

安全总监的年度工作报告(精选5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

安全总监的年度工作报告篇一

大家好！

我是，年月出生，年毕业于岳阳大学化工系化学工程专业，同年被分配到市建设局下属单位液化气公司上班。从上班至今十五年来，我先后担任过液化气充装员、钢瓶检验员、技术负责人、钢瓶检测站站长等职务，并在1998年被评为助理工程师，20__年被评为工程师，20__年调入市环境保护局，至今从事环境监测工作。

1995年我还是一个只有理论基础的大学生，15年来，我把我所学的知识用在了工作上，我发现有些知识还远远不够，工作中，每遇到一个新的问题对于我来说都是一个学习的机会，15年不仅仅使我积累了丰富的工作经验，更多的是让我有了一份社会责任感和使命感。

时间过得很快，15年仿佛只是弹指一挥间，而在这15年于我来说心里沉甸甸，有很大的收获，这些都得益于领导的信任和支持，同事的帮助，我心里充满了感谢。在以后的工作中我会更加努力地工作，以回报于领导和同事。

20__年，我在局领导和站长的正确指导下，在全体同事的帮助支持下，我认真完成了全年的各项环境监测工作任务。

在思想觉悟、工作能力、政治素养、综合能力等方面有了很大的进步，让我知于不足，以便在以后的工作中加以改进。20____年马上就要过去，新的一年我将思想工作、党风廉政及存在的不足等方面勤勉于己，更好地完成任务。

现将20____年工作作如下总结：

一、思想方面

在思想建设方面，我不断地加强学习，求真务实，提高自身的思想政治素质，提高政治思想觉悟，及时地掌握党在各个不同时期的不同的工作目标、方针政策、各项法规，跟得上时代的脚步，把自己磨砺成新时期里德才兼备的干部。

思想建设最终的目的是提高各项业务水平，更好地为人民服务，使自己在新时期的发展中，做有益于工作的事。一年来，我坚持强理论学习，努力地提高理论素养，把加强学习作为不断强化自身修养和提高政策理论水平、能力水平的重要手段。党支部每次组织学习，我都积极参加政治理论的学习，仔细的领会党的路线、方针、政策，不断提高自身对政策的理解能力和掌握能力。

单位开展的“争创”活动时，我都积极参加，在活动中，我领会了“争创”活动的根本宗旨就是以点带面，以“争创”为契机，更好地带动单位的积极向上的氛围。

理论学习其实就是对马列主义学风和社会主义思想相结合的一次思想动员，我在理论学习中并不只是在党支部的学习时候进行学习，我还把理论学习融于日常生活和工作生活中，时时提高自己的对政策的理解能力，在思想上不掉队，不拖后腿，坚持学习，更好地支持党支部的工作。

通过学习，不断地汲取营养，重点学习科学发展观等政治理论知识，理论学习与实际问题的紧密结合起来，才算是把理论

知识真正用到了实处，在工作中，举一反三，用理论武装头脑，积极向上。

二、工作方面

在这一年中，我爱岗敬业，勤奋工作，不断取得新成绩。勤勉敬业是一名工作人员的基本职业操守，我以正确的态度对待工作中的各项任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，想方设法、竭尽所能予以解决，和同事一起探讨新方法和新路径，任劳任怨，尽职尽责。

在这一年中，给我的最大的收获就是做好自己的本职工作，要有事业心和责任心。因为高度的事业心是树立远大理想、克服困难、应对挑战、做好工作的前提条件，高度责任心使我牢记使命，承担责任，是我履行岗位职责、做好工作、完成任务的关键。

在工作中，我认真地遵守各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，保证了工作的正常开展，无论在何地工作，我都本着对事业高度负责的态度，与领导和同事一起，团结一致、开拓进取，勇于创新，圆满完成各项工作任务，取得成绩。

实际工作中，我始终坚持“落实工作，狠抓重点”，和全体同事一起遵守站内的各项规章制度，不断加强业务知识的锻炼，不断加强对工作的贯彻落实，以高度的党员精神要求自己，确保工作的完成。

