为不担当”三年整治内容，改进工作作风。

一年来，在我与部内护理员的共同努力下，以“为养员营造一个温馨的家”为宗旨，以精细化管理促发展，认真落实各项规章制度，努力提高护理水平，将护教康一体化融入到具体工作中，让养员的生存质量更上一个台阶。

为提高养员护理质量，晚护工作保证养员一盆一巾，脸盆上

贴养员名字，用颜色区分用途，专盆专用，晚护后集中清洗消毒毛巾，有效的减少了交叉感染。自xx月起理发协会定期为养员集中理发，提升了养员的形象，根据周程日程为养员定期剪指甲，更换床上用品，为养员量身改制衣物，从细节处提升了养员的护理质量。

分级护理工作，养员的分级护理是新的业务模式，在推行过程中上下一致攻坚克难，三部作为自理区养员，在推行过程中养员出现情绪问题凸显，部内采用丰富活动内容，发挥各班次特长，打篮球、练字、下棋等新鲜事物充实养员生活内容，减少养员情绪问题。自理区以培养养员生活习惯，提高养员生活技能为目标，各班次齐心协力，提高了养员的生存质量。

管理方面，对白天职工工作状态进行监督检查，每周通过监控检查夜间巡视情况，发现问题及时校正制止，各岗均能按照岗位要求完成工作。自七月起加强薄弱时间段的管理，六日轮流来院值班，有效的减少了意外事件，保证了护理安全。

家属接待工作，对待家属热情周到，家属对护理工作均表示满意，全年零投诉，同时完成自费养员的收费工作。

强化安全意识，通过逢会必讲安全，职工将安全牢记心头，将安全放在工作的重中之重。养员的安全是所有工作的落脚点，通过日常警示教育，本年度未出现严重的'摔伤磕伤等事件。每日对防火巡查及消防设施进行巡查并记录，发现问题和隐患及时反映，保证设施设备安全。

自身政治素质和思想觉悟不够高，作为一名中层领导干部，要想做好本职工作，首先必须不断提高自己政治素质和思想觉悟，时刻不放松对思想的学习，始终使自己的思想跟得上我院的发展，任何时刻不松懈，始终保持戒骄戒躁和艰苦奋斗的工作作风。

管理水平还需加强，我深知自己的管理还有不足之处，在以后的工作中，我会努力学习管理，善于管理，敢于管理，提升管理艺术，摸索更好的管理办法，提高部内员工的工作积极性，努力让护理员主动工作，把护理工作当成乐事，工作有成就感和满足感。

在各级领导和支部的正确领导下，始终严格执行廉政各项对顶，认真履行党风廉政建设责任，夯实分管领域“一岗双责”，认真履行了职责范围内的廉政工作。廉洁自律，作风正派，不论在工作上还是生活上，能够按照党对中层干部的要求严格要求自己，认真执行各项规定，严格遵守“四风”要求，按照院部署的“不作为不担当”整治内容等一系列廉洁自律规定，自觉规范自己的行为，生活从简，不贪图享乐，作风正派。

以上是我xx年工作情况，欢迎大家多提宝贵意见，我会尽努力做好工作。也真诚地希望在今后的工作中，领导、同事们对我的工作一如既往给予关怀、支持与帮助。我会以此作为成长的动力，鞭策自己，挑战自己，超越自己。

述职人□xx

x月x日

国有企业领导述职报告篇四

尊敬的领导：

今年我公司正处在发展机遇期、新一轮各项经济增长上升期，我和项目部班子成员一起坚持用发展和改革的办法解决生产经营中的实际问题，经班子成员、全体员工共同努力，全面完成年初公司下达的各项指标。下面，我对自身工作进行述职如下。

一年来，通过集中、自学形式，发展先进生产力，发展先进文化，促进物质文明、政治文明和精神文明共同进步。发展的最终目的是为了实现在最广大人民的根本利益。从严要求自己，带头坚定理想信念、加强道德修养、严明政治纪律、强化制约监督、加强制度建设等。

在日常工作和社会生活中勇于开展批评与自我批评，树立社会主义荣辱观，努力做到以身作则、率先垂范，在社会生活中能严格要求自己、配偶和身边工作人员，正确处理与业主、监理、分包供应商之间的关系。认真落实先进性教育活动整改方案和整改措施。通过一年来的学习，对牢固树立和落实科学发展观、树立社会主义荣辱观等方面有了新的认识和提高，极大的提高了我的政治思想理论水平，增强了分析问题、把握问题、解决问题的能力。

一是根据工程特点、地域等情况，或部或组，充分发挥分管积极性及主管的协调力度，力争达到同步提高；二是生产会职能部门根据施工计划提交相应的'工作安排计划，强化勾通及职能跟进意识；三是强化施工部综合管理能力，进度、质量、安全、文明施工同步负责。

实现项目管理过程中对人的管理主要依靠引导与制度的约束；随着企业规模的快速增长，仅有人员规模的增长是远远做不到的，更主要的是人员素质的整体提高，提高人员素质除了一系列激励、教育机制外，还与制度的约束与强化分不开，制度管理是摈弃人为管理可能带来的不稳定性，确保管理工作有序、规范进展的根本保证。

