

最新钣金件检验工作总结(汇总9篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。什么样的总结才是有效的呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

钣金件检验工作总结篇一

为了加强公司的规范化管理，完善各项工作制度，明确岗位职责，促进公司发展壮大，提高经济效益，特制定本制度。

二、适用范围

钣金车间员工

三、岗位及职责

1、车间生产主任

车间生产主任隶属于生产管理直接领导，负责车间生产工作；对主管机型的生产计划、生产组织、工装工具的管理、产品交付的全过程负责；督促、检查各岗位履行在生产中的职责和协作关系；解决生产中发生的阻碍生产运行的各类问题。组织召开生产协调会。

2、调度计划室主任

调度计划室主任隶属于生产管理直接领导，组织全室计划员做好各机型生产作业计划和临时计划的编制与下达工作，负责各类计划完成情况的统计汇总、检查、考核及计划调整工作；带领全室调度员认真贯彻执行、组织落实各机型的生产作业计划和临时计划，负责对各机型各类计划执行的检查与

指导。负责调度计划室的日常管理。

3、各工段班组长

生产工段长隶属于车间生产主任直接领导，确保在安全生产的前提下完成下达的生产计划及质量目标、督促本工段人员认真做好交接班工作及设备保养、生产现场卫生。负责对每天生产计划完成的统计和报表。做好与本工段人员的思想沟通工作，营造一个良好的工作环境。

4、调度员

调度员业务上隶属于主管机型的生产主任直接领导。

5、计划员

6、钣金工

7、搬运工

8、立体库管-理-员

四、管理流程

每个人按自己的职责分工，认知负责自己的工作，承担起应负的责任，确保车间生产运转顺利，保质保量的完成全年生产任务。详见业务流程图。

钣金件检验工作总结篇二

20__年，钣金车间认真贯彻落实公司各项方针政策，积极配合其他部门工作，以“强化管理，确保安全，降本增效，提高效率”为出发点和落脚点。规范安全生产行为，提高工作质量和效率，严格内部责任奖惩，取得了一定成效。

一、车间工作总结

1、生产情况：

钣金车间__年度完成各类成品1556台，不包括成套安装。比年的2166台少了6__台。另外，还积极做好装配部的配套服务工作，及时完成各类安装件的加工制作，以及配合装配部的装配工作。这一年来，钣金车间总的生产量，工作量还是比较充足的。从__年完成产品统计来看，钣金车间完成的主要产品:at双电源箱563台;比去年增加了__0台□ap综合配电箱957台，比去年增加了260台□aw电表箱36台，比去年增加了20台。这些都是钣金车间的传统产品，每年的产量也基本比较稳定。__年产量增幅比较大的是at双电源箱箱563台□ap低压配电箱957台，从全年统计来看，7月份和9月份相对较空。因此，今后应考虑根据全年的产品需求情况，尽可能在闲暇时期做好常规产品的备库工作，以防止接到单子而来不及生产的情况发生，这是因为钣金车间的设备，人员所限，不可能几个项目同时生产，所以，必须要提前做好备库。

2、安全管理，现场管理：

钣金车间机械设备较多，特种设备，特殊工种也较多，因此，是公司安全管理的重点部门。车间也将安全生产作为车间管理的重点工作来抓，坚持每月的安全检查。重要设备责任到人，实行“谁操作，谁负责”的安全责任制度;生产区域的现场管理责任到位，确保车间材料和零部件堆放整齐，场地，设备整洁，确保了安全有序的生产。但是，钣金车间的设备普遍比较陈旧，故障频繁，因此加强了设备的日常维护和保养工作。对存在故障小毛病要及时修理，确保了设备的安全运行。

车间每周的清洁工作，对原来放在地上零料，废料进行了清理，存放在货架。通过现场整治，现在钣金车间生产现场比较整洁有序宽敞，极大地提高了场地的利用率。也为6现场管

理工作的进一步推行打好了基础。

3、产品质量及体系运行：

20__年钣金车间进一步完善了责任制考核，加强了对工艺文件的贯彻执行力度，以及对生产过程的监督和最终产品的质量检查力度。产品合格率达到99%。

绩效监控同步化；持续改进综合化，简称“三标一体化”。)标准体系为依据，对原有的制度管理进行了认真梳理和完善，制定了车间的年度管理目标，并在此基础上进行分解落实，明确了各岗位的要求，职责。公司的各类体系在钣金车间得到有效运行，并充分发挥作用，使车间的综合管理水平有了明显提高，工作责任得到了全面落实。

