

# 手术室工作计划及目标 手术室工作计划(精选6篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 手术室工作计划及目标篇一

医院感染的预防与控制是保证医疗质量和医疗安全的重要内容，是医院管理的重要内容之一。为了有效的.加强医院感染管理，防范医院感染，配合二级医院的评审，今年计划从以下几方面开展工作：

一加强宣传教育：提高手术室医护人员对医院感染的认识，定期对医护人员进行医院感知识的宣传教育。

二每月进行医院感染管理知识培训：主要培训内容为《医院感染管理知识问答》和有关医院感染预防控制新进展，新方法等。每季度进行院感知识考核。

三严格执行无菌技术操作原则，加强无菌观念。

四认真执行手卫生规范。

五加强环境卫生学、消毒灭菌效果监测及管理：

1每月对空气、物表、医务人员手进行细菌培养一次。

2对使用中的消毒剂以及消毒、灭菌后的宫腔镜、腹腔镜器械每月监测1次。

3紫外线灯管的强度每季度监测一次并有记录，每周对紫外线灯管用95%酒精擦拭一次。

4对氧气湿化瓶、螺纹管每季度进行细菌培养一次。

六加强对消毒器械的管理，灭菌包内放化学消毒指示卡合格后方可使用，包外粘贴3m胶带合格后方可使用。

七一次性使用医疗用品，严格执行一人一用，不可重复使用。

八加强医疗废物的管理：严禁医疗垃圾与生活垃圾混放，感染性废物用符合要求的，有警示标识的无渗漏的黄色朔料袋收集。损伤性废物放入利器盒。

九做好标准预防，减少职业暴露：加强自我防护意识，减少职业暴露，严格遵守操作规范，预防锐器伤。

十对无菌区内的地面、物表、墙面，每天用含氯消毒剂擦拭，空气用紫外线循环风消毒。做好接台手术的清洁消毒灭菌工作。

## 手术室工作计划及目标篇二

1. 培训的目的通过4周时间的实习，加深对有关理论的理解，熟悉手术室各级人员的职责和一般规则，以及无菌技术的要求，根据教学大纲完成4周的实习内容。

### 2. 培训方法

(1) 由护士长或带教教师小讲课，内容从手术室的制度、环境及要求到各具体操作规范。

(2) 跟随带教教师担任巡回和洗手护士工作，熟悉环境，掌握各项操作规程。

(3) 在教师的指导下参加中、小型手术的配合。

### 3. 出科理论考试和操作考核

(1) 理论考试由护士长拟定试卷进行无菌概念、消毒灭菌等手术室有关基本理论的考试。

(2) 考核洗手、穿无菌衣、戴无菌手套、传递器械等基本技能。

(3) 理论考试和技能考核时间在实习的最后一周进行，并征求对带教教师的意见，以便改进教学方法，提高教学水平。

1. 岗位培训为一年；培训目的是使新护士在一年的时间内全面提高思想素质、心理素质和业务素质，边工作边学习理论。

2. 培训内容一是理论学习，具体学习为业余时间；指定高年资护士为指导教师，负责业务技术全面带教。二是实践，主要参加手术配合担任洗手护士和巡回护士工作。

3. 护士长定期检查完成工作指标情况，如定期考核操作和理论，一年内不少于3次。定期抽查笔记、上台洗手和巡回手术配合次数，同时抽查每月护理工作总结中扣分情况，以此作为一年来工作表现和各项工作达标的总结，并上报护理部。

1. 对护士的培训要求是毕业后1~5年，她们工作热情高，接受能力强，应尽快创造条件使其达到晋升上一级职称的水平。

2. 考试和考核每年不少于2次理论考试和操作考核，由护士长制定标准和准备试卷。在晋升护师之前对各项护理基本技能操作考核成绩要达标。

1. 负责本科人员的业务素质管理并指导和帮助护士学习本科业务知识。

2. 负责专科仪器设备的使用及指导。
3. 高年资护师负责带教、指导实习护士的工作。
4. 撰写学术论文，年底向科内写出专科总结。
1. 担任指导教师或教学组长。
2. 兼职质控护士工作。
3. 撰写专科论文，并在每年写出专科总结，包括专科新业务、新技术的开展，新课题的研究。

