

# 2023年中层干部述职报告(精选9篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 中层干部述职报告篇一

尊敬的各位领导、同事们：

现在，根据县历口镇党委有关文件精神，我把自2018年度的政治思想、工作情况向各位作一个简要汇报。请予审查与评议。

### 一、政治思想情况。

本人能自觉遵守国家法律法规，带领全院职工认真学习党的十九大精神和国家的卫生方针政策、以实践为统领，以卫生改革为契机，加强职工的政治学习，强化职业道德和服务理念，全心全意为当地农民百姓健康服务。

### 二、履行本职工作情况。

2018年，在\_\_镇党委、政府及县卫生局的正确领导下，以为统领，带领全院干部职工，开拓创新，与时俱进，创造性地开展工作，较好地完成了各项工作任务。回顾总结工作主要有以下几个方面：

(一)继续积极开展“医院质量管理年”活动，建设好“人民群众满意卫生院”。

继续积极开展“医院质量管理年”活动，紧紧围绕“以病人为中心”的服务理念，提高我院的医疗服务质量。同时着力

加强全院职工的服务意识，品牌意识，以“四个努力”建设好“人民群众满意卫生院”。

一是努力提高医疗质量，建立健全了“层次分明、职责清晰、功能到位”的必备医疗质量管理组织，完善了各项医疗制度并形成了严格的督查奖惩机制和问责制，实施了一系列保证医疗质量的措施和方法，使医疗质量明显提高，2018年未发生一起医疗事故。医院业务量较快的增长，年门诊、住院人次分别比上年同期增长15%和30%。

二是努力改进服务态度，“态度决定一切”，医院把服务态度作为一项“实事工程”来抓，为病人提供最温馨的“人性化服务”，展开了换位思考，把自己置身于病人的角度，从病人的思维出发，提倡医患零距离接触，推出“六项便民利民措施”，将人性化服务贯穿于医疗服务的全过程。

在临床护理式工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，为患者提供康复和健康指导，促进患者心理和身体的康复。每季度进行一次服务质量调查、召开一次患者亲属座谈会，广泛了解病友及家属的要求和意见，自觉接受社会监督，医院继续聘请5名社会行风监督员，并在醒目位置设立投诉箱、意见箱，公布投诉电话，本着“闻过则喜”的态度，虚心接受，只要要求可行，意见合情，医院就全力解决，认真整改，直至病人和家属满意。

今年6月25日与院支部在石矶村举行了“温暖乡亲、免费义诊”活动，参加农民300多人次、各类医疗药品约5300元，得到当地老百姓的赞誉。

三是努力控制医疗费用，使患者以最低的费用享受到最优质的服务，规范药械的进货渠道，降低了药品价格，平均降价幅度达到40%，对普通手术医疗费用实行最高控费，平产接生费450元，，单纯性阑尾切除、疝手术费用为1000元等。

据不完全统计，医院让利群众达40多万元。要求各科室严格执行《处方管理办法》和《抗菌药物临床应用指导原则》，进行临床医务人员相关知识的培训，在诊疗活动中遵循“合理检查、合理用药、合理治疗”原则，在用药结构提倡成本低、效果好的“朴素治疗”，纠正滥开检查、开大处方的行为，为此制定了以常用药物为主的《基本用药目录》，和用药范围上，对临床用药进行指导和控制，建立临床用药分级管理制度，加强处方规范化管理，做到合理使用抗菌药物。有效控制了药品费用的不合理增长。

四是努力改进卫生行业作风，按照卫生部的“八项行业纪律”和省卫生厅的“八个不准”的要求，完善医德医风考评制度，考评结果与医务人员的工资、职称晋升和评先评优挂钩，加大了对违规违纪行为的查处力度，对群众反映医德医风不好的实行“一次投诉待岗”制度。把医德医风建设作为立院之本。院张榜公布医疗收费标准，实行看病免挂号制度，经常告诫医护人员“我们要把农民患者的医疗费用压到最低，让他们看得起病”。

(二)方便就医，继续做好“新农合直接垫付工作”维护农民利益。

为简化环节、方便就医，让利百姓，来院就诊参合农民免收挂号费，在院内大厅醒目位置悬挂“新型农村合作医疗宣传栏和公开栏”等各种指示牌，宣传、公布新型农村合作医疗的有关知识、政策和帐目，公布药品及医疗服务价格，公布优质服务承诺内容和报销程序。在住院部设立饮水机，免费为病人及其陪护人员24小时提供开水。

去年6月我院成为祁门县首批新农合直接垫付单位，医院成立了新农合领导小组和审核、补偿办公室，为患者出院及时进行审核、补偿，确保出院患者在当日就能得到补偿，方便“参合”人员，切实维护“参合”人员的权益。

今年我院继续改善工作流程，确保出院患者在当天就能得到补偿，因特殊情况不能及时补偿的，医院派专人将补偿款送上门，方便“参合”人员，切实维护“参合”人员的权益。2018年1—11月在我院住院的参合农民758人，住院总费用金额548912.30元，直接垫付金额350573.20元。

(三)继续狠抓防保工作不放松，确保妇女儿童健康权益。

防疫保健、公共卫生是卫生院工作中的重中之重。卫生院专门成立了防保组，为防保组配备了电脑，建立健全了门诊日志和传染病报告制度，实行专人专报，传染病采取网络直报，保持24小时网络畅通，保障了市、乡、村三级网络建设。

创建规范预防接种门诊，每月8日定点对全镇0-7岁儿童开展计划免疫接种工作，保证接种质量的同时给患者提供方便，受到了农民朋友的欢迎。继续大力开展健康教育活动，积极参与妇联，计生站和中、小学校开展了爱滋病、非典、禽流感、肺结核等传染病的宣教活动。

特别是今年5月份我省“手足口病”事件和9月份的全国“三聚氰胺奶粉”事件，我们积极采取有效措施，主动和历口镇党委、政府结合与挂职领导、村医村干形成三级防护网，获得巨大成功，获得县政府、卫生局的表扬。

(四)建设好“平安卫生院”，保生命健康。

继续建设好“平安卫生院”为契机，教育职工时刻绷紧安全生产这根弦，提高医疗质量和医疗服务技术水平，同时加强医院内部的防火、防盗工作，建立医疗纠纷预警机制，努力把医疗纠纷消灭在萌芽中，今年无一例医疗事故和医疗争议发生，保障农民百姓的生命安全。