在工程管理过程中，项目部还依据工程实际情况及实际问题，针对性的制定了项目管理制度，如项目各项会议制度；五个层次的职工培训办法；职能部门管理制度等。除此之外，项目部还制定了一系列的管理办法，如：宣传报道管理办法、安全奖励管理办法、安全文明施工管理办法、节能降耗管理办法、经营奖励办法等。使广大职工综合职业技能和技术能

力有了明显提高，培养了一批施工管理人才，同时使项目管理运行更加有序、高效。

要进一步提高认识水平，努力提高思想政治水平。特别是对工作中可能出现的问题和困难，要注重从总体上把握，时刻保持强烈的忧患意识；要防止急于求成。对工作的部署和要求，要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进；要避免苛求于人。对工作总体上高标准、严要求是无可厚非的，但在一些具体问题上不能事事都要求完美，因人、因事、因时要体现区别，要注重把员工的积极性发挥好，营造出一种生气勃勃的良好局面。

此致

敬礼！

述职人□xxx

xxxx年xx月xx日

国有企业领导述职报告篇五

xx考核组各位领导、同志们：

xxxx年，是极不平凡的一年，国内出现非典疫情□xx发生了罕见秋汛。面对困难和挑战，我局广大干部职工在xx党组的正确领导下，创新思维，强化管理，干事创业，与时俱进，全面完成了xx下达的各项目标任务，各项工作保持了良好发展势头，被xx授予“xx系统经济工作先进单位”荣誉称号。现将xx年领导班子的工作情况述职如下：

经营工作有了新突破，承揽工程合同额再创历史新高——面对严峻的市场竞争形势，我局自我加压，提出全年承揽工程

合同额确保3亿元，力争实现3.5亿元的奋斗目标，继续把经营开发作为中心工作，强化管理措施，创新经营机制，不断加大经营开发工作力度。全年共中标29项，实现合同额4.23亿元，比上年提高32%，增长1亿多，其中外部工程中标25项，合同额3.71亿元，完成xx下达计划的185%，再创历史新高。

施工管理有了新举措，工程质量再上新台阶——在今天的施工中，我局立足一个“早”字，以“质量”和“效益”为中心，一手抓施工，一手抓防疫，强化项目部的建设与管理，适时开展了“工程建设质量年”、“施工建设高潮月”和“亮点工程建设”活动，确保了全年施工任务的顺利完成。全年共完成各类土石方220万立方米；砌石12万立方米；砼及钢筋砼13万立方米；沥青砼路面22万平方米，完成施工产值2.9亿元，占目标任务的xx6%□工程质量合同率100%，优良品率达95%以上。

各项经济指标圆满完成——我局经济保持了健康持续发展，各项经济指标完成较好，在足额提取折旧费的情况下，实现经济总收入2.51亿元；国有资本的保值增值率达101%；资产负债率为67%；成本费用利润率达1%；资金回收率达90%；职工收入比上年增长18%；并足额完成了xx下达的‘上交管理费指标。经自查，经营合同各项指标均超额完成。之所以取得这样显著的成绩，主要采取了以下措施：

一是以市场为导向，研究市场，开拓市场，作好投标前期工作。市场情况瞬息万变，机会稍纵即逝。为准确把握市场脉搏，抢抓市场机遇，我们把开拓市场放在经营工作的首位，通过科学分析，瞄准我局具有一定优势的建设项目，局领导带头跑市场，协调各方关系，对项目进行长期跟踪，加大前期投入，不断增强信息收集的前瞻性，使公关工作前移，确保了老市场不断稳固，新市场不断增加。今年仅陕西府店路和天津引滦工程两处老市场中标工程3项，新增合同额1.44亿元。内部工程实现合同额5201万元，较去年增长60%。在稳定老市场的同时，新开辟了治淮工程临淮岗和南水北调东线工

程等国家级重点水利建设大市场。

二是着眼未来，培养了一支高素质的经营队伍。经营工作是我局的核心工作，因此经营队伍建设无论是当前还是未来都是一项刻不容缓的基础性工作。一年来，我们通过调整领导力量，加大培训力度，充实人员力量，对有发展前途的经营干部放手使用，勇于压担子，塑造了一支素质高、责任心强，能打硬仗的经营队伍。在工作中表现出了强烈的事业心和责任感。在投标繁忙时，他们废寝忘食，加班加点，兢兢业业的做好每一份标书，确保了全年投出的100多份标书没有一个废标。

三是健全规章制度，完善激励政策，不断提高经营人员的工作积极性。在投标中，严格执行《工程项目投标管理办法》，实行项目责任制，根据工程大小、特点确定项目负责人，成立编标班子，负责项目的报名、预审、编制等全部工作，做到了分工细致，责任明确。在调动经营人员的积极性上，我们不断完善激励政策，赏罚分明，对在投标中做出突出贡献者给予重奖，对工作失误者给予处罚，使经营人员始终感到肩上有压力，有动力，保证了工程中标率的不断提高，今年达28%。

四是科学决策，合理报价，不断提高经济效益。首先是科学选择投标项目，选择最佳项目投标，对没有把握的项目坚决放弃。今年我局抓住南水北调工程上马、淮河治理和天津水利市场后续项目多的机遇，调整工作思路，将水利水电工程作为主攻方向，采取科学、灵活的经营方式，取得了显著效果。其次是精心编制标书，认真研究施工方案的可行性、先进性，科学选用取费依据，合理套用定额，结合企业管理水平和工程实际情况分析工、料、机等各项成本消耗，合理报价，防止恶性竞争，确保了每一项中标工程都能够创造良好的经济效益。

