

2023年建筑工程项目管理论文(优质5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

建筑工程项目管理论文篇一

1.1 工程项目计划管理与综合协调

无论是一个大型工程建设还是一个小型工程施工，其中的工作内容随时都会发生变化，工作的过程中可能出现的意外情况更是让人始料不及。因此，一个建设工程中必须要有一个好的计划编制，坚持在工程进行期间实行实事求是的工作原则，其编制要符合工期总体安排，符合工期的进度计划，对施工图的交界以及劳动力、施工工具、材料设备都要有一套与工程计划相协调适应的管理制度。

1.2 工程项目各阶段任务划分及目标确定

就施工的程序而言，一般包括开始施工，施工进行，竣工以及责任期。为了保证整个施工计划的实现，首先要做到将工程项目所涉及的全部工作具体化，将其管理工作分配到具体部门的具体管理人员职责上，确定工作的范围、工作目标，以及工作标准。各部门之间既要相互协调又要相互牵制，彼此独立彼此制约，对各项任务的完成进度及时的进行信息收集、分析以及作出相应的调整，以确保整体目标的按期实现。

1.3 工程项目进度管理及过程控制

工程项目从建议书批准的那一天起就应该把管理进度作为重点抓紧管理，确定各类项目的完成时间预测，分析每个工程项目之间的存属关系，确认这期间的时间，以及相关制度的制定完成情况，调整好工程进度，针对大型工

程建设，不能仅对工程施工进度进行控制管理，更要注意项目的全部条件的行进度。在施工期间还要定期的做好月调度大会，对工程的进度、质量、安全以及文明施工状况做一个综合检查，及时协调修整施工期间出现的问题，并且做好信息记录和整理，以便采取相关措施时有所依据，以使工程按原总进度计划进行。

建筑工程项目管理论文篇二

道路桥梁建设工程项目管理主要包括以下几个方面：施工安全管理，合同管理，质量控制管理，进度控制管理，投资控制管理，以及其他方面的管理。这其中业主的项目管路虽然和监控的管理项目有一些内容是相同的，三九管理方法和手段及其管理制度上的具体工作都还有严格的区分。只有真正的认识这些管理内容，区别它们的差异，才能做好管理工作。

2.1 安全的管理

任何一项工程建设中，安全管理是重中之重，是项目管理中的重要任务之一。工程质量和工程安全是建筑工程两大永恒的主题，工程管理部门应该设置安全管理小组，全面对工程的安全管理从制度上开始落实，定期组织工作人员进行相关制度的培训学习，将“安全第一、预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则牢牢地安放在员工的生产观念中，做到生产与安全工作计划同时制定、同步实施，有计划的布置相关的工作任务，定期检查安全措施的实施情况，对于有缺漏的地方及时汇报及时修正，把“安全法规、安全技术、卫生安全”的安全生产原则全面贯彻到工作之中并要做到在设计时考虑安全因素，在审批时关注安全工作，在施工时做到安全施工，验收及使用期间做到安全检查，及时发现各种存在的安全隐患，避免安全事故的发生。

2.2 合同的管理

在道路桥梁建设中，合同管理的地位是不言而喻的，没有合同管理一切管理工作都无从谈起，一份科学合理的合同是管理工作的依据，是项目管理进行中的准则。项目管理人员要对合同理解熟悉，对其进行深入以便上级部门能够尽快的作出调整。第一，要做到项目管理人员有权但是不乱用权，以手中的权力逼迫承包方接受合同以外的条件；第二，承包方也要谨遵合同行事，不能在合同实施的过程中埋设陷阱，使项目管理人员被迫接受其各种各样的条件，项目管理人员要提高自身的警惕性，出现问题时要首先想到合同上的相关条例，遵守合同，对承包方提出的建议要再三的考虑特别是经济问题要有充分的估计。

2.3 质量控制的管理

业主的质量控制目标取决于道路桥梁工程全面的质量管理以及保证竣工项目到达投资者所预定的质量标准。道路桥梁在施工阶段，业主也要对项目管理展开一系列相关的管理工作，多方面的对工程项目管理进行监督控制，做好事前控制和主动控制工作，把控制的重心放在施工的准备阶段，这样做有利于早发现问題早防治，以防患于未然。