(五)加大科技投入，加强人才培养，进一步改善人才结构。

要在医疗市场激烈竞争中占有一席之地，首先应该拥有一支高素质、高水平、高质量的医疗队伍，而且医疗设备配套应紧跟临床需要。

今年根据上级安排，加强中医中药建设，指派我县唯一的一名年轻中医去\_\_中医学院附属医院进行全科进修学习，提高医疗技术水平，9月份我院还招募一名大专学历中医执业医师来我院工作，改善我院的人才结构，今年争取民生项目添置了全自动麻醉呼吸机、心脏除颤仪、心电监护仪、血液生化分析仪等。使医院的科技含量、医疗技术的核心竞争力得到进一步提升。

通过大家的努力，如今的历口中心卫生院，“把尊重病人、爱护病人、理解病人”作为工作宗旨，全体医务人员知难而进，共同奋斗，形成了蓬勃发展的局面，今年业务收入预计超过85万元，年门诊超过1万人次，年住院(含观察)1427人次，较3年前增加了两倍以上，\_\_中心卫生院集基本医疗、公共卫生、防预保健、康复等为一体市内综合性农村重点卫生院之一，2018年被\_\_省人事厅确定为\_\_县唯一一家事业单位法人免检单位。

2018年被县委授予“平安卫生院”称号。被\_\_县县团委授予“青年文明号”称号。2018年被命名为“\_\_市示范中心卫生院”，近年来多次被\_\_作为发展的亮点报道，成为祁门县首批新型农村合作医疗直接垫付单位的示范。

### 三、廉政廉洁自律情况。

医院的发展，关键是医院班子是否具有凝聚力和战斗力。为了不辜负组织的重托和全院干部职工的殷切期望，首先是抓好了班子建设，并在工作中做到三个带头：

一是带头搞好党政领导班子团结。一方面团结和依靠医院党支部去做工作，充分发挥党组织在医院改革和建设中的政治

核心和战斗堡垒作用，并在工作中注重尊重党支部领导，做到“思想上多交流，工作上多通气，决策上多商量”。另一方面，团结和带领副职领导努力工作，充分发挥副职领导的作用，与班子领导相处做到平时多交心，工作先交底，同时根据副职领导的特点和专长分配其分管具体工作，并且做到权力下放，日常工作中注意维护他们的威信，让他们在各自的职责范围内，独立自主地大胆开展工作。

二是带头执行“三大纪律八项要求”，坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排、大额资金使用都经过领导班子集体讨论决定。我院所有设备的购置，均先由使用科室申请并附可行性报告，以避免盲目性，经院务会批准后，由有关科室进行论证考察，听取有关各方面人员的意见，然后货比三家采购。在药品购销中做到公开，医院实行药事管理委员会、药剂科、采购人员逐级把关的做法，一般情况下进行药品竞争性寻价采购，按最低价采购的原则购入，由院药品管理小组管理药品购进工作，由具体负责管药库人员和院务会其它人员谈价进货，从不外出购药，杜绝了个人得药品回扣的不正之风。

三是带头廉洁自律。在日常生活与工作中，始终严格自律，注重人格修养，不滥用职权，强化表率作用，凡是要求别人做到的，自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做。作为卫生院的院长，平时面对的诱惑很多，自律、自盛自爱非常重要，为此上任伊始便自己给家人定下规矩，公事一律在办公室谈，凡到家里拜访的，一律不接待，从而减少了许多不必要的麻烦。

这次参加述职述廉评议，是各位领导、对我工作的监督和关心，在履行职责中难免还有不足之处，恳请各位领导和同事们提出批评意见，我将虚心接受，认真整改。

我决心在镇党委、政府和主管局的领导下，在社会行风监督员的监督指导下，认真领会十九大会议精神，以实践为统领，

团结并带领全院职工扎实地做好每一项工作，为\_\_镇的农民百姓的基本医疗卫生保健工作作出新的努力。

谢谢各位领导、各位同事！

中层干部述职报告4

## 中层干部述职报告篇二

各位领导、同事：

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展。根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政和党支部的指导下，在蔡玉萍副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校

信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。

做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门；对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

一年来，我校工会工作在学校党政领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

20xx年工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20xx年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

- 1、本学期围绕教育局文件精神，开展用身边的爱生故事感染身边人，2月15日，在同济中学的报告厅，新学期师德讲堂第



一课，全体教工一起观看片段。虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻党员顾玮老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇；工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思……虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念！

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策□20xx年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。本学期工会召开了八届四次教代会，大会认真听取了张加红副校长《驾“同济”之舟 创“绿色”家园——常州市同济中学三年主动发展规划》，大会同时讨论审核通过了《常州市同济中学中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《在中层岗位工作满六年，因年龄原因不再担任中层职务者享受待遇的建议(讨论稿)》。整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大

的指导意义。

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以刘仁煊同志为会长、刘芝月同志、许玉芳同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第二届常州市教育系统工会工作创新成果一等奖”（局属中小学唯一的一个）。

2、赵雯君老师获评常州市教育系统“巾帼建功”标兵

3、组织教工参加艺术作品展。

1、开展“168”爱生结对活动

2、“六·一”亲子活动3、组织好教工暑期休养活动

又到凤凰花开时，又是一届初三毕业时。服从学校工作安排，今年又接手了两个毕业班，这已经是我教学生涯中送走的第十四届毕业生了。工作18年，14年毕业班，累并快乐着！这一年，感谢领导对我工作的认可，感谢两位班主任对我工作的支持，也感谢备课组两位老师对我工作的支持和理解，更感谢学生对我的包容和欣赏。“年年月月花相似，岁岁年年人不同”，相似的教材，不同的学生，遵循教育规律，本着尊重学生，减负增效的原则，力争做到学生心目中的“给力教师”！

1、因工作多而杂，有时不免发上一两句牢骚，所以，任何时候都要以积极的态度乐观面对工作。

2、因工作繁多，有时会顾此失彼或主次不分。所以以后再繁忙也要注意工作的头绪，把握轻重缓急，使工作有条不紊地进行。

回首经历的岁月，那些艰难繁琐已云淡风轻，深感自己德不够高，学犹不深，能尚不强。常恐辜负大家的期望。盘旋在记忆深处的是探索教育教学工作的乐趣，是与领导、同事友好相处的美好回忆，是内心深处对领导、同事的深深感激之情。

