

入团思想汇报格式(优质7篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

入团思想汇报格式篇一

尊敬的团领导：

您好！

经过一学年的学习，我发现自己同初中相比，又长大了许多，虽然失去了很多，同时也收获了很多。十六岁的脸庞上少了份天真烂漫，多了份成熟执著；十六岁的话语里少了份粗鲁莽撞，多了份深思熟虑；十六岁的生活里少了份喧嚣热闹，多了份恬。范文高中学生学习思想汇报本文主要是关于学习,中学生,自己,成绩,努力,老师,适应,这样,所以,初中的,希望大家尊重原创者的知识产权。

经过一学年的学习，我发现自己同小学相比，又长大了许多，虽然失去了很多，同时也收获了很多。

学习上有了进步。上半学期的学习成绩不那么理想，所以这学期我鼓足了劲儿，一心想把成绩提上来。我放弃了更多玩耍的时间，将更多时间与精力放在学习上，当然了，也有注意到劳逸结合。最后，成绩终于上升了，但我觉得如果再努力一点应该会更好。其实，班上的同学都很努力，在努力提升的过程中，我意识到你得比别人更努力才能获得成功！自己在这样的学习中，渐渐长大了，懂事了，明白了学如行舟，不进则退这个道理，也明白自己以前太过于自以为是。所以现在觉得应该从头开始，把自己以前的辉煌都忘记、抹掉，

就像一张白纸一样，从零开，我希望自己的这张白纸不会辜负了所有关心和支持自己的人，也希望自己从新的开始能有好的结果。

思想上也成长了。我不是初中那个不知天高地厚的黄毛丫头了。同学们都是患难之交，团结友爱、互帮互助都随处可见了。虽然我还是高中生，但如果有机会的话，我会去学习党的思想，时刻准备成为新的接班人！

通过这半学期的学习，我的思想有了很大的提高。我认为学习就是把不会的知识弄懂，不断地提高自己如此简单而已，千万不要想是为了家长学校而学习。这样学习才会轻松。在高考金刊中看到的学习心得我很认同，得之淡然，失之淡然，争其必然，顺其自然。

我在这里总结，不仅仅是为了评说过去的种种，更重要的是为了思考今后的学习。马上就要真真正正进入初三了，中考也是人一生中一个重要的转折点，虽然高三不能决定今后的人生，但也对未来有很大的影响。所以，我立志要认认真真度过高三这一年，争取为自己赢得一个美好的未来。

入团思想汇报格式篇二

尊敬的团组织：

自从我递交了入团申请书后，我开始系统地了解共青团的历史、性质、奋斗目标等基本知识，对共青团有了更深一层的认识，使我在学习、生活等各方面有了更加明确的方向和目标，更加坚信共产党的最终目标——共产主义的社会制度终将实现。下面我将忠诚、老实地向团组织汇报近期的学习、生活、思想等方面情况。进入中学以后，我从一名天真无邪的小学生成长成为一名少年，紧张的学习、众多的考试让我感到当一名初中生真不容易，特别是当考试的排名出来前，是我最感压力的时刻，取得好成绩成为我和父母的主要目标。

自从在老师和团支部的引导下，我开始接触共青团，使我感到生活中除了学习，还应该有更重要的东西，那就是在思想上更进一步，当一名光荣的共青团员。因为我从团员身上，看到他们面对学习上的困难毫不畏惧，看到他们热心帮助同学、尊敬教师的优良品质，看到他们对知识的渴求和对未来的美好憧憬。我想向他们学习，早日加入共青团，为班级、为学校、为社会贡献力量。

这些天通过学习让我懂得了很多很多：我要做一个对社会有用的人，一个无私奉献的人，无论什么时候都严格要求自己。在学习中，有钉子般的钻劲，在生活中，为别人着想，默默无闻的奉献。我还懂得了团结的重要性，我深深地感到把自己容入集体是一件多么重要的事情。共青团是伟大的中国共产党与全国广大青年联系的纽带，想到将来我将成为一名共青团员，我感觉无上光荣。