(一) 以提供技术支持与服务为目标，监测计划全面完成

继续做好城区大气环境质量监测和市域地表水环境质量监测。城区大气环境质量监测n个点位□n个主要项目，我站共向全市发布城区空气环境周报n期，获得成果数据n个，市域地表水为省控监测网，城区集中饮用水源水库每逢单月进行常规监

测，共获得成果数据n个。整个常规监测工作做到了定点准确、操作规范、数据可靠、上报及时。

(二)有条不紊的进行污染源总量的监测工作

全年共完成污染源总量监测任务n(次)，其中24小时连续监测企业n家(次)。

(三)完成建设项目的“环评”基础监测

一共完成了21家(次)的“环评”监测，完成近n家水库“环评”监测，完成建设项目环保设施竣工验收监测n家，同时与市监测站合作启动矿山环保设施竣工验收监测，已完成两家煤矿的验收工作,多家矿山验收监测即将启动。

(四)加强突发性污染事故的应急监测

全年对n起污染事故进行了应急监测，为消除污染隐患、确定污染范围和污染程度提供准确有效的监测数据。完成室内空气质量监测等委托性监测n家。组织噪声监测专班参加噪声巡查工作n次。完成小型建设项目环境影响影响评价n家。积极协助配合我局的规划编制工作，为高质量完成规划作了大量基础性工作。

在这些具体的实际工作中，我都有参与。环境监测是实地监测，不管环境多恶劣，我都要亲身现场，实地监测，这样，才能保证所监测的数据公正。

三、廉政建设

20__年，局党委贯彻落实了党的十八届四中全会和十八届中央纪委五次全会精神以及《廉洁从业若干规定》，并开展了全单位所有工作人员的学习工作。我在学习的过程中发现，关于廉政学习，是需要时时学习的，处处与工作联系，在细

节处把廉政建设做实做透，才算把廉政建设真正地落到实处，真正地拉近自己与群众的距离。

在学习中，我深有体会，一在加强廉政建设教育同时，建立一支廉洁高效团队非常重要，这支队伍必须要以身作则、率先垂范，时时处处从严要求自己。时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过率先垂范，进一步坚定全体工作人员服务于大局的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动和操守，在日常工作中贯穿始终，自觉与不正之风和腐败现象作斗争，使自己奉公守法，清廉为荣，腐蚀永不沾；二是如果一个人在思想上出现了问题，就会影响到具体的实际工作，从而也会影响到整个监测站，甚至是环保局，在很大程度上损坏社会形象，所造成的经济损失、社会影响，将是十分巨大。

所以，我把实际工作同廉政工作紧密联系，在工作中，保持高度警觉，增强廉洁自律的意识，自觉将反腐倡廉思想牢记于心。工作生活中，严格要求自己，注重廉政勤政，提高工作效率和服务水平。牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，在生活上追求高尚，严于律己。把握好方向，感情上把握好原则，行动上把握好分寸，生活上把握好小节，接受群众监督，树立良好形象。

四、存在的不足

1、思想上，我还得加强理论学习，提高思想觉悟，提升素质，以便克服工作和思想上的困难，将监测工作完成好。不断创新，克服不足，脚踏实地，做好工作。

2、在工作中，加强学习，认真负责，廉洁勤政，强化使命感和责任感，提高自己的管理能力和水平。注重实际，使工作再上新台阶。

成绩属于过去，责任成就未来。回首过去的20____年，我所

取得的每一个进步，都渗透着组织的培养，凝聚着领导的关心，各位同事的帮助。总结，是对过去作一番回忆，最重要的是找出不足，为以后的工作打下良好的基础。20____年是一个新的开始，我将满怀信心，把工作做好，不负所托。

安全总监的年度工作报告篇二

大家好！

我自20__年__月份到公司上班，__月底被分配到__办事处担任委派财务经理，现在已有6个月的时间，这期间在公司各位同仁的大力支持下，在其他相关人员的积极配合下，我与大家一道，团结一心，踏实工作，较好地完成各项工作任务。