XXX

20xx年x月xx日

## 中层干部述职报告篇三

首先就一年来大家对学校工会工作的关心和支持表示衷心的感谢!自进入xxxx年以来，在区教育工会和学校领导班子的正确领导下，园区十中工会紧紧围绕学校发展目标，强化自身建设，按照年初的工作计划，结合自身特点，充分调动教职工的聪明才智，开拓进取、与时俱进、全面落实，组织引导教职工积极开展政治学习，业务培训及有益身心的文体活动，推进学校民主管理、提升教职工素质、推进学校文化建设，增强教职工团队的凝聚力和战斗力。回顾一年来的工作，总结如下：

xxxx年，是我们园区十中创办以来的第四个年头，为了进一步促进学校的内涵发展，提升学校的办学水平，全校上下必须更加团结一心，紧紧凝聚在一起，构建起积极向上、和谐健康的校园氛围，一起为达成学校的规划目标而不懈努力。

按照惯例，每年开学初的教师节，学校召开全体教职工大会，为在教育教学工作中做出突出贡献的教职工颁奖，并请教师代表发言，讲讲他(她)们的教育、教学心得，通过这样的活动，弘扬高尚的师德风范，努力形成良好的师德建设氛围和有效的工作机制，激励广大教职工敬业爱生、教书育人。并要求每位教师庄严承诺，签下师德师风承诺书。根据上级精神，工会发出倡议：每学期开学初，每个教师家访2-3个学

生;为本校的困难学生捐款成立爱心基金。今年教师节期间我们通过新老初三教师座谈会、全体教师走进学生家庭、全体教职工在学校狂欢节以义卖的方式为学校爱心基金募捐,帮助身边的困难学生、教师与困难学生结对,组织党员、团员、志愿者进社区开展义务宣传等系列活动把师德建设推向了新的高潮。另外,我们响应苏州盟市委的号召,积极参加烛光行动,每学期到民工子弟学校一新浒学校支教,在了解新浒学校的孩子们缺少课外读物后,用学校的爱心基金为他们捐献了2本图书,为急需知识的人群送去了甘泉。这些活动的开展不仅提升了我校的整体师德水平,而且密切了师生关系,赢得了良好的社会反响。

首先我们经常积极搜集广大教职员工的想法和意见,作为开展学校工作的参考。如:金点子评选活动、教代会提案收集等;同时根据不同对象有意识的进行一些谈心,交换思想、增进了解。此外,真诚地关心教职工的切身利益,从各方面关注他们的工作、生活,努力为他们排忧解难。比如为较好的组织教职工暑期带薪休假活动,专门召开听证会;为教师定制校服、运动服,定期组织教职工进行体检,在“三八”妇女节、“六一”儿童节、教师节等各大节日做好慰问工作,尽学校最大能力为教职工谋福利,将组织的温暖及时送到职工心坎,落实到具体行动中。作为学校工会更多地细心和热心地关注有困难的教职工是学校应尽的职责。女教师生孩子、教职工身体不适或住院,学校都会关心和照顾,并派人专程探望,使他们感到集体的温暖。在节日和年终会对部分教师家庭进行走访和送温暖活动,学校就像一个大家庭,教职工之间、师生之间互相帮助,关爱他人蔚然成风,整体氛围非常和谐融洽。

为进一步构建和谐健康的校园氛围,学校实行德育导师制,即以教师的责任心和爱心为基础,对学生学习、身体、心理健康等给予全方位的'关注,以构建大德育机制为前提,体现人人是德育工作者的理念,教师在校内外任何场合的第一时间见到的学生问题进行适当教育,不疏视,不推托,在第一

时间内尽量能够妥善解决，广大师生和家长对学校开展的这项活动都很赞赏，也很有成效。

为了丰富教职工的业余生活，增强教职工体质，增进教工之间的沟通和了解，展示他们的多才多艺。学校每个学期都组织“教师阳光体育活动”，倡议教师和学生一起每天锻炼一小时；在212.9第四届校运会上教职工的“赶猪”、“拔河”比赛中，各年级的男女教师积极参与，努力拼搏，赢得学生们的一片笑声和喝彩声。学校成立了各具特色的教师社团，如：教工合唱、卡拉ok、乐器、朗诵社团；摄影、绘画、书法社团；舞蹈社团篮球队；乒乓球队；羽毛球队；跳绳队；“女教工瑜伽俱乐部”和“天行健”教工自行车俱乐部，读书俱乐部，都有专人负责，充分发挥教师自身的特长，经常性地开展活动，组织比赛，这些活动在愉悦教职工身心的同时，也提高了大家对学校生活的快乐享受，增进了相互间的情感交流和团队凝聚力，为学校的和谐发展创造了条件。

在xxxx年度中，我们积极组织教职工参加了园区教育工会组织的教师长跑比赛、羽毛球比赛、“攒蛋”比赛、游泳比赛、乒乓比赛、篮球比赛等，在赛出成绩，赛出风格的同时，与兄弟学校建立起深厚的友谊。

学校工会从xxxx年开始专门订阅了报刊杂志共有16种之多，放置在工会活动室内，供工会会员阅览学习，并和教师发展中心一起举办教师读书沙龙，分享好书，交流读书心得；通过学习，进一步强化工会干部政治意识、创新意识、群众意识、责任意识、服务意识，加快工会干部理论化、知识化、专业化进程，提升工会干部、工会会员的综合素质。进一步推进学校的民主管理力度，根据学校发展的要求，在学校工资制度改革方案、学校的评优评先考核、和有关车贴等方案制定中，教代会代表都充分发挥了主人翁精神，广泛搜集群众意见，提出了许多合理化的建议，为学校的内涵发展作出了贡献。

随着学校民主管理的深入，学校的校务公开工作也日益得到提高和加强。在学校网页上建有校务公开栏，评优评先、学校重大事件和有关决定等都在网上进行公开公示，让全体教职工一起知晓并积极参与。切实规范地开展对校长的民主评议工作。学校在健康和谐、内涵发展的校园氛围下，大家都实事求是地对中层领导的成绩优点进行了肯定。