汇报人：

入团思想汇报格式篇三

1、标题

首行居中书写“思想汇报”。

2、称谓

即汇报人对党组织的称呼，一般写写“敬爱的党组织”。应顶格书写在标题的下一行，后面加冒号。

3、正文

写思想汇报是结合自己的学习、工作和生活情况，向党组织反映自己的真实思想情况。一般写明汇报什么，如“现将我的xx活动中的思想情况向组织汇报如下”，或“现将我半年

来的思想状况汇报如下”等。具体内容根据每个人的不同情况而定，一般包括以下内容：对每一时期的中心任务或党的号召的认识、态度；参加重要活动或学习重要文件所受的启发、教育和体会；个人利益同国家利益、集体利益发生矛盾时的认识和态度；当前的思想状况、工作情况和存在的问题；其他需要向党组织汇报的问题。

4、结尾思想汇报的结尾可写上自己对党组织的请求和希望。一般用恳请”党组织给予批评、帮助“或”希望党组织加强对我的培养和教育“等作为结束语。在思想汇报的最后，要署名和注明汇报日期。一般居右书写”汇报人□xxx“□下一行写上”20xx年xx月xx日“。

1、思想汇报明显是赶材料，表现在，所用纸张，笔迹全部一样，思想汇报缺乏真实内容，上网抄袭过多，没有自己真实想法，思想汇报字数不够，最少要写满两整页。

2、思想汇报格式不对，缺题目——思想汇报，缺称谓——敬爱的党组织，缺此致敬礼，落款不符合规定，落款只写汇报人，时间即可，不写班级和学号。

3、思想汇报落款时间过于集中，平均2个月一份思想汇报。

入团思想汇报格式篇四

本人xxx□男，汉族人，1988年1月4日出生，籍贯浙江，大专在读，工人家庭出身，本人现在为共青团员，现就读于xx工艺美术职业学院视觉传达系展示艺术设计专业，家庭主要成员为父亲、母亲。

儿时的我就受到了父母细心备至的呵护和教育，我在这样温暖的家庭中顺利愉快的成长中，从我开始上幼儿园直到现在的大学，我一直比较顺利，心态很平稳，这些都是父母小时候的教育，我深深的感谢他们！

我于1988年1月4日出生在一个非常普通的家庭，但是我是沐浴着党的阳光、伴随着祖国的改革开放而成长起来的。从小时候起，母亲温柔贤惠、细致谨慎的生活态度，父亲脚踏实地、兢兢业业的工作作风就深深地感染着我，教育着我。

1994年9月我进入了xx市四川南路小学，从此开始了我的学习生涯。临学前，母亲教导我，要好好学习，天天向上，还告诉了我许多学习的方法及做人的道理。鲜艳的红领巾是革命先辈们的鲜血染红的，是少年先锋队的标志，只有像毛主席、周总理那样为革命奋斗终生的老前辈们才配戴它；只有像钱学森、李四光那样为祖国的科学事业奉献出毕生精力的科学家们才配戴它；只有像刘胡兰、杨学森那样为保卫祖国、建设祖国不怕苦、不怕累的解放军战士和劳动模范们才够配戴它，我自进入小学后，便从老师那里深知了这个道理，也坚信着这个信念！我在各科学习上努力刻苦；在各项劳动中处处争先、不怕苦、不怕累；在各种活动中踊跃参加、积极表现。

xx年9月，我就读于xx市第六中学（现xx市格致初级中学）。在校期间由于喜欢美术，我经常参加学校开展的美术兴趣班，并积极参加学校各项绘画比赛，都得到了优异的成绩。在初中阶段，我一直都用自己的优势体现着自己的价值，并以此来弥补我在学习上的遗憾，因为自中学以后，我的成绩一直都不如小学期间那样理想，也就是这样，我在之后的学习生涯里一直都在努力的弥补这个缺陷，使自己从而证明了自己在学习和专业上的实力！

xx年5月，因为在美术上的专长，我便很顺利的考入了xx市工业技术学校（原上海市二轻机械学校）3+3装潢设计专业。十六岁的我是一个充满青春朝气、奋发向上的我；是一个对事物有着无穷无尽的好奇心和求知欲的我；是一个永远不知疲倦、事事争先，万事都力求完美的我；是一个对未来有着各种各样的期盼和希望的我，也正是在这三年的学习生活中，我开始大量的挖掘自己的求知欲和工作能力，并让它充分的