施工是我局的工作重点，今年以建设优质工程、精品工程为

目标，强化项目管理，在施工中积极开展“工程建设质量年”、“施工建设高潮月”、“亮点工程建设”、“创优评先”等项活动，收到了预期效果。

——抓项目，不断提高施工管理水平。一是强化领导，明确责任。我局每中标一项工程，都根据其工程特点配备合适的项目经理，抽调精干人员组成项目班子，在工程开工前，与项目经理签定《目标责任书》并严格考核，年终兑现奖罚，使施工人员责任明确。二是在施工过程中实行“五控制”。通过对成本、技术、进度、资金、物资设备的控制，使施工工艺不断优化，项目成本不断降低，确保了施工进度，实现了安全、文明施工，各项目部管理水平有了不同程度的提高。

——抓质量，努力塑造亮点工程。质量首先是工程的生命，更是企业的生命。对此，我们提出以党性、人性保质量。今年我局以东平湖八里湾闸改建、天津引滦济津、陕西府店路三项工程为重点，在施工中全面贯彻iso9001标准，深入贯彻落实《质量管理办法》、《施工管理办法》和《分包工程管理规定》，在全体职工中树立品牌意识，强化质量管理，努力建造质量过硬，顾客青睐的亮点工程，取得了明显成效，全年没有出现一起客户投诉现象，没有出现一起质量责任事故。东平湖八里湾闸改建工程经过140天的紧张施工，顺利通过了xx的阶段验收，被评定为优良工程。天津引滦济津暗渠工程坚持“质量第一”的原则，使工程质量合格率100%，优良品率达95%以上，经初验，被评定为优良工程。通过在施工中推行“四新”工艺，实行钢筋、沙石料定额承包制，仅钢筋一项就节约300多吨，减少成本100余万元，经济效益显著提高。我局陕西府店路12合同段项目部，精心组织，严格管理，奋力拼搏，创出质量、进度第一名，获得50万元奖励，业主称大局(铁19局)干不过小局(黄工局)。由于表现突出，我局被陕西省交通厅授予“陕西省重点工程建设先进施工企业”称号。

通过建设“亮点工程”，带动了全局工程项目的全面进步。

东营xx大桥第一合同段坚持“抓管理、增效益，抓质量、树形象，抓安全，保稳定”的工作方针，强化管理，提高信誉，受到了业主的高度评价，并在xx管理创新工作会议上做了典型发言。滨州xx大桥工程经业主对该项目部107个分项工程的综合评定，工程优良品率达100%□xx也被誉为“信得过，水平高、善管理、能打硬仗”的施工单位。国道206招远项目部由于工程质量、进度在全线名列前茅，被业主誉为“正规部队”，总监处多次在该部施工的k8+109大桥召开全线施工质量现场会，介绍施工经验。

——抓防疫，确保施工顺利进行。四月份以来，非典疫情日益严峻，尤其是天津、陕西两处工地，地处重疫区，工期紧，任务重，一旦有人发病，后果不堪设想。各项目部面对严峻形势，一手抓施工，一手抓防疫，采取多项措施，克服距离疫区近、施工人员多等重重困难，既保证了施工进度，又没有发现一起非典病例，确保了施工防疫两不误。

严格落实安全生产责任制和各项安全规章制度。制定下发了□200x年安全生产工作意见》和《关于开展安全年的通知》，确定了各级安全目标，充分利用各种载体加大宣传力度，强化职工的安全意识。一是建立健全安全保证体系，局、处、项目部三级均成立安全组织，并层层落实责任制，实行一票否决制。二是不断强化施工工地的安全工作，明确项目经理是第一责任人。各工地均设立专职安全员，实行项目经理部—项目分部—工程队三级安全管理体系，在施工前有针对性地做好安全生产工作并落实到施工的各个环节，做到了安全施工，文明施工。三是进一步强化交通安全，严格车辆管理、派车制度，严禁驾驶员酒后开车、开病车和非专职司机开车，并对各单位的职工私有摩托车进行了重新登记，对三无人员的摩托车进行了封存，共重新登记摩托车17辆，封存3辆。在全局范围内扎实有效地开展了“安康杯”、“安全生产周”、“安全生产月”、“交通安全百日赛”、“人人关心安全、查隐患、提建议”等项活动。通过活动的开展，提

高了全体职工的安全防范意识。通过定期安全检查和不定期抽查的方式，不断加强对重点部位的检查力度，一年来，安委会共组织安全检查126次，对发现的安全隐患及时下达了整改通知，将事故消灭在萌芽状态，确保了全年安全生产无责任事故。

围绕“加强财务基础管理，控制成本费用，确保生产经营”的目标，促进了全局经济的持续增长。一是强化成本费用控制，提高经济效益。今年，我们把控制成本费用，提高经济效益作为重点工作，制定并落实了《分包工程管理规定》，促进分包工程制度化、规范化，极大地控制工程成本开支。同时，大力推进项目部经营目标考核制度，明确了责任、权利和利益，有效地堵塞了管理漏洞，提高了项目部管理水平，经济效益十分显著；二是实行财务集中核算和统一结算制，实现了对项目收支和资金的及时监控与适时调控；三是加大财务监督力度，落实规章制度。适时开展“会计核算、资金管理和国有资产管理”为重点的财务检查。同时，大力推行会计人员委派制，理顺了财务关系，加强对项目部财务管理的力度，初步实现了项目财务管理规范化；四是努力增加银行授信额度，加大财务清欠力度，加快资金周转。全年共获银行综合授信额度3.2亿，新增流动资金1500万元，确保了生产经营的需要；五是继续加大技术装备投入，先后筹资700余万元，购置了进口摊铺机、水稳拌和站、单钢轮压路机等先进设备，大大增强施工能力，提高单项工程利润水平。