回顾xxxx年度，学校工会以饱满的热情和热忱的态度，不断提高理论水平和工作能力，架构桥梁，发挥好纽带效能与作用。我们进一步完善教工之家的建设工作，使之真正成为教工的温馨家园。

在xxxx年工作的基础上，再接再厉，一是在教师专业发展方面配合其他部门把工作落到实处，继续关注及组织好如粉笔字的练习，普通话的练习等，更多地关注教师的基本的职业素养的提高，特别是为青年教师搭建更多锻炼自己和展示技能和风采的平台。二是在教师社团——学校工会特色工作方面，想方设法，发动集体的力量，让活动更丰富多彩，加强教职工身心健康和团队建设，努力建设和谐校园，打造幸福精神家园，提高学校凝聚力，提升学校办学品位，促进学校健康持续发展。

在新的一年里，我们将在区教育工会和学校领导班子的领导和关心下，在全体会员的支持配合下，脚踏实地、扎扎实实地开展各项工作，努力取得学校工会工作的新进步、新成绩。

## 中层干部述职报告篇四

尊敬的各位领导、同志们：

20xx年，在省局(公司)党组和德阳市委、市府的正确领导下，按照国家局作出的全面建设“严格规范、富有效率、充满活力”的中国烟草战略目标和省局(公司)作出的“推动烟草加快发展、科学发展、又好又快发展”的战略部署，坚持以邓

小平理论、“三个代表”重要思想，深入学习贯彻胡锦涛同志“四个亲自”要求，按照市局(公司)党组确立的扎实推进卷烟销售网络建设、优质烟叶基地建设，使经济增长的质量和效益明显提高，经济实力不断增强;创新完善管理体制、经营机制，不断消除经济发展的体制性障碍，使卷烟市场化经济达到新的水平;全面提升综合竞争实力，形成“服务、成本最低、效率”的竞争优势;不断改善行业员工生活和工作条件，保持行业稳定和安全生产状况良好，力争三个文明建设取得新的成效的工作目标，坚持落实科学发展观，统筹兼顾，分类指导，发挥集体领导、科学民主决策的作用，为推进全系统改革、发展、稳定做了大量工作，取得了一定成绩。综述全年主要工作，就履职情况述职如下：

强化思想政治建设，加强理论学习，是提高领导干部水平、转变领导方式、改进工作方法、创新工作思路的重要途径。作为一名党员干部，要把握好行业发展的正确航向，必须坚持理论武装，牢固树立终身学习的理念。在日常工作中，把学习理论作为重要内容和重要任务，切实增强学习的自觉性、主动性、刻苦性。今年，利用市局(公司)中心组学习、政治理论学习、业务学习以及省局(公司)及市委中心组学习会参加了一系列学习培训;同时，通过集中学习与平日的个人自学，既认真学习贯彻以来党的路线、方针政策、中央领导的一系列重要讲话，把社会主义核心价值理论体系的学习体现在系统学习、深化认识、自我提高的全过程，又突出重点地学习行业有关文件，国家局、省局(公司)领导的有关会议讲话精神，进一步加深理解，真正把学习成果转化为推进行业改革与发展的强大动力，从而使眼界更宽阔，思路更清晰，目标更明确，思想进一步解放，坚持改革发展的信念进一步增强，促进了思想政治素质、理论素养的明显提高。作为企业的主要负责人，能够围绕中心，突出重点，肩负起行业改革与发展所赋予的历史重任，为全面推进提升整体工作水平奠定了扎实的思想理论基础。

坚持树立马克思主义世界观、人生观、价值观和正确的权力

观、地位观、利益观，把“两个至上”作为行动准则，以“三用心”为标准，切实把具体要求与实效相融合。作为“班长”，在按照“三用心”严格要求的同时，着力发挥表率示范作用，带头规范用权行为，审慎行使决策权力，坚持国家利益高于一切。

一是树立大局意识，增强全局观念。以高度的事业心和责任感，认真对待每一项工作，处理好行业与企业、单位与个人，局部与整体的利益关系。对重大问题、重大事项坚持集体研究、集体决策，使行业形成了良好的民主管理氛围。

二是带头树立民主作风，在班子内部广开言路，集思广益，充分发挥集体智慧力量，在长期的'工作实践中，做到与班子成员团结共事，支持鼓励班子成员认真负责的抓好各项分管工作，使党组工作体现了在团结、民主、集中基础上形成统一意志，班子的民主空气更加浓厚，感召力和影响力进一步增强。

三是按党组决议办事，体现科学管理、民主管理的总体要求。坚持科学发展观，在全面推进行业改革发展中，步调一致，群策群力，既注重发挥班子的整体功能，又充分发挥企业“三委会”作用和职代会的作用，保证了企业生产经营活动及重大事项都做到在前期调研、充分论证的基础上，实现决策更加优化，管理更加科学、监督更为广泛，避免了失策失误。

四是统筹兼顾，分类指导。坚持党管干部、德才兼备和公开、平等、竞争、择优的原则，按照科学发展观要求选拔任用干部，以培养高素质人才队伍为己任。通过持之以恒的抓干部队伍建设，全市系统干部学历结构明显提高，年龄结构不断优化，综合素质明显增强，保持了干部队伍始终充满生机与活力。

五是落实好各项保证目标。在全面落实企业完成生产经营目



标任务的同时，十分重视抓好党的建设、领导班子建设、干部队伍建设、企业文化建设、党风廉政建设和思想政治教育，保证了企业经营业务与企业管理齐抓并举，相得益彰，促进了德阳烟草事业和谐健康发展。

### 三、坚持科学发展观，提高工作水平和谋划发展的能力

以科学发展观统领全市系统改革发展，以“两个至上”为旗帜，以行业共同价值观为追求和行动准则，着眼于省局(公司)党组提出“推动四川烟草加快发展、科学发展、又好又快发展”的目标，从德阳烟草实际出发，研究新情况，解决新问题，以提升在求真务实上下功夫见成效。

## 中层干部述职报告篇五

一年来，本人在支行党组的领导下，按照党员领导干部的标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、金融知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责，以实际行动实践“三个代表”。

### 一、在德的方面：

继续深进学习、贯彻落实“三个代表”重要思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩观，法纪、政纪、组织观念强，在是非题目上与党中央保持一致。顾全局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员和广干部职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行政，认真负责分管和协管工作，力支持一把手的工作，促进支行三个文明建设的顺利开展。