2.4 进度控制的管理

工程进度控制管理是工程施工阶段的重点内容，是将工作内容、工作秩序以及工作时间进行合理的安排，处理好各要素之间的衔接并按照计划付诸实施，然后再按照实施计划进行检查施工进度或者工程进度，一旦出现有偏差，就应该着手进行分析，排除产生偏差的障碍，对原计划不合理的地方进行修改，如此周而复始，直到工程竣工交付使用。

2.5 其他目标的管理

道路桥梁工程管理中还有其他的一些管理项目，但是不管是什目标的管理，都应该遵循科学的安排，合理的调配使用

的管理原则。其场地卫生和施工环境都达到要求标准，让各部门以及各相关单位和人员之间协调好工作关系，为工程建设创造出一个良好的环境。

作者:刘向禹单位:齐齐哈尔工程学院

建筑工程项目管理论文篇三

摘要：成本管理是指项目在建设施工过程中，对影响项目成本的各种因素加强管理控制，并采取各种有效的手段，把施工中实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内，同时严格审查各项消耗和费用是否符合行业标准、计算计划成本和实际成本之间的差异，分析差异特点，尽可能消除施工过程中的损失浪费现象，发现和总结经验，使之实现节省预期成本的目标。

1、建立全员、全过程、全方位控制的目标成本管理体系

要使企业成本管理工作落到实处，降低工程成本、提高企业效益，必须建立一套全员、全过程、全方位控制的目标成本管理体系，做到每个员工都有目标成本可考核，每个员工都必须对目标成本的实施和提高做出贡献并对目标成本的实施结果负有责任和义务，使成本的控制按工程项目生产的准备、施工、验收、结束等发生的时间顺序建立目标成本事前测算、事中监督、执行、事后分析、考核、决策的全过程紧密衔接、周而复始的目标成本管理体系。

2、采取组织措施控制工程成本

首先要明确成本控制贯穿于工程建设的全过程，而成本控制的各项指标有其综合性和群众性，所有的项目管理人员，特别是项目经理，都要按照自己的业务分工各负其责，只有把所有的人员组织起来，共同努力，才能达到成本控制的目的。因此必须建立以项目经理为核心的项目成本控制体系。成本

管理是全企业的活动，为使项目成本消耗保持在最低限度，实现对项目成本的有效控制，项目经理应将成本责任落实到各个岗位、落实到专人，对成本进行全过程控制、全员控制、动态控制，形成一个分工明确、责任到人的成本管理责任体系。项目经理部是作业管理班子，是企业法人指定项目经理做他的代表人管理项目的工作班子，项目建成后即自行解体，所以他不是一个经济实体，应对整体利益负责任，同理应协调好公司与公司之间的责、权、利的关系。其次要明确成本控制者及任务，从而使成本控制有人负责。同时还可以设立项目部成本风险抵押金，激励管理人员参与成本控制，这样就大大地提高了项目部管理人员控制成本的积极性。

3、工程项目招标投标阶段的成本控制

工程建筑项目招标活动中，各项工作的完成情况均对工程项目成本产生一定的影响，尤其是招标文件编制、标底或招标控制价编制与审查。（1）做好招标文件的编制工作，造价管理人员应收集、积累、筛选、分析和总结各类有价值的资料，对影响工程造价的各种因素进行鉴别、预测、分析、评价，然后编制招标文件。对招标文件中涉及费用的条款要反复推敲，尽量做到“知己知彼”。（2）合理低价者中标。目前推行的工程量清单计价报价与合理低价中标，作为业主方应杜绝一味寻求绝对低价中标，以避免投标单位以低于成本价恶意竞争。做好合同的签订工作，应按合同内容明确协议条款，对合同中涉及费用的如工期、价款的结算方式、违约争议处理等，都应有明确的约定。此外，应争取工程保险、工程担保等风险控制措施，使风险得到适当转移、有效分散和合理规避，提高工程造价的控制效果。

4、采用先进工艺和技术，以降低成本

工程在施工前，要注定施工技术规章制度，特别是在节约措施方面，要采用适合本工程的新技术、新设备和新材料等工艺方面。认真对工程的各个方面进行技术告知，严格执行技

术要求，确保工程质量和工程安全。通过这些措施可以保证工程质量，控制工程成本，还可以达到降低工程成本的目的。建筑承包商在签订承包协议后，应该马上开始准备有关工程的承包和材料订购事宜。承包商与分包商所签署的协议要明确各自的权利和义务，内容要完善严谨，这样可以降低发生索赔的概率。订货合同是承包各方所签订的合同，要写明材料的类别、名称、数量和总额，方便建筑工程成本控制。