4、车间管理工作：

钣金车间也及时根据实际情况对各项管理工作进行了分工落实，由车间主任全面负责车间各项管理工作及生产总体调度。由生产负责人具体安排每天生产任务及质量控制，现场管理；由车间安全负责人负责车间安全生产，设备及工器/具管理；由车间技术员负责车间材料的统计，核算，上报工作及台账资料的收集整理工作。

二、存在问题

1、基于钣金车间目前人员及设备情况，只能完成户内箱，户外箱类产品及非标ggd□_1-21的生产，以及做好装配部的配套服务工作。

2、钣金车间目前对材料利用率的控制不够规范。板材，型材的`领用较粗放，不能核算到每个项目工程。每个月的材料利用率还不能较准确地统计出来。

3、新进员工入职手续不齐全，个人身份信息，健康状况欠缺，导致公司或员工财产受损。

三、__年主要工作思路

1、进一步加强绩效考核力度，体现多劳多得原则，提高员工的工作积极性。

3、按照“三标一体”要求。继续做好“6s”现场管理工作，使“三标一体”工作制度化，常态化。特别是板材的规范存放作为重点。

4、进一步完善安全生产责任制，坚持以人为本，继续抓好安全生产，把安全生产工作做细做实。确保全年安全生产无事故。

5、完善明确企业用工合同及员工的薪资待遇，奖惩制度。

钣金件检验工作总结篇三

20__年马上就要过去了。在本公司不知不觉中度过了一年，其中的成就感、喜悦感、责任感夹杂在这充实的一年里，让我不断的提高自己的意识。现简要回顾总结如下：

一、工作表现

一年来，作为一名钣金工，我在思想上严于律己，热爱自己的事业，自己要求严格，鞭策自己，力争思想上和工作上在领导和同事心目中都认为，这个小伙子能吃苦，不嫌脏不嫌累，工作认真，干起活来从来不拖泥带水。作为一名钣金师傅，上半年，自己一个人努力克服在保障质量的情况下提高速度，按时完成各位经理分配的任务。下半年，起先产值还不太理想，后来就努力想办法、向__他们请教。才得出：大点的活干的差不多了就交给下面的人干，然后自己在干别的

活，不能老是几个人盯着一个车干，耗时间还不一定见效率。经过一段时间的努力，感觉我们这个小组立马进步了不少。

二、工作不足

金无足赤、人无完人，由于自己的倔脾气，太主观，不听劝，犯下多次错误，降低效率，造成厂里损失利益。

三、工作建议

钣金工和油漆工经常发生争执，原因在于钣金工为了达到速度很多东西不拆，装上在喷，（也有配件问题，喷了不好装）协调不好，还有的地方没敲好就交给油漆工。建议钣金工做好事故车，经主管或经理检查过关签字在交给油漆工，有什么问题提前跟油漆工协调好，更加增进钣喷之间友谊关系。

个人感觉很多车子油漆做的效果不是太好，一方面是因为车多人少，一方面可能是因为只想抓产值而忽略质量，所以建议经理或前台人员在检车时给每个车子喷的油漆效果打分数，有奖有罚，直接控制工资。

事故车拆完统计配件，保险公司定损好，在由仓库人员问钣金工、机电工什么配件要发，什么不用发。实际上可以在刚拆车统计配件时就拿铅笔标明什么用发什么不用发。这样即节省了时间不用仓库人员跑来跑去问这个问那个要不要发，也避免了这个那个零件不知道坏没坏麻烦的在找来找去浪费时间。

四、安全工作

安全是重点，不管是工作也好还是生活也好，人生安全机械安全，都需要我们去时时刻刻高度重视。这年在工作中也有出现个别安全事件，一些轻微的手脚磕磕碰碰，出现这一些小的问题证明还是存在有些疏忽粗心大意，不够注意小细节

过程，安全意识还是不够全面。在以后工作中要弥补考虑不够周到不够全面的安全隐患。

综合以上几点，其中还有很多不足之处，在明年的工作中一定改掉坏毛病，积极向经理还有同事多请教学习，多看些有用的书。争做行内一流人才。

钣金件检验工作总结篇四

时光如白驹过隙，一转眼，忙碌的365天飞驰而过。回顾这春华秋实的2016，内心不禁感慨万千!2016年是公司推进管理改革、拓展市场的关键年。也是钣金车间正式独立生产迎接挑战的第一年!这一年我们有色钣金二班全体员工在公司领导的监督指导下，坚持以保任务、保质量、保安全为总体思想，基本完成全年生产任务!现将2016年度工作做出如下总结：