我局将企业改制做为一项重要工作列入了议事日程，写入了年初工作计划。成立了企业改制工作领导小组，按照“积极稳妥，慎重推进”的工作原则，选择国内已完成改制的优秀企业进行了学习和调研，掌握了国家关于企业改制的宏观政策、改制的基本程序和方法。在全局开展了全方位的思想发动，动员全体职工积极投身到改制工作中来。在学习、调研、思想发动的基础上，经过充分酝酿，制定了《xxxxxx企业改制初步方案》，因上级对企业单位内部企业改制的有关重大政策尚不明确，改制方案仍有待于进一步提高和完善。

加强了机动抢险队建设。制定了200x年防洪抢险预案，组织抢险队员进行了为期一个月的脱产培训，加强了防汛值班，参加了xx组织的防汛合成演练，受到了上级督察组的好评。

工会围绕中心和重点工作，进一步深化了厂务公开，扩大了公开的内容和范围；对特困职工进行了帮扶，全年共发放救济金10余万元；组队参加了xx举办的xxxx职工太极拳(剑)比赛和驻济单位篮球友谊赛，并获得了优异成绩。

离退休职工服务工作，出台了《离退休职工两费统筹管理办法》，对离退休职工两费实行统筹，按月发放，减轻了各工程处的经济压力，杜绝了两费拖欠现象，老同志非常满意，被xx评为离退休工作先进单位。

企业资质升级工作，经过半年多的努力，公路工程总承包一级资质的升级资料已上报建设部待批。

另外，还顺利通过了iso9001质量管理体系xx版的第一次年度审核。党组织建设、文秘档案、劳动工资、教育卫生等工作，也都取得了一定成绩。

国有企业领导述职报告篇六

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

大家好！

时光如梭，转眼间20__年也即将进入尾声。20__年__月份我开始担任医技检测中心主任一职。虽然在岗时间较短，但我始终坚持“认认真真学习，勤勤恳恳做事”的理念，在上级领导的正确领导下及广大同仁的热心支持下，围绕中心、突出重点、狠抓落实、注重实效，圆满完成了各项工作。现对半年来的个人工作情况汇报如下，请大家予以评议：

一、认真学习，提高业务水平和工作技能

医技检测中心主任对我来讲是一个全新的工作岗位。为了迎接新的挑战，我必须尽快熟悉工作职责与工作要求，全面提高自己的业务知识，业务能力，尽快胜任本职工作，为此我十分注重学习和提高。在工作之余，加强业务学习，并注意涉猎相关领域的知识。在学习中讲究方式方法，端正学习态度，不但向书本学，更重视向实践学、向同事学，不断优化知识结构，增加知识储备。通过不断的努力，我很快便熟悉了相关业务，能按质按量地完成各项工作。

二、爱岗敬业，圆满完成各项工作

在工作中，我严格要求自己，一是做到严于律己，宽以待人，尊重同事，搞好关系，增强凝聚力，形成工作合力，围绕共同目标做好工作，促进工作发展。二是做事不拖拉、不推诿，当天的工作必须当天做完。三是总结工作经验，分析不足，完善工作方式方法。通过自己的积极努力与诚恳工作，确保科室工作的顺利完成。下半年完成的主要工作主要有：

- 1、完成了对各科室仪器设备的年检和维修；
- 2、协助医疗部主任完成卫生局大检查；
- 3、每月按时上报科室耗材情况；
- 4、按时上报排班表。

三、注重沟通协调，个人与团队共同进步

俗话说，“单丝不成线，独木难成林”。没有团队的力量，就没有集体的成功。团队成员间最重要的是沟通。自己经常与领导和同事们进行沟通。沟通中让各种观点相互碰撞，在交流碰撞中化解各种误会，使自己与其他科室成员在沟通中

建立相信、相助的桥梁，经过合作实现工作目标。

四、存在的问题

回顾这__年的工作，有成绩，也有差距，就目前的实际情况来看，我的工作仍需要改进，存在的不足之处，具体表现在三方面：一是学习缺乏主动性；二是业务水平有待进一步提高；三是缺乏大局意识，对有的问题处理不够恰当。

五、下一步打算

今后，我会努力改进，克服上述问题。主要会从以下三方面做起：一是增强学习的主动性，坚持理论联系实际，进一步提高业务水平；二是增强大局意识，总结工作经验，增强对工作的敏锐度与预见性；三是加强协调，积极沟通，增强工作合力，与大家一起书写____的辉煌！

述职人：_____

20__年__月__日

企业领导述职报告5

国有企业领导述职报告篇七

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

今年我公司正处在发展机遇期、新一轮各项经济增长上升期，我和项目部班子成员一起坚持用发展和改革的办法解决生产经营中的实际问题，经班子成员、全体员工共同努力，全面完成年初公司下达的各项指标。下面，我对自身工作进行述职如下。

