

# 副校长述职报告标题集锦 副校长述职报告 (实用5篇)

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 副校长述职报告标题集锦篇一

xx年被中学提拔为副校长。我服从组织安排，分管学校的综治安全工作和协助做好基建工作。本人走上行政工作岗位以后一直到现在没有离开过学校的综合治理安全工作。任现职来，分管的工作虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。现从以下几个方面对我的工作进行述职如下：

能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，不断提高自身的政治理论素养。认真参加远程校长培训班，高质量完成作业和。平时在工作中力争做到：思想作风上实事求是，表里如一；工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。我始终以一颗诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出发为出发点，把教师和学生的人文利益放在第一位，去思考问题，说真话，办实事。

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。做到了以身作则，为老师和学生做好表率。每天的工作日坚持做到早上进入学校的大门，一天就是学校的人。认真遵守学校的各项规章制度，不迟到不早退，每天做好自己分管的工作，心系学校师生安全，洞察学校的动态。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“一个兵”。在教学业务工作上，从参加工作的第三年起，一直担任初三毕业班的政治教学工作，认真备课，改作业，努力培养学生的良好学习习惯，以提高学生的成绩为己任。我作为一个教师以站在课堂讲课为荣，给学生传授知识，帮助学生取得理想成绩。新建学校是学校发展的一件大事，在整个基建过程中，没有耽误课堂教学，克服一切困难，为学生上好每堂课。翻开以往的考试成绩记录，我感到很欣慰，我能以个人的勤恳努力带动了学校教育教学的发展而感到高兴。

因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

加强学校安全工作的常规管理，确保学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为确保学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。我总认为安全无小事，安全工作没有终点。安全工作要天天抓，天天关注。每学期初，制定出切实可行的安全工作计划，与全校各部门签订安全目标责任书，将安

全责任落实到具体部门和人。建立健全各项制度和措施，每天坚持做到安全检查，发现问题及时加以记载，然后反馈到各部门，将安全隐患消灭于萌芽状态之中。经常性地加强传达室工作人员的责任意识教育，确保校园安全。自分管学校的安全工作以来，学校安全形势稳定，没有发生一起安全责任事故。

主要职责是为学校教育教学服务，为师生生活服务，为师生创设一个良好的学习，生活环境，主动帮助师生解决困难，及时提供必需的教育教学方面的物质资料。等等。本人开始接管学校后勤工作的时候，学校正考虑清退临时工，重新调整食堂经营模式，当时积极与校长协商，制定出切实可行的方案和措施，使本校食堂得以正常运转，在当时解决了师生中午就餐这一大问题。这种经营模式一直正常运转到本学期结束。食堂运转期间，没发生一起食物中毒事件，狠抓食堂安全，在检查中多次受到有关部门的表扬。（此外考虑教师的实际情况，解决了教师的饮水问题、为传达室工作人员着想添置相关的生活用品等等）

学校的搬迁是学校发展的一件大事。基建工作头绪多，涉及到的人和事也相当多。我主要负责一期工程的资料收集工作和一期主体规划许可证和施工许可证的领取及附属工程中的看台工程规划许可证和施工许可证的办理。办理这些工程手续的过程中，认识了路灯管理处、交巡警支队、白蚁防治所、散装水泥办公室、规划局、设计院、城建监察支队、规划监察支队、测绘院、建设局等机构，办理手续过程中的辛苦与曲折只有重推办的人才知道。经常放弃休息日，积极地推进工程建设。

## 副校长述职报告标题集锦篇二

尊敬的xx各位领导、老师：

大家下午好！

时间过得很快，一个学年的工作又要告一段落了。回首总结，感觉还是比较充实的。在李校长的带领下，在各部门行政的密切配合下，在全体教职员工的熱情支持和帮助下，我完成了自己分管的工作。一年来的工作让我感到很欣慰，我欣慰自己工作、生活在一个团结、和谐而又非常理性的领导、教师群体中，从中感受到了团结的力量、和谐的快乐、理性的价值。现在让我从以下四个方面进行汇报：

从担任副校长那天开始，我就不断鞭策自己：各项工作要以身作则，既要做指挥员，又要做“士兵”。因此，在工作中，我总是踏踏实实、勤勤恳恳地落实上级与学校的各项任务。过去的一年，我没有请过一天私假，还放弃了许多休息时间，甚至经常早出晚归，还经常加班。我把学校大大小小的工作，都当作自己的份内事，不避重就轻、不瞻前顾后、不要“滑头”。我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益为出发点去思考问题，说真话，做实事，当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”，以自己的行动实践着一名共产党员的先锋模范和带头作用。