在班级和学校工作中体现，而在很多的事情成功和失败中，我也让自己逐渐确立起了正确地世界观和人生观。由于表现良好，在中专一年级的第二学期，我终于盼来了期待已久的入团宣誓！并加入了中国共产主义青年团。中国共产主义青年团是广大青年在实践中学习共产主义的学校，在那里我加强了对党的认识。我告诫自己要做一个党的好孩子，并且时刻督促着自己一定要戒骄戒躁，要继续努力，将来向党组织靠拢。在我中专二年级的时候，在团委老师和班主任的正确引导下，我便积极而郑重的向党组织递交了一份，并一直以一名优秀的共产党员的标准而严格要求自己，无论是在学习科学文化知识上，还是在为人处世方面都成长的很快！为以后继续完成祖国的改革开放事业做准备，并为了建设中国特色的社会主义和实现共产主义奋斗终身。在整个中专阶段由于我学习成绩良好，连续多次获得校级奖学金，并由于在行为规范和品德、工作上的良好表现还获得了“优秀学生干部”“工作标兵”“优秀团干部”和中心级新长征突击手（优秀团干部）”等称号。在工作上，我在班级担任团支部书记兼劳动委员，我有一颗服务同学、服务社会的心，中专二年级时我被光荣的当选为学生会生活部部长，从此我开始接触学生会工作。

xx年3月，我又顺利考入了现在的就读学校——xx工艺美术职业学院。上海工艺美术职业学院作为全市唯一一所全日制单独设立艺术类专业的高等学府，专业齐全、教学硬件设施一流、教师水平优秀。我一直都希望自己能成长为一名社会有用的人，并为社会做出自己的贡献。我如愿的以第一志愿顺利考入我最喜欢的展示设计专业。在这两年的学习生活中，学业上，我勤勤恳恳，脚踏实地的努力学好各门功课。通过学习《中国共产党》、《邓爷爷理论》以及《马克思哲学》等诸多有关党的理论知识，听了优秀党员的演讲以及老师们帮助，增进了我对党的认识，拉近了我和党的距离。此时我对党的认识逐渐清晰，这样一个以马克思列宁主义、毛爷爷思想和邓爷爷理论作为自己行动指南的政党，领导人民通往人类最美好的社会共产主义，于是我对党组织更加向往，并

更加坚定了我对党组织的渴望。同时我也知道，我对党的认识仍然不够深度，需要不断学习与锻炼来提升自己。党组织考验我，帮助教育我，并送我参加学院业余党校的培训班学习。通过学习，我懂得了我国正处于社会主义初级阶段，在国际上还比较落后，但是落后决不是社会主义，更不是共产主义，必须大力发展生产力。懂得了我们的政治路线是以社会主义现代化建设为重点，坚持发展生产力，坚持改革、开放政策，加强党风和廉政建设，坚持党的领导和社会主义道路。通过学习，我对党的性质、指导思想、纲领、路线都有了较深刻的了解；我们的党是：工人阶级的先锋队，是具有铁的纪律的政党，它的宗旨是全心全意为人民服务，这样的政党，前途一定是光明的。只有中国共产党，才能救中国，才能给中国带来更多的发展和建设。党的事业是全人类最伟大的事业，它要求有最优秀的人才加入并投身到社会主义建设中来。因此，我对党的前途更加充满信心，更加坚定了我加入中国共产党信念和为之奋斗终身的决心，我的思想比以前更加成熟了，对党的认识也有了较大的飞跃。我不仅在学习上刻苦努力，而且积极参加学院党委组织开展的各项入党积极分子活动，为同学服务，主动靠拢党组织，定期写书面思想汇报，争取党组织对我的帮助。在这几年中，我确实学到了许多东西，也取得了很大进步，进而加深了自己的人生观和价值观。而回顾我这两年多的大学生活，在班中作为班长的我，时时刻刻严格要求自己，在各方面都能起到表率作用，和同学们和睦相处，关心集体，自入校以来已连续多次获得奖学金，“三好学生”、“新长征突击手（优秀团干部）”等多项荣誉称号。同时在二零零六年的五月份，在上海工艺美术职业学院举行的首届“团员、学生代表大会”的会议上，我分别作为团代会、学代会的候选人，并依靠我自己的自信、能力、以及各方面的表现，并在全体老师和同学们的信任和支持下成功地当选为上海工艺美院首届团委委员、学生会主席。当时我的心情既激动又高兴，同时我也深刻的感受到身上的担子更重了，今后我更要发挥自己的作用。并努力完成组织上交给我的一切任务及工作。除了学院的工作外，我还在所属街道参加社会实践，作为外滩街道永胜居

