

商场保洁年度工作计划 保洁部工作计划 (模板5篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

商场保洁年度工作计划 保洁部工作计划篇一

会所已经走入正轨，正在逐步向前发展。为了更好的把会所的卫生工作做好做到位，紧密配合部门工作，让我们的工作给会员带来干净、整齐、优雅的环境而努力。

现场管理者，属于兵头将尾。现场管理者视为完成现场生产作业任务而必须做好的各项管理活动。既充分发挥辖区内员工的主动性，能动性和工作积极性。团结协作。合理的组织人力、物力、充分地利用各方面信息做好现场工作最终实现按质、按量，如期、安全地完成所属区域的各项工作任务。

我们要把各区域的日常保洁工作做到位，大堂地面推尘，器械清洗消毒，吸尘，公共区域地毯和地面的吸尘，刮玻璃及抹尘工作每天进行，随叫随到。室内外玻璃每周一次，根据情况随时处理。墙面每周一次，壁画每周擦试一次，每月家私蜡保养一次，游泳池边玻璃，地面每周一次，外高玻璃每月一次。低处玻璃随时擦试。卫生间墙壁和隔板每周一次。地面每天清洁，马桶、面盆、镜面每天清洁并消毒。美容部地毯每月清洗一次。（为延长地毯的使用寿命）。根据具体情况酌情处理（有污渍的局部处理）其他的计划清洁，日常清洁工作不变。

员工应遵守员工守则，注意形象，保持个人卫生，工服干净

整齐，工作现场要做到走路轻、说话轻、操作轻。注意礼貌无论公司领导，同事，或会员都要问候您好：遵守劳动纪律，不迟到、不早退、有事请假。遵守各项规章制度。

对使用药剂，机械设备中，要随时培训，讲解：不懂就问，不会就学，工作前首先备好工具、清洁剂。爱护机械设备工具。工作完毕要将机械、工具清理干净放回库内。

节约能源：为更好的节约能源，我们首先把物料尽量节约，控制到最低限度，但要保持卫生质量，勤冲勤刷。

。有了安全不一定有了一切，但没有安全就没有一切。所以在工作前要检查设备设施是否损坏，发现损坏及时向有关部门汇报，及时解决、避免人身及财产受到损坏，注意保护好自身安全，公司财产等安全，排除一切安全隐患。最后：为了更好的把工作做好，做到大家满意为之努力。

□□□□□□□□

商场保洁年度工作计划 保洁部工作计划篇二

我们在领导的指导与大力支持下，按照物业单位的工作要求，本着“您的满意，是我们永远的追求”的物业服务宗旨，

“以人为本，以客为尊，以诚为源，以质为先”的物业管理理念，以“上水平，创效益，树品牌”作为物业单位的发展目标，“服务第一、客户至上”作为每一位保洁员工的信条。经过部门全体保洁员工的共同努力，开展了一系列的优质服务工作，在此对一年的工作做以简要总结。总结经验教训，找出不足，根据20__年的工作情况，依据物业单位的要求，深挖细化工作内容，制定20__年的工作计划、标准、目标。

一、保洁工作标准化

1、标准化培训保洁员工。努力培养和造就一支专业技术强、作风正、素质高的队伍。是做好保洁工作的前提，只有经过专业训练的队伍才能适应捷特物业单位管理现代化和保洁专业化的要求。为建立良好的工作秩序，提高保洁员工素质及工作效率，我们将有计划的组织保洁员工进行全方位培训。针对新保洁员工入职较多的实际情况实行班会讲理论，在岗示范的方法进行培训。班长手把手教；老保洁员工传、帮、带，发挥班长的业务技能，调动老保洁员工的积极性。这样新保洁员工也容易接受和掌握。即提高了保洁员工的技能又拉近了同事间的距离。严把培训关，讲清操作要领要点，做到眼勤手快(即：眼勤看手快做)；先粗后细、一步到位、人走物清(即：一次做彻底，人走垃圾、杂物、工具全带走)。把保洁员工培训工作作为日常工作的指标任务，利用适当的时间每周一次，每次集中培训，培训内容包括：《清洁基本技能》、《岗位职责》、《操作安全》、《清洁剂的性能和使用》、《机器设备的使用》等。同时在日常工作中不间断的指导和培训，培训工作贯穿整个20__年度，培训完了要进行考核，考核标准：实际操考核100%合格，理论考核95%及格。