我深知：要很好地适应自己分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在日常工作中碰到的各种问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收学校管理的先进经验。20xx年12月到20xx年4月我参加了深圳市校长任职资格培训班并撰写了2篇考察报告、1篇学术论文，顺利取得了校长任职资格证书。我深深体会到，在教育教學领域，先进和发达地区有很多好的可操作性的方法值得我们学习和借鉴，我们本地区本学校的发展还有许多可探索之路要走。今后，我还将不断学习、充实和提升自己的业务水平。

安全工作是学校所有工作的保证，学校的方方面面、大大小小的工作都与安全有关。“隐患险于明火、防范胜于救灾、安全重于泰山”，我们的目标是增强师生的安全意识，提高防护能力，努力创建平安和谐校园。过去的一年，我多次与

黄麻布社区居委会、黄田派出所沟通联系，进一步加强校园周边环境综合治理，不断完善交通设施和监控设施，使宿舍、校门等重点部位的治安工作不断得到加强。在全体师生的共同努力下，特别是在各位行政、全体班主任和值日师生的努力下，这个目标基本达成，全年没有发生一起重大特大的安全责任事故。

在分管学校的日常业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与李校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在我校开展礼仪教育、国学教育、科技教育、环保教育、家庭教育工作中，在村小改造工程、功能场室建设和设备设施配置的工作中，在德育团队、教学教研、各学科竞赛、师生常规、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印，均取得了显著的成绩。

### 副校长述职报告标题集锦篇三

即将过去的一学年，我担任副校长，负责学校全日制对口升学部教学、实训，学校师资队伍建设和教科研及学校创建xx省高水平现代化职业学校工作，分管教导处、教科室和对口升学部。工作中，我能高点定位，自我加压，脚踏实地，严于律己，严格执行八项规定。对照期初目标，圆满地完成了组织交给的各项任务。

紧紧围绕《省教学常规管理规范标准要求》，进一步规范教学常规管理。借助于20xx年下半年省高水平现代化学校创建、南通市教育教学及教师研修工作视导、省信息化教学大赛、学业水平测试等各类活动契机，顺管理，抓质量，促提升。一学年中积极组织参加省、市、县各级各类教研活动四十多次，其中成功承办了对外单招教学、数学青年教师研修、计算机与信息技术、“微课设计与应用”、“做学教合一”研讨等南通市级研讨会。引导教师加强学习与研究，创造更多的机会，让教师参加各级各类培训，让教师开设专题讲座和

公开课。完善工作机制，优化教学部、备课组教学活动，听评课、比设计、谈感悟、求改进，比拼技艺，提升业务，激发潜能，取得了一定成效。在现代化学校创建及南通市教学视导等活动中，我校教师开设的汇报课，均得到专家的充分肯定，彰显了我校教师较高的信息化教学水平。上个月刚结束的20xx年信息化课堂教学大赛中，我校教师摘金夺银，位居南通第一。省高水平现代化学校创建中，免于现场验收高分通过。省学业水平测试中一次性通过率在95%以上；在省职业学校学生运动会中再创佳绩，校运动队成为xx甲级队。致力于“升长”教学品牌的打造，召开专题研讨交流会，各教学部各显其能，相互借鉴，不断改进教学管理，力争使每一位教师得到提升，每一位学生得到健康成长。为了能了解教学一线情况，与教师更好地及时交流，理解教师甘苦，本人坚持在教学第一线担任高三对口机械班钳工课，配合张建忠老师，在对口高考中钳工技能平均分达251.7分，获得省第一；坚持每周两天准时到校巡查早读和晚自修，坚持听课堂课。工作中，总能感受到教师们的辛苦、坚持、奉献和不计较，享受着教师们的那份亲近、感悟、理解与乐趣，再苦再累都算不了什么。