民区团支部书记，平日里要开展好各项团支部工作，在暑期里，要组织社区团员青年和学生开展各项有益活动，丰富学生暑期生活。同时也为街道的精神文明建设贡献了自己的力量，得到了街道领导的肯定。通过努力，我已连续多年被评为“上海市外滩街道十佳青年”、“外滩街道暑期工作先进分子”等荣誉称号。

通过学院党课培训班及党务知识的学习，使我知道了中国共产党是怎样一个党，党员是怎样一种人，它更让我感觉到一种精神，这种精神与每一个华夏子民血脉相融；它让我洞悉到一种凝聚力，这种凝聚力蕴藏在我们民族背后，正孕育着无穷能量。党课中的每一个话题都让我兴致勃勃，甚至热血沸腾，仿佛在思辨中撞击，在顿悟中成长。经过了这么长一段时间的思考，我深深的体会到，我找到了自己的信仰，入党已经成为我的需要，我一定要成为一名中国共产党党员，为共产主义、为祖国、为人民奉献我的全部，把自己的一生都献给崇高的无产阶级事业。我还经常作自我批评，并深知按党的要求，自己的差距还很大，还有许多缺点和不足，如处理问题不够成熟、政治理论水平不高等。希望党组织从严要求，以使我更快进步。我将用党员的标准严格要求自己，自觉地接受党员和群众的帮助与监督，努力克服自己的缺点，弥补不足，争取早日在思想上，进而在组织上入党。我渴望成为一名光荣的中国共产党员，这绝不是为了光宗耀祖，绝不是为了凭借执政党的地位为自己谋私利，我深深地懂得共产党员意味着拼搏，奋斗甚至意味着牺牲，我入党只是为了更直接地接受党的领导，为共产主义事业奋斗终生！理想是远大的，但还要从实处入手，我会从现在开始以实际行动开始努力，以一个党员的标准，严格要求自己，尽量缩小与党员标准之间的差距，如果我被党组织吸收，我会更加坚定共产主义理想信念，遵守党的章程。以合格党员的标准时刻要求自己，按时交纳党费积极发挥党员的先锋模范作用。自觉接受党的教导，按照“三个代表”重要思想贯彻落实党的路线、方针和政策，不断把建设有中国特色的社会主义事业推向前进。

作为一个积极争取入党的人，我不仅要做一名合格的大学生，还应该是对党的路线方针、政策的关心者和拥护者。在日常生活中我积极关心时事政治，尤其是关于党制定的纲领路线、方针政策的消息和评论。站在现在的起点上回顾过去，战争年代的那代人以巨大的智慧和勇气肩负起民族解放的时代课题。亚洲金融风暴、非典和禽流感时期，党中央驾御全局，灵活应对，解决了一系列战略性课题。展望未来，随着改革的进一步深化，发展和稳定还有很多重大的课题需要解决。祖国需要发展，需要人才。

作为一名入党积极分子，我在申请期间，向党组织和入党介绍人汇报自己的思想，并积极参加党组织举行的有关活动。所有这些行动对提高自己的思想认识起着重要的作用。我明白以实际行动争取入党，必须持之以恒，从申请入党的那天起，就应该以正确的态度和真诚的努力争取早日成为一名名副其实的共产党员。