下面我将近几个月年来自己的工作、学习等方面的情况向大家做简要汇报：

一、严于律己，严格要求，遵章守纪，团结同志

自到公司上班以来，我能严格要求自己，每天按时上下班；同时我也能严格遵守公司的各项规章制度，从不搞特殊，也从不在公司提出不合理的要求；对公司的人员，不管经理还是工人，我都能与他们搞好团结，不搞无原则的纠纷，不利于团结的事不做，不利于团结的话不说。

二、尽职尽责履行好自己的工作职责

我在__办事处主要从事财务工作，为此我从以下方面做了一些工作：

- 1、严格控制__办事处现金支出。严格按公司发布的备用金管理办法相关规定进行备用金的控制，对于不符合要求的发票、超出费用报销范围的费用或相关手续不完善的报销凭证坚决不予报销，将__办事处发生的费用控制在预算范围内。制

定__办事处备用金二次借款管理办法，对二次借款进行严格控制，提醒借款员工按时归还或冲销借款。对发生的费用及成本及时寄回总部冲销备用金，保证现金的正常周转。

2、认真审核需支付第三方物流承运商的承运费。费用结算严格按合同规定价格和周期执行，对所支付金额过大的费用认真审核，询问相关人员原因，对不符合要求的发票要求承运商重新开据或者拒绝报销。

3、按时结算。按时与__物流部及__销售分公司核对配送费用，及时向总部申请开票，开票时严格匹配收入与成本，取得统一发票第一时间交__物流部结算费用。

4、正确计算工资薪酬。根据的规定严格按照考勤记录及加班情况正确计算员工工资，耐心准确地解释员工对自己当月工资的各项疑问，对因我个人原因造成个别员工工资计算错误的情况，及时向办事处总经理及总部人事主管反应，保证员工正当利益不受损。

5、及时向总部报送财务分析及经营分析。根据r3系统及业务台帐数据及时准确的填制财务分析表，监督该月各项指标执行情况，分析各项指标异常因素，制定下月预计目标;及时填制经营分析，反应该月__办事处经营情况、财务状况及存在的问题。

6、及时完成总部的其他要求。如及时完成对__年__办事处收入预算的编制、及时配合完成__年公司财务决算工作，为公司的正常工作当好助手。

三、存在的问题

半年来，围绕自身工作职责做了一定的努力，取得了一定的成效，但与公司的要求和期望相比还存在一些问题和差距，主要是：自己来公司时间短，一些情况还不熟悉，尤其是对

部分公司规定还没有吃透，另外__办事处正处于逐步走向制度完善的境况，相关业务流程对工作效率有一定影响，对这些问题，我将在今后的工作中认真加以学习，不断提高自我，为公司发展竭尽所能。

最后，还想说三点：一是我的述职报告还不全面，有的具体的工作没有谈到，就今天我所谈的，希望大家多提宝贵意见。二是我工作能顺利的开展并取得较好的成绩，首先要感谢我的前任外派财务经理__及财务部对口会计__，她们对我的工作给予许多帮助和配合。同时，我还要感谢公司其他人员，没有你们的支持和配合，就没有我们今天的工作成绩。三是希望大家在__年，能一如既往地支持配合我的工作，我将一如既往地与大家一道，为公司获得更好的经济效益做出努力。

本人在__年的一年以来，在公司领导和部门主管安排下，从事了会计主管、财务经理等财务相关工作，做为公司一名资深员工和老财务工作者，以饱满的热情投入到工作中，以立足本职服务公司为己任，爱岗敬业，忠于职守，团结同志，讲究和谐，为新员工做了好表率 and 模范带头作用。

1—10月本人主要从事会计主管一职，从事了日常的帐务处理、融资资料的收集、编制和财务数据的分析等系列工作，在深圳公司的税收筹划和缴纳上，本着不违犯国家财经政策和公司财务规章的情况下，想公司所想，合理避税，为公司节省税务支出，在费用控制上，本人也是严格履行职责，恪守诚信，在费用的控制上严格把关，把会计监督、控制工作落到实处。

在对新员工的传帮代上，本人配合公司人才战略规划，以通过日常工作来培养和培训，锻炼和培训新员工的会计工作技能，并以身作则传授良好的工作作风、工作态度和职业道德，言传身教，以灵活机动的方式把会计工作技巧和经验以及成本费用核算控制理念灌输给新员工，做好公司会计承前启后的工作。