### 二、在能的方面：

熟悉和把握国家的金融方针政策、金融法律法规，能较好地结合实际情况加以贯彻执行；较好地协调各方面的关系，充分调动员工的工作积极性，共同完成复杂的工作任务；有较强的文字表达能力，写作水平较高，口头表达能力较强；文化水平较高，专业理论水平较强，具有本职工作所需的基本技能；能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力；工作经验较丰富，知识面较宽。

一年来，本人先后主持召开辖区金融机构工作会议、外汇治理工作座谈会、经济金融运行情况分析会，协调县政府召开国库工作座谈会。在上述会议上，分别组织学习有关金融方针政策，把“一个规定两个办法”、外汇治理政策、金融宏观调控措施、帐户治理、现金治理、国库治理规定等传导到辖区金融机构和各有关部分，并通报相关的工作情况，分析存在题目，提出改进意见，较好地发挥了基层人民银行的货币政策传导作用和窗口指导作用。

20\*\*年初，本人组织支行中层干部学习“四法”，并进行考试。通过组织学习和考试，进步了中层干部金融法律法规水平和依法行政的能力。

根据分管工作和协管工作的职责、范围和上级行的要求，一年来，本人先后组织开展现金治理情况检查，《信贷登记咨询系统治理办法》执行情况检查，《\*\*\*收缴、鉴定治理办法》执行情况检查，并协调中心支局检查科对辖区外汇指定银行开展外汇业务检查和对辖区外贸公司开展出口收汇核销检查。通过检查，及时发现和纠正了有关题目，促进了辖区金融机构和外贸公司依法依规经营和治理，较好地协调了各有关方面的关系。

本人具有较强的指导、治理、协调能力。在指导工作中，总是先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际情况结合起来，把个人的聪明与集体的聪明结合起来。在工作过

程中，坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，捉住主要矛盾，有的放矢地解决题目，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在治理工作中，坚持每月初主持召开一次分管、协管部分负责人会议，听取上月工作情况汇报，研究当月工作安排计划；坚持每月对营业室、外管股进行一次内控制度执行情况检查，加强治理，督促内控制度的落实。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的本人注重理论联系实际，加夸大查研究。一年来，下基层50多次，30多天。

在调查研究的基础上，解决了很多日常工作中的题目，同时，撰写了多篇理论研究和调查研究文章。其中：《以科学发展观指导金融工作》一文，分析了惠东历史上曾经出现的违反科学发展观盲目搞开发区给经济、金融造成严重损失的题目，阐述了“明确金融限制发展的领域和支持发展的重点，科学把握信贷投放力度，实现信贷投放平稳较快增长，人民银行要搞好金融服务”的观点。《坚持用好的作用选人，选作风好的人》一文，明确指出：“首先，在选人时要有好的作风。一是要坚持任人唯贤；二是要坚持走群众路线；三是要坚持党委集体讨论。第二，要选作风好的人。一是要坚持以德量人；二是要坚持以能用人；三是要坚持以勤识人；四是要坚持以绩取人；五是要坚持以廉择人”的观点。《关于当前外汇治理政策的若干思考》一文，从基层外汇治理工作的实际出发，对当前外汇治理政策涉及的五个方面的题目进行认真的思考，并提出了改进外汇治理的有关建议。《关于促进县域经济与金融协调发展的思考》一文，分析了惠东经济与金融发展不协调的表现及其原因，提出了促进县域经济与金融协调发展的六点建议。

### 三、在勤的方面：

本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上；工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失；工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨；无故不迟到、不早

退。一年来，本人基本无休工龄假，节假日较常值班和加班，坚持每个月底参加营业室的加班，协调有关工作，审核有关报表。由于本人工作较忙，因而多次放弃了应邀参加全国性学术交流和赴外考察活动的机会。

#### 四、在绩的方面：

本人工作思路清楚，计划性、前瞻性、前导性强；开拓进取，经常提出公道化建议并获采纳，完成较重的本职工作任务和领导交办的其他工作；讲究工作方法，效率较高；能按时或提前完成领导交办的工作，工作成绩比较突出，效果良好。

在外汇治理方面，20\*\*年上半年，本人在调查研究的基础上，分析了我县外贸公司增加较多，领用出口收汇核销单幅度增长，出口额，收汇额小，核销率较低，存在一定风险隐患的题目，在支局局务会上提出了加强核销单治理，从源头上防范出口收汇核销风险的意见，获得局务会的采纳。随即，本人制定了《关于对外贸进出口企业出口收汇核销单治理的有关规定》，采取区别对待、分类治理、有保有压的措施，加强核销单治理。并组织开展对部分外贸企业外汇需求情况的问卷调查，制定了《关于进一步支持\*\*\*外贸出口的指导意见》，对辖区外汇指定银行提出了六条窗口指导意见。此外，还组织对部分私营企业运作情况的调查，分析其运作存在的题目，提出了加强私营外贸企业出口收汇核销治理的措施。从而，促进了我县外贸企业领单、出口、收汇、核销的良性循环。

#### 五、在廉的方面：

1. 严格执行和维护党的“四纪律八项要求”，自觉遵守《廉洁从政准则》，自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。增强接受监视的意识，主动接受党组织、党员和群众的监视。一年来，本人严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律。自觉做到同党中央保持

高度一致，不阳奉阴违、自行其是；不独断专行、软弱放任；依法行使权力，不滥用职权、玩忽职守；廉洁奉公，不接受任何影响公正执行公务的利益；管好配偶、子女和身边工作职员，不答应他们利用本人的影响谋取私利；公道正派用人，不任人唯亲、营私舞弊；艰苦奋斗，不奢侈浪费、贪图享受；务实为民，不弄虚作假、与民争利。

2. 在干部选拔任用工作中，认真贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》和《行员治理暂行办法》的有关规定，坚持公然、同等、竞争、择优的原则，推动支行用人机制的改革，并逐步走向法治化的轨道。

3. 严格执行各项规章制度，果断纠正行业不正之风。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以制度管人，并引导、教育员工自觉执行支行各项规章制度，树立爱行如家、爱岗敬业的良好风尚。

4. 密切联系群众，努力实现、维护、发展人民群众的根本利益。本人牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民服务的思想，把群众满足不满足、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为群众办实事、办好事。