我的汇报完毕，请党组织在今后的生活中指出我的不足之处。

此致

敬礼

汇报人□xxx

入团思想汇报格式篇五

敬爱的党组织：

在党课培训中，听了老师讲的中国共产党的纲领这一章后，我对共产党的认识更深刻了。实现共产党是中国共产党的纲领，共产党是人类历史最美好，最进步，最合理的社会制度。联系老师讲的内容和我们现在所处的社会环境，我想到了许许多多，如何才能使我国形成自由而全面发挥在哪的社会呢。

马克思认为共产党社会是自由人的联合体。这里的自由的含义很广，不仅包括物质方面，更包括精神方面。在人类社会的早期，人类为了解决温饱而忙碌。那时候的人严重受到物质的制约，对物质有着强烈的依赖，根本无暇顾及其他的需要。现在随着社会生产力的高度发展，物质财富极大丰富了，我们基本上可以摆脱物质的束缚，转而去追求宝贵的精神层面的财富。这是完全符合社会发展规律和人的主观需求的。

现在中国的经济已经赶超日本，成为全世界第二，这时候国家的适时提出了要增加国民的幸福指数。共产党总理也说“让人民生活得更加幸福，更加尊严”。我们党和政府正一步一步按照这样的纲领要求去做，想努力实现每个公民自由全面的发展。但我们不能否认的是这个社会还是存在很多不好的现象。虽然我们的物质条件提高了，但却有不少人的思想并没有得到提高，我国经济实力增加了，但有些人民的素质却没有同步跟上。

他们的思想还是很狭隘，只关注到自己的利益或周围的小群体，而没有站在更高的位置。这样的根本原因在教育。国家提出“科教兴国”的战略，就是要培养个性独立，思想先进，自由全面发展的人才。国家在发展经济的同时应该在教育方面更加重视，因为要做到精神自由思想自由必须要靠教育。

当全体社会成员都获得了自由而全面的发展，城乡之间，各种不同阶级之间的差别不复存在时，每个人的思想和个性都不被其他因素束缚和限制，整个社会就是自由平等的，这时候人才是幸福的。我们党的纲领就是要实现共产党，帮助人民逐步达到共产党的状态。共产党主席就曾经在建党80周年时说“共产党社会将是物质财富极大丰富，人民精神境界极大提高，每个公民自由而全面发展的社会。”我认为当我们在物质和精神两方面都做到了真正的自由，真正的不受其他因素的束缚和限制，我们就能做到像温总理说的活的幸福，提高人们的幸福指数，最终逐步实现共产党！

汇报人：

*年*月*日

入团思想汇报格式篇六

写思想汇报是一件很考验人的事情，只要真学习，真思考，才能让我们真正理解自己现在处于什么位置，究竟有什么不足，最近有哪些进步，如何进一步成长，所以写思想汇报是很有讲究的，具体下面跟小编来看看！

申请入党的人或党员为了使党组织更好地了解自己的思想情况，自觉地争取党组织的教育和监督，定期用书面形式向党组织汇报自己的思想，这就是思想汇报。思想汇报主要写自己的思想情况，当然也要涉及到工作和学习。具体内容根据每个人的不同情况而定。一般包括以下内容：

- (1) 写对每一时期中心任务或党的号召的看法、态度。
- (2) 写参加重要活动或学习重要文件所受的启发教育，所得的体会。
- (3) 写个人利益同集体利益发生矛盾时的认识和态度。
- (4) 写自己当前的思想状况和存在的问题。
- (5) 写自己要求进步的决心和信心。

(1) 标题。写“思想汇报”。

(2) 称谓。写自己所在党组织的名称。

(3) 正文。根据实际情况，按照思想汇报几个方面内容来写。

(4) 署名和日期。

写思想汇报应注意的问题。要写自己真实的思想，即怎么想就怎么写，切忌讲空话，要言之有物。

写思想汇报是一件很考验人的事情，只要真学习，真思考，才能让我们真正理解自己现在处于什么位置，究竟有什么不足，最近有哪些进步，如何进一步成长，才可能写出来真正的思想汇报，因此思想汇报是我们学习党的知识、进行批评与自我批评的结晶。