1、班组基本情况

哈尔滨哈飞实业发展有限责任公司驻23车间钣金厂有色钣金二班现在职人员共计29人。分别为钣金工25人，热处理工4人。钣金工段已具备独立操作水平有21人，其中已定级人员11人，岗位技术带头人7人，优秀员工2人。另外12月份入厂学员1人。

2、班组全年完成任务及人员流失情况

今年年初，因任务不饱满，员工工作量小，工资低。导致员工队伍涣散，人员流动较大。随着各机型陆续投产，4月份开始任务量逐步增多，大家马上进入角色，在干满8小时之后为了更好更快完成任务，自觉加班。后半年任务繁重，七月份集团公司放大假时，员工舍弃自己休息时间顶着烈日在车间抢大运任务。十一7天假，大家就休息了3天，有的员工只休息1天!每一个人都默默的抢手里的任务，毫无怨言。热处理工段也一样的奋斗着，每次钣金加班，热处理肯定有人值班，就算钣金工段只抢出一种活，热处理工段也会及时淬火，不

耽误生产进度。

为了提高员工积极性，也为了能顺利完成生产任务，11、12月份公司组织劳动竞赛，大家积极参与，每天都加班到8点多，有的甚至到9点、10点！功夫不负有心人，通过大家不懈努力，班组生产任务终于接近尾声。

3、存在的问题和不足

通过一年的工作积累，我发现自己还有很多不足，主要是工作思路不够清晰，有创造性的思路还不是很多。个别工作做的还不够完善，班组管理方面对自己不够满意，还应该投入更多的经历，多关心员工，观察大家的情绪和思想动态，以身作则，带动每一个人，为公司创造更大的效益，做一个合格的班组长。

春风春雨春灿烂，新年新岁新起点！2012年将是公司在航天业的改革之年，创新之年，奋进之年！新的征途已经指明，新的战斗即将开始。蓝图已绘，战鼓已响！23车间钣金二班定将不负使命，再谱新篇，共同创造哈飞实业公司美好的明天！

钣金件检验工作总结篇五

1. 把生命注入到产品中去，产品就会在市场上活起来。
2. 安全带——牵挂着你的平安。
3. 铸造辉煌，唯有质量。
4. 质量是企业的生命。
5. 用户是企业发展的源泉。

6. 贯标九千，飞越二千。
7. 质量是成功的伙伴，贯标是质量的保障。
8. 宁可停工停产，绝不违章蛮干。
9. 质量存在于人类生存的一切地方。
10. 上班一走神，事故敲你门。
11. 上有老下有小，出了事故不得了。
12. 品质合格是尽社会的义务，品质卓越是对社会的贡献。
13. 增强紧迫感加强责任心全力抢市场打好翻身仗。
14. 品质—企业致胜的关键。
15. 质量是企业的生命，为了保护您的生命，请为您的企业建立质量保证体系。
16. 品质的优劣比成本更重要
17. 让高质量的产品乘着环宇风帆，冲出亚洲走向世界。

钣金件检验工作总结篇六

对我们班组来说，是特别的一年，进步的一年。一年来，作为小组带头人，我严格要求小组成员，希望我们成长为一支爱岗敬业，思想进步，有一定实践经验的队伍。有成绩也有不足，下面我对本年度的工作做一下回顾，以更利于下年的工作。

作为一名班组长，我充分认识到自己的岗位职责，班组是组织生产经营活动的基层组织，有着提高产品质量，提高生产

效率，降低成本，防止工伤事故，辅助上级的职责，作为班组长，要做到上传、下达，协助领导，维护班组内部稳定工作，还要勇于承担责任，宽以待人，严于律己，热爱班组，发展班组，注重工作方法。加强和班组成员的沟通，激发大家的主观能动性，增强班组的凝聚力等。

这一年我们班组对设备的专人负责，减少了设备的故障；对模具的专人负责，减少了模具的损坏；对每天工作量的细化，保障了工作任务的顺利完成；边角余料的充分利用，大大降低了产品的成本。

