

最新监事会个人工作报告 监事会工作报告 (通用5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

监事会个人工作报告 监事会工作报告篇一

现在，我代表公司董事会向股东会作工作报告。报告分两个部分，一是总结20xx年的主要成绩，二是部署20xx年的工作任务。请大会审议。

——生产经营指标大幅度上升。公司上下紧密围绕“保生产任务完成，保销售合同兑现”开展各项工作，通过全体员工的共同努力，全面超额完成了各项生产经营任务，全年完成工业总产值xxxx万元，占年计划的xxx%□同比增长xx%□实现销售收入xxxx万元，同比增长xx%□利润xxx万元。实现了公司持续健康发展的开门红。

——转换机制焕发了企业活力。通过改制，彻底分离企业办社会系统，剥离不良资产，优化了资产质量。新企业依照规范的程序，产生股东会、董事会和监事会，初步建立起了公司法人治理结构。通过年底的机构调整和薪酬改革，压缩了管理层次，打破了职务上的“铁交椅”和分配上的“大锅饭”，“按绩、按效”取酬的观念逐渐形成。全新的管理体制和灵活的运作机制必将使企业焕发强大的活力。

——科研攻关达到了预期效果。改进后的xxxx传感器的流量精度和抗干扰能力有所提高，进行单、双直管密度计标定验证，完全达到设计指标，并完成振动管密度计2套。对xxxx仪

进行了功能扩展，新增液晶触摸屏功能，更加方便了用户操作，并完成了在xxxx的现场安装。将手机gprs技术应用到xxxx远程控制系统，在可同时完成多井位遥测。与美国阿特利公司达成了合作生产xxxx的协议。

——市场份额保持了稳步增长。全年订货xxxx万元，同比增长三个百分点；发货xxxx万元，同比增长xx%□回收货款xxxx万元，同比增长x%□xx产品市场有了新的突破，在xxxx签订xxxx仪32套100多万元的合作□xx产品全年订货xxx万元，同比增加了xx万元□xxx类仪器在xx的销售形势较好□xxxx仪继续保持上年水平，订货xxxx万元。同时，及时的售后服务工作，较好地满足了用户的要求，提高了企业信誉。

——加强管理见到了显著成效。在产值、销售额实现增长的情况下，保持了管理费用不增，制造费用、财务费用、生产成本同比有了较大幅度的下降。回收、改制利用废旧物资xx万元，节约采购资金xx万元。严格控制各项非生产性开支，采取多项措施节约成本费用，堵塞了漏洞。尤其在新公司成立后的三个月里，管理部门加紧建立和完善各项管理制度，先后出台了考勤、休假、福利、绩效考核、费用报销等制度和规定，做到有章可循，依规办事，进一步规范员工的行为。

上述成绩的取得，是石化集团公司和管理局领导大力支持、帮助的结果，是全体员工艰苦努力、拼搏奉献的结果。在此，我代表公司董事会，向一贯支持和帮助我们的石化集团和管理局的各位领导表示衷心的感谢！向各位股东，并通过你们向全体员工致以崇高的敬意和诚挚的问候！在总结成绩的同时，我们也清醒地看到工作中的不足和差距，看到公司面临的困难、存在的问题还很多：目前公司抗市场风险的能力比较脆弱，核心竞争力还不强；改制后资金短缺的局面将进一步加剧，经营形势比较严峻；员工思想的根本转变还需要一个过程，公司的管理机制和经营机制还无法一步到位；从机关到基层的思想创新不够，工作效率不高，复合型人才缺乏，

等等。致使我们的一些发展对策和工作部署得不到很好的落实。我们必须正视和解决工作中存在的各种问题，必须排除和跨越前进中的诸多障碍，推进新公司早日迈上良性发展的轨道。

