

# 光伏电站年终总结报告 光伏电站员工年终总结(优秀5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 光伏电站年终总结报告篇一

本人于20xx年6月于xx电力学校，所学专业为发电厂及电力自动化。后分配至xx市供电公司，于20xx年12月7日在公司人力资源部报到至今，已年满四年。通过公司组织安排进行了入局培训，后工区组织进行二级教育培训，在2002年3月进入电气修试工区继电保护班，在班组进行了班组教育培训，这几年来在身边师傅同事及领导的帮助下做了一些专业技术工作，现将工作总结介绍如下：

20xx年期间：第一次跟随师傅参加现场实践工作，参加了110kv高崖变电站[]110kv新添变电站春季检修工作；参加了新建110kvxx变电站的安装调试工作，安定变电站110kv部分采用先进gis室内一次设备，全站实现无人值班站；参加了110kv新添变电站技改工程工作，实现保护微机化改造；参加了35kv内官变电站、宁远变电站、阳坡变电站实行无人值班站的改造工作；期间，一直参加其他各变电站的消缺工作。在期间工作中逐步熟悉设备和工作程序，熟悉电业安全工作规程中有关条文；在这一年工作中，对变电站、继电保护工作有了系统地初步认识，会合理使用常用工具和专业工具，并做好维护保养工作，正确选用测量仪表、仪器，做好维护保养工作，能正确执行电力安全工作规程及继电保护有关规程，会按整定值单整定各种继电器，能正确执行继电保护与自动装置整定通知单中的跨线连接和连片投切等各项要求。

20xx年期间正值“非典”：我随工区师傅及工区领导、公司领导参加了110kvxxx变电站新增#2主变、四条110kv线路保护装置□10kv线路保护、母差装置、低周减载装置□35kv和10kv母联备投装置安装调试工作，期间，现场有新旧设备并存现象，对保护知识有机会全方位认识。在工程验收阶段□xxx遇到了暴雨遭遇洪水，我施工人员在公司领导带领下冒着生命危险进行抢险工作，使电力设备完好无损，本人也受到公司表扬；参加了新建110kv洮阳变电站综自设备的安装调试工作；参加了各变电站消缺工作；在这一年中，对继电保护知识有了更进一步掌握，能进行简单的继电保护整定值计算和变比计算，能看懂控制信号、测量、以及继电保护与自动装置等二次回路图，并能熟练地按图查线，判断其回路接线的正确性，能核查继电保护装置检验填写的正确性和完整性，能正确执行继电保护与自动装置反事故措施内容，处理回路缺陷，对发生的一般故障能调查、分析和处理。

20xx年期间：参加了xx330kv变电站的验收工作□xx330kv变电站是我公司首座330kv电压等级的变电站，使我有机会认识学习，对高电压等级更深入学习电气知识；参加了110kv高崖变电站gis室内一次设备及其二次设备的安装调试工作；在这一年中，对继电保护工作已很大程度上掌握了技术。

20xx年期间：参加了110kvxx崖变电站□xx变电站□xxx变电站的旧直流系统的'电池更换工作；参加了110kv渭源变电站、高崖变电站的低周减载安装调试工作；参加了110kv洮阳变电站110kv线路新增、母联保护装置安装调试及投运工作，在这工作中，我在师傅的指导下，学会了制定，学习了独立完成工程负责人应该掌握的。在这一年当中，有了独立负责一项普通工程的能力。

20xx年，刚参加了110kvxx变电站□xx变电站□xx变电站的春检工作任务。在这新的一年中，努力使自己在工作中更成熟、技术更全面、思想更先进，在今年公司会议精神开展“爱心

活动”、实施“平安工程”作为抓安全、保稳定的工作主线，摆在20xx年各项工作的首位，这一主线使自己在这一年内有更突出的表现。

在这工作的几年中，我对继电保护工作应知应会、应掌握的基础知识已掌握，对继电保护工作中遇到的诸多问题，有了一定的知识，在以后的工作任务中，还是继续向师傅们虚心请教、刻苦钻研继电保护知识，使自己在继电保护工作岗位上发挥得更出色。

在这几年来的专业技术工作中，自己利用所学的专业知识在生产实践中做了一些实际工作，具备了一定的技术工作能力。但是仍存在着一些不足，在今后的的工作中，自己要加强学习、克服缺点，力争自己专业技术水平能够不断提高。

我作为一名xx供电公司普通电力工人、合格的继电保护专业人员，在此申请继电保护专业助理工程师任职资格，望公司职称工作小组领导审查，并希望审查通过，给予鼓励！

## 光伏电站年终总结报告篇二

20xx年云峰光伏电站在多经公司的正确领导下，在各级主管领导的关怀下，通过全体员工的共同努力，以安全生产为中心，以保证设备安全稳定运行为目的，充分调动和发挥全体职工的积极能动性，实现了经济效益同步增长。

20xx年年初光伏电站利用冬天，对四台机组进行全面检修，以确保全年机组安全稳定运行。通过云峰水电公司统一调度，我公司及时调整运行方式，截止到11月末光伏电站完成上网电量21950千瓦·时。

安全生产是公司得以生存发展的根本。在全年的工作中，做到人员落实，制度落实，机构落实，责任落实。坚持加强光伏电站安全管理，及时发现、消除隐患；坚持制止各种违章

行为；坚持加强员工安全教育，提高员工们的安全意识。持加强员工安全教育，提高员工们的安全意识。全年无轻伤及以上人身事故，无重大及以上设备事故，未发生火灾及设备误操作事故，全年执行操作票46份，合格率100%、工作票6份，合格率100%，全面完成多经公司下达的安全生产目标。