一、加强理论学习，努力提高政治思想认识

一年来，通过集中、自学形式，发展先进生产力，发展先进文化，促进物质文明、政治文明和精神文明共同进步。发展的最终目的是为了实现最广大人民的根本利益。从严要求自己，带头坚定理想信念、加强道德修养、严明政治纪律、强化制约监督、加强制度建设等。

在日常工作和社会生活中勇于开展批评与自我批评，树立社会主义荣辱观，努力做到以身作则、率先垂范，在社会生活中能严格要求自己、配偶和身边工作人员，正确处理与业主、监理、分包供应商之间的关系。认真落实先进性教育活动整改方案和整改措施。通过一年来的学习，对牢固树立和落实科学发展观、树立社会主义荣辱观等方面有了新的认识和提高，极大的提高了我的政治思想理论水平，增强了分析问题、把握问题、解决问题的能力。

二、项目管理开展的主要工作及活动

一是根据工程特点、地域等情况，或部或组，充分发挥分管积极性及主管的协调力度，力争达到同步提高；二是生产会职能部门根据施工计划提交相应的工作安排计划，强化勾通及职能跟进意识；三是强化施工部综合管理能力，进度、质量、安全、文明施工同步负责。

实现项目管理过程中对人的管理主要依靠引导与制度的约束；随着企业规模的快速增长，仅有人员规模的增长是远远做不到的，更主要的是人员素质的整体提高，提高人员素质除了一系列激励、教育机制外，还与制度的约束与强化分不开，制度管理是摈弃人为管理可能带来的不稳定性，确保管理工作有序、规范进展的根本保证。

在工程管理过程中，项目部还依据工程实际情况及实际问题，针对性的制定了项目管理制度，如项目各项会议制度；五个层

次的职工培训办法;职能部门管理制度等。除此之外，项目部还制定了一系列的管理办法，如：宣传报道管理办法、安全奖励管理办法、安全文明施工管理办法、节能降耗管理办法、经营奖励办法等。使广大职工综合职业技能和技术能力有了明显提高，培养了一批施工管理人才，同时使项目管理运行更加有序、高效。

三、今后努力的方向

要进一步提高认识水平，努力提高思想政治水平。特别是对工作中可能出现的问题和困难，要注重从总体上把握，时刻保持强烈的忧患意识;要防止急于求成。对工作的部署和要求，要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进;要避免苛求于人。对工作总体上高标准、严要求是无可厚非的，但在一些具体问题上不能事事都要求完美，因人、因事、因时要体现区别，要注重把员工的积极性发挥好，营造出一种生气勃勃的良好局面。

述职人：_____

20__年__月__日

企业领导述职报告2

国有企业领导述职报告篇八

今年我公司正处在发展机遇期、新一轮各项经济增长上升期，我和项目部班子成员一起坚持用发展和改革的办法解决生产经营中的实际问题，经班子成员、全体员工共同努力，全面完成年初公司下达的各项指标。下面，我对自身工作进行述职如下。

一年来，通过集中、自学形式，发展先进生产力，发展先进文化，促进物质文明、政治文明和精神文明共同进步。发展的最终目的是为了实现在最广大人民的根本利益。从严要求自己，带头坚定理想信念、加强道德修养、严明政治纪律、强化制约监督、加强制度建设等。

在日常工作和社会生活中勇于开展批评与自我批评，树立社会主义荣辱观，努力做到以身作则、率先垂范，在社会生活中能严格要求自己、配偶和身边工作人员，正确处理与业主、监理、分包供应商之间的关系。认真落实先进性教育活动整改方案和整改措施。通过一年来的学习，对牢固树立和落实科学发展观、树立社会主义荣辱观等方面有了新的认识和提高，极大的提高了我的政治思想理论水平，增强了分析问题、把握问题、解决问题的能力。

一是根据工程特点、地域等情况，或部或组，充分发挥分管积极性及主管的协调力度，力争达到同步提高；二是生产会职能部门根据施工计划提交相应的工作安排计划，强化勾通及职能跟进意识；三是强化施工部综合管理能力，进度、质量、安全、文明施工同步负责。

实现项目管理过程中对人的管理主要依靠引导与制度的约束；随着企业规模的快速增长，仅有人员规模的增长是远远做不到的，更主要的是人员素质的整体提高，提高人员素质除了一系列激励、教育机制外，还与制度的约束与强化分不开，制度管理是摈弃人为管理可能带来的不稳定性，确保管理工作有序、规范进展的根本保证。

在工程管理过程中，项目部还依据工程实际情况及实际问题，针对性的制定了项目管理制度，如项目各项会议制度；五个层次的职工培训办法；职能部门管理制度等。除此之外，项目部还制定了一系列的管理办法，如：宣传报道管理办法、安全奖励管理办法、安全文明施工管理办法、节能降耗管理办法、经营奖励办法等。使广大职工综合职业技能和技术能

力有了明显提高，培养了一批施工管理人才，同时使项目管理运行更加有序、高效。

要进一步提高认识水平，努力提高思想政治水平。特别是对工作中可能出现的问题和困难，要注重从总体上把握，时刻保持强烈的忧患意识；要防止急于求成。对工作的部署和要求，要充分尊重现实，体现层次性，区别对待，循序渐进；要避免苛求于人。对工作总体上高标准、严要求是无可厚非的，但在一些具体问题上不能事事都要求完美，因人、因事、因时要体现区别，要注重把员工的积极性发挥好，营造出一种生气勃勃的良好局面。

