# 最新酒店厨房工作计划书 酒店厨房年度工作计划(优质5篇)

在现实生活中,我们常常会面临各种变化和不确定性。计划可以帮助我们应对这些变化和不确定性,使我们能够更好地适应环境和情况的变化。写计划的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面是我给大家整理的计划范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

### 酒店厨房工作计划书 酒店厨房年度工作计划篇一

2018年是我们酒店面向市场、不断进取、建立和打造品牌的最佳时期。本文主要由工作计划网年度工作计划频道为您分享《2018年酒店厨房年度工作计划》,欢迎大家前来参考。

现今,我们的酒店正处于一个竞争十分激烈的市场,这些竞争来自于其它餐饮企业和本地酒店。故创造性和特色性在2018年的餐饮经营中仍然极其重要,酒店餐饮部要形成自己的经营主题和特色,树立自己良好的企业形象和行业品牌。2018是面向市场、不断进取、建立和打造品牌的时候。在这新的年度开始之际,我们的经营务必要立足于开拓进取、勇于创新,不断总结经验,向着创造优质产品、满足顾客需求、创造餐饮名品精品企业方向去努力。

#### 目标计划分解:

1、出品创新:针对中央的八项规定,对餐饮业的直接影响, 尤其是像我们这样的中高端酒店损失惨重,同时,这次规定 也预示着餐饮业可能要重新定位自己,谋求变革以求发展。 首先要有一个虚心好学的良好心态,多走出去学习,多问多 学,及时了解本地市场动态,融会贯通,吸收各家之长。这 样有利于吸引更多顾客或特定顾客,有利于进行新的市场扩 张,有利于降低产品成本、提高利润率,有利于超越竞争对手, 有利于增加产品的文化内涵, 提升产品竞争力。

- 3、每天上午10:30前厅后厨负责人及骨干定时进行洁清单、预订及重要接待进行细节完善,对每天的急推、特别介绍环节沟通到位,对每天餐标安排套餐的沟通加强。及时地加强对客人反馈信息的正确对待、重视,并以高效的工作效率,良好的心态,虚心的态度不断提升菜品质量,针对上菜快慢、顺序严格把关。
- 4、能源节约:对每天的水、电、气使用严格合理使用,温缸 满水后及时关闭水龙头,菜品走完后立即关闭天然气阀门, 人走后及时断电,定时定人准时检查并开关各种开关设备。
- 5、成本控制:对原材料合理使用,做到物尽其用,量化出品,标准走单,把好验货关,严格杜绝变质变味的食品流入餐厅,协调各菜系对原材料相互配合使用。做好原材料的粗加工,提高出货率,降低成本。专人负责,做好原材料的储存保管工作,这是控制成本的重中之重。
- 6、设施、设备的安全使用:加强和工程部沟通,定期对设施设备的保养、保修,正确安全使用操作使用设施、设备,下班前全面检查一遍,做到万无一失。
- 7、厨房五常化管理:运用"五常法"管理对厨房的安全、卫生、品质、效率、形象等进行科学有效地提升,生产高品质产品、提供高品质服务、杜绝或减少浪费、提高企业效率、树立企业形象。
- 8、厨房消防安全:电器、天燃气、水等设备,做到责任到人,要坚决克服麻痹思想和侥幸心理,始终保持着如履薄冰的危机感和紧迫感,警钟常鸣,切实做好安全生产工作。
- 9、婚宴旺季:在五一,十一两个婚宴旺季期间,我们要有针对性的菜品营销计划,切实做好婚宴包桌质量,做到经济实

惠,传统与创新相结合,让宾客感受到我们酒店高档大气的同时,享受到别具特色的美味佳肴。同时,充分利用包桌来 宾人数众多的特征,在菜品上赢得宾客的好评,也是对我们 酒店品牌最有力的一次宣传机会。

忠诚企业: 学会发现美好, 学会珍惜现在, 学会感恩。

人生道路上,风和日丽的日子会有,风风雨雨的日子同样也会有,只要能学会发现,学会珍惜,学会感恩,美好的生活就在身边。生活中并不缺少美,缺少的是发现美的眼睛和心灵。

工作中也是如此,也许我们会抱怨工作的繁重,也许我们会抱怨薪水的多少,也许我们会抱怨工作环境,也许我们会抱怨了事关系的冷漠,停止抱怨吧!至少我们还有一份工作!比起那些失业下岗的'人们,工作着的我们就是最幸运的!

让我们学会感恩吧,感恩给我们大家创造就业机会的老板,感恩对我们要求苛刻但期望我们成长更快的上司,感恩与我们朝夕相处的每一位同事,感恩在身后默默支持我们工作的亲人们,珍惜我们现在所拥有的一切,学会感恩,你就是最幸福的!

工作态度:对自己负责,对团队负责

我们选择了左岸,就意味着选择了她的全部,包括她的企业文化,她的人际关系,她的优点和缺点,我们不可以只去埋怨她的不足,而不去考虑她的优点。否则,工作对于你来说只能是种折磨,相反如果你对酒店充满了爱时,你会发现有那么多别的酒店不具备的优点,你就会尽自己最大的努力去克服酒店的缺点。那时,酒店的管理越来越完善,效益越来越好,我们自身也会得到成长和收获!