20xx年是公司发展比较关键的一年，我们既有发展的机遇和有利条件，也面临严峻的挑战和诸多不利因素。我们要增强发展的责任感，居危思进，要尽快整合优势资源，提高产品的技术含量，增强企业竞争实力。公司董事会研究确定了公司的经营理念是□xxxxxxx□今后一个时期发展的指导思想是□xxxxxxxxxxxxxxxx□

（一）保持经济总量增长幅度达到10%。综合分析国内、外行业形势，我们正面临着难得的发展机遇□xx行业的改革力度进一步加大，上市公司将实行专业化重组，油口的队伍（如钻井、采油）要缩编精干，队伍的装备要改善，国内更新改造的持续投入，对我们来说是机遇，但这种机遇留给我们的时间很短，稍纵即逝。我们要抓住近两年的大好时机，把优势产品大范围地推向市场，实现经济总量的大幅度增长，为公司的长远发展打下坚实厚重的基础。要继续保持并扩大xx类仪器的销量，力争达到xxxx万元□xx类产品要在20xx年的基础上实现更大的突破，力争达到xxxx万元□xx类产品以大流量流标生产，以及质量流量计的合作为基础，力争达到xxxx万元。只有这块主营业务收入的成功实现，经济总量增长才有可靠保证。与此同时，我们要利用好政策，广开渠道对外揽活，节约挖潜，降本增效，使企业总产值、企业增加值、对外揽活产值、全员劳动生产率、主营业务收入等经济指标大副上升，实现经济总量10%的增长目标，保障各位股东的切身利益。

（二）以提升现有产品技术档次为核心加强研发工作。我们现有的产品都是市场必需的，就现有产品达到年x千万元的收入并不难，但我们在市场竞争中为什么占据不了优势，一个重要原因是产品质量不高，好不容易卖了出去，紧接着就问

题不断，维修不断，既丢了我们的面子，又伤了我们的财力。产品质量问题主要是设计上的缺陷和制造中的低水平。因此，我们必须把现有产品做强做大，才能不为生存担忧，才能去考虑发展。目前，产品开发的首要任务是：着力改进现有产品，完善制造工艺和质量控制手段，集中力量攻关，锻造出几项精品。对现有技术成熟的xx□xx□xx□等产品，进一步进行技术升级，快速提升产品的技术档次和设计质量。在此基础上，积极稳妥地开发新的项目。今年重点是做好与阿特利公司xx合作项目，缩短产品开发周期，尽快挤进炼化仪器仪表市场，挖掘新的经济增长。今后选题立项一定要充分论证，切不可盲目上项目白花钱。同时，要积极寻求对外技术交流与合作、合资，不断提高产品技术档次，增强公司发展后劲。

（三）以主攻大油田为重点加强市场开拓。今年我们的产品营销工作要以扩大xx市场、重振xx市场、抢占xx市场、拓展xx市场为指导方针，争取更多的市场份额。要配力人员想方设法打开xx市场，挤进xx市场。一是建设一支良好素质的营销队伍。营销人员不仅是推销产品，而且是推销企业形象，一个合格的销售员要做到待人接物体现高修养，处理问题体现高水平，更重要的是要对企业忠诚。提高营销人员的素质，才能提高企业的形象品位。二是加强市场调研，根据不同市场的需求，做好市场细分和定位，制订具体的营销策略，把握各片区的销售重点。市场部要采取有效措施，抓好市场信息的收集整理，定期为科研、销售和领导决策提供依据。三是销售政策要灵活多变。要充分利用销售政策的调节作用，鼓励营销人员去拼抢市场，想方设法推销xx□xx等附加值高的产品。四是要根据用户招标日益增多的实际，积极学习招投标采购相关知识，研究投标技巧，提高中标率。五是强化售后服务工作。服务是销售的延伸，在我们产品质量问题较多的时候，售后服务尤为重要。要尽快完善维修站点，建立相对稳定的售后服务队伍，提高维修人员的技能，为用户提供高质量的售后服务。