国有企业领导述职报告篇九

xx考核组各位领导、同志们：

xxxx年，是极不平凡的一年，国内出现非典疫情，xx发生了罕见秋汛。面对困难和挑战，我局广大干部职工在xx党组的正确领导下，创新思维，强化管理，干事创业，与时俱进，全面完成了xx下达的各项目标任务，各项工作保持了良好发展势头，被xx授予“xx系统经济工作先进单位”荣誉称号。现将xx年领导班子的工作情况述职如下：

经营工作有了新突破，承揽工程合同额再创历史新高——面对严峻的市场竞争形势，我局自我加压，提出全年承揽工程合同额确保3亿元，力争实现3.5亿元的奋斗目标，继续把经营开发作为中心工作，强化管理措施，创新经营机制，不断加大经营开发工作力度。全年共中标29项，实现合同额4.23亿元，比上年提高32%，增长1亿多，其中外部工程中标25项，合同额3.71亿元，完成xx下达计划的185%，再创历史新高。

施工管理有了新举措，工程质量再上新台阶——在今年的施工中，我局立足一个“早”字，以“质量”和“效益”为中

心，一手抓施工，一手抓防疫，强化项目部的建设与管理，适时开展了“工程建设质量年”、“施工建设高潮月”和“亮点工程建设”活动，确保了全年施工任务的顺利完成。全年共完成各类土石方220万立方米；砌石12万立方米；砼及钢筋砼13万立方米；沥青砼路面22万平方米，完成施工产值2.9亿元，占目标任务的xx6%□工程质量合同率100%，优良品率达95%以上。

各项经济指标圆满完成——我局经济保持了健康持续发展，各项经济指标完成较好，在足额提取折旧费的情况下，实现经济总收入2.51亿元；国有资本的保值增值率达101%；资产负债率为67%；成本费用利润率达1%；资金回收率达90%；职工收入比上年增长18%；并足额完成了xx下达的'上交管理费指标。经自查，经营合同各项指标均超额完成。之所以取得这样显著的成绩，主要采取了以下措施：

一是以市场为导向，研究市场，开拓市场，作好投标前期工作。市场情况瞬息万变，机会稍纵即逝。为准确把握市场脉搏，抢抓市场机遇，我们把开拓市场放在经营工作的首位，通过科学分析，瞄准我局具有一定优势的建设项目，局领导带头跑市场，协调各方关系，对项目进行长期跟踪，加大前期投入，不断增强信息收集的前瞻性，使公关工作前移，确保了老市场不断稳固，新市场不断增加。今年仅陕西府店路和天津引滦工程两处老市场中标工程3项，新增合同额1.44亿元。内部工程实现合同额5201万元，较去年增长60%。在稳定老市场的同时，新开辟了治淮工程临淮岗和南水北调东线工程等国家级重点水利建设大市场。

二是着眼未来，培养了一支高素质的经营队伍。经营工作是我局的核心工作，因此经营队伍建设无论是当前还是未来都是一项刻不容缓的基础性工作。一年来，我们通过调整领导力量，加大培训力度，充实人员力量，对有发展前途的经营干部放手使用，勇于压担子，塑造了一支素质高、责任心强，能打硬仗的经营队伍。在工作中表现出了强烈的事业心和责

任感。在投标繁忙时，他们废寝忘食，加班加点，兢兢业业的做好每一份标书，确保了全年投出的100多份标书没有一个废标。

三是健全规章制度，完善激励政策，不断提高经营人员的工作积极性。在投标中，严格执行《工程项目投标管理办法》，实行项目责任制，根据工程大小、特点确定项目负责人，成立编标班子，负责项目的报名、预审、编制等全部工作，做到了分工细致，责任明确。在调动经营人员的积极性上，我们不断完善激励政策，赏罚分明，对在投标中做出突出贡献者给予重奖，对工作失误者给予处罚，使经营人员始终感到肩上有压力，有动力，保证了工程中标率的不断提高，今年达28%。

四是科学决策，合理报价，不断提高经济效益。首先是科学选择投标项目，选择最佳项目投标，对没有把握的项目坚决放弃。今年我局抓住南水北调工程上马、淮河治理和天津水利市场后续项目多的机遇，调整工作思路，将水利水电工程作为主攻方向，采取科学、灵活的经营方式，取得了显著效果。其次是精心编制标书，认真研究施工方案的可行性、先进性，科学选用取费依据，合理套用定额，结合企业管理水平和工程实际情况分析工、料、机等各项成本消耗，合理报价，防止恶性竞争，确保了每一项中标工程都能够创造良好的经济效益。

施工是我局的工作重点，今年以建设优质工程、精品工程为目标，强化项目管理，在施工中积极开展“工程建设质量年”、“施工建设高潮月”、“亮点工程建设”、“创优评先”等项活动，收到了预期效果。

——抓项目，不断提高施工管理水平。一是强化领导，明确责任。我局每中标一项工程，都根据其工程特点配备合适的项目经理，抽调精干人员组成项目班子，在工程开工前，与项目经理签定《目标责任书》并严格考核，年终兑现奖罚，