11—12月是公司领导安排从事财务经理一职，主要负责内审工作，本人对__、__的帐务处理和原始凭证进行了审核和检查，抽查了物业公司的明细收费情况，了解物业公司收费员的收费流程，对工作中发现在小问题也即时和相关人员进行了沟通建议，发现的一时难以解决的问题也在内审报告上对公司领导做了汇报，一定程度上防范了财务风险。

一直以来，做为一个财务工作者，对国家相关的财经、税收政策都很关注，对本行业出台的相关法规和准则也时常学习，努力提高自己的业务水平和专业素质，始终保持着为公司的利益负责对自己的职业生涯负责的态度，坚持原则，信守职责，积极工作，为保障公司实现经济效益的化，作出自己的贡献。

__年即将过去，新的一年又将来到，本人要保持着良好的工作态度和积极性，为公司的蓬勃发展做出应有的贡献！

此致

敬礼！

安全总监的年度工作报告篇三

一、岗位职责的履行情况履行中的不足

我在____项目担任安全总监兼任____项目副经理的工作。我的职责是负责项目工程的现场全面管理工作，对现场施工进度、质量、安全、文明施工负责，全面协调我施工方与监理、业主单位等的工作联系，负责按施工组织方案的具体实施，协调解决现场施工中实际问题。对我来说既可以说是机遇，也可以说是挑战。因为以前我没专业搞过施工进度管理，对工序衔接也不够全面了解，但我本着“自己干的不仅是自己的一份工作而是自己的一份事业”这样一个工作信念，自始至终保持着高度的工作热情，在卢经理、梁书记的悉心教导

与张总工的大力支持协助下、与我们____项目团队所有同事共同学习、携手摸索与实践，基本熟悉了工作，完成了角色转变，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中有了一个清晰的工作思路，基本能够顺利的开展工作，终于圆满地完成本职工作任务。

虽然在本岗位工作中做出了一定成绩，但同时也发现了自身的一大堆问题。一是大局观意识还不够强，觉得自己在很多方面有些跟不上，管不过管不了管不下来，管起来吃力，综合协调、统筹安排存在一定的问题；二是脾气急躁，胸襟不大气，缺乏领导艺术，对同事特别是我们的栋号长要求多、批评多，关心、建议、赞扬的少，对今年新来的实习生培训帮助少；三是项目后期管理粗放，随意性强，存在资源浪费，离公司精细化标准化管理差较距大；四是项目团队文化建设要更上新台阶，根据公司目前跨越式发展的局势，要把其他做得好的项目部的激情、朝气、干劲和同甘共苦的精神融入到后续的项目中去，我们还更要推陈出新，需要有很多的工作要做。

二、施工中协调、沟通及配合工作

1、施工管理员是项目工程最基层的管理者，既是指挥员又是战斗在一线领导者，是公司和项目领导的意志、意见体现，也是基层问题的反馈者，因此应该树立起良好的自身形象，在工作中要成为同事的榜样，在感情上要成为同事信任伙伴。总结____项目的情况，我觉得我在这方面的情况还是有待改进。隐蔽工程是我们严把质量关的控制重点，注重过程控制就应对隐蔽工程全程参与检查与控制，对一些质量通病的控制要有预见性，____项目栋号管理人员和生产技术管理方面应该进一步的加强。

2、关心同事，关心工人，同事之间要互相帮助，团结一致，相互信任。对待工人要友善，要象对待自己的亲人、兄弟姐妹一样。工人是第一战线的劳动者。经他们的双手劳动才有我们的利润和报酬，我们对他们态度要友善，对他们从事的