2、按标准化去做，定岗、定人、定楼层，责任到人、岗位到人、签订岗位责任书。让保洁员工心中有标准，日工作表上排列有顺序，操作起来规范。整个工作区无死角，无遗漏。

3、按标准化去查，主管、班长在检查工作中不走过场，要坚持按标准检查，自查、互查、班长检查、主管检查、抽查等检查制度相结合，将检查结果切实与保洁员工工资挂钩。坚持每天巡查，督促保洁工作，发现问题及时纠正。

二、管理要素实施正规化

1、基础设施管理的正规化。平时仔细检查各种设施，发现问题及时报修，故障不过夜。

2、物料管理的正规化。领料过程及手续齐全，严格执行审批

制度，深挖保洁成本潜力，杜绝浪费，为物业单位节约成本，提高效益。3、工作方法正规化。制定各岗位工作标准及流程，不断完善存在漏洞的地方，确保用正确的工作方法来指导保洁员工，让所有工作处于受控状态。根据实际情况制定各岗位的《岗位操作规程》及《检查规程》、《培训规程》、《语言行为规范》及相关的工作技巧。并让保洁员工熟记于心。

4、职业健康安全管理正规化。对保洁各岗位存在风险进行识别，针对危险源制定措施，并对保洁员工进行工作中的自我保护教育。高台、高窗、室外、电气设备使用、机械设备使用作为重点内容进行教育和提示，确保安全无事故，做到安全服务。

5、月报、周评、周计、考勤正规化。及时做好各种报表，并使之正规化、程序化。

三、 人力资源管理规范化

1、对保洁员工进行不同层次的培训，为保洁员工制定工作目标，鼓励保洁员工自我学习和自我发展，努力提高自己的综合素质。

2、再度加强对保洁员的管理。针对于楼群、楼道分散、面积大、公共区域性质复杂，人口流动较大等特点，20__年需要加大管理力度，使之系统化、标准化、良性化运作起来。

1)加强监督工作质量，精益求精。加强保洁员工的服务意识、工作中处理问题的灵活性、主动服务等方面的管理。

2)重视对保洁员工的培训教育，提高保洁员工职业道德和服务意识。

3)加强班长的基础管理能力。

4)工作标准量化、可操作性强。

5)日常培训，让保洁员工熟悉工作流程及服务标准，升华服务质量。

3、针对一些突发事件制定突发事件的应急方案，并对保洁员工进行培训，不断完善提高满意度。如水管爆裂、漏水、结冰等情况让保洁员工熟练掌握应对自如，不惊慌失措。

4、进一步提高保洁员的工作效率和工作质量，精益求精，加强监督检查力度。对保洁员进行主动服务意识培训，调整保洁员工思想，鼓励保洁员工养成主动自查习惯，学会发现问题，解决问题。只有善于计划，工作才能按部就班，有条不紊地开展；只有善于总结，发现不足，工作绩效才能良性循环。

5、20__年还要兼管太原街__地下室和北一路售楼处的管理，同样和铁西__的标准一样，高标准，严要求，做到业主满意，甲方满意。

四、业主、甲方检查满意化。

针对上级的检查，高度重视，及时组织人力物力，搞好各项工作，让甲方满意，让物业单位放心。

五、上下关系和谐化。

正确处理好与甲方的关系，正确处理好与保洁员工的关系，使各种关系正常化、和谐化，为工作创造一个良好的和谐的环境。

一分耕耘，一份收获，工作任重而道远。我们要认真总结过去的经验教训，发扬成绩，克服缺点，在总物业单位的指导下，在金经理的直接领导下，秣兵励马，不遗余力，全身心

地投入到工作当中，为__广场的保洁工作再上新台阶，为创捷特品牌形象，作出更大的努力。

商场保洁年度工作计划 保洁部工作计划篇三

在xx年工作中一定要严格要求自己，让自己更快成长起来，找到属于自己的一片蓝天□xx年已经成为历史，希望xx年自己更加充满热血的期待，期待在xx年更加努力的去改变改变自己，弥补过错，在新的一年里超越自我，把工作做得更到位，学习更多东西来增强自身不足。