5. 按规定执行个人重大事项报告制度、个人收进申报制度。

总的来说，一年来，本人分管、协管的股室较多，工作范围广、任务重、责任大，由于本人正确理解上级的工作部署，坚定执行党和国家的金融方针政策，严格执行支行的规章制度，较好地履行了作为行政职务和作为专业技术职务的职责，发挥了领导治理和组织协调能力，充分调动广员工的工作积极性，较好地完成了分管和协管股室全年的工作任务。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 中层干部述职报告篇六

各位领导、同志们：

大家好！

过去一年是公司继续深化企业改革，全面实行科技兴烟战略，公司各项事业稳步、健康、良性发展的时期。一年来，我认真贯彻公司的各项方针政策，全身心在投入工作，乐于进取，敬业爱岗，较为圆满地完成了公司的各项工作任务，自己也在工作实践中得到了锻练和提高。现将一年来的工作汇报如下：

几年来，我认真贯彻执行公司的各项工作部署和安排，及时完成公司布置的各项工作任务，切实履行公司制定的副正岗位职责，积极、主动地开展工作，兢兢业业，踏实进取。在承担每项工作期间，我首先深入调查了解，掌握收购各种情况，针对其实际，做好工作部署和安排。在整个工作期间，认真贯彻执行公司制定的标准要求，正确处理各种关系，兼顾各方利益。而且讲究工作方法，带好管好秣人员，经常对技术员进行教育指导，每天上下班时，都要组织技术员到仓库复检产品，以便统一眼光，纠正不足，工作期间，时常巡视检查各工作组的产品，发现问题和偏差，及时指出纠正，注重抓好技术员第一关，尽量减少摩擦，农户普遍感到满意，上级公司和相关部门给予了肯定。

作为副职，最重要的工作职责就是顾全工作大局，积极主动地配合正职抓好全站的各项工工作，充分发挥自己参谋和助手的作用。我总是从烟站全局出发，支持正职工作，协助正职制定烟站全年工作计划，以及做好各项工工作的组织、安排和实施。带头贯彻执行正职布置的各项工工作任务，服从正职的工工作分工和安排，维护正职的权威，重视观察与总结，做到

事事心中有数，及时把握工作脉搏，大胆提出自己的工作意见，提供正职参考，同时注意搞好团结协作，与正职、副正职和气相处，不计较个人恩怨，大事讲原则，小事讲风格，互相尊重，互相支持，互相协调，同心全力，团结一致。我始终认为，正确摆正自己的位置，充分发挥参谋与助手的作用。

我历来信奉：做人要做清白人，做事要有真本事。时常告诫自己，洁身自爱，保证自己的纯洁，从我做起，并坚决与行业不正之风作斗争。我的做法和体会有以下几个方面：一是加强思想教育，自己以身作则，从事经济工作难免会遇到一些不良分子的金钱引诱和行贿，我总是保持高度的警惕，遇到行贿，一概严辞拒绝，并严肃向其提出警告，对普通百姓，则拒绝后作出解释，讲明标准一致，不分彼此，以良好的思想品德和一身正气教育和带动全体工作人员。二是强化管理，认真执行公司有关的规章制度，重视对工作人员进行法制教育，注意抓好工作人员尤其是技术员和鉴磅员的纯洁，对技术员严格要求，并严密注意技术员的动向，采取切实有效的措施，堵塞各种漏洞。三是主动与当地政府部门合作，严厉打击违法活动。

一名国有企业的职工，政治思想水平的高低决定其事业心和工作责任感。经济工作面对千家万户，整天与农户在一起，直接关系到农民的切身利益，在过去几年来的经济工作中，我注意抓好为民服务工作，总是把农民的利益放在心上，关心农民，在工作中尽量兼顾农民的利益，为农民提供各种便利，做到对农民热情周到，每天备好茶水，要求全体工作人员工作中文明用语，经常加班加点，如群众对等级有疑问，就耐心细致进行说服解释以理服人，以技服人，决不一言两语了事，从不出口伤人，即使有个别农民口出粗言，也一笑置之，不与计较，更不打击报复，我十分理解农民劳作的艰辛，尊重群众的劳动，总是把他们当作自己的兄弟姐妹看待。同时，以高度的事业心和责任感对待工作，坚持以公司为家，热爱自己的本职工作，在做任何工作时，都充分考虑到公司

的利益、公司的发展和公司的形象。

而且做到胸怀开阔，公正严明。我注意做到虚心接受群众的意见，敢于承担责任，正确对待工作中失误，勇于批评和自我批评。在处理问题时，一切以工作为重，以国家和群众的利益为重，公正严明，对事不对人。

副正职一方面要协助正职做好工作，另一方面从事业务工作，应具有较精湛的业务工作能力，只有业务熟练，技术过硬，才能驾驭工作全局，才能如实了解和掌握各项工作的落实开展情况。因此，我一直严格要求自己，虽然我已有较长工作经验，但从不满足，一向坚级理论的学习与探讨研究，把理论与实际工作结合起来，在实践中不断总结和提高，并做到不耻下问，虚心向经验丰富的老同志学习请教，经常与技术员一起讨论研究，艺无止境，加强业务学习，永远是我工作的重要组成部分。

在过去的一年里，尽管做了不少的工作，但也存在一些不足，我将认真总结经验教训，在今后的工作实践中不断提高和完善。

此致

敬礼！

述职人□xxx

2020年x月x日

## 中层干部述职报告篇七

一年来，我深刻地感受到我的工作得到了学校领导和各位老师的大力支持和帮助。我能积极配合学校开展各项工作，在工作中始终坚持饱满的工作热情，积极的工作态度，较好地



完成了办公室的相关工作任务。下面，我将一学年来的工作简要总结如下，不足之处恳请各位领导、老师批评指正。

办公室是一个工作繁杂、任务较重的部门。没有100%的努力，是不可能把工作做好的，在高节奏的工作运转中每项工作都有着很高很严的要求。作为办公室人员，需要不断强化政治意识、大局意识、奉献意识、服务意识和“实、细、快、严”的工作作风，才能符合学校快速发展的需要。本人在学习中工作，在工作中学习，通过学习保证工作执行的准确高效；通过学习提升自身的业务素质和服务水平。