职业要尊敬，工程进度的快慢、质量的好坏与他们分不开的，因此在现场的管理中要注意方式，与工人的沟通尤其要以鼓励为主，有效的沟通对安全质量的提高是密不可分的。

3、在每次的工程例会上，针对施工班组配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，发表自己的看法，相互沟通，以增加其经验，培养每个同志都能独当一面，解决处理各种问题，同时使每个管理人员的业务技术水平有所提高。总结____项目我们的交班会虽坚持开展进行，但成效较低，在交班会上安排传达的某些工作，基本上犹如一阵寒风吹过，听来刺耳却过了就忘，个别参会人员连笔记本都不带，带了笔记本也是不带笔装腔作势，只是发挥自己的超强记忆力，会上提出问题多，对解决问题方面考虑得少，认为只要自己把问题提出来自己好像就尽到责任了，没有做到主动去工作，只习惯于被动的做事。

三、各项工作完成情况

1、工程生产及进度管理：项目根据项目管理方案实行栋号制管理，1、2、3、4、5四个栋号分别责任管理，从基础开始各栋号工作积极干劲十足，让我们感觉____项目跟贵大项目栋号管理有明显的区别，让我们对____项目管理制度信心十足，各栋号管理人员责任心可以打满分，虽然还是存在很多的不足，但积极主动工作的态度弥补了很多的过程缺陷，我们从孔桩施工到基础再到主体的完工基本还是按进度计划实施的。通过大家的努力我们在后进场先完工的进度优势下在3月份还荣获了____校区建设第一个安全评比第一名，第一个在项目部悬挂____校区建设的首面安全流动红旗，让参建____花溪校区建设的各单位羡慕不已，尤其是1、4#楼的安全文明施工管理为我们获奖付出了大量的精力，这种勇争第一的精神是值得表扬的。从孔桩、基础施工开始在吸取贵大项目的施工经验上，我们抓工期从头开始，因此我们____项目工程能按时交付使用，和我们前期的工期从基础抓起的理念是分不开的，这种进度安排策划我们在今后的项目建设中一定要继

续保持。

可是在各栋号主体工程陆续完成，进入装饰装修工程中大家对工程进度有所松懈，尤其是在6、7月份资金和天气原因，更是无法保证进度按期完成，同时栋号对班组的工序管理基本处于失控状态，特别是在后期的收尾阶段，我们施工现场的管理最为混乱，虽然有材料供应不到位及其他施工单位的进场施工等特殊情况的外在因素，但我们还是未能对当时的状况做到有效的控制，在以后的项目建设中我们应提前预防加强改进必须做到对各个施工阶段的工期失控预防措施，和不可预见性的各种情况的应急处理，才能保证工期完成的准确性。

2、项目安全、文明施工及设备管理

____项目部按照建筑公司《建筑工程安全文明施工设施标准》开展各项布置工作，进行了办公区、生活区、施工区规划布置。施工中将安全管理作为日常管理的重点，将确保作业员工的生命安全作为工作的第一要务。外脚手架、塔吊、井架、模板支撑和临边防护是安全管理的重点，为此项目部要求对施工中的每道工序必须安全技术交底、新进场的工人必须做三级安全教育、按项目管理制度每周做安全检查每日做现场安全巡视、加强建筑物临边洞口的安全防护工作。对发现的问题，及时要求整改，杜绝安全隐患。同时对现场的机械设备实行了专人管理，设备进场时必须按要求进行检查，验收合格后进行签字备案，施工中定期进行设备的维修、保养和检查。今年整个施工期间未发生安全事故真正实现了项目安全零赔偿，保证了广大员工的生命安全，达到了项目的预期安全目标。值得庆贺的是，经过____项目全体员工的努力在工期紧任务重施工条件艰苦的情况下我们在3月份的____校区建设安全文明施工评比中还荣获第一名，得到整个____校区建设的第一面流动红旗，第一本荣誉证书，及第一笔安全奖励，面对这么多的第一我们是欣喜的，我们是自豪的，但我们不应骄傲，因为这诸多第一对我们是鼓励是鞭策，可是在后来

的评比中，我们为何不能再夺第一？所谓“谦能胜、骄必败”是别人进步了还是我们退步了？我们应反思，应好好总结。其实说到安全文明施工管理，我们大家自己心里都会有很多的想法，和不同的概念。我们项目就是一个团队，一定要思想统一，认识到位，围绕项目的安全文明施工策划目标规划实施，才能达到项目的安全文明施工预期效果，有新想法，新理念是好事，但一定得多和安质部多和我们的项目总工及项目领导多沟通交流要达成共识，大家有了名确的实施目标并按目标实施，才能创造出我们项目的安全文明施工特色。