## 1、人员培训情况

按照年初光伏电站制定的安全培训计划，在一、二月份冬训期间，对全体工作人员进行安全培训，完成了《电力安全工作规程》的学习和岗位实际技能培训学习，通过集中学习和考试考核，职工的安全业务素质明显提高，安全意识和责任心明显加强。同时还对新进入厂人员进行三级安全教育，通过培训考试合格后方可上岗。

## 2、春检工作

春检工作是光伏电站一年当中必不可少，非常重要的一项工作，是生产设备、系统安全稳定运行的重要保证。结合春检计划光伏电站共完成以下八项重点工作：

(1) 3月11日，请佳局继电所对四台机组做低周波保护试验，试验全部合格，保证了机组的安全运行。

(2) 3月16日，请佳局高压班对#5变压器做耐压试验□6kv电缆做耐压试验，从而确保了设备供电的可靠性。

(3) 对#1—#2排水泵进行了全面的维修，使其达到备用状态。此项工作于3月28日完成。

(4) 对#5—#6发电机进行解体检修，水轮机大修调整转轮间隙、对#7—#8发电机水轮机进行检修，此项工作于3月20日全部完成。

(5) 3月22日，清扫#3 #5变压器及主控室的开关，刀闸等电气设备。

(6) 检查防火器材，对已过期的防火器材及时进行更换并做好日常防火工作。

(7) 3月25日安装机房吊车、将来自制的手拉葫芦式的吊车进行了改造，改造为5吨车电动吊，此项工作4月30日完成。

(8) 对#3变压器进行色谱跟踪检测。

通过春检工作，为机组的安全稳定运行提供了可靠保证。

### 3、防汛工作

光伏电站认真贯彻落实公司防汛工作通知，按防汛检查的要求，成立防汛领导小组，积极部署防汛保电工作，为确保人员、设备安全度汛。同时加强抢险队伍建设和培训，做好救灾物资准备工作，落实工作责任，从而保障电站的安全稳定运行。

### 4、秋检工作

结合春检工作，对秋检工作全面开展设备自查和防寒防冻工作，有计划、有布署、有组织地进行。每周对设备进行一次自检自查及时发现隐患，及时消除缺陷。

电站的安全生产工作时刻不能放松，在取得成绩的同时，还必须清醒的看到，我们的安全基础还不十分牢固，在安全工作方面任重道远，还有很多工作需要我们去做好，不能盲目乐观。

#### 1、设备设施问题

(1) 光伏电站#5、#6机组是自制的水轮机组，多年运行，腐

蚀严重，保证不了安全稳定运。

(2)、四台机入口闸门栏污栅多年运行腐蚀严重、这对机组的安全运行带来很大的危害，存在着重大的安全隐患。须更换四台机栏污栅。

## 2、人员问题

人员流动性大，且水电知识结构复杂，专业性技能强，后续人员

年龄大，文化程度低，很难掌握专业性技能知识，这就给电站的安全稳定运行带来不利的因素。

回顾20xx年光伏电站通过全体员工的共同努力，在各项工作中均取得了比较理想的成绩，总结20xx年的工作经验和不足结合20xx年的具体情况，提出下一步改进措施。特制定20xx年工作设想：

### 1、安全工作：

光伏电站的安全生产工作时刻不能放松，在取得成绩的同时，还必须清醒的看到，我们的安全基础还不十分牢固，在安全工作方面任重道远，还有很多工作需要我们去做好，不能盲目乐观。

20xx年公司将加大安全培训力度，让全体员工从思想认识上自觉遵守各项规章制度，杜绝违章。树立“安全意识”观：人的安全意识如何，其行为直接影响安全效果，对安全生产起着决定性的作用。树立“安全质量”观：质量的好坏直接影响到国家财产和群众的生命安全。强调安全质量，说明质量不仅是企业赖以生存的基础，也是安全生产的基础。我们有信心在上级领导的关怀下，齐抓共管，建立健全各项规章制度，严格执行两票三制，让光伏电站的安全成果再上一台

阶。

### （1）春检工作

春检工作是生产设备、系统安全稳定运行的保证，是全面提高安全管理水平不可缺少的一项重要工作，在春检工作中，力求以求真务实的工作方式和作风，狠抓安全责任落实、实现春检的安全、优质、高效、全面完成春检的各项工作任务。

为确保春检期间各项工作的顺利、圆满完成，特制以下措施：

a□大力开展反习惯性违章活动：

b□大力推行标准化作业：

c□加大现场作业及班组的安全管理力度：

### （2）秋检工作

为切实有效地防止季节性事故发生，夯实安全基础，保证秋检工作扎实有效地开展，全面开展设备自查和防寒防冻工作、有计划、有组织地进行开展好各项工作。

## 2、管理工作

为促进光伏电站管理逐步达到规范化、制度化、标准化，应当坚持以安全为管理为基础，以经营管理为中心，以设备管理为重点，以稳定队伍管理为保证，实现四个到位：

（1）加强安全管理，确保安全生产：

（2）加强经营管理，提高经济效益：

（3）加强设备和技木管理，逐步提高科技含量：

(4) 加强队伍建设，提高人员素质：

### 3、发电情况

光伏电站的发量，与自然环境（汤旺河流量）有关、听从水电公司调度，和水电公司协调配合好，完成全年发电生产任务。

20xx年云峰光伏电站的发展将面临极大的挑战。我们将紧紧围绕公司的全年奋斗目标，抓机遇、求发展，增强光伏电站的核心竞争。

## 光伏电站年终总结报告篇三

青海德令哈光伏电站于20xx年12月20号顺利并网发电，由此成为德令哈第一个光伏并网发电的企业。为使新建电站顺利平稳运行，在最短时间内达到安全、经济、满发的目标，公司工程部、客服中心积极承担了该电站的施工安装与运营维护工作。下面就施工安装及其运维情况进行如下总结：