（四）以兑现供货合同为目的加强生产保障。在市场订货频繁、批量小、合同支付时间紧的情况下，生产部要以市场需求计划为前提组织生产。一要增强应急的能力，及时快速反应，合理组织生产；二要加强生产部与市场部、加工分厂与技术中心两所之间的协调和沟通，准确及时供货，保障合同履行；三要抓好物流控制，降低生产成本。加强对外协、外购、外包的管理，保证生产体系正常运转。四要加强对生产过程的质量控制，严格执行生产工艺流程和质检制度，保证产品的制造质量。同时狠抓安全文明生产和现场定置管理，确保无任何安全责任事故，促进各项任务顺利完成。公司各部门都要围绕市场需求做工作，市场发出的信号就是每位员工的行动指南，各路都要为生产服好务，齐心协力保障供货合同的兑现。

（五）以规范运行机制为内容加强内部管理。在管理上，我们根据现代企业制度的要求，建立新的管理机制，探索新的管理办法。今年我们的管理工作要围绕构建一套科学的现代公司的机制来开展，花大力气建立和推行新的运转机制，当前，公司的管理工作要抓好五点：一是认真履行董事会、监事会、股东会议事规则，认真执行各项决议，发挥好公司经理层在经营活动中的作用，提高决策的科学性和正确性；二是加强制度建设，建立和完善公司内部各项管理制度，保证各项工作有章可循地顺利开展；三是严格资金、成本和投资管理，建立全员、全方位、全过程的成本控制体系，从严控制非生产性开支，把有限的资金用在加快发展、提高效益上；四是提高经营活动分析能力，加强公司内审，加大监督力度，及时纠正经营偏差。五是加强绩效考核，建立完善公司考核体系，落实考核责任，促进员工工作绩效和各部门管理绩效的提高。

各位股东，新的一年任务虽然艰巨，但我们董事会成员对未来充满信心。我们只有一个心愿：为了公司的自主、长远发展，我们义无反顾；为了企业效益和股东利益，我们将全力以赴！

监事会个人工作报告 监事会工作报告篇二

一年来□xx公司监事会依法履行了职责，认真进行了监督和检查。

（一）报告期内，监事会列席了20xx年历次董事会现场会议，对董事会执行股东大会的决议、履行诚信义务进行了监督。

（二）报告期内，监事会对公司的生产经营活动进行了监督，认为公司经营班子勤勉尽责，认真执行了董事会的各项决议，经营中未发现违规操作行为。

（三）报告期内，监事会认真开展各项工作，狠抓各项工作的落实。

20xx年度，公司监事会召开了四次会议，具体情况为：

1、公司监事会第二次会议于20xx年x月xx日通过电话会议形式召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会主席唐小文主持。经过表决，会议审议通过了□xxxx有限公司监事会议事规则》。

2、公司监事会第三次会议于20xx年x月xx日在公司办会议室召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会xxx来主持。经过表决，会议审议通过了□xxxxx□及《xxxxx□的议案。

3、公司监事会第四次会议于20xx年x月x日在公司会议室召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会xxx主持。经过表决，会议审议通过了《公司20xx年第一季度审计报告及其他专项报告》的议案。

4、公司监事会第五次会议于20xx年x月x日在公司会议室召开。公司五名监事会成员全部参加会议，符合《公司章程》规定人数，会议有效。会议由监事会xx主持。经过表决，会议审议通过了《公司监事会xxxx工作报告》的议案。

（一）公司依法运作情况。

报告期内，通过对公司董事及高级管理人员的监督，监事会认为：公司董事会能够严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》及其他有关法律法规和制度的要求，依法经营。公司重大经营决策合理，其程序合法有效，为进一步规范运作，公司进一步建立健全了各项内部管理制度和内部控制机制；公司董事、高级管理人员在执行公司职务时，均能认真贯彻执行国家法律、法规、《公司章程》和股东大会、董事会决议，忠于职守、兢兢业业、开拓进取。未发现公司董事、高级管理人员在执行公司职务时违反法律、法规、公司章程或损害公司股东、公司利益的行为。