- 1 、更出色的完成自己的本职工作；
- 2 、加强学习以及执行力；
- 3 、修养自己素质，改变自身存在的缺点；
- 4 、把个人情绪抛开，认真上班用心服务客户；
- 6 、提高自身口才的表达能力和胆气，从现在开始多读一些书籍，多和同事部长交流沟通，多去讲话，提高自己的自信，只有这样做，自己的口才和胆量才能逐渐提升。
- 7 、及时的调整好自身的心态，多沟通其实是一种很好的解决问题的方法。
- 8 、树立自己的责任感，只有让自己成为一名责任者，在领导的带领下，团队才能有凝聚力，才会成功。
- 9 、注重每一个细节，在本月目标前进的过程中，一定要注重细节，往往一件事情成功与否，都在于细节，所以只有把细节做到位，才能取得最后的成功。

10 、学会坚持，坚持就是胜利

今天即将过去，过去的就不能重来，只有把握住现在，展望未来，加强自身改变，相信自己会成功的，让自己的xx年变得更加地精彩，让自己变得更加的懂事和成熟。

美容保洁部

商场保洁年度工作计划 保洁部工作计划篇四

- 1、水牌书写（特价、招聘、快讯、促销、活动、海报等）。
 - 2、堆头、端架特价牌书写。
 - 3、营业前生鲜价格的书写。
 - 4、海报期的特价书写及促销活动水牌书写（需在海报期开始前一天写好）。
 - 5、统一按公司的色调、格调规范地进行
- 1、海报的悬挂有无破损、脱落、有没有脏乱和过期的pop广告、过期的海报、宣传单是否拆下。
 - 2、排面装饰是否有空白处。是否有脱落。是否有需要重新装饰的排面没有及时装饰。是否有新增的排面需要装饰。
 - 3、柱子、装饰板。特价框围布。特价牌规范。是否破损、墨水是否退色、字迹是否规范和清晰可辨。
 - 4、各类吊顶装饰是否脱落、是否破损。
 - 5、收银区装饰。生鲜区装饰。食品区装饰。非食品区装饰。

6、各类指示牌或警示牌是否明显易见。

7□pop价格与牌面的电脑价格是否一致□pop牌的字体、颜色、规格是否统一□pop牌的悬挂、摆放是否整齐□pop牌是否干净整洁。

8、营业过程中出现的装饰、海报、布置进行及时的维护和修补。

1、促销活动、节日晚会、海报活动及公司企业品牌形象宣传。

2、活动前宣传背景制作、节目安排、晚会道具准备、活动中礼品派发、节目人员安排、活动后分析总结及宣传。

3、非活动期间的活动节目准备及组织节目人员。

1、节日装饰（装饰区域：大门口、主通道、收银区、服务台、特价区、专卖区）。

2、主题装饰（促销堆头、端架。特价堆头、端架。折价堆头、端架等）。

3、节日性装饰时间需提前一星期以上，主题装饰需摆好商品后一天内完成。

4、装饰材料的控制方面，材料使用前需预先提出审批。（装饰要求：以最快的速度、最短的时间、最省的材料、做出最好的。

商场保洁年度工作计划 保洁部工作计划篇五

一、完善各项管理制度，形成配套的考核、监督机制。

20__年，我们将在原来的基础上，修改、完善各项管理制度，

建立系统的绩效考核机制。改变以前“人管人”的被动状态，培养员工的自觉、自律意识，从而走向“制度管人，制度约束人”的良性轨迹。进一步加强对人的管理，并把各项工作标准进行细化、量化，一方面，便于操作人员熟悉自己该怎么做，该作到什么程度；另一方面，方便管理人员的考核、监督，减少个人的主观因素。工作中，坚持“定人、定岗、定时、定标准、定任务”的“五定”方针，对具体的工作采取有效的措施，加强对操作人员的管理，优化人员结构，更有利于以后拓展工作的开展。