个人查摆材料与反思剖析报告都可以理解为是一种思想汇报，只是范围更加清晰，针对性更强。通过写思想汇报，进一步找准了发展中问题，找到了发展的对策，对我们成长就能起到很好的作用。

1、写思想汇报可以随时写，可以找党组织随时汇报。当然，有的同学每天写日记都能反思自我，相当于每天在对自己的思想进行反省。现在要求的3个月写一篇确实隔的时间很久，如果每隔三个月进行一轮自我总结和反思，即便是只写思想政治方面的内容，其反思的内容肯定也很多。因此，写出来的数量也会比较多，所以，思想汇报至少3个月一篇，每篇的字数至少应该有3000字。要求3个月一篇，那么到了三个月的时候，写思想汇报的同学一定已经自觉交回来了，而不是我们收回来的。

2、思想汇报一定是自己的思想汇报，通篇都是自己的“三观”，自己的政治学习，充满自己的影子，自己的事情，举自己的例子，自己的想法，自己的不足，自己的长进，总的说，也叫做见人见事见思想。因此，拿出一份思想汇报，换成其他人的名字如果还能用，则这份思想汇报肯定是不能用。如果一位同学的思想汇报换成别人的名字，依然可以使用，那么一定不合格。

3、思想汇报，一定要有思想的变化，原来是怎么想的，哪些是事情能证明，现在是怎么想的，哪些事情能证明，有论点有论据，才能向党组织报告清楚自己的思想变化。写思想汇报，最忌讳空对空，把别人的思想，特别是领导人的思想、报纸上的思想、网络上的思想拿来，把党的光辉历史拿来，空对空，与自己无关的思想汇报应该直接判定为不合格。

4、思想汇报一定能看到努力的痕迹，不论自己有什么问题，但是努力无处不在，思想汇报会清晰的体现自己的责任担当。如果找不到自己问题，没有为自己的成长付出努力，那么思想一定没有什么长进，同时汇报的内容也一定不合格。

5、3个月是很长的时间，在每个志愿加入中国共产党的同学在为人民服务的过程中，在每个同学为同学、为班级服务的过程中，一定对学院的各种工作或者对大学生的自我管理、自我教育、自我服务有各种各样的思考，思想汇报一定包含有对当前工作的建议意见，一定要写出来对全局工作的看法和改进措施，这些措施一定是经过自己的精心思考，有针对性的，可能被学院采用的，如果没有建议意见，或者与别人的想法完全相同，说明服务意识不足，这样的思想汇报一定不合格。

6、要表述自己的思想需要首先手写草稿，正稿可以手写，也可以打印。思想汇报是正式材料，语言不能有政治性问题，要按照公文格式进行仔细编辑，不能有低级错误，哪怕一个标点。上交的时候，应该把草稿和正稿都交回。

到2019年4月，我们会发展一批新的预备党员，转正一篇新的正式党员，这些同志在2019年1月，也就是现在应该交回三份思想汇报了。从本月开始的思想汇报，提出明确的要求，因此从这份思想汇报就要写的真正的思想汇报了，要经得起审核，在离校之前应该交给党组织了。

入团思想汇报格式篇七

思想汇报的主要内容包括：对党的性质、纲领和路线、方针、政策的认识；学习党的基本理论、基本知识的体会；参加党组织活动的体会与收获；贯彻执行党的决议和党交给的任务，履行党员义务和行使党员权利过程中的情况和问题，个人进步过程中遇到的矛盾和问题；个人当前的思想状况和打算等。以下是小编为大家整理的思想汇报格式最新相关内容，仅供参考，希望能够帮助大家！

写思想汇报是入党必经的过程，虽然，它的内容很抽象，但是写起来却有一定的格式，下面具体的对思想汇报的格式、意义和内容等进行了说明。

- 1、纸张要求□a4大小的方格纸
- 2、字迹要求：黑色墨水笔或中性水笔
- 3、字数要求：不少于1000字
- 4、思想汇报上方空白处：铅笔注明班级、学号、长号、短号

要求入党的同志为了使党组织更好地了解自己，接受党组织的教育和监督，要积极主动地向党组织汇报自己的思想、学习和工作情况。这是培养自己的组织观念、提高思想觉悟的有效途径。最好能够根据学习情况经常向党组织（联系人）汇报思想。为了便于党组织更加全面、系统地了解申请入党人员的思想状况，提倡写书面思想汇报。当然，也要进行口头汇报。