使施工人员责任明确。二是在施工过程中实行“五控制”。通过对成本、技术、进度、资金、物资设备的控制，使施工工艺不断优化，项目成本不断降低，确保了施工进度，实现了安全、文明施工，各项目部管理水平有了不同程度的提高。

——抓质量，努力塑造亮点工程。质量首先是工程的生命，更是企业的生命。对此，我们提出以党性、人性保质量。今年我局以东平湖八里湾闸改建、天津引滦济津、陕西府店路三项工程为重点，在施工中全面贯彻iso9001标准，深入贯彻落实《质量管理办法》、《施工管理办法》和《分包工程管理规定》，在全体职工中树立品牌意识，强化质量管理，努力建造质量过硬，顾客青睐的亮点工程，取得了明显成效，全年没有出现一起客户投诉现象，没有出现一起质量责任事故。东平湖八里湾闸改建工程经过140天的紧张施工，顺利通过了xx的阶段验收，被评定为优良工程。天津引滦济津暗渠工程坚持“质量第一”的原则，使工程质量合格率100%，优良品率达95%以上，经初验，被评定为优良工程。通过在施工中推行“四新”工艺，实行钢筋、沙石料定额承包制，仅钢筋一项就节约300多吨，减少成本100余万元，经济效益显著提高。我局陕西府店路12合同段项目部，精心组织，严格管理，奋力拼搏，创出质量、进度第一名，获得50万元奖励，业主称大局(铁19局)干不过小局(黄工局)。由于表现突出，我局被陕西省交通厅授予“陕西省重点工程建设先进施工企业”称号。

通过建设“亮点工程”，带动了全局工程项目的全面进步。东营xx大桥第一合同段坚持“抓管理、增效益，抓质量、树形象，抓安全，保稳定”的工作方针，强化管理，提高信誉，受到了业主的高度评价，并在xx管理创新工作会议上做了典型发言。滨州xx大桥工程经业主对该项目部107个分项工程的综合评定，工程优良品率达100%□xx也被誉为“信得过，水平高、善管理、能打硬仗”的施工单位。国道206招远项目部由于工程质量、进度在全线名列前茅，被业主誉为“正规部

队”，总监处多次在该部施工的k8+109大桥召开全线施工质量现场会，介绍施工经验。

——抓防疫，确保施工顺利进行。四月份以来，非典疫情日益严峻，尤其是天津、陕西两处工地，地处重疫区，工期紧，任务重，一旦有人发病，后果不堪设想。各项目部面对严峻形势，一手抓施工，一手抓防疫，采取多项措施，克服距离疫区近、施工人员多等重重困难，既保证了施工进度，又没有发现一起非典病例，确保了施工防疫两不误。

严格落实安全生产责任制和各项安全规章制度。制定下发了《200x年安全生产工作意见》和《关于开展安全年的通知》，确定了各级安全目标，充分利用各种载体加大宣传力度，强化职工的安全意识。一是建立健全安全保证体系，局、处、项目部三级均成立安全组织，并层层落实责任制，实行一票否决制。二是不断强化施工工地的安全工作，明确项目经理是第一责任人。各工地均设立专职安全员，实行项目经理部—项目分部—工程队三级安全管理体系，在施工前有针对性地做好安全生产工作并落实到施工的各个环节，做到了安全施工，文明施工。三是进一步强化交通安全，严格车辆管理、派车制度，严禁驾驶员酒后开车、开病车和非专职司机开车，并对各单位的职工私有摩托车进行了重新登记，对三无人员的摩托车进行了封存，共重新登记摩托车17辆，封存3辆。在全局范围内扎实有效地开展了“安康杯”、“安全生产周”、“安全生产月”、“交通安全百日赛”、“人人关心安全、查隐患、提建议”等项活动。通过活动的开展，提高了全体职工的安全防范意识。通过定期安全检查和不定期抽查的方式，不断加强对重点部位的检查力度，一年来，安委会共组织安全检查126次，对发现的安全隐患及时下达了整改通知，将事故消灭在萌芽状态，确保了全年安全生产无责任事故。

围绕“加强财务基础管理，控制成本费用，确保生产经营”的目标，促进了全局经济的持续增长。一是强化成本费用控

制，提高经济效益。今年，我们把控制成本费用，提高经济效益作为重点工作，制定并落实了《分包工程管理规定》，促进分包工程制度化、规范化，极大地控制工程成本开支。同时，大力推进项目部经营目标考核制度，明确了责任、权利和利益，有效地堵塞了管理漏洞，提高了项目部管理水平，经济效益十分显著；二是实行财务集中核算和统一结算制，实现了对项目收支和资金的及时监控与适时调控；三是加大财务监督力度，落实规章制度。适时开展“会计核算、资金管理和国有资产管理”为重点的财务检查。同时，大力推行会计人员委派制，理顺了财务关系，加强对项目部财务管理的力度，初步实现了项目财务管理规范化；四是努力增加银行授信额度，加大财务清欠力度，加快资金周转。全年共获银行综合授信额度3.2亿，新增流动资金1500万元，确保了生产经营的需要；五是继续加大技术装备投入，先后筹资700余万元，购置了进口摊铺机、水稳拌和站、单钢轮压路机等先进技术设备，大大增强施工能力，提高单项工程利润水平。