为实现电站顺利投产与运行管理，保证电网安全稳定运行，德令哈项目部根据国标《光伏发电工程验收规范》和省电力公司调度字[20xx]87号《关于加强青海电网并网光伏电站运行管理的通知》要求，按照《青海电网光伏电站调度运行管理规定》并结合电力行业标准dl/t1040-20xx《电网运行准则》，对德令哈光伏电站工程建设、运行管理等进行了统一的系列规划尤其是针对电站运行及维护详细编写了运营大纲，并按大纲要求逐一检查落实，为电站顺利投产奠定了良好基础。

20xx年7月公司成立德令哈光伏电站项目部，负责电站的建设和维护工作。项目部从成立之日起以严格管理，精准施工、规范建档为主线，以“12.31”发电为目标，全面参与电站设备安装与调试工作，结合光伏电站并网技术规范，分别验证



建设工程不符合项和存在问题的整改，同时结合设备安装与调试对电站运维人员进行了岗位模拟演练与操作。全程参与了从电站的管理和运行操作及系统调度的接令与执行，形成了闭环，为后期维运管理奠定了良好的基础。

安全生产责任重大!项目部从进驻工地始终强调并把安全生产、安全施工、安全运行放在首要工作目标。针对这样的重点总承包工程项目，结合德令哈电站的具体要求，项目组全面总结分析及析了德令哈安全生产以主运维工作中有关安全责任的重点、难点问题，探讨总结电站试运行及商运行期间的安全生产管理，研究部署责任目标和工作任务。对项目组成员及时组织了以《运规》、《安规》和《调规》为重点的集中讲课与考试，并编制了《试运行流程及责任划分》，明确了安全学习内容，强化安全生产的动态控制，时刻做到与上级安全管理要求一致，确保电站安全运行。

## 全面参与图纸审查与工程验收

在整个工程建设期期间，项目工程部为顺利施工安装，对工程各个系统分册图进行仔细深入的阅读，一方面更加彻底地掌握设计原则和思路，同时在实际施工安装中针对施工图设计中存在的偏差，及时与技术部门沟通，反馈技术部门修改完善。

项目投产试运行阶段主要配合技术部做了以下几个方面的工作

- 1) 依据事先编制的“试运行流程及责任划分”，明确项目部各人员的岗位责任及要求，完成了电站启动前初步验收单元工程和分部工程的质量评定，并形成了初步验收鉴定书。
- 2) 整理上报电站主要设备参数、电气一、二次系统图、监控系统图，对电站电气主结线设备进行命名和编号。

3) 对电站生产现场的全部设备及时建档，编制安全标识、标号等。

4) 及时动态了解电站并网试运行的各项程序，按期完成了初审及试运行启动整套程序。

电站运行工作要求是特殊工种人员。运行人员要全天候对发电设备各项参数进行监视操作和调整，必须持之以恒周而复始的工作，以确保全厂设备安全、经济、稳定运行及设备检修安全措施的正确无误。

1) 强化安全生产，落实安全生产责任制。

严格落实上级会议精神，定期组织召开运维安全生产例会，编制安全生产简报，严格执行《运规》、《安规》和《调规》牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，落实安全生产责任，强化安全管理，确保电站安全运行。

2) 加强缺陷管理，严格电站建设质量管理。

按《光伏电站接入电网技术规定》、《光伏发电工程验收规范》及《关于加强青海电网并网光伏电站运行管理的通知》的要求，我们每周对建设期缺陷、运行期缺陷进行统计，对主要设备加密巡视管理，采取与厂家及建设单位联合消缺，严格电站建设质量管理。使影响电站发电的主要缺陷做到可控在控，为保证电站电能质量和多发、满发做出了切实有效的工作。(与上面的是重复了!，删除一处!)

3) 加强现场管理，确保设备安全稳定运行。

结合电站实际，对从设备管理、人员管理、运行分析等制定了管理流程图和标准，使安全生产管理更具有实用性、可操作性。具体措施：一是加强运行人员在当值期间的监督职责，及时发现异常，防患于未然，并在专用记录本上作简要记录

和签名。二是严格执行两票三制，并对两票三制编写了详细的培训教材。三是严格贯彻执行调度命令，当接到调度命令时，应复诵无误后应迅速执行。四是做好电站运行事故预想及演练工作。

同时结合现场运营维护的经验及故障处理，对业主方运维人员强化动手能力，实行一对一传帮带强化训练，在较短时间内使他们的安全运维基础及故障处理能力得到较快提升。

5) 过程监督，完善改进。

针对电站监控系统布设及原理，在数据采集与在线监测和故障报警方面进行了诊断分析，重点对电池板及逆变器的性能进行了跟踪统计，在不同环境条件下进行了效率的对比，并绘制了（时间-负荷功率）日曲线关系图，通过它可清楚地反映光伏电站日运行情况。同时对监控系统监测软件操作、数据提取过程及数据分析方法及名称定义方面提出了改进建议。

2、智能型太阳能光伏接线盒综合测试仪：对接线盒在光伏组件实际工作状态中的压降、漏电流、温漂以及导通直流电阻，正反向电压电流等参数测试。

电气预防性试验是为了发现运行中设备的隐患, 预防发生事故或设备损坏;对设备进行的检查、试验或监测, 是保证电气设备安全运行的有效手段之一。因而如何定期开展预防性试验工作非常重要。