二、执行首问责任制。

实施首问责任制要求本部门员工需掌握的信息量加大，如酒店、办公楼各方面信息、各重要领导日常习惯等等，还有员工处理事情的灵活应变能力，对客服务需求的解决能力。我部门会广泛搜集资料，加强培训学习，扩大自己的知识面，以便更好的为业主方提供服务。首问责任制会从20__年元月份正式执行，部门将在业主投诉的问题上下功夫，实行“谁主管谁负责”，对所出现的问题一查到底，决不滞留积压问题，并做好处理问题的档案管理工作。不断积累工作经验，将我们的服务水平带上一个新的高度。

三、建立“免查楼层制度”，充分发挥员工骨干力量，使领班有更多时间与精力将重心放在管理和员工的培训工作上。

为了使员工对物业保洁工作加深认识，加强员工的责任心，物业保洁部20__年将与楼层内的员工骨干签定《免查楼层协议》，让员工对自己的工作进行自查自纠，并让员工参与管理，负责领班休假期间的代班工作，充分体现出员工的自身价值和部门对他们的信任，使员工对工作更有热情。此措施将减轻领班在查房上的工作量，有更多的时间与精力放在员工的管理和培训工作上，真正发挥了做为基层管理人员的工作职能。

四、与党委办公室继续合作，为办公楼提供更为方便、快捷的办公楼内部的文书传达工作。

目前办公楼内部的所有文书、信件、报纸传达工作都由我部门配合党委办公室完成，但服务内容只限于开门服务。根据本部门的工作优势，为了使这项业务的开展更方便、更快捷，满足业主方的需求，我部会与办公楼党委办公室合作，在前台设立代办点为业主方开展此项传达工作。

五、建立工程维修档案，跟踪区域内维修状况。

从20__年开始，部门将建立工程维修档案，对一些专项维修项目进行记录，便于及时跟踪、了解区域维修状况，从而更有力的保障区域内设施设备完好性，同时更能了解区域内的设施设备在一段时间内运转状况。从根本上解决长期以来工程遗留问题对部门发展的阻碍，也会极大的提升业主方对我们管理上的认可度。

六、培养员工的观察能力，提供个性化服务，创服务品牌

部门将重点培训员工如何根据集团领导的生活习惯，来提供个性化服务。在日常工作中通过鼓励培养、搜集整理、系统规范和培训奖励等，使这成为员工的自觉行动，从整体上促进服务质量的提高。

1、鼓励培养：对于工作中有优秀表现和受到集团领导表扬的服务员，部门会将他们列为骨干进行培养，使其服务意识和服务质量更上一层楼，立足本岗位，争创一流服务。

2、搜集整理：部门管理人员在日常工作中加强现场管理，从一线服务中发现个性化服务的典型事例，进行搜集整理，归纳入档。

3、系统规范：将整理的典型事例进行推广，在实践中不断补

充完善，从而形成系统化、规范化的资料，并做为衡量服务质量的一个标准，使模糊管理向量化管理过渡。

4、培训奖励：整理好的资料可以做为培训教材，让新员工一开始就了解工作的要求及学习目标，使老员工通过对比找差距补不足，以此提高员工的认识。对于工作中表现突出的员工，部门以各种形式进行表彰奖励，使员工能形成争先进、比贡献的良好氛围。

以上各项计划的实施，需要全体员工的共同努力，需要其它各兄弟部门的协助与配合，更需要酒店领导的鼎力支持，我们的计划才能得以落实，希望明年我们再回顾20__年的工作时，收获的不仅是信心满满，还有丰硕的成果。