开展“向优秀人才学习，咱们再上路”主题系列活动。以优秀人才为标杆，对标找差，促进青年教师自我定位、自我提高，优秀人才示范课，青年教师汇报课。问题导向，组成攻关小组，引导教师开展校本化课题研究，鼓励教师主动承担教科研课题，教师的教学改革实践能力、信息化教学应用能力与教科研能力得到明显提高。有省重点资助课题一项、省教改课题二项、省职教学会课题五项、南通市级课题五项等顺利结题。新增省教改重点资助课题一项与一般课题二项、省职教学会课题四项、南通市十三五规划课题七项□xx市微型课题22项、校级微型课题35项等立项课题。全年教师发表论文192篇、获奖35篇。新增南通市“226”人才一人，南通市学科带头人二名、南通市骨干教师五名、南通市教坛新秀二名。积极开展校本培训，“走出去，请进来”，邀请专家学

者讲学指导，选送教师参加学习进修，拓展视野，更新知识，对暑期教师校本培训进行认真规划设计、落实推进。所有这些都，有效地促进了教师队伍整体能力水平的提升。

对口高考是彰显我校社会影响力的一大品牌，我们始终致力于打造高一对口“双养成教育”、高二对口“双基础教育”、高三对口“双圆梦教育”的教育教学管理品牌。但20xx届学生基础处于明显劣势，与一职高相比优生仅占42%，高一、高二人数与班级偏多、参差不齐，教师需求难以满足，压力巨大，可想而知。一年来，沉重的压力像石头一样一年来一直压在心头，现在总算有点释怀了。在此，我真诚地感谢老师们，感谢你们的付出与奉献，感谢全校同仁的理解、包容与支持。

高一对口，坚持“先成人，后成才”的办学宗旨，严抓班级常规管理，把培养学生良好的学习、生活习惯放在首位。文明风采大赛中获省一等奖三个；年级部集体备课，听、评课活动正常开展，制度规范，成效显著，信息化教学改革强势推进，新教师成长迅速；各项教学大赛中，项目二获南通市一等奖三个，省二等奖一个；项目四微课比赛获南通市一等奖三个；实训一级b考试通过率98%；《高一年级报》定期出版10期，发挥了年级部晴雨表的作用。

高二对口，在刚刚参加的南通市期末文化统考中，我校946人参考，14个专业中我校财会、服装、化工、机电、机械、建筑、旅游、农业、烹饪、汽车、营销共10个专业文化总均分南通市第一。高分段人数占xx市65%左右，占南通市30%以上。全市前800名学生，我校由上学期534人上升至本学期543人，较好地达成了学校预定的目标。

高三年级，精准目标、精心谋划、精细管理、精彩表现。一年来，凝心聚力，艰苦拼搏，潜心研究，锤炼出一支优秀的教师团队，有经验的老教师起到示范带头作用，年轻教师不甘示弱，单强老师获得xx省信息化课堂教学大赛一等奖，金

鑫、郭小龙、王小龙、张小妹、吴冬梅、曹艳湘等一批年轻教师也脱颖而出。天道酬勤，终于交上一份满意的答卷，赢得了343本科上线人数，赢得了5大专业的南通市状元，再次捍卫了xx省第一的荣誉。我们由此而欣慰。

回顾过去一年，虽然取得了一些成绩，但与学校发展需求及教职工的期望还有一定差距，深感任重而道远。

一是要调高自身工作定位，不断增强自身业务水平和管理能力，不负广大教师支持和厚望；

二是要加强分管工作绩效管理，高效开展各项工作，促进教育教学质量全面提升；

三是要搭建更多的平台，创造更多的机会，更好地支持教师专业成长；四是要多深入教师一线，与教师沟通，听取教职工意见，想教师所想，急教师所急，努力维护教师教学工作积极性，努力提高服务满意率。

各位老师，在过去一年工作中，本人肯定有许多做得不到位、或者有过失的地方，恳请交流指正，定当完善。

## 副校长述职报告标题集锦篇四

尊敬的各位领导：

上午好！

海尔集团总裁张瑞敏说过：“什么是不简单？把每一件简单的事做好就是不简单；什么是不平凡？能把每一件平凡的事做好就是不平凡。”作为一名学校中层干部，我认为，不论是做人、做事、做管理，都应当踏踏实实，从实际出发，从大处着手，从小事做起，拒绝浮躁。



我觉得学校中层干部首先应该是一名教师，然后才是管理者。教师是我选择的职业，也许会伴我终身，而中层干部则是人生旅程中的一个站点。19年的教学生涯，有8年在“不务正业”（去教政治了）。面对新课程，我总感觉自己仍是一个新教师，总担心不会教、教不好。在教学一线，我时常提醒自己：“你是个语文教师！你是个‘新’教师！在工作中首先必须把教学常规工作做到位。”因此，我怀着一颗惴惴不安的心，踏踏实实备好课，认认真真组织每一次教学活动，仔仔细细批改作业。幸运的是，在语文组同仁和班主任的大力协助下，本学年我所任教的班级成绩不错。