（二）检查公司财务情况。

报告期内，公司监事会认真细致地检查和审核了本公司的会计报表及财务资料，监事会认为：公司财务报表的编制符合《企业会计制度》和《企业会计准则》等有关规定，公司20xxxx年度财务报告能够真实反映公司的财务状况和经营成果，北京京都会计师事务所有限公司出具的“标准无保留意见”审计报告，其审计意见是客观公正的。

（三）检查公司募集资金实际投向情况。

报告期内，公司监事会对本公司使用募集资金的情况进行监督，监事会认为：本公司认真按照《募集资金使用管理制度》的要求管理和使用募集资金，募集资金实际投入项目与承诺投入项目一致。报告期内，公司未发生实际投资项目变更的

情况。

（四）检查公司重大收购、出售资产情况。

报告期内，公司监事会对本公司重大收购情况进行监督，监事会认为：公司向xxx集团收购其拥有的xxxx有限责任公司60%的股权及其拥有的仿膳饭庄、丰泽园饭店、四川饭店之100%国有产权，程序合法，没有对公司财务状况和经营成果产生较大影响。

（五）检查公司关联交易情况。

报告期内，监事会对公司发生的关联交易进行监督，监事会认为，关联交易符合《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规的规定，有利于提升公司的业绩，其公平性依据等价有偿、公允市价的原则定价，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害上市公司和中小股东的利益的行为。

（六）股东大会决议执行情况的独立意见。

报告期内，公司监事会对股东大会的决议执行情况进行了监督，监事会认为：公司董事会能够认真履行股东大会的有关决议，未发生有损股东利益的行为。20xx年度，是公司上市后的第一个完整年度，也是落实公司“五年发展规划”的初始之年。因此，监事会将严格执行《公司法》、《证券法》和《公司章程》等有关规定，依法对董事会、高级管理人员进行监督，按照现代企业制度的要求，督促公司进一步完善法人治理结构，提高治理水准。同时，监事会将继续加强落实监督职能，认真履行职责，依法列席公司董事会，及时掌握公司重大决策事项和各项决策程序的合法性，从而更好地维护股东的权益。再次，监事会将通过对公司财务进行监督检查、进一步加强内控制度、保持与内部审计和外部审计机构的沟通等方式，不断加强对企业的监督检查，防范经营风险，

进一步维护公司和股东的利益。

监事会个人工作报告 监事会工作报告篇三

我受公司监事会的委托，向本次股东会作监事会工作报告，请各位代表予以审议。

公司20xx年度股东会召开以来，监事会认真履行《公司法》和《公司章程》赋予的权利和义务，在公司党委、董事会和各位股东的大力支持、密切配合下，严格按照公司监事会的工作议事规则办事，忠实履行监事会的各项工作职能，围绕中心，服务大局，紧密结合生产经营、改革与发展等各项工作的实际，集思广益、群策群力，积极谏言献策，为加快公司经济转型升级、转变经济发展方式，争创两个文明建设的新成绩做出了积极的努力。

一年来，公司监事会以20xx年度股东会精神为指导，紧紧围绕生产经营、改革发展的稳定大局，全面贯彻落实公司三届三次董事会、三届二次股东会所确定的各项工作部署和工作奋斗目标，在事关公司重大决策、原则、立场上，监事会始终能够正确认识和分析公司面临的新形势、新任务、新要求，站在全力维护公司改革与发展全局利益的高度，站在维护全体股东和广大员工合法权益的立场上，以召开监事会工作会议，深入部室、车间、班组、生产一线调查了解等多种形式，征集股东和员工的合理化建议和意见，以高度负责的主人翁责任感和严谨细致的工作作风，向公司董事会及时反馈收集的各类信息及情况，并对董事会工作提出诚恳的批评意见和合理化建议。