首先要依据国家《电力设备预防性试验规程》、行业有关标准、规范及设计资料, 制定企业适宜的电力设备预防性试验制度(包括试验项目、内容、周期、标准等)。

二是做好预试结果的分析判断。由于预试结果对判定电气设备能否继续长期稳定安全运行起着不可替代的作用, 因而如何对预试结果做出正确的分析和判断则显得更为重要。

三是加强技术管理，提高试验水平。将历年的试验报告，设备原始档案规范管理；试验结果应与该设备历次试验结果相比较，与同类设备试验结果相比较，参照相关的试验结果，根据变化规律和趋势，进行全面分析后做出判断。

四是加强试验人员的责任心，试验结果的准确与否，除了工作经验、技术水平以外，在很大程度上决定于试验人员的责任心。所以加强试验人员的责任心也是预防性试验必不可少的重要条件。

做好备品配件工作是及时消除设备缺陷，防止事故发生后，缩短事故抢修时间、缩短停运时间、提高设备可用效率，确保机组安全经济运行的重要措施。备品配件可分为事故备品、轮换备品和维护配件。在正常情况下应储备备品备件可参照随设备提供的附件和备品备件及调试和试运行期易损的元器件进行储备。

电池板的清理工作或采用外包或自行两种清理方式均可以。由于光伏电站地处荒漠戈壁滩上，沙尘袭来尘埃落在太阳能电池板上，辐照强度降低，严重地影响了发电效率。所以必须做好电池板面清理工作，也是电站提高经济效益的途径之一。

## 1、清洗费用估算

以当地光伏发电的清洁维护实践测试，至少每月清洗一次，外包按每块0.34元(当地工资水平)清洗费用计算(约在0.30-0.34元)，10兆瓦多晶硅电池板数量为44940块，合计支付费用为15279元，一年清洗电池板的支付费用约为183355元。考虑后期人工成本的上升等因素，年清洗费用应在20万元。如果电站较大，采用自己购买设备，聘用员工进行不间断清洗，成本还会有所下降，发电效率会稳步提高。

## 2、清洁费用与发电量的比较

目前光伏发电10wm的年均发电量按设计值约在1583万千瓦时左右。实际新装电池板前三年比设计值约高8%-10%，然后逐步衰减。电价为1.15元/千瓦时，如此算来，每年发电按1600万千瓦时计算，收入约为1840万元左右。如果不清洁，以西部沙尘的影响程度分析，做过实践比较，清洗过的电池板比没清洗过的电池板一周内发电效率要高8%-10%，逐日衰减，约一月时间效率只高1%-2%左右（测试时间在风沙季节3-4月）。按10兆瓦设计值1583万千瓦时的收入计算。平均清洗效率提高6%，可以降低109万元的经济损失，减去清洗人工工资及管理费20万元，至少还有89万元的盈余，此值为保守值。

太阳能光伏发电效率的高低，有几个方面因素需要特别注意

运营维护要勤跟踪，巡检不要走过场，监控后台各方阵数据巡检，一小时不能低于一次，跟踪数据是否有较大变化。及时发现隐患及时根除，方阵巡检一天不能少于一次（特别在中午辐照度比较高时、重点观察逆变器及室内温度、保证良好的散热），要保证发电效率的出勤率高，还要保证有一定数量备品备件、易损件，确保一旦出问题后能及时更换。有可能一个几元钱的小元器件，会损失几千元甚至上万元的发电效率。

电池板的清洗频率要保证，具体情况根据电池板表面清洁程度确定，但在西北地区基本上要保证一月有一次的清洗频率，清洗后的发电效率最低可保证在7%以上。

电池板组件的选择也很重要，该场站现有两家的电池板，通过单一验证发电数据比较发现，两者相差4%-6%，采购价格相差不大。按此差据计算，不到一年两者相差成本就可持平。所以前期选择电池组件也是一个很关键的因素。

逆变器发电效率比较；此场站有一套国内知名国企生产的逆变器，通过同电池板组件、同单元数量20天的发电效率比较，在阳光很充足，当天发电量很高的情况下，两者相差我们只

高0.1-0.5%，但在多云天气时要高出另外一家2%-4%，所以逆变器在阳光比较充足的情况下，发电效率基本都平衡。主要考验在天气不稳的情况下，逆变器电压下跌拖垮稳定的效率上。

光伏电站一般建于荒漠和戈壁滩上，风沙较大、紫外线很强，生活用水极其困难（水含碱量大），买菜及交通极不方便，娱乐活动没有，“白天巡站场、晚上数星星”是项目组成员工作生活的真实写照。为了丰富员工生活，场站拟购置乒乓球台、羽毛球、积极协调准备光纤接入。

努力解决内地员工的思乡之情，建议安排员工轮休制度，保证员工不超过两月能回家一次。以保持更有激情与活力的员工维护好场站的运行维护工作，为场站多发、满发、保发做出积极的贡献。

## 光伏电站年终总结报告篇四

时间过得很快，12月份悄然来至，也昭示着紧张忙碌的一年也即将过去，新的一年将要开始。20xx年是紧张的一年，也是忙碌的一年，也取得了一定的收获。回顾这一年的工作，我在公司领导和同事们的支持与帮助下，努力提高自己的工作能力，按照公司的要求，认真的去完成各项工作任务，一年转眼即将结束，现对一年的工作情况总结如下：