5、完善合同文本，避免法律损失以及保险的理赔

施工项目的各种经济活动，都是以合同或协议的形式出现，如果合同条款不严谨。就会造成自己蒙受损失时应有的索赔条款不能成立，产生不必要的损失。所以必须细致周密的订立严谨的合同条款。首先，应有相对固定的经济合同管理人员，并且精通经济合同法规有关知识，必要时持证上岗；其次是应加强经济合同管理人员的工作责任心；三是应制定相应固定的合同标准格式。施工项目合同基本上有以下几类：委托加工合同、购货合同、分包合同、劳务合同、技术服务合同、租赁合同、其它协议等。各种合同条款在形成之前应由工程、技术、合同、财务、成本等业务部门参与定稿，使各项条款内涵清楚，严谨不漏。

6、加强机械设备的管理

正确选配和合理使用机械设备，搞好机械设备的保养维修，提高机械的完好率、利用率和使用效率，从而加快施工进度、增加产量、降低机械使用费。在决定购置设备前应进行技术经济可行性分析，对设备购买和租赁方案进行经济比选，以取得最佳的经济效益。项目部编制施工方案时，必须在满足质量、工期的前提下，合理使用施工机械，力求使用机械设备最少和机械使用时间最短，最大程度发挥机械利用效率。应当做好机械设备维修保养工作，操作人员应坚持搞好机械设备的日常保养，使机械设备经常保持良好状态。专业修理人员应根据设备的技术状况、磨损情况、作业条件、操作维

修水平等情况，进行中修或大修，以保障施工机械的正常运转使用。

7、加强材料费的控制

严格按照物资管理控制程序进行材料的询价、采购、验收、发放、保管、核算等工作。采购人员按照施工人员的采购计划，经主管领导批准后，通过对市场行情进行调查研究，在保质保量的前提下，货比三家，择优购料（大宗材料实施公司物资部门集中采购的制度）。主要工程材料必须签订采购合同后实施采购。合理组织运输，就近购料，选用最经济的运输方法，以降低运输成本，考虑资金的时间价值，减少资金占用，合理确定进货批量和批次，尽可能降低材料储备。坚持实行限额领料制度，各班组只能在规定的限额内分期分批领用，如超出限额领料，要分析原因，及时采取纠正措施，低于定额用料，则可以进行适当的奖励；改进施工技术，推广使用降低消耗的各种新技术、新工艺、新材料；在对工程进行功能分析、对材料进行性能分析的基础上，力求用价格低的材料代替价格高的材料。同时认真计量验收，坚持废旧物资处理审批制度，降低料耗水平；对分包队伍领用材料坚持三方验证后签字领用，及时转嫁现场管理风险。

总之，进行项目成本管理，可以改善经营管理，合理补偿施工耗费，保证企业再生产的进行，提升企业整体竞争力。建筑施工企业应加强工程安全、质量管理，控制好施工进度，努力寻找降低工程项目成本的方法和途径，使建筑施工企业在竞争中立于不败之地。

参考文献

[1]陈超. 如何实现高效的建筑工程成本管理与控制[j].中华建设. 2011（12）

[2]李傲凡. 建筑工程成本控制中常见问题及对策探讨[j].现代

物业（上旬刊）. 2011（6）

[3]邵耀华, 蒋健华. 浅谈建筑工程成本控制的原则及措施[j]. 山西建筑. 2009（5）

建筑工程项目管理论文篇四

建筑工程项目成本管理是指施工企业结合建筑本行业的特点，以施工过程中直接消耗为对象，以货币为主要计量单位，对项目从开工到竣工所发生的各项收支进行全面系统的管理，以实现项目施工成本最优化目的的过程。建筑工程项目管理的最终目标是企业效益，而成本的高低则直接影响效益的多少，因此，工程项目成本是工程项目管理的核心。