## 手术室工作计划及目标篇三

20xx年是医院面临等级医院复审的关键年，为更好地适应外科医学的发展和外科需要，手术室全体护理人员将在院领导和护理部的带领下，切实遵循和贯彻落实“以人为本”的科学发展观，“以病人为中心”的服务理念，以医疗安全为目标，不断提高技术水平和服务质量。现根据护理部的工作计划及有关精神，结合我科实际情况，制定20xx年度护理工作计划如下：

### 一、工作目标

- 1、全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作。
- 2、健全质控管理制度，持续提高护理质量与安全管理。
- 3、加强《手术安全核查制度》、《手术风险评估制度》的落实，确保正确手术。
- 4、严抓消毒隔离管理，确保手术安全。

- 5、加强护理人员梯队建设，提高护理队伍整体素质。
- 6、加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。
- 7、加强手术标本的管理，防止手术标本遗失或漏送。
- 8、加强护理管理及临床教学管理，认真做好各层级（低年资护士、轮转护士、实习生）带教工作。

## 二、具体措施

### （一）全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作

1. 认真落实护理部分配的护理项目，有计划地对护理标准条款进行分项解析学习。
2. 认真接待护理专家来科室帮助护理管理人员对等级医院评审标准释疑解惑及督导检查，指导开展迎评工作。组织科内护士学习标准，全面掌握评审内容。
3. 科室对照《二级甲等医院评审细则》每月进行自检自查，针对存在的问题，认真整改，落实整改责任人，明确整改时间。
4. 科室根据评审标准要求，整理出所需要准备材料（包括各种档案、记录及其他材料），健全、补充各项规章制度、流程；规范各项管理。