本人一直协助王主任工作，在工作中，时刻注意自己的言谈举止，无论是接个电话还是迎来送往，我不因为自己的过失而影响到学校的形象。始终坚持勤奋、务实、高效的工作作风，认真做好工作。服从领导分工，不计得失、不挑轻重。任何工作都力求用最少的的时间，做到更好，并接意见和建议，自工作以来，不耽误任何领导、同事交办的任务。摆正自己的位置，尊重领导，团结同志，平等相处，以诚待人。办公室的工作不可以量化出来，也没有一个标准可以衡量我们的工作。特别今年学校大事特别多，承包各大型教研活动、申办四星工作、职称评定等，申办四星工作是一项中心工作，在各项活动都时间紧、人员少的情况下，团结协作、能坚守工作岗位，以认真负责的态度、高质量地完成领导交给的任务。为学校各项工作有序进行做出了一定的贡献。

在教学工作方面，本人任教高二物理，能积极开拓教学思路，认真研究教材教法 and 大纲，我在课堂上特别重视调动学生学习的积极性和主动性，充分发挥学生自觉学习和主动学习的优势，让学生自觉参与到课堂教学的全过程，从而优化课堂教学，在若干次考试中，本人任教班级的成绩均名列前茅。主持了两个微型课题，已全部结题。

本人一向遵守各项法律法规，廉洁自律，洁身自好。我时常告诫自己，办公室工作无小事，办公室一件事是小事，做错

一件事是大事，不容半点闪失。所以尽管已很努力，但成绩不足，常恐辜负大家期望，请多帮助。

总之，在这学期里，我虽然做了一定的工作，取得了一些小成绩，但在某些方面，离大家的要求还是有很大差距，所以在新学期里，我一定要认真查找不足，积极改正。

## 中层干部述职报告篇八

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

本人于xxxx年参加了全市首批学校中层副职干部竞聘上岗，5年过去了，我仍然很清楚地记得还是在这个会场，就是在座的老师们投下了您神圣的一票，给了我芳小的教育科研服务的机会。下面我按本次述职的要求分德、勤、能、绩、责五个方面把5年来的思想和工作情况向大家汇报一下。

从初参加工作时连续住校5年到如今每个节假日都能到学校转转，我想自己对这所曾在这儿学习又到这儿工作的家乡学校是有深厚感情的，平时能自觉做到有利于学校的话多说，多做有利于学校的事，努力以朴实的行动维护学校的整体形象。教育工作是辛劳的、科研是枯燥的，但我时刻提醒自己既然走上了教育岗位，选择了教育科研，那就必须做好它，人生的价值就体现于在坎坷中成长。

“勤能补拙”这句话永远是激励青年人学习新知的动力，从学生到教师，从教师到领导，这其中太多的知识需要学习和更新。为此，我一是向书本学，几年来，每一本订阅的教育杂志均利用休息时间逐一翻阅，并有选择地精读几篇，让自己的教育教学思想能始终站在课改的前沿。二是向身边的老师们学习，从大家的课堂教学艺术中汲取营养，从师生关系的处理中得到启发，促进了自身的专业发展。在此基础上，

我也多次参加了各级教科研培训交流和课堂教学展示活动。

今年上半年参加的一次说课竞赛让我深刻地感受到了自己在教育观念、教学技能等方面与时代的差距。无论是对教材的把握处理上还是媒体手段的运用上，都来不得半点自信与自满，站在市一级的舞台上就可看到强手如云。我也清楚地知道，业务技能的形成不靠一朝一夕，不能搞突击，而应扎扎实实抓住每一天，用陶行知先生的每日“四问”精神来督促检查，发挥出个人的最大潜能。

在这五年中，我在坚持教中高年级一个班数学和一个年级信息技术课，基本达到教师平均工作量的同时，着力抓好学校教育科研工作，先后有16个省市级课题结题或立项，已结题的不管涉及哪个学科、哪项工作全部获教育科研成果奖，一批课题组、教研组和教师因教科研成绩突出而受到各级表彰。学校于xxxx年获得了宜兴市教科研先进学校□xxxx年首度获得为数不多的无锡市教科研先进学校荣誉□xxxx年至xxxx年上半年，我所兼管的学校德育工作也获得了无锡市优秀家长学校、无锡市德育先进学校等荣誉，现在仍兼管的现代教育技术工作获得无锡市实验学校称号。

个人素质在这五年中也得到了提高，在参加的课堂教学评比中，先后获得了宜兴市教学能手、全国优质课一等奖等成绩；20多篇论文在各级教育杂志上发表，在刚刚过去的9月份中就收到了4篇发表在国家级、无锡市级刊物上的论文。在每年一次的江苏省创新大赛中，辅导学生5次获得我们学校的最高奖。

站上今天的岗位是老师们给我的机会，更是对我的考验。五年中，我与大家一起经历了教育科研的阵痛，品尝了研究成果的甘甜。有一点我始终不忘，那就是教育科研仅靠个人是无法有效推进的，任何成绩的取得都与每位教师的支持和参与密不可分，老师们为一次次课题活动的全身心付出，新学期开学时交来的一篇篇论文便是最好的证明。我，唯有更

好地指导与服务学校的教科研工作，才能不辜负大家的期望与要求。

各位老师，我的述职就到这儿，请予审议，谢谢！

## 中层干部述职报告篇九

雨果曾说过：花的事业是尊贵的，果实的事业是甜美的，让我们做叶的事业吧，因为叶的事业是平凡而谦逊的。每当我面对师生们时，我总感到身上责任重大，同时又有一种神圣与自豪感，因为我从事着绿叶的事业。

在即将过去的一年里，我遵纪守法，爱岗敬业，为人师表，待人真诚，助人为乐，关心学生，团结同事，恪守为人民服务宗旨，崇尚真善美，淡泊名利场，工作勤奋踏实，任劳任怨，一丝不苟，甘于奉献，始终以提高学校教育质量和学生综合素质为目标而默默耕耘。一年来，我严格执行学校各项规章制度，自觉遵守学校劳动纪律，全年出全勤，经常上班来得早，下班走得晚，有时还要把没有完成的工作带回家去或利用双休日、节假日完成，我总是想尽心尽力、尽善尽美地完成各项工作，为学校的和谐发展、又好又快发展作出应有的贡献。