二. 当前我国建筑工程项目成本管理的现状

建筑工程项目成本管理一般是指施工企业为使项目成本控制在计划目标之中所进行的预测、计划、控制、核算、分析和考核等管理工作。项目成本管理是一个动态和复杂的过程，近几年来我国的施工企业以建筑工程项目管理为中心，保证进度，提高工程质量，降低工程成本，提高经济效益，这些建筑施工企业对工程项目在安全、质量、工期保证的情况下，加强工程成本管理，严格控制工程成本，争取降低工程成本，才能使建筑施工企业在市场竞争中立于不败之地。

建筑业是国民经济中一个独立的、重要的物质生产部门，是国民经济的主要支柱之一。但是我国目前建筑还未与国际惯例接轨，施工承包企业对建筑工程项目成本的管理较国外的先进水平还有很大差距。因此，中国的建筑企业要在世界舞台上逐渐成熟，就必须要在技术经济、管理和法规上不断完善，从方法、观念、组织和手段入手，为接轨创造条件。纵观我国当前建筑工程企业的项目成本管理中也有着很多的问题，严重影响了企业的经济效益和长期发展。

三. 建筑工程项目成本管理的意义

1. 施工项目成本管理是提供衡量施工项目管理的标尺

建筑施工企业对施工项目的绩效的评价，首先是对成本管理绩效的评价。由于施工项目成本管理体现了施工项目管理的本质特征，并代表着施工项目管理的核心内容，因此施工项目成本管理在项目绩效评价中受到特别的重视。同时，施工项目成本管理的水平和结果，也可使建筑施工企业从最独特、最便捷、最关键的角度掌握施工项目的管理状态及实际所达到的水平，并为绩效评价提供直观、量化的左证。因而施工项目成本管理理所当然成为施工项目管理绩效评价的客观、公正的标尺。这杆标尺的地位至少在可以预见的时间内是不可动摇的。对施工项目开展以施工成本管理为重点的绩效评价，还为建筑施工企业对施工项目的考核和奖励奠定了基础，还可以有效防止人为的不公正因素的干扰，从而为建筑施工企业制定、实施有关的制度、办法提供依据。进而言之，以施工项目成本为重心的施工项目管理绩效评价、也为建筑施工企业人事干部制度、工资分配制度、专业技术职称评聘制度、人才培养制度等一系列制度的改革创造必要的环境条件，从根本上改变计划经济体制下的陈旧观念和行为方式。

2. 项目成本管理是建筑工程管理的核心

一个建筑施工企业在社会主义市场经济中所反映出来的管理水平能力，表现为是否能用最低的成本去生产业主满意的、符合合同要求的建筑产品。换言之，建筑施工企业经营管理活动的全部目的，就在于追求低于同行业平均成本水平，取得最大的成本差异。建筑产品的价格一旦确定，成本就是决定的因素，而这个任务，是由施工项目来完成的。要完成这个任务，没有以成本管理为核心的全部有效率的管理活动，其结果难以想象。我们知道，工程项目管理包含着丰富的内容，是一个完整的合同履行过程，它既包括了质量的管理、工期的管理、资源的管理、安全的管理，也包括了合同的管理、分包的管理、预算的管理。这一切管理内容，无不与成

本的管理息息相关。在每一项管理内容的每一个过程中，成本都无不伸出无形的手，在制约、影响、推动或者制约各项专业管理活动，并且与管理的结果产生直接的关系。企业所追求的目标，不仅质量好、工期短、业主满意，同时又是投入人少、产出大、企业上获利丰厚的建筑精品。因此离开了成本的预测、计划、控制、核算和分析等一整套成本管理的系统化运动，任何美好的愿望都是不现实的。

四. 工程项目施工成本的组成

工程项目施工成本是指施工企业为完成工程项目的全部施工任务，所耗费的各项生产费用的总和：

1. 直接费：工程施工中所需的直接费为材料费(如水泥、钢材、木材、砂石料、白灰、砖、沥青等)、人工费、机械台班费等。
2. 管理费：指服务于该工程所发生的一切费用，如施工管理人员的工资、工程所需的办公费、招投标费用及其他管理人员的工资等。
3. 临建费：工程的施工人员和管理人员以及重要的机械设备所需要的临时房屋建筑费用，或者租赁民房的费用等。
4. 业务费：工程施工现场所发生的其他费用，即现场招待费，当地社会治安维护调解费以及其他的协调费等。