监事会成员在参加董事会召开的会议，及其他会议时，对事关公司改革发展、转变经营方式等各项重大决策，旗帜鲜明、立场坚定，予以全力支持，全力维护公司来之不易的大好形势，积极主动谏言献策，及时提出意见和建议，为提升董事会重大决策方面的民主化、科学化、规范化水平，做出了

积极的努力。

监事会认真履行工作职责，依照法律和工作程序对生产经营等各项工作进行监督，为公司重大决策和奋斗目标的顺利实施以及贯彻落实提供了有力的保障。

监事会成员团结一致，密切协同配合，经常保持信息沟通，做到收集反馈意见渠道畅通。

同时，进一步强化了责任意识、大局意识，在各自不同的生产岗位上，带头争当执行公司各项规章制度的模范，全身心投入到大干生产任务的高潮中，以身作则，率先垂范，以不断争创新的生产、工作成绩的实际行动，有力促进了监事会各项工作的顺利进行。

20xx年度股东会召开以来，监事会成员在忠实履行工作职责的同时，不断强化自身素质锻炼和提高，以高度的责任感和使命感，把切实维护股东和员工的合法权益作为监事会的工作重点认真做好。

监事会监事长通过列席董事会会议，积极主动谏言献策，千方百计为顺利推动生产经营等各项工作不断取得新成绩保驾护航。

监事会始终坚持正确行使监督权力，将监督工作有机融入生产经营等各项工作中，严格按照工作职责和程序，认真办理、协调解决股东提案，有力促进了公司各项工作不断迈出新步伐。

监事会认为：一年来，公司董事会解放思想、创新思路，发扬民主，集思广益，做出了一系列重大决策和各项奋斗目标是完全正确的。20xx年是公司发展史上不平凡的一年，在董事长的带领下，董事会一班人坚持原则，秉公办事，采取重大事项民主讨论，广泛征求意见，使得20xx年公司全年工作没有

因为重大决策失误，给公司及股东，员工带来不应有的损失，董事长更是谨慎行事，勤勉做人，为公司全体员工做出了好榜样。

董事会逐步完善、建立健全的工作制度和措施，是完全符合生产经营等各项工作实际的。

在董事会的强力领导下，全体股东和广大员工共同辛勤劳动、团结拼搏，取得了生产经营、改革与发展的应有业绩，全体##x倍感欣慰。

监事会在以后的工作中将不遗余力、全力以赴、全方位支持董事会的工作。

监事会按照工作职能，积极参与对公司财务运营工作的监督审查。

监事会认为：公司财务工作严格依法办事、制度健全、数据准确、程序规范，客观、公正、真实的反映了公司的财务状况和生产经营实绩。

监事会认为：在董事会的正确领导下，各位董事、经理层组成人员能够以公司大局利益为重，恪尽职守、认真负责，使公司生产经营工作取得了一定成绩，两个文明建设工作有了新的进步，为公司20xx年经济工作实现新的更大发展提供了有利的发展空间，各位股东，一年来，公司监事会严格履行《公司法》赋予的权利和义务，做到切实维护股东权益，全力推动公司改革与发展不断向前迈进，忠实履行工作职责，做了一些有益的工作，但距公司确定的各项奋斗目标和工作要求、全体股东和广大员工的期望还有很大差距，思想上对监事会工作重视程度不够，履职尽责方面做的很不到位，工作经历，经验都有待提高。

我们将在今后的工作中，认真贯彻落实好董事会的各项工作

部署，不断加强监事会的自身建设和监事会成员综合素质的提高，解放思想、创新工作思路、转变工作作风，加大监督检查工作力度，认真负责，扎实的做好监事会的各项工作，为实现公司经济新的更大发展作出应有的贡献；为公司顺利转型及三步走战略的实现保驾护航。