当然，我们的工作也存在一些需要改进和完善之处，现举例如下：在****的项目中，小组设计的门板比箱体多50mm□主要原因是工程图纸标注错误，小组又没有仔细核对。在****的项目中，我们制作的母线箱多了1件隔板导致无法安装母线，该问题出在工程图纸标注模糊，而小组成员没有及时与技术人员进行沟通了解。以上问题我们已经开会作出反省，同时保证在以后的工作中尽量避免犯类似错误。

20已经过去了，成绩与不足只能说明过去，我们更注重未来。在以后的工作中，我们会继续努力工作，扬长避短，改掉不足之处，继续学习，勇于开拓进取，创造光辉的未来。为了更好的完成全厂8千万-1亿的目标，我们小组还需要加强了理论学习，提高了自身素质，注重实践，挖掘生产潜力。总的来说，我们计划从以下几点着手努力：

1. 尊重领导，服从分配，团结互助，努力形成一支有凝聚力，共同朝着目标前进的团队。
2. 坚持每周召开班组会议，总结当周的工作，及时解决问题，并把下周的工作任务细化到每个员工，保证任务的完成。
3. 每月组织一次员工培训，从理论上，实践上提高操作技能，互相学习，取长补短，最大限度发挥个人特长，干其所好，

把任务完成更快、更好。

4. 定期组织学习安全操作制度，确保全年无安全事故。
5. 对每个生产过程至每道工序进行细化，明确应注意哪些要点，抓住问题所在。
6. 物料摆放整齐，做到有物必有位，有位必有量。坚持每天对岗位进行整理、清扫，认真学习并按照6s要求去做。
7. 在对设备的操作管理上，模具的安装调试上要求有一定的专业水平的人员负责，每周对设备进行保养清理，提高了设备的有效利用率，模具损坏率降低到了最低点，给我们完成生产任务提高了坚实保障。
8. 定期组织员工学习质量知识，加强生产过程中的自检、互检，杜绝不合格品流入到下一道工序，对于生产中出现的质量问题，认真填写纠正/预防措施单，找出解决问题的根本，减少质量问题的发生。

年12月25日

钣金件检验工作总结篇七

20__年悄然离而去。在这一年中，我小组在公司领导 及各位班组成员的帮助与支持下，按照公司及科室的要求，通过不断的努力，较好地完成了自己的本职工作，并且在工作模式上有了新的突破，工作方式和工作效率有了很大的提升。现将 20__年的工作情况总结如下： 一、主要完成的工作

1. 狠抓安全管理,减少事故发生 相对于公司其他班组来说，钣金班存在的安全隐患较多，比较容易出事故。虽然在过去的 20__年我小组没有发生过重大的工伤事故，但是隐患总是不断出现，对公司造成了一定影响。

“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”这是我小组现阶段所提倡的一句话，我们要对每一位来工作的兄弟的安全负责。

2. 保证产品质量, 提高产品品质 随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对开关柜的质量要求也越来越高。由此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为公司生产的一线班组，钣金办所肩负的责任也越来越大。出于对公司的负责任，我们在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与品管科的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

3. 加强班组建设, 提高班组管理力度 班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予通报表扬，产生了贾超，王进等“每周之星”，对于表现较差的员工和出现重大质量事故的员工给予扣除奖金的形势来处罚。由于采取了明确的绩效奖罚制度，公平公正的考核办法，使班组执行力得到了很大的提高，并且提高了班组的凝聚力。

4. 加强自身学习, 提高业务水平 钣金班全体人员在这一年里积极提高自身各项操作技能水平，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。

通过这一年的努力，还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在各方面都有很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

5. 积极参与公司改善活动 公司就像一个大家庭，我们每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我

觉得我们有义务和责任将他建设的更加美好和谐。因此，一年来，我们积极参与公司的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

二、工作中出现的问题及解决方法 一年以来，虽然在不断的努力下取得了一些成绩，但同时也存在一些问题 and 不足，以下几点表现较为突出： 1. 班组管理方面 20__ 年虽然班组管理加强，但是还是存在一些问题。

如：员工的标准化作业情况有待改进；员工的专业技术水平有待提高；员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。没有高水平的管理，就没有高素质的员工，也就没有高质量的产品。因此，以后的工作中我会着重解决提高班组成员综合素质的问题，充分利用业余时间，安排有关标准化作业以及钣金专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的工作技能有较大的提升。同时组织班组成员集体学习工作相关内容，不仅提高工作技能还要提高成员的综合素质。