作为学校的中枢部门，忙碌、琐碎成为校长办公室工作的重要特点。作为办公室负责人，我始终让自己保持健康乐观的工作心态，做到工作态度积极，工作情绪稳定。在管理工作中，我时常提醒自己：“做事不贪大，做人不计小。”因此，本着对学校负责、对每一项工作负责、对每一位教职员负责的态度，扎扎实实做好本职工作，并在实际工作中逐步提高办公室工作的质量。在日常管理工作中注重细节，每做一件事都尽量深思熟虑。“在其位谋其政”，自己职责范围内的事必须不折不扣地做好；接了手的事必须按时、按标准完成；已做完的事情，自己检查认定完全没有错误再上报，尽力把小事做细，努力提高工作效率。

记了几十次会议记录、叫了几百次车接送师生员工等等。幸运的是，到目前为止，我负责的相关工作没有出现责任事故或安全事故。

## 副校长述职报告标题集锦篇五

现对我任副校长近一月的履职情况作如下汇报，希望给予指导、批评、帮助。

我工作闲余，自觉研读《中小学校长》刊物，中国教育报中的“校长专刊”，学习学校管理中必备的理论知识，充实自己

的管理理念。学校管理中校长成长理论认为：校长的成长任职起点晚成长周期长，这就说明，要努力适应校长岗位，提高自身素质的必要。通过学习20xx年第4期的《中小学校长》：“崛起，不是神话”，深深触动了我。xx年秋山东省滨州市滨城区的清怡中学诞生了。xx年底全校招生不足160人学生厌学、逃学、打架频频发生。怎么办，学校以李素香为校长的领导班子，面对严峻的现实作出了庄重的承诺。

办学理念：“教育即服务，质量即生命，特色即品牌”。

办学思路：“人无我有，人有我新，人新我特”。

办学承诺：“让学生成才，家长放心，社会满意”。

清怡中学学习了杜郎口的“三三六模式，洋思中学的“先学后教，当堂训练”独创了“自主探究，展示反馈”的“245”教学模式，办学获得了空前的成功。这个模式告诉我们，在学习先进理念的同时，要有自己的文化底蕴，我认为加大办学理念的学习与研讨是提升一个学校动力的有力武器。

作为学校副校长，更深知教学、教研是学校的第一生命，在教学中学习新理念、新教法，不断否定自己旧方法，充实自己的新思维，学习改进自己的教学方法，虚心请教，认真研读所带学科数学的教学杂志，汲取新营养，坚持多听课，取长补短，和老师共同进步。

协助校长做好了以下工作：

上海特级校长洪雨露说：“校长要反思昨天，要奋斗今天，更要思考明天。”本学期后段，校委会做出了加强校园文化建设。首先抓班级的文化建设一：班级责任人建设，使班级的每个同学都有事干，都有一份我为校园作贡献的责任，大大激发了我校学生的责任感，校园面貌发生了很大的变化，卫生得到进一步的整治，正走向了一个良性循环的跑道。但

我知道学生良好卫生习惯的养成任重道远，不是一朝一夕所能解决，但我有决心，不后悔的去做这件事，同时也得到我校老师的大力支持。其次，是整顿班级纪律，从“头”做起，男孩的头发，女孩的首饰是重点，主要是心理养成教育，让孩子们把主要的精力放在学习上，经过努力，现各班已很少有学生在仪表方面违反校纪。第三，以校园广播、黑板报为阵地，加速校园文化建设，以上这两个板块，起到润物细无声作用，陶冶熏陶学生，在文化的氛围内健康成长。

从5月27日开始，我校在学习外校经验的基础上，结合本校实际，实行中午留校学生管理新办法——中午静校，给学生留下了一个安静的休息、自习的环境，出台了值日规定、值日办法、打分细则、值日安排，从实施的效果来看，值日老师认真负责，学生理解、老师支持，收到了很好的效果。

成绩固可喜，不足时常见。今后在工作中，尊敬服务老师，虚心听取不同意见，团结领导班子成员，努力创造周庄中学发展的新契机。

感谢县教育局、中心校的正确领导，感谢各位老师的大力支持。