五. 建筑施工企业工程项目成本管理存在的问题

1. 建筑施工项目前期预算管理中存在的问题

建筑项目施工前预算管理存在的问题主要表现在三个方面，首先管理者缺乏深入的调查研究，不能够根据实际的情况作出正确的判断，预算数据缺项或者是出现漏项的现象普遍存在，这种缺乏科学性和合理性的预算方案很难使成本管理工

作顺利进行；其次，管理者的风险意识淡薄，对于材料市场和设备市场变动情况不了解，很容易出现管理不当的现象；最后，管理者的能力有限，对于工期过长、施工程序复杂的施工项目，很难做到全面的预算管理，对于工程的造价也不能够进行有效的监督控制并作出及时的调整，导致成本管理过程中出现问题。

2. 建筑施工项目施工过程中的成本管理问题

成本管理工作的重点在于施工过程中，管理者需要根据施工实际情况制定正确的管理计划，在这个过程中存在的主要问题有以下几个方面。首先管理者的成本管理意识欠缺。建筑工程成本管理部门需要和施工部门协调工作，设置专门的成本管理责任人，这样能够更为细致深入的加强成本的管理，但是由于管理者缺乏这方面的意识，从而弱化了成本管理工作，导致施工者在施工期间随意的投入施工成本较高的施工设备和材料，或者是随意的扩大施工队伍，更改设计，这样无形中增加的成本的投入。其次，管理工作不协调，管理水平低下。建筑工程项目的成本管理不能够实现科学化和人性化管理的巧妙融合，各部门的联系不够造成了成本管理工作形不成统一的系统，出现脱节的现象，加上责权不明确也加重了成本管理实行的困难程度。管理水平低下，缺乏健全的管理机制和管理模式，不能够应用先进的管理手段和技术进行成本管理也制约了成本管理的顺利进行。最后，材料成本失控和设计变更影响成本的管理。作为管理者，需要加强对建筑材料的管理工作，做好来料登记和库存登记，严格监督，确保施工者能够适量领料，但是实际管理中会出现领料过量，登记不明的现象，这样工程结束之后往往造成余料回收不及时，导致成本管理的失控。加上施工中设计变更的出现，工程成本控制的难度增加明显。

3. 没有形成一套完善的责权利相结合的成本管理体制

任何管理活动，都应建立责权利相结合的管理体制才能取得

成效，工程成本管理也不例外。工程成本管理体系中项目经理享有至高无上的权力，其他业务部门主管以及各部门管理人员都应有相应的责任、权力及利益分配相配套的管理体制加以约束和激励。而现行的施工项目工程成本管理体制，没有很好地将责权利三者结合起来。有些项目经理部简单地将项目成本管理的责任归于成本管理主管，没有形成完善的成本管理体系。例如某工程项目，因质量问题导致返工，造成直接经济损失10多万元，结果因职责分工不明确，找不到直接负责人，最终不了了之，使项目蒙受了巨大的损失，而真正的责任人却逃脱了应有的惩罚。又如某部门技术员提出了一个经济可行的施工方案，为项目部节省了10多万元的支出，此种情况下，如果不进行奖励，就会在一定程度上挫伤技术人员的积极性，不利于项目部更进一步的技术开发，也就不利于工程项目的成本管理与控制。

4. 忽视工程项目“质量成本”的管理和控制“质量成本”

是指为保证和提高工程质量而发生的一切必要费用，以及因未达到质量标准而蒙受的经济损失。“质量成本”分为内部故障成本、外部故障成本、质量预防费用和质量检验费用等几类。保证质量往往会引起成本的变化，但不能因此把质量与成本对立起来。长期以来，我国施工企业未能充分认识质量和成本之间的辩证统一关系，习惯于强调工程质量，而对工程成本关心不够，造成工程质量虽然有了较大提高，但增加了提高工程质量所付出的质量成本，使经济效益不理想，企业资本积累不足；项目经理部却存在片面追求经济效益，而忽视质量，虽然就单项工程而言，利润指数可能很高，但是因质量上不去，可能会增加因未达到质量标准而付出的额外质量成本，既增加了成本支出，又对企业信誉造成很坏的不良影响。