钣金件检验工作总结篇八

二：单位概述

南宁市比佛利汽车服务有限公司成立于，旗下拥有2家分公司，分布于南宁市仙葫盘古农贸市场及秀厢大道。属维修行业二类企业，是集维修、美容于一体的大型综合修理厂，专业维修各类进口、国产小轿车，24小时免费施救；代办车辆出险报案、定损、理赔维修一条龙服务，免垫维修费；二手车买卖；起连续三年荣获“南宁市汽车维修3a企业”的资质，公司本着“诚实信用，顾客至上”的经营原则，得到了广大车主和单位的信任。

南宁市比佛利汽车服务有限公司科园分公司是投资兴建的大型综合维修企业，占地面积为8000平方米（附图），5000平方米的维修综合楼，实行机电，钣金，喷漆专属区域作业，拥

有德国原装进口四轮定位仪，博士汽车电子诊断仪，大梁钣金校正仪，红外线一体式烤漆房，无水干磨喷漆系统，快速保养设备等一大批的先进设备。

公司推崇以人为本的服务理念，在配置了精良维修设备的同时，还努力打造优雅的环境，优质的服务，全部前台接待人员均经过了数月的4s培训，维修人员均经过区内外专业技术培训，公司多数维修员工在南宁市在全区汽车维修行业技术比赛上取得优异的成绩，聚集了一大批的德艺双馨的技术骨干。

三：实习内容

（一）实习岗位：汽车喷漆

（二）工作内容：为汽车补灰，打磨，喷底漆，喷油漆，抛光

四：实习总结

这几个月我来到喷漆生产线实习，首先班长带领我来到生产线，为我们做了细心的讲解，生产要是进行，水、电、气必须缺一不可，车间脚下的水是流动的，漆落到水里会随着水到达相应的地方处理，会使水和漆分离，水会在循环到这里。电当然必须有，一切机器运行都需要电。车间从上到下会有气体主要就是为了喷漆的时候漆很好的落在车体表面上。我了解到涂装的目的有保护作用，起防腐蚀、抗老化和耐各种介质，有装饰作用：当然是给人以美的视觉感受，还有深一层的作用就是价值作用：同等的物体，因涂装美观性不同，产生不同的价值，也有调节热、电等能量的传导性，控制声波、电磁波的散发、吸收及反射等；喷漆车间和之前实习的车间有着明显的不同，这里要求非常严格，要求无尘，是防火a级地方，穿着，鞋都必须遵守规定。

经过两周的实习大致了解了喷漆的. 工艺流程，从车身车间过来的车首先要经过电泳线，可以称之为底漆，主要起到防锈的功能，烘干后进入涂胶线，铺垫线，底涂线，在经过烤箱进入电泳打磨线，因为车在电泳线就好像是车在漆里游泳一样，出来后又经过多道生产线会有很多瑕疵，所以打磨是必要的，为即将进行中涂喷漆做好准备，中涂线只有一条线车走的比较快，车到了这里首先要做的就是准备以及，补喷防锈底漆，目的就是吹净擦净整车外表面，除去异物，为中涂喷漆提供良好的基础，对打磨至漏出铁板的地方补喷防锈底漆，防止出现过早的锈蚀现象，工人们主要做的就是高压气体吹净车门左右及里面，之后会有机器用鸵鸟毛擦净整车。准备工作做完后就是手工喷涂中涂漆，包括车门内和发动机盖后备箱盖，目的就是提高防腐性能和与上涂层的结合力，手工喷漆完成后就到了机器人喷漆，中涂喷漆有机器人十台，喷涂两遍，在往后就是人工检修，修补中涂漆膜，提高漆膜表面的平滑度，提高前后舱内表面的外观质量。工人们首先要检查车体表面和前后舱内部喷涂部位，对缺陷部位进行补漆，要求补漆部位表面平整，与周围区域平滑过渡，不能出现虚漆，漆不足，流漆等不良现象。补漆完成后车就会进入烤箱。

中涂完成后的车首先会进入中涂打磨线进行人工打磨，修补缺陷为后面进行的上涂做准备，打磨完成后车会集体进入颜色选择场，在这里相同颜色的车会安排到一起，为的是上涂喷漆更换漆体方便，到了上涂线，因为比较慢所以有两条生产线，首先要做的就是准备工作，吹净整车外表面，除去异物，为上涂喷漆提供良好的基础，和中涂准备工作大致相同，之后就是人工喷漆，主要是车门内，提高内表面的装饰性。随着人工喷漆完成后，车会进入到机器人喷漆，上涂喷漆机器人有八台，完成后就是人工检修，内容和中涂大致相似。