写思想汇报，是结合自己的学习、工作和生活情况，向党组织反映自己的真实思想状况，一般要求一个季度一次。具体内容根据每个人的不同情况而定。

尊敬的党组织：

副职做好分管工作是在坚持集体领导、分工负责的基础上，集体决定后由个人分头实施权力的一种负责任的行为，也是“大权独揽，小权分散”的具体体现。能否做好分管工作是对副职领导干部的党性修养、领导能力的重大考验。笔者认为，副职做好分管工作要做到以下几个方面。

副职准确站位是做好分管工作的前提。分管工作不是“分兵把口”，而是“独当一面”，是领导班子成员根据组织职能、岗位职责进行的工作分工。副职作为班子成员，做好分管工作必须做到：

一要坚持党委或党组的领导。这是由我国政治体制决定的，即使是在实行行政首长负责制的政府部门，其重大问题也必须经过党委或党组集体决定。

二要发挥自己的特长。副职要如实向组织和一把手汇报自己的特长和熟悉的业务，便于组织和一把手在分工时有针对性，既利于副职发挥特长，对分管工作进行有效的管理，也利于确保实现业绩最大化。

三要坚持分工不分家。虽然副职各管一块，但一个班子就是一个整体，工作需要的时候，必须做到及时“补位”，不能因为不是自己分管的工作就放手、放任。对于需要跨多个部门共同协调完成的工作，要发挥团队合作精神，全力以赴完成工作任务。

四要敢于担当。对于什么是担当，江西省委书记作了精辟的诠释：“一个领导干部作任何决策，只要有利于一个地方的经济发展，符合人民群众的根本利益，而且这项决策与自己没有利益关系，就应该大胆决策，这就是敢于担当。”领导干部就要在其位谋其政、任其职尽其责，敢担当、能负重、有作为。

五要坚持对一把手负责，接受一把手的授权。副职是协助一把手为实现组织目标服务的，其工作职权也是一把手基于完成工作任务而授予的。因此，做任何工作都要本着对党负责、对人民负责，对组织负责、对一把手负责的态度。这是一个副职做好分管工作的重要条件。没有积极性就难有工作激情，没有主动性就难以推动工作，没有创新性就难出工作业绩，没有协调性就难以调动下属的积极性。如果该说的话不说、该干的事不干、该负责的不负责、该协调的不协调，遇到困难绕道走、碰到矛盾踢皮球、面对歪风往后缩，就是失职，就会错失机遇、贻误事业、带坏风气、影响发展。

善于学习是副职做好分管工作的基础。作为一名副职，善于学习，必须从三个方面做起。首先，要学好政策法规。这是我们依法行政的依据。特别是当前，我国正处于改革攻坚期、社会转型期、矛盾凸显期，发展任务繁重、利益诉求多元、矛盾问题复杂，一个领导干部能否驾驭复杂局面，做好群众工作，赢得群众的理解与支持，取决于领导干部依法行政、依法办事的能力和水平。其次，要学习领导方法。领导方法既是策略，又是艺术。方法得当，就事半功倍，反之就事倍功半。领导工作方法要坚持一把钥匙开一把锁、具体问题具体分析，以驾驭复杂局面。再次，要学习运用先进经验。任何一个人做事都要有一个目标，副职要做好分管工作，同样需要有工作目标，这个工作目标既要符合组织的要求，又要符合群众的要求。副职要想工作取得好的业绩，让组织和群众满意，需要多学习先进地区的先进经验，并以此拉高目标标杆，提升工作高度。

思维决定思路，思路决定出路。一个领导干部能不能做好工作，关键是思路，思路对头，工作就会顺利和圆满。作为一名副职，要有三种境界：想一把手之所想，说一把手之想说，做一把手之未做。要把领导之未做作为最高境界，对于抓什么、怎么抓、谁来抓，有自己的思路。副职干任何工作必须做好以下几点：