一、回顾自二月底哈密石城子电站项目复工以来到现在，在项目上度过了有十个月的时间了。在这段时间里，项目部人员密切配合，共同努力推动项目的建设工作的正常有序的进行。当然，过程不可能是一帆风顺的，其中也饱含着酸、甜、苦、辣各种滋味。但辛苦和努力并没有白费，项目建设已全部完成并顺利投产运行，这是作为建筑行业来说对于我们工程一线人员最大的安慰。

看着项目从一片荒芜的戈壁滩变成现在，由我们自己的电池

板和我们自己的工作组织人员组织建设而成的一20xx年度个人年终工作总结片蓝色的海洋，心中不时露出一丝丝欣喜。对公司来说这是一个项目的完成，为企业在异地创出了名声，也创造了利润；对我们个人来说这是一个锻炼的告一段落，还有更多的项目和工作等着我们去做，我们为企业创造了业绩，同时也得到了锻炼，收获了自己的成长果实。

哈密石城子光伏电站总装机容量为20mwp工程的主要任务是发电，建成后通过35kv出线系统接入哈密石城子光伏园区华电220汇集站，并入哈密电网，生产运行期为25年。

工程用地面积为58m<sup>2</sup>，总体布置为矩形，南北长约837.5m,东西宽约684m,分为管理区和生产区两部分。

管理区主要的建(构)筑物为综合办公建筑、35kv配电室、svg室、消防水泵房、门卫室、车库、硬质混凝土广场。生产区采用分块发电集中并网方案，电池组件采用240wp多晶硅太阳能电池板84600块；逆变器选用500kw光伏并网逆变器，共40台。20mwp太阳能电池列阵由20个1mwp多晶硅电池子方阵组成。每个子方阵由2个500kwp阵列逆变器组构成。每个阵列逆变器组由212路电池组串单元并联而成，每个组串由20块太阳能电池组件串联组成。各太阳能电池组串划分的汇流区并联接线，输入防雷汇流箱经电缆接入逆变器室直流配电柜，经光伏并网逆变器逆变后的三相交流电经电缆引至35kv/0.3kv升压变压器（箱式升压变电站）升压后送至管理区35kv配电室。各子方阵的逆变器室均布置在其子方阵的中间部位，箱式升压变电站与逆变器室相邻布置。

管理区于8月31日交付业主投入使用，并完成前期5兆瓦并网送电工作，后期15兆瓦于10月15日正式并入电网完成送电工作。

三、边工作边学习工程建设过程中项目部全体工作人员严格遵照电力部门有关规程、规范的要求，精心组织施工过程管理，加强目标管理，加强事前控制及事中控制和事后过程控制，加强质量检验和试验，积极协调设计、施工、调试、和生产各方之间有关工程建设各种管理工作的职责，确保本工程实现达标投产的目标。

由于参加工作不久，这是我第一个从头至尾参与下来的工程，同时也是一个比较新鲜的工程。毕竟由于目前国内大型并网光伏发电项目起步不久，没有成熟的技术和经验可供借鉴，技术资料及标准规范也很少，公司的大家对地面电站的建设流程和管理制度基本上也没有太多的概念。所以这个工程对我个人来说既是一份工作也是一个学习锻炼的机会。毕业后来到公司，在保定总部工作了三个月，随后就来到这个项目上，从项目筹备到项目正式开工建设，再到光伏电站投产发电，基本上都经历了一次。通过看设计图纸对照实际施工过程，通过厂家技术资料对照实际设备安装调试过程，掌握光伏电站发电原理及关键技术，通过这个项目作为学习的平台，发现问题解决问题，不断学习和总结经验，以便在后续的光伏电站项目建设过程中能更好的完成工作并对项目进行优化。

光伏电站从目前运行的模式来看，下设管理机构比较单一，从项目的前期运作到项目建设再到项目正常投运，人员相对较少，人员要求不但要有熟练的技术，更主要的是在整个项目管理上综合业务水平，包括：项目建设程序、项目招投标、项目施工管理、项目验收，项目安装调试启动验收，到项目竣工投入正常运行等等，必须都要有一定程度的了解。经过在哈密电站项目的建设过程中的学习，使自己的管理知识得到了加强，看到了很多也学到了很多，在管理方面思路进一步变得清晰，对于目前的管理模式能大致有一个宏观的把控，下一步需要进一步细化管理，不断提高自身管理水平。

四、缺点与不足虽然目前电站已建设完成，投入正常使用，



但建设过程却是很曲折的，也暴露了许多的问题。哈密电站项目自身管理存在很多的不足从项目开工至结束，三度更换项目经理，这是工程的一大忌讳。

当然由于英利集团刚开始参与电站建设不久，新疆两个项目作为第一批电站建设项目，集团内部参建单位较多，将项目作为一个学习的平台，导致的这一状况发生。

电站建设的管理模式和工民建工程的管理模式虽然大同小异，但绝不能照搬照抄，电力行业的工程是对质量要求最严格的，必然20xx年度个人年终工作总结导致手续上的层层相扣和建设过程中的诸多验收。并且与我们以往的经验是不同，必须及时作出调整。这个项目上就出现了许多考虑不周全的事项，好在能及时发现问题及时解决。这也算是对我们的一个经验教训，在以后的工程上避免类似情况发生。

## 五、对异地项目的个人建议

3)、技术人员有些相关的技术专业知识不成熟，公司应继续加大资料的购买、收集，及其一些相关的专业培训；总之，在这一年的工作中，有成绩和喜悦，也有不足之处，我会在今后的不断努力、不断改进。我确信公司是一个团结、高效的工作团体，每位成员都能够独挡一面，大家携手努力与公司共同走向辉煌。

