

# 最新医院管理工作计划(优秀5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。那么下面就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 医院管理工作计划篇一

强化院内外环境卫生的整洁，完善各项卫生工作制度和保洁措施调动广大员工的积极性和主动性，努力提高服务质量做到经常与突击相结合，实行岗位责任制，坚持进行卫生工作检查评比制度。继续努力把全院的卫生各项工作全面推向社会服务代管理，使我院的环境卫生工作落到实处，营造一个干净、整洁、、环境舒适、绿化优美的就医环境。

(一) 坚决杜绝重特大刑事案件的发生，不发生重特大医疗事故、消防、交通等安全事故，杜绝集体上访事件。

(二) 在安全管理方面，切实落实风险防范措施，设专人负责，发现隐患及时处理。

(三) 加强院内的安全学习、培训管理，每季度对全院职工开展一次法律安全教育，组织职工学习《中华人民共和国安全法》、《安全生产法》及其相关法律、法规，不断增强职工的法律安全意识。

(四) 为了加强院内的安全防范工作，严格落实值班制度，无脱岗、漏岗现象，认真做好值班记录。

针对上一年度安全工作中暴露出的问题，进一步修订和完

善各种规章制度，全面落实安全生产责任制，明确划分岗位

职责、标准明了、程序清楚，同时细化各岗位、各部门的考核细则，严格考核，真正做到依法治院、科学管理。

第一季度：1、 加强后勤人员的政治理论学习，努力提高业务能力和工作水平，学习先进的技术技能，丰富业务知识。2、加强安全防范意识，细化防范范围。继续执行公物巡查制度。3、 总结20xx年医疗消耗和节能管理中存在的问题，进一步完善采购制度与节能降耗管理。树立为临床一线服务，当好后勤兵的观念。

第二季度：1、 根据医院发展需要，采购设备2、 天气渐进干燥，安全检查小组应加强安全巡逻，排查安全隐患，防火防灾，做好医院消防设施，完整记录日常安全管理工作台帐。3、 5月中旬进行一次消防安全演练及消防安全知识培训。

第三季度：1、 加强医院后勤仓库的管理工作，严格遵守各项规章制度，对全院部分固定资产低值消耗品及其他材料等物资的妥善保管的同时树立为临床一线医疗服务的思想，做到有计划、有步骤地购进所需物资，对一切物资分类存放整齐，注意物资的积压、变质、霉烂的处理，保证全院的物资供给所需，严格落实出入库、实物验收、清点、发放等制度，并做好物品分类建账，账物相符。保持室内外货物摆放有序，卫生整洁，并切实做好防火、防盗、防破坏工作。

2、 进一步加强和完善洗衣房的各项工作制度，严格对医院的被

服衣物隔离消毒等工作的管理，按时下收下送，保障供给，切实做好全院的被服、衣物等的交账、清点、登记手续，严防错漏和丢失，严格遵守各种机电设备的操作规程，做到用电安全、生产安全，杜绝一切事故的发生，保持室内外环境卫生整洁。

第四季度：1、 根据国质检量文件精神，认真做好仪器质量

管理工作，对相关设备日常应进行自检自测，并报相关单位，做好完整记录。定期将仪器送杭州市计量厅进行检测，校准。

2、根据市政府文件精神，结合卫生文明城市要求，我院对除四害工作应常抓不懈，组织人员定期完成任务。四害即为灭鼠、蚊、蝇、蟑螂，投药区域要覆盖到位，不留死角，残药由总务仓库人员保管。

3、加强对医疗设备与生活设备的维修管理，虽然很多设备处在老龄化阶段，结合我院实际，能用设备应尽量发挥其主观能动性，平时做好养护工作，尽量降低维修率，要有为医院节约一张纸、一滴水的觉悟。

## 医院管理工作计划篇二

一、依据国家及<sup>v</sup>颁布的有关医院感染的法律、法规、规范性文件，不断修订、完善、落实我院的医院感染预防与控制的相关制度、措施、流程等。

1、加强组织领导：充分发挥三级医院感染管理体系，认真落实医院感染管理制度、各项控制措施及流程。

2、进一步完善、落实医院感染管理会议制度：

（1）至少每半年召开一次医院感染管理委员会会议，研究、协调和解决有关医院感染管理方面的问题，并进行总结。

（2）遇到问题随时召开专题会议，充分发挥委员会的领导和决策能力。

（3）进一步完善落实医院感染管理多部门合作机制：积极开展医院感染管理的各项工作，与相关科室积极配合，相互协调，使医院感染管理工作科学化、规范化。

（4）督导临床科室定期召开科室院感管理小组会议，讨论分

析本科室医院感染管理工作中存在的问题，制定整改措施，积极整改。及时监控本科室各类感染环节、危险因素，采取有效措施，降低本科室医院感染发病率。监督检查本科室医师合理使用抗菌药物，严格执行无菌技术操作，落实消毒隔离和标准预防各项措施，保障医疗安全。