### （二）根据二级综合医院评审标准，完善质控体系

1. 全面开展优质护理服务，改进和细化工作流程，加强细节管理，使护理工作具有执行力和可操作性。
2. 针对工作重点，强化组长管理意识，每一项质量指标定专

人负责管理，责任到人。

3. 运用护理管理工具，采取pdca的模式对护理工作进行考核、分析、评价、整改、追踪、不断改进，使各项工作逐步标准化、规范化、流程化。

4. 加强手术室专科护士的培养及护士分层培训。

5. 严格执行消毒隔离制度，预防院内感染的发生。

6. 根据医院绩效考核方案原则，结合手术室特点制定行之有效的绩效考核方案，建立绩效考核指标体系。

（三）加强手术安全核查制度，明确三方责任, 确保正确手术

1. 加强手术安全核查制度：宣传与培训组织手术相关人员认真学习《20xx年手术患者安全目标》，领会其重要性。

2. 明确三方责任及职责：手术安全核查是一项多部门、多人员、多环节的复杂过程，每一个部门相互协调、互相配合，才能完成不同时期的核对。

3. 手术安全核查必须按照步骤依次进行，每一步核查无误后方可进行下一步操作，不得提前填写表格。

4. 手术科室、麻醉科与手术室的负责人是本科室实施手术安全核查制度的第一责任人。

5. 主动联系医务科加强对本院手术安全核查制度实施情况的监督与管理，并提出持续改进的措施。

（四）加强护理梯队建设，提高手术室护士的综合素质

1. 培养护理人员的创新意识、多方面专业能力，注重梯队人

员培养，选派护理骨干外出学习培训，努力学习新技术、新方法，做到以点带面，全面提升手术室护士专科业务水平。

2. 深入了解手术室不同层次护士特点，发挥不同层次护士的作用。

3. 落实层级护士培训，加强专科护士操作技能，做好低年资护士的传、帮、带工作，努力提高业务技术水平。

4. 化解护士压力，营造快乐工作氛围。建立以人为本的人性化管理，培养团队成员之间的亲和力，重视培训护士的工作自信心，营造良好的工作氛围。

5. 掌握领导艺术，当好手术室这个护理团队的领头羊，建立高效和谐团队。

6. 提高人员的文化素质，组织文化知识、技术技能、品德修养方面的培训。

（五）加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。

1. 做好各手术间、物体表面、手等环境卫生学监测、登记，加强手卫生管理、预防交叉感染发生。

2. 做好终末消毒、一次性物品、高值耗材、医疗垃圾管理

3. 做好科室消耗品及医疗物资的清领，并进行定期对科内二级库进行清点，杜绝物质积压，减少开支，避免浪费。

4. 实行谁接病人谁负责到底的原则避免了错收、漏收、多收费现象发生同时也确保了手术护理安全。

（七）对照评审标准，缩小差距

1. 带领科室的护理团队对评审标准的条款进行解读。
2. 找出差距，进行整改。

总之20xx年我科全体护理人员将在医院各级领导和科主任的带领下，与临床各手术科室医生、专家密切配合，保障医疗护理安全，改善服务态度，争创良好的社会效益和经济效益。

## 手术室工作计划及目标篇四

增加科室人员，壮大科室力量。计划增加医师一名、护士两名，以提高科室服务能力。

在现有基础上增加检查室一间(放置眼a/b超、角膜曲率计、非接触眼压计)，治疗室一间，病房两间六张病床，诊室里增加暗室一间(放置裂隙灯、眼底镜)，并制定眼科门诊工作制度、住院部工作制度、科主任职责、住院医师职责、眼科手术工作制度等。

眼科手术室还不够规范，要有专人负责。将现有单冷空调换成冷暖两用空调，眼科大部分为老年人，改善天冷手术环境，保证手术安全。

多参加各种学术会议，不断学习，多于同行交流，提高业务理论水平。科室目前可单独的完成的手术比较少，如翼状胬肉切除+结膜瓣移植术、小切口非超声乳化白内障囊外摘除+人工晶体植入术，及在门诊就可完成的角膜异物剔除、麦粒肿切除等，计划在20xx年上泪囊鼻腔吻合、泪囊摘除、青光眼手术(小梁切除术、虹膜周切术)，些手术眼科来说是比较常见的，在目前出去进修还不可行的情况下，我们可将这部分病人预约好，请外院专家来院手术，逐渐带动科室的医生独立完成手术。

增加人工晶体种类，国产人工晶体、进口人工晶体，不同种

类、价格，可供患者选择，满足患者不同的需求。如需高端手术(如超声乳化白内障囊外摘除术+人工晶植入术)，可请中山眼科中心专家来院手术，费用可由病人负担，即满足患者需求，又提高医院知名度。

进一步完善免费白内障复明手术就诊流程(附流程图)，使此项惠民工程更顺利、安全、快捷，更深入民心。

在现有基础上，进一步加强医院宣传，利用各种形式，采取各种办法，把医院宣传出去，使医院知名度越来越高。

在做好以上工作的基础上，我们要将手术量和业务收入提上一个新的台阶，争取比过去的.一年做得更多、做得更好，希望领导给予更多的支持和帮助，我们会做得更好！

## 手术室工作计划及目标篇五

2017年，在院领导、护理部及科主任的领导下，认真完成上级领导安排的各项工作任务，结合本科实际情况制定本年度工作计划。

注重人性化服务，积极参与“优质护理服务工程”活动，全面提升护理服务质量，满足病人的一切合理需求，为病人创造舒心、温馨的手术环境。

1、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。

2、加强细节管理，满足病人一切合理要求，发放病人满意度表，征求病人意见，对病人提出的意见立即整改。继续加强术前及术后访视及宣教工作。

3. 继续强化科室的'一级质控工作，将科室工作分解到个人，

护士长不定期的检查，每周护士长全面检查，对存在问题认真对待及时整改。

4. 计划选派一名骨干护士到上级医院学习专科护士证书，提高科室整体水平。

认真落实手术室护理管理规范及护理核心制度，认真履行岗位职责，进一步完善保障患者手术安全的各项规章制度、技术规范 and 操作规程，并严格遵守执行，确保医疗质量、护理工作及患者安全。

3、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

4、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

7、护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析，从而使科室共上一个新的台阶。

8、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

9、对低年资护士制定培训计划，平时加强提问，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

11、加强成本管理有计划做好科室消耗品及医疗物资的清领并进行定期清点，减少浪费。

## 手术室工作计划及目标篇六

1、全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作。 2、健全质控管理制度，持续提高护理质量与安全管理。