## 光伏电站年终总结报告篇五

20xx年是电力系统不断深化体制改革的一年，在xx局领导的关心、支持下，在各管理所、部室的大力支持下，我公司职工坚持“同心同德，追求卓越”的企业精神，围绕xx局“以安全生产为基础，市场营销为平台，基础管理为保障”全年工作指导思想，发扬“高标准，严要求，快节奏”的工作作风，认真贯彻学领导的讲话精神，充分认清当前安全形势，大力提高输变电设备检修维护质量，加强设备消缺和防外力

破坏工作，紧紧抓住“设备是基础，管理是关键，人员素质是保证”这三个中心环节，群策群力，狠抓设备整治和基础管理，坚决与“违章、麻痹、不负责任”三大安全敌人做斗争。经全体员工的共同努力和辛勤劳动，顺利完成了各项生产任务，进一步提高了输变电设备的健康水平，降低了设备故障率，促进安全生产水平的进一步提高。现将我公司xx年所做的各项工作情况总结如下：

（一）xx年里，我公司积极全面地开展安全生产工作基本实现了年初提出的工作目标，即：

- 1、没有发生人身轻伤事故；
- 2、没有发生本单位责任引起的设备事故；
- 4、没有发生误操作事故；
- 5、没有发生火灾事故；
- 6、没有发生本部门责任污闪停电事故；
- 7、没有发生负同等责任以上的交通事故；
- 8、没有发生因巡视线路项目缺漏、不到位而引起的责任设备事故；

（二）此外，我公司还通过了：质量管理体系认证；通过了x专业承包二级资质的申报。

为进一步提高设备的健康水平，降低设备故障率，我们狠抓检修质量管理和设备缺陷管理，公司领导精心组织，周密安排，通过全体职工共同努力，完成了各项生产任务：

（一）变电部分

xx年，我公司负责检修维护的变电设备有：变电站座，变电站座，变电站座，变电站座。其中，与xx年相比，变电站增加了座，变电站增加了座。我们在人员缺少的情况下：

- 1、严格按检修周期对所管辖的变电设备进行了定检。
- 2、保证了设备健康运行，紧急缺陷消除率重大缺陷条，消除条，消缺率达（因不能停电、备品未到等原因，有重要缺陷未能消除）；统计一般缺陷条，消除条，消缺率达。
- 3、根据预防性试验标准，对所有达到预试周期的xx设备进行了预防性试验，预试率达到了，其中合格率为，发现不合格设备台。已处理或更换的台数为台。
- 4、绝缘工具试验方面，完成双绝缘鞋，双绝缘手套，只验电笔，只令克棒的试验工作。
- 5、地网测试方面，完成个变电站的地网参数测试，完成个变电站避雷器的带电测试，并对所有的阀式避雷器进行了泄漏电流试验，对所有的氧化锌避雷器进行了阻性电流试验，发现三台氧化锌避雷器阻性电流超标，已经上报，建议尽快更换。
- 6、在试验中，发现避雷器的放电计数器损坏情况较为严重，今年一共发现六台避雷器放电计数器损坏。还发现一些运行年限已久的多油开关存在绝缘缺陷，主要表现在介损超标、绝缘电阻值降低。随着科技技术的进步，新型的氧化锌避雷器已经能够完全替代阀式避雷器，为此我们提议将xx局网区内所有的阀式避雷器更换为氧化锌避雷器。
- 7、对各变电站设备进行色谱、化学分析，做到发现疑点立即追踪及时解决，该检修的彻底检修，该更换的就更换。共计进行色谱分析台次，其中周期性试验台次，追踪试验及故障分析台次；微量水份分析台次；理化试验台次；六氟化硫气

体湿度测试台、瓶。全年新油入库吨，其中绝缘油吨，绝缘油吨，出库油吨，其中维修用油吨，基建用油吨，其它部门用油吨。

8、变电站主要场所应检仪表块，已检块，调前合格块，合格数块。次要场所应检块，已检块，调前合格块，合格数块，检验率，调前合格率。并按周检计划完成了配电所、变运所及本公司所使用的兆欧表，接地电阻表，万用表及级电压表、微安表共计块仪器仪表的检验修理工作。根据局生产技术部要求，还完成了定期对有关变电站的谐波电压、谐波电流进行测试的工作。

## （二）输电部分

1、截止至xx年月，我公司管辖的输电线路共计条，其中线路条，线路条，线路条，总长，比xx年底共增加了。

2、在维护人员没有增加的情况下，运行维护工作时间紧，任务重，各线路班组管辖线路长度平均，较xx年增加。对此，我们加强了线路的登检以及设备的缺陷工作，做好预防性试验，努力提高线路巡视的质量和效率。共完成条输电线路的登检工作全年重大以上缺陷消除率为。

3、充分利用带电作业技术优势，积极开展带电作业，更换自爆绝缘子、带电解接引流线等，本年度进行共带电作业次，更换自爆、闪络等绝缘子共片，多供电量万千瓦小时。

## （三）技改、大修完成情况

xx年，由我公司负责的xxxx区公司和xx局的技改、大修项目共项，经过努力，到目前为止，大修项目项已基本完成；技改项目已完成个，有个项目尚未完成：其中，由于设备和设计图纸未到位的原因□xxxx区公司有个项目未能开工，但均已经做好了开工前的各项准备，随时可以开工；由于未能停电

的原因□x分公司的“xx变更换侧开关”和“xx出线、电容保护更换微机型保护”个项目未能全部完工。

#### （四）招投标工程中标及完成情况：

今年，我公司参加了多个工程的投标，承接的主要工程有□x工程□xxx工程□xx大学配电系统改造工程□x变电站增容改造工程□x扩建工程□xxx配电系统改造工程□x线路工程、变电工程x配电工程□xx变电站扩建工程等。我公司严格施工管理，以准确无误的工期、优质的施工质量以及完善的售后服务，赢得了广大客户的赞誉和信任。