六. 工程项目成本管理的措施

1. 施工过程中成本管理的措施分析

首先要增强管理者的成本管理意识。增强管理者的成本管理意识，能够通过意识的能动作用促进管理者更好的投入到成本管理工作中。为此可以通过各种形式的宣传手段宣传成本管理工作对于工程项目和施工企业的益处，或者是通过管理之前的培训工作，提高管理者的成本管理意识，明确成本管理职责，并进行相关财务管理的培训，以此来增强整个管理团队的成本管理意识。

其次要协调管理工作，提高管理水平。在这个过程中，需要实现成本管理工作的科学性和合理性，所以必须要健全工程项目成本管理的规章制度，如建立起有效的激励机制，落实项目成本管理的责任，设立相应的监督机制，保持各管理部门的协调等，同时管理者还可以根据施工企业的发展实际情况建立起工程项目的成本核算体系等，这些都能够实现科学合理的管理。除此之外，要想提高管理水平，还需要建立起完善的信息流通体系，实现成本管理信息的及时反馈，方便管理层和决策层及时作出正确的判断，调整成本管理的方向，使得企业的成本管理能够更好的适应实际的发展。

最后要严格控制设计变更。设计变更将会增加施工成本的投入，影响到对成本的控制，为此，设计者需要严格的控制设计变更，这就需要管理者在设计方案投入使用之前认真进行分析研究，及时找出不符合施工要求的设计方案，要综合施工地的实际情况进行设计，保证每个设计方案都能够切实可行，这是管理者必须要认真检查的，只有这样才能够有效避免设计变更，顺利的完成成本管理工作。

2. 建立规范、统一、标准的责权利相结合的成本管理体制

责权利相结合的成本管理模式和体制，应遵循民主集中制原则和标准化、规范化的原则进行建立。施工项目经理部是以项目经理为核心的相对独立的经济实体，施工企业成本管理的主体是施工项目经理部，施工项目经理部成本管理的主体是项目全体管理人员及施工作业队全体施工人员，项目经理

是项目成本管理主体的核心领导，这样形成了一个以项目经理为核心的成本管理体系。对成本管理体系中的每个部门、每个人的工作职责和范围要进行明确的界定；赋予相应的权利，以充分有效地履行职责；在责任支配下完成工作任务后，需要用一定物质奖励去刺激，彻底打破过去那种干好干坏一个样，干多干少一个样的格局。这样层层落实，逐级负责，使项目成本管理工作做到责权利无空白，一切有章可循，有据可查，使项目的成本管理工作形成一个完整的工程成本管理体系，便于形成责权利相结合的工程成本管理体制，便于调动职工的积极性和主动性。

3. 从质量成本管理上要效益

对施工企业而言，产品质量并非越高越好，超过合理水平时，属于质量过剩。无论是质量不足或过剩，都会造成质量成本的增加，都要通过质量成本管理加以调整。质量成本管理的目标是使四类质量成本的综合达到最低值。一般来说，质量预防费用起初较低，随着质量要求的提高逐渐会增加，当质量达到一定水平再要求提高时，该项费用就会急剧上升。质量检验费用较为稳定，不过随着质量的提高也会有一定程度的增长。而质量损失则不然，开始时因质量较差，损失很大，随着产品质量不断改进，该项损失逐步减少。三者交叉的作用，必须能找到一个质量成本最低的理想点。正确处理质量成本中几个方面的相互关系即质量损失、预防费用和检验费用间的相互关系，采用科学合理、先进实用的技术措施，在确保施工质量达到设计要求水平的前提下，尽可能降低工程成本。

七. 结束语

加强项目管理，降低施工成本，提高经济效益，是施工企业市场经济条件下求得生存和发展的唯一出路。只有这样，企业才能发展壮大，管理水平才能得到提高，企业才有良好的凝聚力。所以，加强工程项目施工成本的控制与管理，努力

挖掘降低工程成本的潜力，是提高施工企业效益的最有效途径。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

建筑工程项目管理论文篇五

一、建筑工程设计管理措施

1、做好设计方案经济需求分析

确定科学合理的设计方案，不但有利于选择较好的施工技术，而且可以收到较好的经济效益，只有保证取得较高的经济效益，才能确定是较好的设计方案。这是由于建筑项目的设计方案经济性可以决定建筑工程的经济效益。因此，一定要重视分析和研究经济需求状况。