1. 紧紧围绕公司20xx年度股东会确定的各项工作奋斗目标和各项工作任务，围绕中心，服务大局，解放思想，坚定信心，积极主动、认真负责做好各项工作。

要不断提高工作质量，积极发挥主观能动性，主动谏言献策，为顺利实现公司20xx年转型升级和各项奋斗目标，努力营造奋发有为、开拓创新的浓厚发展氛围。

2. 严格依照《公司法》和《公司章程》依法照章办事。

为进一步规范公司的各项规章制度，提出意见和建议，要通过列席董事会会议，定期召开监事会会议等有效途径，就全体股东、广大员工普遍关心的热点、难点问题，进行认真的调查研究，及时向董事会提出意见和合理化建议。

对公司的重大决策、生产经营管理、财务管理等方面的工作，充分发挥好监事会的监督、保证职能和作用，促进公司决策程序的科学化、民主化、规范化，推动公司经济平稳较快发展。

3. 积极主动协助、配合董事会做好股东提案、督办工作，切实维护好全体股东和广大员工的合法权益。

4. 坚持定期检查财务工作，认真听取生产经营，企业管理等各项工作的汇报，及时提出整改意见和合理化建议，推动各项工作健康、有序、高效的运行。

5. 大力加强监事会的思想、组织、作风建设，努力提高监事

会的履职能力、监督、议政工作水平，促进监事会工作创新能力的提高，增强监督检查的效果，认真履行好监事会的工作职能，为促进生产经营、加快改革与发展步伐起到保驾护航作用。

监事会诚恳希望全体股东、广大员工对监事会的工作提出宝贵意见。

各位股东、列席代表□20xx年度股东会提出了20xx年及今后一个时期的宏伟战略发展奋斗目标和主要工作任务。

让我们在公司党委、董事会的坚强领导下，以党的十八大及十八届三中全会精神为强劲动力，认真贯彻本次股东会议宗旨，统一思想、提振信心、凝心聚力、团结拼搏，以高度的主人翁责任感和紧迫感，全身心投入到公司转型升级及各项工作任务中，为全力实现20xx年的各项奋斗目标，胜利实现全面建设新##的历史重任而努力奋斗。

监事会个人工作报告 监事会工作报告篇四

1、坚持定期会议制度，加强内部工作协调□20xx年，监事会通过列席公司董事会议事会和经营班子会议，对公司财务、经营管理和公司内部控制中存在的问题及时提出了改进意见。同时在监事会内部逐步完善工作机制，坚持每周一次工作协调，针对董事会决策贯彻落实和公司财务、经营风险进行评估和深入研究，对重大事项和风险评估出具了相关报告和建议，从整体上增强了对公司依法经营情况的认知、把握和监督。

2、加强日常监督，开展工作检查□20xx年监事会参与了对机动科等职能部门组织的招议标监督项目1000余项，对不符合程序和招标规定的事项及时提出意见并监督其纠正。参加了每月原、燃、辅料和产成品盘点监督，督促从6月份开始将板头深加工纳入实地盘点范围。积极开展现场监督检查，发现

和督促现场存在的设备、备件管理不善、进厂辅料质量问题、合金库存货积压等问题得到有效改善。

(1) 完善监事会内部信息平台□20xx年，监事会围绕财务监督建立起分月成本数据对标和资产负债表主要报表项目变动情况跟踪，开展了三大报表审核分析，对股东权益保障情况和公司财务与经营风险进行预警和揭示，提出改进经营管理建议20余项；围绕全公司物料平衡监督，完善了各类进厂原燃辅料磅单和质检化验数据统计分析，建立了中间循环物料统计信息和商品材坯销售数据监督，开展对进厂原辅料现场不定期抽样，并与相关部门数据和结算抽查核对，按月开展了进销存、产销存和投入产出平衡分析。围绕公司经营管理效率与效果监督，加强了生产、设备运行的跟踪监督，建立起招投标结果统计数据与合同统计分析制度，对招标与合同价格问题，及时向主管部门提出了监督意见。