安全总监的年度工作报告篇四

一年来我比较认真的学习了“科学发展观重要论述摘编”和一系列文件。中国特色的社会主义的旗帜，就是坚定不移的走中国特色的社会主义道路，它包括邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观等重大战略思想在内的科学理论体系。科学发展观的第一要义是发展，核心是以人为本。基本方法是统筹兼顾。我们搞工程的也是一样，工程施工是企业发展的必由之路，所以我们不管遇到什么困难，不管遇到什么问题，首先要把工程搞上去。但任何事情都是人做的，任何目标都是通过人来实现的，我们工程管理，实质上是在管理人。做为我们项目，就是一个团队，大家要相互理解、相互信任、相互依赖；定期召开会议，举行团队活动以增强凝聚力。通过各种方法，提高团队的士气，提高战斗力。要学会统筹各方面的资源，科学的加以组织，力争以最小的投入，产生最大的效益。在科学发展的理解与实践这一方面，个人感觉还是有所欠缺，在今后的生活中我会通过多方面继续学习好的关于科学发展观的文献及文件，并将它们推荐给身边的同时一起讨论学习，互相交流，共同发掘文件的精髓，共同努力协作，研究出一套适合我们项目实际的管理方法及能够应用到实际生产的好方法、好办法。

做为一名副经理兼任安全总监，我深知自己的职责，协作领导班子成员，组织均衡生产，落实本项目的安全生产、工程

质量、职业健康、环境保护四大责任目标的实现。组织生产例会及安全生产例会，分析当前工程进展制约因素。协调各部门解决落实。负责现场标准化管理及信用评价工作。组织施工技术，安质部门分析项目特点，对各分项工程提出安全、质量控制要求。在施工过程中督促落实。认真贯彻国家安全生产方针、政策、法律、法规和上级的安全生产规章制度，不断建立健全安全生产保障体系、监督体系。组织落实项目安全生产管理制度，安全生产责任制，组织实施安全生产检查与考核，事故隐患排查整改，特种作业人员、特种设备、劳动防护用品的管理，应急管理体系的建立。运行和应急预案演练，员工安全教育、培训。在过去的一年中，对自己的工作有了深刻认识，但是在执行落实还有待提高，在19年的生产过程中，我一定要严格监督落实各项规章制度，同时不断学习国家新出台政策对照我项目实际，将我项目现行制度办法不断改进，顺应国家政策，时代发展。认真解读集团公司、股份公司对于安全标准化工地的要求，不断采购新设备、改用新工艺，深入现场研究，结合工地实际情况，发现现场存在问题对照上级要求，想方设法改进，同时将发现问题及时在例会上提出，邀请所有同时参与改进，早日达成安全标准化工地的标准。

做为一名共产党员，要胸怀全局，心系群众，奋发进取，开拓创新，立足岗位，无私奉献，这些基本要求也是对共产党员廉洁自律的要求。对我本人来说一定要明明白白做人，干干净净做事，严格要求自己，做到警钟长鸣，不断增强自律意识，以“党风廉政责任书”所规定的内容和要求为准则，认真贯彻执行听取大家的意见，接受群众的监督，争取做到最好。

做为一名共产党员，要起到模范先锋的积极带头作用，工作上要做第一人，生活上更要起到好的带头作用。在关爱员工之一方面自己做的不够全面，只深入了自己了解喜欢的群体里中去，而对于年纪偏大及自己了解不深入的群体关爱成都不够；想问题，办事情一味地只强调怎样干好工作，怎样达

成业主及上级领导交代的任务，对于上级的要求负责较多，而跟职工群众的接触较少，没有直接深入地了解职工群众在完成任过程中难处与付出。在今后生活中我会继续发挥自己地喜好，继续加入青年员工群体，组织项目体育活动，丰富员工空余生活，除此外我更要深入各阶层群体，了解他们困难所在以及有什么生活上地需求，尽自己的能力去满足，让我们静兴项目部更加团结奋进。