一要有实施方案，包括指导思想、工作目标、工作措施、领导力量、政策、环境、时间要求、方法步骤、考评办法、表彰奖励、责任追究。

二要熟悉基层情况。要做到有的放矢、作出的决策或决定能够迅速贯彻实施。

三要做到上下结合。只有做到上下结合，群众才能接受。许多工作之所以不了了之，在“口号”中结束，就是因为它进入了一个决策怪圈：上级决策—被动接受—主动应付—消极抵抗—不了了之。时间到了，工作结束，总结一大本，全是纸上来纸上去，如同做游戏，个个看热闹。

抓落实是一种能力、一种责任、一种境界。除了善于抓落实，还要敢于抓落实、勇于抓落实，把握抓好落实的一些重要方法。

一要学会造势。任何一个想法变成行动前，首先要能够让别人认识、理解，并从内心里支持。思想是行动的先导。领导干部必须能够让自己的想法成为大家的想法。

二要学会弹钢琴。副职要想让分管工作面上铺开、点上出彩，必须学会弹钢琴，让每一个下属都能感受到你对他所做工作的关注，从而激发下属的积极性、创造性，圆满完成分管工作。

三要学会借力。工作需要人去做，而有些工作，是自己和下属力所不能及的。因此，领导干部要善于协调能够完成工作任务的人，借船出海。

四要学会抓典型。只有抓住典型，才能以点带面，推动全局。副职抓典型，不仅要抓正面的，还要抓反面的，抓住了两头，才能促进中间的。在典型这个问题上，领导干部不仅要有发现的能力，还要有培养的能力。

五要学会借势。工作能否推动，受多种情况影响，有时是自己“心有余而力不足”，所以副职要学会借势，借正职的势、借上级的势，促使下属尽心尽力地完成工作任务。六要学会用人。事必躬亲的领导并非一个称职的领导。一个副职需要自己带头去做，但是也要学会让下属主动去做。只有用对人，才能做对事。

副职面对困难与问题时，要做到不抱怨、不气馁、不妥协、不害怕、不推诿。具体工作中，要坚持把握好以下几点：

一要正确看待问题。任何时候都有问题存在，正因为有问题需要解决，才有领导存在的价值。

二要正确看待领导批评。领导批评是关心，是要自己能够记住教训，更是要自己从中反思提高。作为一个副职，如果正职不愿意批评你，那你就失去了成长的机会，因为正职可能在内心认为你是一个可有可无的人。

三要正确看待群众反映。群众有反映是表示群众对工作的关注和关心，有群众反映，才能督促我们做任何事情都要考虑全面一点、周到一点，避免失误。如果我们工作中没有群众监督，那就有可能出大问题。

四要正确看待媒体监督。作为一个领导干部，工作想在前、做在前，力求不失误，就不怕任何人监督。有的干部之所以怕媒体监督，就是自己工作无数、心中无底。

当然，从另一方面讲，如果我们工作做好了，媒体也会帮助我们推动工作的，因此，要善于利用媒体引导群众、推动工作。五要正确看待突发事件。有的突发事件是我们不可预料的，但有的突发事件恰恰是我们预料之中的，我们必须区别对待。只要及时做好处理工作，往往“坏事”也能变成“好事”。

一项工作结束，我们需要总结，但是在抓工作的过程中，我们也需要不断地总结，即阶段性总结。要多做阶段性总结，这样才能够把一项做得扎扎实实、不走过场。作为一名副职，如果等到整个工作结束才去做总结，那时就晚了，因为工作已成定局，即使有错，也无法挽回了。做阶段性总结需要做到以下几点：

一是总结试点经验。通过试点经验总结，向面上推广，从而带动全局。

二是问题反思。会反思才能找到问题、找到解决问题的办法，才能重新修订标准、提升标杆，才能使整个工作成为同行业的典型。

三是思路调整。要能够从问题反思中发现以前思路的不妥或不当之处，进而及时调整，避免出现更大的失误。

四是明确下一步努力方向，把工作做得更好、更加完美。

五是推动新的政策出台。通过完善政策，推动工作，我们的工作才能经得起组织的考验与历史的检验。

汇报人：

汇报日期：