## 二、持续开展医院感染预防与控制知识的培训与教育。

1、医院感染管理专职人员积极参加医院感染控制与管理的培训班，努力提高业务水平和自身素质，提高院感管理水平。

医疗废物分类处置等；各科室结合实际制定培训计划，提高全体人员预防、控制医院感染的知识和业务水平。

## 三、持续开展各项医院感染监测工作

### 1、加强医院感染监测：

（1）按照医院感染诊断标准，实行有效的医院感染监测。

（2）要求临床医师熟练掌握医院感染诊断标准，改变医务人员对医院感染的监测上报意识。

（3）定期对监测资料进行汇总、分析，及时反馈给科室。

（4）每季度以医院感染管理简报的形式向全院医务人员进行反馈，特殊情况及时报告和反馈。

（5）年内开展一次医院感染现患率调查，并及时上报。

### 2、持续开展医院感染环境卫生学和消毒灭菌效果监测：

（1）按照监测计划表对消毒、灭菌、环境卫生学进行监测。

（2）对临床科室与重点部门使用中的消毒液、医务人员的手、

物体表面、（治疗室、换药室、穿刺室）室内空气、紫外线灯管强度、高压灭菌锅灭菌效果进行定期监测。

（3）对各科室、部门配制的含氯消毒液进行不定期随机抽样监测。

3、持续开展目标性监测：包括重症监护室呼吸机相关性肺炎、导尿管相关尿路感染、导管相关性血流感染等监测，以及外科手术部位切口感染监测。

4、持续开展多重耐药菌监测：通过加强督导，强化各科室病原学监测意识，提高送检率；及时记录微生物实验室阳性结果，及早发现多重耐药菌的流行趋势。

5、开展医院致病菌和耐药率监测：结合检验科开展细菌耐药监测，进行细菌耐药预警管理，汇总数据定期向各临床科室反馈，指导临床合理应用抗菌药物。

#### 四、执行手卫生规范，持续实施依从性监管与改进

1、落实医务人员手卫生管理制度，加强手卫生知识的宣传、教

育、培训，掌握手卫生知识，保证洗手与手消毒效果。

2、院感办公室、科室定期或不定期对医务人员手卫生进行督导、检查、总结、改进。

#### 五、加强医务人员的职业防护

1、落实医务人员职业防护制度，继续开展职业安全防护知识的培训与指导。

2、结合本院职业暴露的性质特点，制定具体措施，提供针对性的、必要的防护用品。

3、医务人员发生职业暴露时，严格遵循职业暴露处理原则，按要求进行报告、登记、评估、预防性治疗和定期随访。

## 六、做好对医疗废物处理的监管与指导工作

1、严格执行医疗废物管理制度，按照《医疗废物分类目录》对医疗废物进行分类处置，严禁将医疗废物混入生活垃圾，严禁医疗废物流失、泄露、扩散、转让、买卖。

2、及时将贮存的医疗废物交由医疗废物集中处置单位处置，做好记录、登记。

3、为医疗废物收集、运送、贮存等工作人员配备必要的防护用品。

## 七、加强合理使用抗菌药物管理

1、协助医务科、药剂科做好合理使用抗菌药物监督管理工作。

2、协助检验科做好病原学监测工作，每季度统计临床科室前五位的医院感染病原微生物名称及耐药率，并对耐药情况进行分析，为临床使用抗菌药物提供依据。

## 医院管理工作计划篇三

完善了医院感染管理控制的三级管控网络体系，明确各部门的岗位职责及工作要求，定期召开医院感染管理委员会会议和科室管控会议，结合科室实际情况，对工作中出现的问题及时提出意见和整改方案，持续改进。细化各科室医院感染考核标准，加强对临床科室医院感染预防控制工作的督导，发现问题及时沟通、反馈、指导、改正。

（一）质量控制：每月进行一次大检查，每周随即检查，系统调查收集、整理、分析有关医院感染情况，对存在的问题

及时反馈、整理、有效的预防和控制医院感染，利用医院感染简报向全院医务人员及时通报医院感染动态，医院环境卫生学监测情况，医院感染发病率及漏报率，对存在的问题，进行原因分析、总结，提出改进措施。