以上一些问题是我个人不断反思发现的，由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同事给予批评指正。在今后的工作中，我将直面困难，团结同志，充分发挥自己的专长，更好的做好本职工作，不辜负领导和各位的期望。同时，一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心感谢。

谢谢大家！

安全总监的年度工作报告篇五

大家好！

一、主要工作

(一)根据科室现有的护理人员数量进行合理的分工和安排，确保护理工作的正常有序的开展，圆满了完成了禽流感(h7n9)的防治工作。

(二)对科室的基础设施在现有条件上做出合理的调整和完善。为内科、外科、皮肤科、眼科、口腔科、耳鼻喉科门诊补充了抢救药品和物品，并进行规范化管理，确保抢救药品和物品完好率100%。

(三)加强了高危药品和无菌物品的管理。高危药品做到标识醒目，定点、定区放置；无菌物品规范放置，确保在有效期内

使用。

(四)不断深化安全管理，强化安全意识。做好安全护理工作，安全工作是一切工作的基础，更是所有成绩取得的前提。因此，做好安全护理不仅能保障护患双方的安全，而且也能提高医疗护理质量。为此要求护理人员严格遵守各项规章制度、操作规程和护理服务规范，尊重病人，了解病人，重视心理护理和精神关怀，密切巡视，同时对科室的各种设施、物品及家属要加强安全管理。

(五)了解护理学科发展的新动向，定期组织护理人员进行业务学习，强化三基训练，学习新业务、新知识、新技术，努力提高每一位护理人员的业务水平，使其跟上时代发展的需要，科内每月一次个案护理查房，加强科室业务学习，定期组织护理人员进行科内、院内业务学习及三基理论考试和操作训练;加强护患沟通，定期组织召开工休座谈会，听取患者及家属的建议，以便护理工作的开展和改进，真正做到想病人所想，急病人所急。

(六)在护理部的安排下，到上级医院进行picc置管和维护的学习，通过学习进一步协助全院picc置管工作的开展，提高护理技术水平。

(七)在院领导的支持下，门诊各科医护人员和信息科、客服中心共同合作，对门诊病人的就诊流程进行了优化改善。由原来的二次分诊改为一次分诊，缩短病人的排队时间。

(八)在工作之余，自身能够不断学习，注重提高自己的业务水平。

二、存在问题

(一)科室管理方面尚不能尽如人意，个别诊室有时存在秩序不规范、卫生不到位等现象。

(二)个别护理人员在护理服务规范方面的执行力不够，主要原因在于护士长缺乏管理方法和经验。

(三)年轻护士的业务水平和专业技能不高，护士长对年轻护士的要求不够严格，未能真正落实护理人员的培训工作。

三、下步打算

(一)继续学习专业素质，明年争取在专业素质方面有个质的飞跃，以自身的素质带动全科，提高全科室的护理水平。

(二)在管理的能力上要有明显的进步。这一点还是要通过不断的学习才能达到。积极向书本学，向同事学，向领导学，学习先进的方法和理论，并在工作中不断的总结经验和教训。

(三)遵纪守法，严格遵守医院的规章制度，严以律己，以身作则，用心来靠近大家，用人格来感染大家，竭力打造一支更具凝聚力的护理队伍。

(四)严格按行为规范要求护理人员，按要求着装，整洁干净，不浓装艳抹，不戴首饰;以病人为中心，做到服务周到、态度和蔼、语言文明;做到病人满意、领导满意;病人对护士的满意度达__%以上。

(五)与同事互相协作，积极配合各科室工作圆满完成各项护理任务。

(六)严格落实各项护理工作计划，有计划、有目标地对全科护理人员开展业务学习，定期进行考核，尤其要注重年轻护士工作能力的培训和提高。

(七)积极支持和参与护理部和大科的各项工工作。

门诊工作是平凡而辛劳的，对于护理管理工作我也只是在摸

索中寻求经验，希望大家一如既往地支持我，及时地为我更正自己身上的缺点，找出不足。我知道这只是一个起步，以后的路还很长，我坚信只要通过不断的努力，我就一定会把门诊、感染科护理管理工作开展的更好。