一成本问题：设计方案要体现建筑的外观、实用性与功能效果，不但如此，还需进一步重视建筑工程的预算工作，依据目标成本范围规定，要选择与应用科学性最强的设计方案。如，在选择建筑外墙的装饰材料过程中，如果建筑外墙装饰材料的价格不同，如不同的玻璃幕墙具有不同的价格，这些

材料的外观和性能也会有较大差别，因此要做到全面研究和
分析。

二整体效益:也就是要重视建筑工程项目中的成本问题，但也
需注意不能过于强调压缩成本，而不顾整体效益，则不利于
提高建筑工程项目的'质量。这是由于如果只考虑到节约成本，
不兼顾材料的质量与施工质量。

2、做好施工图的审核

在严格审核施工图过程中首先应该明确的是，设计方与施工
方在明确设计图以后，施工一方依据设计要求，制订详细的
施工方案图纸，而这一做法对后期施工质量具有决定性影响，
一定要进行严格和全面的审核，保证施工图纸具有较高水平
的实用性与合理性。在审核施工图纸过程中，要依据设计方
要求进行审核，防止与最初的设计出现冲突;再有，对施工图
纸中的各项指标也需进一步进行审核，及时明确图纸中存在的
的不合理之处，制订相应的修正措施。

3、做好图纸会审

在设计建筑工程过程中，图纸会审就是指在实际开工建设之
前，而举行的专家会审工作，参与会审的不但应该包括单位
的专业人员，而且应该包括施工部门的人员。进行图纸会审
的目的就是为了利用会审进一步提高大家的工作热情，发挥
不同方面的智慧与才智，从而进一步确定图纸中存在的不科
学之处，防止设计图纸出现问题而对建筑工程后期的施工造
成一定的影响，如，在设计消防设施过程中，假如设计的位
置与建筑的整体功能不相适应，那么进行会审过程中就要发
挥不同人员的优势，从而确定最好的设计方案，对原图纸中
的消防设计方案进行必要的修改。

4、做好设计变更

根据实际情况在建设过程中要不断修改建设设计方案，一旦出现设计方案与施工实际情况不符时，则需迅速进行设计变更工作。在实际生产建筑过程中，一定程度的存在这种情况，如，当设计出现问题，应用的设计材料与施工不符时，都要迅速进行设计变更。设计变更要通过设计部门的全面研究与分析，对变更后的设计要进行严格的审核，看其是否与实际施工情况相符，是否具有经济性与实用性特点。进行设计变更首先要取得设计部门与业主的同意。而两者通常情况下都会考虑到自身利益，意见不易达成一致。所以，对设计中存在的数额尽量保持不变，而做到这一点则需在设计前期做到设计管理工作。

二、注意事项

一是设计工作应该具有核心，不管什么设计工作都应该确定一个核心，在建筑工程设计中，这个核心就是指在设计进度、设计质量与项目造价方面都要考虑到业主的利益，而其他的专项设计都要以核心设计管理为主，不得与核心设计管理相抵触，再有，核心设计单位也需兼顾不同设计单位之间的协调工作，协调不同专业设计单位与业主的关系，协调不同施工部门之间的关系。

二是协调不同职能部门之间的关系。建筑工程在进行设计前，应该要求不同职能部门各负其责，这样才能在工程设计过程中体现不同部门的要求，保证设计方案与物业、营运、市场销售与工程管理等的要求相一致，最好不要出现施工过程中的设计变更，保证设计方案不断提高质量。

三对设计方案进行修改。单位不同对于设计方案的要求也会不同，在市场经济条件下，为了取得最大的经济利益，设计单位与业主之间有时会为了自身经济利益而出现矛盾，所以，一定要不断强化设计管理力度：设计单位首先要设计高质量的图纸，防止过多出现修改图纸的现象；工程项目的总包方应该负责设计方案的深度加工，要随时依据施工过程中出现的实

际问题而选择最为合理的解决措施，保证设计与实际施工相一致。

三、结语

总之，在建筑工程施工过程中，设计工作具有非常重要的作用，可以直接决定建筑工程后期施工质量，所以，一定要重视做好建筑工程的设计工作，不断提高建筑工程设计质量，才能保证建筑工程后期施工质量。