我局将企业改制做为一项重要工作列入了议事日程，写入了年初工作计划。成立了企业改制工作领导小组，按照“积极稳妥，慎重推进”的工作原则，选择国内已完成改制的优秀企业进行了学习和调研，掌握了国家关于企业改制的宏观政策、改制的基本程序和方法。在全局开展了全方位的思想发动，动员全体职工积极投身到改制工作中来。在学习、调研、思想发动的基础上，经过充分酝酿，制定了《xxxxxx企业改制初步方案》，因上级对企业单位内部企业改制的有关重大政策尚不明确，改制方案仍有待于进一步提高和完善。

加强了机动抢险队建设。制定了200x年防洪抢险预案，组织抢险队员进行了为期一个月的脱产培训，加强了防汛值班，参加了xx组织的防汛合成演练，受到了上级督察组的好评。

工会围绕中心和重点工作，进一步深化了厂务公开，扩大了公开的内容和范围；对特困职工进行了帮扶，全年共发放救济金10余万元；组队参加了xx举办的xxxx职工太极拳(剑)比赛和

驻济单位篮球友谊赛，并获得了优异成绩。

离退休职工服务工作，出台了《离退休职工两费统筹管理办法》，对离退休职工两费实行统筹，按月发放，减轻了各工程处的经济压力，杜绝了两费拖欠现象，老同志非常满意，被xx评为离退休工作先进单位。

企业资质升级工作，经过半年多的努力，公路工程总承包一级资质的升级资料已上报建设部待批。

另外，还顺利通过了iso9001质量管理体系xx版的第一次年度审核。党组织建设、文秘档案、劳动工资、教育卫生等工作，也都取得了一定成绩。

国有企业领导述职报告篇十

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

今年在上级领导的正确领导和细心指导下，在全单位同事的大力帮助和支持下，我按照年初总体工作部署和目标任务要求，认真执行上级工作方针政策，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，在自己分管工作方面认真履行职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。下面，根据上级领导的安排和要求，就今年的工作做如下汇报：

一、学习理论，提高政治思想觉悟

今年来，我提高政治思想觉悟，在思想上与企业保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为职工群众服务的思想，做到无私奉献。在工作上我有吃苦耐劳、善于钻研的敬业精神和求真务实的工作作风。我服从企业的工作安排，紧密结合岗位实际，完成各项工作任务。在实际工作中，我坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，认真对待每一件事，认真对待每一项工作，坚持把工作

做完做好。

二、学习文化，提高业务工作水平

我是一个喜欢学习的人，总觉得人的一生是学习的一生，特别在当今发展迅速的时代，学习就更加重要，一个人不学习，就跟不上时代的需要，必定被时代所淘汰。我在工作上学习企业的方针政策和业务工作知识，还学习市场经济知识、社会管理知识、科技知识、法律知识等现代科学文化知识，做到学深学透，掌握在脑海里，运用到实际工作中，为自己做好工作提高科学管理、民主管理、依法管理的水平打下坚实的基础。

通过学习，我熟悉和掌握了企业的工作方针政策和基本工作知识与技能，增强了履行岗位职责的能力和水平，做到与时俱进，增强大局观，能较好地结合实际情况加以贯彻执行，具有较强的工作能力，能完成较为复杂、繁琐的工作任务，取得良好成绩。

三、开拓创新，努力完成各项工作任务

今年以来，我按照企业的工作方针与目标任务要求，以经济效益为中心，加强开拓外部市场和内部管理，带领班子成员齐心协力，提高运行质量，巩固了市场基础，为企业进一步发展夯实了基础。

四、加强廉政建设，做到廉洁自律

我深刻认识到廉政建设关系到人心向背，影响着各项工作的发展。做到廉洁自律既是企业的要求，职工群众的希望，也是我们当干部的每个人起码道德要求。我十分重视廉洁自律，始终把它当作一项重要工作来抓，努力提高自己的各方面素质，在工作上，做到洁身自好，清正廉洁，决不跟腐败风气沾边。我在自己做到廉洁自律的同时，教育企业其他干部也要做到

廉洁自律。我企业执行廉洁自律情况良好，没有发生违纪违规现象。

五、存在的问题和不足

学习有所欠缺。我虽然重视学习，但有时工作忙，放松了学习，没有学深学透。有时虽然学习了一些知识，但理论的深度和广度缺乏，对思想和灵魂的触动不够，通过学习指导实践不够。工作创新不够。我对自己份内的工作能够尽心尽力，努力完成，但工作创新不够，创新意识不强。工作作风上与职工群众联系不够密切。我与职工群众的联系、沟通还不够密切，有时了解情况不够全面。对职工群众布置工作多，要求完成任务多，就事论事多，贯彻管理意图多，征求意见听取建议少。

六、今后的努力方向

要勤奋学习，提高思想认识。作为一名领导干部，我要认真学好科学文化与业务知识，提高工作本领，切实做好各项工作。要提高素质，努力工作。我要改正以前工作中存在的问题，要从理论学习、业务知识培训上探索新思路和新方法，努力提高自身各方面素质，认真工作，努力把工作做完做好。要工作创新，完成各项任务。我要多学习别人的先进经验与成功做法，用求真务实的工作作风，创新发展的工作思路，真抓实干，完成新时期各项任务，作出自己的贡献！

述职人：_____

20__年__月__日

企业领导述职报告4