(一)作为校长办公室的负责人，我深知校办工作的重要性，既要及时完成上级布置的各项任务，更要为全体教职工服务好，发展好，把学校宣传好，协助管理好，我时刻牢记我校为教师持续发展服务、为学生终身发展奠基的办学宗旨。尽管校办工作头绪繁多琐碎、工作面广量大，时有紧急任务，但本人严格要求自己必须做到及时细致、公开透明、准确无误，本着任劳任怨、踏踏实实、精益求精的工作态度，有条不紊地完成各项工作。在校长室的正确领导下，在本科室成员徐福康、冯建珍两位老师的共同努力下，在教务处、德育处、教科室、总务处、工会、团队的配合下，在全体教职工的共同参与下，较为出色的完成了各项创建、迎检工作，受

到了上级以及同行的肯定。

1、做好日常工作：提前安排好学校阶段工作日程，认真做好学校每周工作安排，对各种会议和重大活动，组织好会议材料，音响设备，编排好日程、议程，做好会议记录。加强教职工的考勤工作，及时审批教师请假事宜，完善考勤记载，严格教职工劳动纪律督查，树立良好师德师风。按要求高质量起草各类计划方案、撰写各类总结报告，做好相关交流材料、汇报材料等文秘工作。

2、做实人事工作：及时更新完善教职工人事档案工作，及时准确上报各类教职工人事报表，及时准确完美地做好教师职称晋升工作、工资调整工作，及时与所有教职员工签订聘用合同，及时公开公正公平地做好各项评优评先工作、教师年度考核工作以及中层岗位竞聘工作。

3、做亮宣传工作：做好校务公开工作，及时在校园网和校走廊公告栏公示相关信息，做好学校重大活动宣传报道工作，拓宽宣传渠道，宣传学校的办学思想、办学成绩，提高学校的知名度。

4、做优创建工作：本年度我校先后迎来了苏州市高水平教育现代化验收、规范教育收费检查、民主评议政风行风督查、全国义务教育发展基本均衡省级督导、创建江苏省平安校园评估验收、江苏省健康促进学校(银牌)评估验收等重要创建活动以及年底园区中小学综合发展评估工作。作为校办成员，我参与了每一个创建活动，总是提前主动做好充实相关材料，为我校顺利完成上述创建工作作出了自己应有的贡献。

6、做活协助工作：协助校领导处理学校各项行政事务，做好上传下达、协调平衡各部门的工作，及时检查各部门工作计划落实情况，使学校工作计划及校长室的决策能够及时得到落实，保证学校工作正常有序地运行，做到忙而不乱，高效运转。

7、做细档案工作：完善各项软件材料和学校文本制度，做好学校大事记，为学校各类创建作准备。规范管理本单位的文件，建立、健全学校各类文字与电子档案，及时收编、分类、归档，做到科学、规范、及时，使档案充分发挥为教育教学服务的功能。

(二)作为一名语文教师，我深知语文教学的重要性，不仅要提高学生的语文素养和能力，语文教师还肩负着学生的育人工作。

今年上半年本人担任初三(2)班的语文教学工作，我全面关心指导每一位学生，被全班学生评为年度最受欢迎的老师(他们还给我颁发了证书)，由于本人工作认真负责、教学方法得当，该班中考成绩及格率100%，优秀率、平均分均名列前茅，为学校总分居区前三名作出了贡献。下半年担任初一(8)班的语文教学工作，期中考试成绩名列前茅；同时协助班主任做好班级管理 and 学生思想品德教育。

本人参加园区中学语文教师下水作文比赛获一等奖，本人辅导学生写作参加全国中小学校作文大赛获优秀指导教师一等奖，参加新世纪杯全国作文大赛获指导教师三等奖，有5名学生韩思旻、李昕蔚、孔亮瑜、费璐婷、郭屹轩获全国二三等奖，指导学生洪黄逸参加园区作文大赛获二等奖1人，另有1位学生孔亮瑜的作文发表在《苏州日报》上。本人积极参加市、区及学校组织的各种教研活动，自觉完成继续教育任务，积极参加教科研活动，积极撰写教育、教学论文，参与多个课题研究，有一篇论文《责任即服务，创新乃发展》发表在《园区教育》杂志上。

回顾一年来的工作，我静下心来发现工作中还存在诸多不足与缺陷，值得今后改进：

1、值班常规工作还不够细致，每天的巡视、门窗水电的关闭、地面的整洁等，逢学校重要活动或上级部门的视察检查活动，

工作有布置，但往往忽视对其工作落实情况的检查，缺乏检查后的记载和及时反馈。今后需对值班人员多加提醒，对保安保洁提前做好培训指导工作，并实行保安保洁每月工作汇报制度，有问题及时发现及时预防和解决，以督促其更好的履行职责，保障学校良好的安全卫生环境及秩序。

2、考勤请假手续还需规范，从制度上已经明确、操作层面上也已落实(有校务管理系统)，但出现个别教职工不严格执行考勤请假制度的情况，有的教职工还比较随意，因此还需通过检查与反馈来帮助教职工形成规范意识。今后要做到每月及时准确地向全体教职工公布考勤结果。

3、在师资建设、学校对外宣传以及师生对外交流层次等方面都有待于集体的探索实践，努力提升，加深国际理解教育，这对我校建成现代化的高品位优质学校，成为园区湖东窗口学校有着特殊的作用。尤其是以青年教师为主力军的我校教师队伍，他们的学历、职称、骨干教师的比例都有很大的拓展空间，校办要为他们的成长搭建平台、创造更多的条件，要努力实现教师队伍管理制度化、常规化、过程化、科学化。

4、在深入教职工工作、学习、生活方面做得还不够，今后要多深入教师办公室、家庭，及时掌握他们的学习、思想工作、生活动态，及时向领导反映并提出建议，解除他们的烦恼与后顾之忧。

今后，我将继续勤奋工作，不断提高工作的实效性、针对性和科学性，力争在教育、教学及部门管理工作中取得更大的进步！

借此机会，我真诚感谢全体教职工对我一年来工作的大力支持和帮助，以上工作离不开所有教职工对本部门的理解和配合，也正是在你们的辛勤参与下才取得了一点成绩，在新的一年里来临之际预祝大家身体健康，工作顺利，合家欢乐，万事如意！