我们始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，树立“安全就是效益”的思想，坚持“保人身、保电网、保设备”的原则，紧紧围绕防止人身伤亡事故、重大设备事故以及重大责任交通事故为重点，认真组织全公司职工学习贯彻上级下达的各有关安全生产的文件、通知和会议精神。从xx年月日起，至xx年月日止，我公司安全生产天数达到天，在此期间，没有发生人身伤亡事故、人为责任事故、设备事故和交通事故。我们主要重点抓好以下工作：

（一）认真学习贯彻xxxx区公司及xx局领导的讲话精神，充分认清当前安全形势，进一步增加紧迫感、使命感和责任感，以对党、对人民高度负责的精神，牢固树立“安全第一，预防为主”，安全生产“责任重于泰山”的思想观念。

（二）坚持每月一次“三级安全网”会议制度，开展与“违章、麻痹、不负责任”三大安全敌人做斗争的活动，认真组织职工学习和贯彻上级下达的各有关文件，对职工宣传最新的安全知识与安全信息，针对安全生产存在的问题，认真分析原因，制定整改措施。牢固树立职工安全生产意识，提高职工主人翁责任感。

（三）交通安全方面，我们坚持每周的安全例会，针对每周实际工作情况（如天气情况，出差地区路况等）采取必要的交通防范措施。同时，加强每旬、每月的车辆安全检查，杜绝车辆带病运行，使车辆保持在良好的状况。

（四）继续完善和补充安全生产的有关规章制度，认真执行xx局《安全生产奖罚实施细则》，加大安全生产奖罚力度，奖励安全生产有功人员，处罚检修维护工作不认真、不到位和习惯性违章的人员，杜绝人为责任事故的发生。

（五）建立健全了安全生产保证体系及安全生产监督体系，编制了《生产及施工现场安全监督检查表》，使安全监督检查规范化，同时亦可规范职工的作业行为。安全监督人员不定期对变电站定检及线路停电登检现场进行监督检查，在检查中发现了少量的不安全现象并当面提出了整改意见，检修人员亦能立即整改，有效地遏制了违章和不安全现象，对确保人身安全、设备安全有效地起到监督作用。

（六）今年月，我公司组织开展了“提高责任心，我要安全，我会安全，杜绝人为责任事故”为主题的安全大讨论，参加大讨论的人员有xx局会后，所有的班组进行“说违章现象，提防范措施”的安全活动。每个职工都谈了自己所经历过的或看到过的差错、违章，就存在的问题提出了不少防范措施，同时也就不安全现象发表了自己的意见与建议。公司对活动全过程进行了录象，并将录象刻成光盘存在电脑上供全体职工观看、学习。

通过这次安全活动，有效地加强了职工的责任感和安全意识，并强调了在工作中要做到奖罚分明，坚决执行安全奖罚制度，做到层层落实安全责任，加强安全责任心。

（七）严格执行“两票三制”及竣工验收规范，对各班组的检修施工进行严格考核，工作票合格率，对每一次检修都认真做好安全措施，并编写详细的检修方案，提前向检修班组

做好交底使每次检修任务都能保质保量的完成，检修、施工过程中未发生生产安全事故，竣工验收符合规范要求并具备运行条件。

（八）开展了xx年防汛及迎峰度夏专项安全活动，制订了安全活动方案，并进行防汛及迎峰度夏安全大检查，对查出的问题实施了整改，使本公司所管辖的设备能安全运行。同时加强事故抢修、防洪救灾物资的准备工作，指定专人管理维护、定期检查，在组织上成立消缺小组，配备经验丰富的检修人员，根据缺陷情况采取一般缺陷集中处理，紧急、重大缺陷专项迅速处理的原则，完满地完成了防汛及迎峰度夏任务。

（九）在xx年月，根据xx局的布置，开展了安全生产月活动，制订了我公司的活动方案，并有效地实施，我公司出版的安全月活动版报在全局评比中获得了第一名。

（十）根据南方公司□xxxx区公司及xx局的布置，分别在春季和秋季开展了春季、秋季安全大检查及“ ”专项整治活动，并完满地完成了检查任务，对检查出的存在问题进行了整改，进一步提高了安全生产管理水平，确保了安全生产目标的实现。

（十一）针对所辖线路常有被破坏、偷盗的情况，我公司发动群众力量，加大电力法规宣传力度。派出班组人员深入村屯各户，对当地村民耐心细致地进行《中华人民共和国电力法》、《电力设施保护条例及实施细则》的宣传活动，发放宣传传单余份，积极发动以群众护线员为主的群众力量与破坏电力设施的`违法犯罪行为作斗争。

今年，我公司员工围绕着质量管理体系认证这一中心工作，齐心协力，努力提高全面质量管理水平和工作流程控制，并在执行文件过程中不断完善和优化管理流程，让标准体系真正为我们的管理工作服务：

（一）通过质量体系的运行，我们建立了健全的工作规范、工作制度、工作标准，输变电检修的各个过程都能按照标准要求运行，提高了检修质量和管理效率。大家充分认识到：质量管理是企业立足市场寻求发展的根本保证，没有质量就没有效益，全体职工都牢固树立了“质量是生命，质量是信誉”的信念。

（二）进一步完善公司工程管理的流程控制，制定和完善了一系列工程管理程序规定，理顺了工作流程，有效地提高了工作效率，加强了日常生产维护工作的监督管理工作，各级员工各负其责，相互协作，发现问题及时纠正、上报。