3、加强《手术安全核查制度》、《手术风险评估制度》的落实，确保正确手术。

4、严抓消毒隔离管理，确保手术安全。

5、加强护理人员梯队建设，提高护理队伍整体素质。

6、加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。

7、加强手术标本的管理，防止手术标本遗失或漏送。

（一）全力做好“二级甲等中医医院”等级复审准备工作 1. 认真落实护理部分配的护理项目，有计划地对护理标准条款进行分项解析学习。

2. 认真接待护理专家来科室帮助护理管理人员对等级医院评审标准释疑解惑及督导检查，指导开展迎评工作。组织科内护士学习标准，全面掌握评审内容。

3. 科室对照《二级甲等医院评审细则》每月进行自检自查，针对存在的问题，认真整改，落实整改责任人，明确整改时间。

1. 全面开展优质护理服务，改进和细化工作流程，加强细节管理，使护理工作具有执行力和可操作性。

2. 针对工作重点，强化组长管理意识，每一项质量指标定专人负责管理，责任到人。

3. 运用护理管理工具，采取pdca的模式对护理工作进行检查、分析、评价、整改、追踪、不断改进，使各项工作逐步标准化、规范化、流程化。

4. 加强手术室专科护士的培养及护士分层培训。 5. 严格执行消毒隔离制度，预防院内感染的发生。

6. 根据医院绩效考核方案原则，结合手术室特点制定行之有效的绩效考核方案，建立绩效考核指标体系。

（三）加强手术安全核查制度，明确三方责任, 确保正确手术

1. 加强手术安全核查制度：宣传与培训 组织手术相关人员认真学习《2018年手术患者安全目标》，领会其重要性。

2. 明确三方责任及职责：手术安全核查是一项多部门、多人员、多环节的复杂过程，每一个部门相互协调、互相配合，才能完成不同时期的核对。

3. 手术安全核查必须按照步骤依次进行，每一步核查无误后方可进行下一步操作，不得提前填写表格。

4. 手术科室、麻醉科与手术室的负责人是本科室实施手术安全核查制度的第一责任人。

5. 主动联系医务科加强对本院手术安全核查制度实施情况的监督与管理，并提出持续改进的措施。

（四）加强护理梯队建设，提高手术室护士的综合素质

1. 培养护理人员的创新意识、多方面专业能力，注重梯队人员培养，选派护理骨干外出学习培训，努力学习新技术、新

方法，做到以点带面，全面提升手术室护士专科业务水平。

2. 深入了解手术室不同层次护士特点，发挥不同层次护士的作用。 3. 落实层级护士培训，加强专科护士操作技能，做好低年资护士的传、帮、带工作，努力提高业务技术水平。

4. 化解护士压力，营造快乐工作氛围。建立以人为本的人性化管理，培养团队成员之间的亲和力，重视培训护士的工作自信心，营造良好的工作氛围。

5. 掌握领导艺术，当好手术室这个护理团队的领头羊，建立高效和谐团队。

6. 提高人员的文化素质，组织文化知识、技术技能、品德修养方面的培训。

（五）加强耗材管理及院感监控，认真落实核算查对工作，避免错收漏收现象发生。

1. 做好各手术间、物体表面、手等环境卫生学监测、登记，加强手卫生管理、预防交叉感染发生。

2. 做好终末消毒、一次性物品、高值耗材、医疗垃圾管理

3. 做好科室消耗品及医疗物资的清领，并进行定期对科内二级库进行清点，杜绝物质积压，减少开支，避免浪费。

4. 实行谁接病人谁负责到底的原则避免了错收、漏收、多收费现象发生同时也确保了手术护理安全。

1. 带领科室的护理团队对评审标准的条款进行解读。 2. 找出差距，进行整改。

总之2019年我科全体护理人员将在医院各级领导和科主任的带领下，与临床各手术科室医生、专家密切配合，保障医疗

护理安全，改善服务态度，争创良好的社会效益和经济效益。

手术室：张娜

2019.1 .2