## （二）环节质量控制

1、加强重点部门的医院感染管理；手术室供应室、胃镜室、产房、口腔科、治疗室、换药室等感染管理重点科室，每周不定时检查，做到日有安排，周有重点，制定各重点科室感染质量检查标准，按照医院感染质量检查标准对手术室重点检查手术后各类器械清洗、包装消毒及室内消毒效果监测，严格执行器械包外送灭菌接送流程，医务人员严格接送环节的管理。上半年对产房重点检查医疗废物的处理，各类器械的用后清洗、包装消毒及个人防护；口腔科的小型灭菌器的监测、灭菌效果的判别，器械清洗质量及包装要求等等，使各重点部门感染管理制度落到实处。

2、强化手卫生：监督各科室配备洗手设施及洗手图，对全员进行了手卫生知识及洗手方法的培训，并考核人人过关。大大提高了医务人员手卫生意识和洗手质量，减少了院内感染的发生。

1、本年度1-10月份共计出院病例4275人，报告医院感染病例14例，其中下呼吸道各7例、泌尿道5例，胃肠道1例、表浅手术切口1例，医院感染率0.3%，低于本医院感染率8%的标准，采取病例回顾性调查和前瞻性调查相结合进行了院感病例的漏报迟报调查，结果无漏报，监测手术23例，1例感染为化脓性阑尾炎手术切口，每季度对感染监测情况进行统计公布，分析医院感染危险因素，并提出防控措施。

3、7月份开展了住院病人现患率调查，调查前对参加现患率调查的监控人员进行了调查方法、个案登记表的填写，医院感染诊断标准等知识的培训。顺利的完成了调查，调查结果：

应查117人，实查117人，实查率100%，医院感染现患率为0，均符合卫计委评价指标。

4、紫外线强度监测：监督各科室对本病区使用的灯管进行了指示卡监测法监测，并对监测不合格灯管及时更换。

针对季节相关传染病的流行特征，做好传染病的院内感染防控工作，尤其对急诊及发热门诊进行现场督导，及时发现消毒、灭菌、隔离、登记等方面存在的问题，及时纠正整改，并对医务人员进行职业防护的培训、演练，以备强化实战能力，为突发事件提供知识保障。

完善各项规章制度，职责明确，对医疗废物从源产地就开始进行严格的分类、收集，由专职人员进行收集、储存、转运、交接等做到规范化管理，同时要求转运收集人员做好个人防护。

重视人员培训学习，本年度着重对新上岗人员进行岗前院感知识的培训并考核合格后方可上岗；通过多种渠道进行全院医务人员相关知识的培训学习，先后组织对保洁公司保洁员、重视对重点部门的培训，比如手术室消毒技术规范的培训，胃镜清洗消毒知识的培训，口腔科院感知识的培训。为提高培训效果，对培训人员进行培训后的考核。监督科室每个月对院感知识学习考核一次，学习内容：结合本科室工作需要学习相关的规范、标准，医院感染诊断标准，院外的重大院感事件的回顾学习，引以为戒，以避免医院感染的发生。

院感专职人员参加区级院感防控培训学习班1次。

通过培训提高了医务人员的感控意识，把一些新观念、新思想吸引进来，使医院感染防控工作日趋规范化。

医务人员职业防护是院感比较关注的问题，对医务人员职业暴露进行监测，严格要求医务人员执行标准预防措施，尽量



避免职业暴露，本年度共上报针刺2例，其中护士1例，医生1例，未发生感染病例。

2. 医疗废物管理上报：月度、季度、年度统计医疗废物的转交数量及时填表上报环保大队。

积极响应上级部门的通知、文件要求，及时按要求上报各项指标数据。

接受市监督所的检查及环境卫生学的监测及惠农区卫生局的督导检查，针对上述检查中发现的问题，及时进行了整改并加强督导。

存在问题：

- 1、科室一次性无菌用品有使用不完过期现象；
- 2、手术器械包使用量少、反复清洗消毒，耗损较大；
- 3、医务人员的手卫生依从性不高，手卫生意识薄弱；
- 4、安全注射方面有无菌操作不严格、个别科室利器盒使用欠规范；
- 5、科室医院感染管理监控小组开展工作不主动，整改措施执行监督不及时。
- 6、多重耐药菌相关知识掌握不到位，药敏实验阳性检出率低，不能为临床抗菌药物的使用提供指导作用。
- 7、医务人员职业防护方面：洗手设施有，冬季无热水，手卫生依从性较低；不按要求佩戴手套、口罩、帽子等，忽视自身的防护。
- 8、医疗废物管理存在生活垃圾混放医疗废物的现象。