(2) 坚持重点事项监督和举报事项调查。一年来，我们对15个项目进行了跟踪监督和调查，涉及生产方面有：客户举报**科排产问题、****板材补产超量问题、1#轧线双边剪耐磨板质量问题、1#轧机平衡缸事故、烧结发电项目化学水管道变更问题和20xx年能源网合同执行情况等。涉及经营方面有：5月末原料库亏库问题、**板材陆销问题、除尘灰外卖问题，3#转炉炉壳采购问题、**一揽子合同签订与履行情况；**烧结、高炉皮带承包合同情况以及板头深加工项目的跟踪调查。涉及内部管控方面有：1#锅炉省煤器事故、炼钢塞棒折断事故、高炉燃烧阀等事故处罚落实情况等。

(3) 密切关注董事会决议的落实。参与了**钢渣加工设备移交监督工作，跟踪了**钢渣加工项目和扇形段结晶器承包，对20xx年成本利润指标完成情况进行了跟踪分析。

20xx年是钢铁市场跌宕起伏的一年，公司经营班子按照董事会决策部署，以节能挖潜为动力，加强设备、质量等基础管理工作，促进公司生产经营和综合管理水平逐步趋稳向好。

报告期内，监事会通过审核会计报表、实施经营监督与检查，未发现重大违规违纪行为，但也存在管理粗放、效益低下问题，距离董事会要求和股东价值最大化要求有一定距离。现对经营班子一年来总体工作做以下评价。

1□20xx年主要工作成绩

1) 生产、经营管理。实现了以产量为中心向成本效益为中心的生产组织模式转变，推进生产平衡、工序协调和产销衔接，全年共产铁244.77万吨，钢坯243.73万吨，板材218.05万吨，工序产品成本和炼铁加工费、炼钢熔炼费和轧钢加工费指标比20xx年有所改善。全年共销售钢坯20万吨、板材218万吨完，成主营收入955131万元，在市场持续低迷的情况下维系了资金链运转。

2) 资产管理。截止到12月31日，公司资产总额109亿元万元，比年初增长9.92%；负债总额85.7亿元，比年初增长9.02%；所有者权益总额23.7亿元，比年初增长13.29%，资本保值增值率xx3.29%□其中：固定资产期末净额63亿元，比年初增加16亿元，存货资金占用3.64亿元，比年初下降2.83亿元。

3) 安全和能源环保管理。不断强化安全教育培训，深化安全整治活动，加强生产现场安全检查，全年未发生重大工伤工亡事故；加大能源环保管理和监督考核力度，促进吨钢能源成本和环保工作比20xx年有所改善。

4) 设备管理。狠抓设备基础管理，从油品质量监督、设备冷却、液压润滑等基础性工作入手，完善制度、制定标准。不断改进设备点巡检和预防性检修管理工作，提高了设备完好水平，使事故率比20xx年下降22%，维修费用也有所降低。

5) 品种质量管理。计划外产品比例为比年初降低了53%；质量管理体系和产品质量认证工作进行了年度监督审核□ce认证和英国船级社换证认证并一次通过；产品开发了高层建筑结

构用钢、美标铌钒结构钢、欧标非合金结钢加硼钢、合金结构钢等十几个新品种的研制开发工作，成为公司挖潜增效新的增长点。

6) 技改工程和固定资产投资管理□20xx年公司新上了90万吨型钢线项目和公司大三级系统，先后实施了35mw发电项目、饱和蒸汽发电、烧结余热发电等重大节能技改工程以及节能泵改造、热风炉改造等一批技改项目。这项项目按计划按期投产以后，必将大大挖掘公司成本潜力，增强公司的竞争优势。