（三）在建立安全监督体系的同时，编制了《生产及施工现场安全监督检查表》，各个班组认真组织学习，使安全监督检查规范化，同时亦可规范职工的作业行为。

（四）组织各班组制定了具体设备的检修记录卡，将检修作业指导书具体化及实用化，目前已经基本完成编写工作并开始实施。

xxxxxx有限公司xx年经营情况如下：

（一□xx年与xx局签订的生产设备维护合同金额为：万元。

（二□xx年与xx局签订的大修、技改合同金额为：万元。

（三□xx年与xxxx区公司签订的大修、技改合同金额为：万万元。

（四□xx年签订的工程合同金额为：万元。

（一）抓好职工政治学习：

组织全体职工深入学习江思想，以及党的十六届三中全会会



议精神，每月坚持按政工部布置的政治学习内容学习，做到学习有记录，有检查，学习中结合行业的发展形势开展讨论，通过学习讨论提高了职工政治思想觉悟，使大家正确认清形势，增强信心，能积极面对新的改革浪潮和机遇，并跟随各项改革发展进程及时调整心态，完成工作角色的转变，有效的保证了机制转换过渡过程中工作的持续稳定进行。

（二）积极组织职工参加应知应会操作技能培训，加强员工的技术练兵完成日常职工培训工作。组织了部分班长和技术专责到相关供电部门和电力设备生产厂家参观学习，开拓了视野，增长了见识，“他山之石，可以攻玉”，先进的生产经验为今后我公司开展各项工作起到很好的借鉴作用。在实际检修技能培训方面，采取邀请设备厂家拿实物来公司进行实地培训的方法，取得了很好的培训效果。

（一）线路遭雷击和外力破坏故障还没有得到很好的遏制，输电线路的故障率较高，影响了安全生产水平的进一步提高。今年以来，偷盗电力设施的案件频频发生严重危及线路安全供电和电网稳定运行，给我局造成了严重的经济损失，也给线路运行维护造成很大的困难。

（二）随着设备不断更新，设备技术含量的不断提高，在目前人员短缺的情况下，很多技术交流和学习活动不能开展，极大地限制了技术人员业务水平的提高，同时也影响了整个队伍的整体技术能力。

（三）在现有的生产技术人员中，很多班组开始出现了人员老化的现象（有些班组岁左右的班员占了整个班组的%人数）。一个新的技术人员需要至少几年的时间培养，才能达到充实本班组技术力量能力，如不能及时增员，极易造成技术断层。

（四）生产一线交通工具老化，无法达到对事故的快速反应，希望改善生产一线交通工具。班组工器具老化及急缺的现象

也很严重，很多工器具已达到报废年限。

（五）我公司管理的绝缘油库设备陈旧、对周围环境造成污染危机，周围地形复杂，带来许多火灾隐患，急需进行完善或移改；同时，随着六氟化硫xx设备在我局的广泛运用，现有的六氟化硫气体监督管理手段已无法满足要求，气体工作站建设势在必行。

（一）继续抓好安全生产管理，坚持做到“十不一减少”，力争年内实现个百日安全长周期。

（二）继续抓好班组基础管理工作，完善各种业务流程、作业指导书、检修记录卡，及设备基础数据。

（三）努力提高输变电设备管理水平。坚持“预防为主”的方针，加大输变电设备消缺力度，加强对设备缺陷的提级分析，找出设备缺陷内因，落实周密的处理方案；做好输变电设备大修、技改和新建工程项目的建设，努力创造一流的设备。

（四）继续按高标准、严要求执行好“两票三制”制度。通过“两票三制”整治工作的深入开展，把安全生产方针落实到实处，提高预防事故能力，杜绝人为责任事故。

（五）加强防外力破坏故障的发生，在可能发生外力破坏的杆塔、拉线间修建护墩，挂标志花杆，挂电力法规和电力线路的保护条例的宣传标志。同公安部门加强联系合作，加大打击偷盗线路设施的力度。积极开展群众护线工作对举报的有功群众进行奖励借以激励他们爱护电力设备的热情。

（六）以人为本，加强员工的培训，并鼓励员工在职培训、在职上学，为员工个人发展设计渠道，并建立起符合公司实际情况的企业管管理、技术管理以及高技能操作人才三级培养体系。在技术培训方面，坚持以实际操作为主，继续采

取引进外部培训力量及工具的办法，增强职工动手能力，提高培训效果。

（七）利用科技手段，提高技术含量，进一步提高检修效率质量。目前公司使用的油库及气体管理场所难以满足对速度、质量要求很高的检修工作。为加快检修反应速度、提高检修科技含量及效率，急需规范绝缘油和气体的管理，以提高科学管理水平，建立现代化的油、气化学监督机制，为安全生产保驾护航，故加强油、气站的硬件建设，建立新的油、气站尤为必要。同时，针对有载调压检修的薄弱环节，提高有载调压的动作可靠性，明年我公司还拟开展有载开关在线滤油工作。此外，公司还考虑利用科技进步项目，明年对变电站弱电防雷项目进行探讨和实施。

（八）开展环境职业健康安全管理体系的认证工作，力争年内通过第三方认证。

（九）大力开拓市场，力争扭亏为盈。

回首过去，仍需努力；展望未来，催人奋进。只要我们统一思想、坚定信心、保持奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风，同心同德、团结鼓劲，开拓进取，认真做好改革、发展、稳定的各项工作，我们相信：有上级领导的支持与正确决策，有全体员工的艰苦努力，我们一定会以崭新的业绩去迎接灿烂的明天。