改进措施：

- 1、院感专职人员需要努力学习专业知识及管理技巧，积极参加院外的培训，并将培训内容对本院人员进行再培训，随时对科室人员进行指导。
- 2、以各种形式来加强宣传和培训，提高医务人员的感染防控知识和意识，如每月针对质控检查较突出的问题可以将规范性文件或资料下发科室组织学习并进行考核；利用微信平台学习相关院感信息和防控知识。
- 3、坚持每周下科室督导、巡查，发现问题及时反馈，借助月度、季度质控考核来督促科室改进。
- 4、院感专职人员需要不断更新知识，加强自身业务能力的不断提升。

## 医院管理工作计划篇四

把好医学美容、性病诊疗机构的准入关；

把好采供血机构和人员准入关；

把好大型设备准入关；

把好血液净化等临床应用准入关。

2、强化行业监管，进一步整顿规范医疗服务市场秩序，同时开展了医药乱收费专项治理工作，加强财务监管、规范医药收费秩序，并严格执行医疗机构检验制、评价制、公示制、淘汰制，建立健全了医疗机构管理制度，清理整顿“租包科室”、“院中院”、性病诊疗机构等违规行为。

1、强化行风建设，严格落实“十不准”，通过强化教育，通

过建立健全制度，严禁乱收费、私收费，完善三项制度，即：公开收费制度、信息公示制度、投诉查处制度等。

2、改善服务态度，转变服务作风。改善医院环境，优化服务流程，特别是旗人民医院，在改善医院环境上，让患者享受了清洁、温馨、舒适，门诊办公室让出做为疗区为病人提供了良好的环境，使患者享受放心、安心、优质、高效的医疗服务，并采取了便民措施，积极推行文明服务用语，杜绝了生、冷、硬、顶现象，实施了便捷的人性化服务。

为解决群众“看病难”、“看病贵”的问题，让老百姓真正从医院管理年活动中得到实惠，我旗旗人民医院唱响了“真情助困送万家”活动口号，爱心进万家，真情助弱势，于20xx年8月27日组织人员乘专车，携带药品面粉到西太本特困家庭毕力根代来家。该患者患高血压、脑血栓送医送药，对照日格图等人治病。“假如我是病人”为载体，以病人为中心，提高服务质量，改善服务态度，开展新颖生动，内容丰富形式多样的“管理年”活动，取得显著成效。旗蒙医院、中医院分别从沈阳、北京做为协作医院，方便了群众就医，从而拓宽了医疗技术服务领域，为百姓服务，解决了患者疾病痛苦。

总之，开展医院管理年活动以来我旗规范管理，抓出实效，目前又掀起了“以病人为中心，以质量为核心”的医院管理年活动高潮。

## 医院管理工作计划篇五

1、充分发挥口腔医院院感染管理委员会职能作用，定期召开工作会议和定期开展检查工作。

2、各职能部门协作，发挥各职能部门的职能，细化工作任务，做到各负其责。

3、医院感染管理纳入医院总体规划和质量与安全管理目标。并依据上级部门与医院感染的有关要求，制订十三五规划和工作计划并组织实施。

1、根据相关法律法规不断修订和完善医院感染的预防与控制制度, 修定医院所有医疗活动的院感管理工作流程，并指导督促具体措施，使每项工作落到实处。

2、各级医院感染管理相关人员熟知相关制度、工作流程及所管辖部门院感特点，全院职工熟知本部门、本岗位有关医院感染管理相关制度及要求，并正确执行。

3、有针对各级各类人员制定的医院感染管理培训计划、培训大纲和培训内容，编制培训手册与设计相关知识与技能考核试题。

1、有计划地进行医院感染监测，包括目标性监测和全院综合性监测，监测的'目录/清单范围符合《医院感染监测规范》要求，医院感染监测覆盖全部医院感染监测项目及不同标本类型，并有完整记录。

2、重点对供应室、病房、手术室、门诊手术室、外科手术、种植手术等重点人群与及诊疗器械清洗、消毒、灭菌等高风险因素管理与监测，制定防控措施与工作流程。

3、对感染较高风险的科室与感染控制情况进行风险评估，并制定针对性的控制措施。