7) 其他管理□20xx年公司进一步精干了企业编制，简化了管理流程；对外委电机修理和外委工程管理加强了管控；现场5s管理水平得到保持；党政工团齐抓共管、密切协作，开展了“创建党员精品岗位”和“争先创优”等活动；不断改进职工业余文化生活，提升工作理念，特别是推出了《企业管理训条》和《诚信十八条》教育，使全员工作状态和精神面貌明显改善。

监事会个人工作报告 监事会工作报告篇五

按照佳木斯市政府编制委员会对市供销联社“定编、定岗、定机构”三定方案的文件批复通知(佳编□20xx□17号)要求，市供销联社监事会挂靠在办公室，未设独立机构。目前，市社党委在省社的大力支持和帮助下，正积极同市政府、组织部门协调沟通，申报单独设立监事会办公室，完善监事会机构。

年初以来，市供销联社深入贯彻落实国务院□20xx□40号、省政府□20xx□xx5号文件和省供销社“六代会”精神，按照省社监事会的统一部署，紧紧围绕市社党委和理事会的中心工作，精心谋划，狠抓落实，各项工作都取得了较好成绩。

(一)精心准备，申报监事会机构设置。

市社党委对加强监事会组织机构建设高度重视，认为设立监事会是党中央、国务院和省委、省政府有关文件的明确要求，是供销社组织建设的重要组成部分，是新形势新任务的需要，按照省社《关于进一步加强供销社监事会机构设置的通知》要求，佳木斯市社认真部署，准备相关材料，进一步完善“三定”方案，向市政府申报单独设立佳木斯市供销合作社联合社监事会，完善供销合作社的内部管理体制。经市社党委研究决定，在监事会机构设置未审批之前，暂时由办公室代管监事会相关工作，行使监督职能，把监督工作作为供销社工作中不可缺少的一部分。

(二)深入调查研究，创新工作思路。

办公室代管监事会工作以来，认真按照总社监事会确定的“调查研究、反映情况、监督检查、提出建议”的工作方针，创新工作方式。紧紧围绕供销社的中心工作，采取有效措施，深入调查研究，了解社情民意，不断加强民主管理，推行公开化、公平化、公正化办公模式。市社办公室人员积极加强同下属企业的联系，及时收集信息，深入基层调查了解情况，广泛征求职工意见，确保联系渠道畅通，取得良好效果。

1、抓好项目建设，进行全程监督。佳木斯市于20xx年被确立为全国第二批再生资源回收体系建设试点城市之一，并获得国家3300万政策扶持资金。2019年，项目正式开工建设，市社党委要求办公室要在项目建设过程中，履行监督职能，做好相关检查工作，确保再生资源体系建设高水平、高质量、高标准。

2、参与企业改制，加强资产管理。为顺应市场经济潮流，深化企业经营体制改革，市社对社属企业进行改制，增强企业活力及参与市场竞争的能力。2019年，是企业改制收尾阶段，

在改制过程中，办公室积极参与，行使职能，确保社有资产安全。重点加强对改制企业的监管，防止社有资产流失，确保产权归属，保护企业权益，维护职工利益。参与重大事项的研究论证及日常监管，确保企业改制顺利进行。目前，佳木斯市社企业改制工作已全面完成。

3、搞好团结协作，全局工作有序运行。办公室在参与决策时，能够站在监事会的立场，积极献言献策。在行使监事会职能的过程中，能够同各个部门搞好配合，团结协作，确保全局工作有序进行。

当前存在的主要问题就是监事会机构没有设立，没有专职从事监管的工作人员，办公室的同志工作任务多，有时候会顾此失彼，增加工作负担，影响工作效率。同时，对于监事会的相关规范制度无法落实，相关工作无法开展。

1、做好同市委组织部的工作，健全组织机构，做好监事会机构设置工作。

2、加强领导，选派专人负责监事会工作，完善监督组织体系，配齐配强主任和工作人员。

3、创新工作方法，加快建立健全相关规章制度，为开展好监事会工作打牢基础，积极发挥监事会的监督作用。