上涂完成后车会进入烤箱，因为上涂漆是水性漆，而罩光漆是油性漆，为了提高附着力必须先进入烤箱烘干，烘干后的车先人工喷漆，之后机器人喷漆，这里有机器人六台，最后

是人工检修，工序和中涂，上涂大致相同。

钣金件检验工作总结篇九

企业的现场管理是综合性较强的管理，对实现均衡、安全、文明生产，提高经济效益、达到优质、高效、低耗具有重要意义。

一、质量管理

1、各车间主任应严格履行自己的职责、协调工作。

2、对生产中的关键过程要按规定严格控制，对出现的异常情况，要查明原因，及时排除，使质量始终处于稳定的受控状态。

3、认真执行“三检”制度，教育操作人员对自己生产的产品要做到自检，检查合格后，方能转入下道工序，下道工序对上道工序的产品进行检查，不合格的产品有权拒绝接收。如发现质量事故时要做到责任者查不清不放过、事故原因不排除不放过、预防措施不制定不放过。（三检：自检、互检、巡检）（要让员工明白后工序就是客户的原则）

4、各车间主任要对所生产的产品质量负责，做到不合格的材料不投产、不合格的半成品不放行。

5、各车间要严格划分“三品”（合格品、返修品、废品）隔离区，做到标识明显、数量准确、处理及时。

二、工艺管理

1、严格贯彻执行工艺规程。

2、对新员工和工序变更人员要进行岗位技能培训。

3、对材料进入车间后要进行自检，符合标准方可投入生产，否则不得投入生产。

4、严格执行标准，如需修改或变更，应提出申请，并经试验鉴定，报请生产技术部审批后方可用于生产，严禁私自修改。

5、生产线工装应保持完好。

6、合理使用设备、工位器具，保持精度和良好的技术状态。

三、定置管理

1、各车间物料或产品应按区域、按类放置，合理有效的利用空间。生产加工部位除随时清扫保持清洁整齐外，工作台附近不得有杂物。

2、工具箱内各种物品要摆放整齐。

3、各车间要勤检查、勤清理，对于产品要轻拿轻放，保证产品外观完好。

4、加强各车间不合格品的管理，应有记录，标识明显，处理及时。

5、安全通道内不得放置任何物品，不得阻碍。

6、消防器材定置摆放，不得随意挪动，并保持其清洁卫生。

四、设备管理

1、各车间的设备应指定专人管理。

2、坚持做到设备管理“三步法”即：日清扫、周维护、月保养。

3、坚持“六字要求”即：整齐、清洁、安全。

4、设备管理要做到“三好”“四会”三好即：管好、用好、保养好。四会即：会使用、会保养、会检查、会排除一般故障。

五、生产车间管理

1、严格现场管理，要做到生产任务过硬、操作技能过硬、管理工作过硬、劳动纪律过硬、思想工作过硬。

2、经常不定期开展车间内部工艺、纪律、产品质量的自检自纠工作。

3、大力开展岗位练兵，努力达到并提高各个岗位的技能要求。

4、各车间区域内应保持清洁，地面不得有积水，不得堆放垃圾。

5、车间内使用工具、设备附件等均应指定摆放，做到整齐有序。

6、坚持现场管理文明生产、文明操作、根治磕碰、划伤等现象。每天下班要做到设备不擦洗保养好不走，物料不按规定摆放好不走，工作场地不打扫干净不走。

7、边角料及废料等分类放到指定地点存放。

8、认真考核，须秉持公平、公正之原则。

六、安全生产管理

1、严格执行各项安全操作规程。

2、规定每个操作人员工作位置和活动范围，严禁串岗；每个

员工要养成良好工作作风和严明的纪律，不断提高全体员工自身的素质。

3、操作人员要正确使用劳保用品，确保起到安全防护作用，严禁违章作业。

4、经常开展安全教育，不定期进行认真整改、清除隐患。

5、贯彻“安全第一，预防为主”的方针，认真执行安全生产，防止生产工作中安全事故的发生。

6、发生事故按有关规定及程序及时上报。