有一句话叫"凡事归因于己",我们对人对事只要能保持一

颗平常心,遇到问题先检讨自身不足,再诚恳向他人建议, 我想这个团队就不会有冲突、争端、抱怨和指责。团队呈现 的将是真诚、和谐、愉快、高效的工作氛围,我们每个人心 中的愿望不都是"开心工作,快乐生活"吗?让我们每个人对 自己负责,对团队负责,对企业忠诚!

让我们全体工作人员在2018点燃梦想,释放激情,努力拼搏, 共创辉煌!

### 酒店厨房工作计划书 酒店厨房年度工作计划篇二

- 1、认真执行出勤管理,杜绝迟到早退现象。
- 2、认真学习并严格遵照《食品卫生培训》的要求,提高卫生意识。
- 3、提高自身的岗位意识、服务意识和技术熟练度。
- 4、一丝不苟地做好消毒工作,餐具做到xxx一天一消毒xxx[] 并做好消毒记录。
- 5、工作期间要穿戴好工作衣帽,保持好个人卫生,卫生不符要求的不上岗。
- 6、厨房灶具,严格按规范要求操作,并注意用电的安全。

## 酒店厨房工作计划书 酒店厨房年度工作计划篇三 大家好!

一.管理方面:以人为本。善于发现自生不足和结合员工实际情况,加强员工厨德和厨艺的培训,积极响应公司号召,裁员增效,整合编制从原有的68人减到60人。让员工得到更多实惠,从而提高员工积极性相反员工做事更认真。更加有责

任心。各部门相互帮助,随时听从厨师长调动,哪里需要帮助去哪里。让每个员工当自己的企业来做事,每月定期对各部门的工作量和责任心进行评比,张贴,公示。以公平,公正,公开为原则使员工付出越多,收获越多。

- 二. 成本方面: 今年上半年, 成本方面主要做到了以下两点
- 一. 原材料的控制:
- 1. 库存的货尽量用完再进,先进先用,以免多放变质,过期。
- 2. 在不影响菜品出品的口味上,减少油脂的用量,使其菜品更加清爽,减少成本。
- 3. 原材料尽量做到物尽所用,在开发菜品的基础上,边角余料各部门相互互补,相互利用。
- 二. 能源方面:禁止长流水,风机定时开,在工作不忙的情况下,集中时间加工,尽量节约能源。

与去年同期相比:气节约两万元,电节约两万,水节约三千,营业收入多一百五十万。

三. 安全方面: 严格执行《食品安全法,消防法》,认真抓好食品卫生安全工作,把好食品加工的各个环节,食品添加剂的正确使用以及登记情况,做好台帐,禁止使用三无产品,过期食品,不使用公司规定以外的任何食品添加剂,坚持冰箱生熟分开,加盖,加膜。标签明示在一特殊环境下经相关行政部门检查验收得到一定认可。坚持公司原则,一组建的自查小组从厨师长,经理及部门组长亲自带头,每天对厨房食品卫生,消防,员工仪容仪表检查跟进。对做得好与不好的部门及个人做相应的处罚与奖励。并每月评比,张贴,公示与浮动挂钩。加大员工生产,个人安全的培训及相关的教育,正确引导;在消防方面,定期培训并聘请专业人员讲解与

实际操作, 让员工做到人人消防。

四. 菜品方面:菜品是企业的生命力。感谢公司对一的关心及对我个人的培养,多次外出考察,使我对菜品有更多的了解,自我的提高。一始终坚持菜品如人品的原则来灌输员工认真做好每道菜,做为厨师长严把菜品质量关,定期培训全体员工,并对差的部门及个人进行单独培训及指导。始终坚持以身作则,并每天坚持亲自炒菜来带动员工,提高员工对出品的责任心。每月定期推出新菜来稳定客源及吸引更多顾客,提高更多效益。厨房认真听取前厅意见及顾客返还意见。总结每日出品问题,并在每日例会中及时改进不足,促进菜品的稳定性及可口性。严格执行公司退菜制度和退菜程序,最大化减少不必要的退单,让客人开心而来,满意而去。

- 一. 高度同集团公司保持思想一致,配合前厅店长共同抓好,搞好一管理工作。
- 二. 努力带领自己的团队在菜品上狠下功夫,都说没有永远的特色,只有不断的创新,争取用老菜吸引新顾客,用新菜吸引回头客。

加强食品卫生安全,监督管理,加强食品添加剂五专管理,强化部门责任制,进一步提高员工节约意识,争取在下半年创出更好经济效益。

#### 酒店厨房工作计划书 酒店厨房年度工作计划篇四

- 一、食品安全和生产安全。将是我工作的重点,安全无小事,厨房将认真执行《食品安全十大控制要点》,不定期举行员工对厨房设备正确操作的培训以及消防安全知识培训。
- 二、菜品质量和成本控制。这是一项长期的工作,坚持严把菜品质量关,保证每一道菜肴都是合格的出品,对菜品口味、搭配、份量、温度等严格把关,杜绝异物、杂物的出现。对

原材料合理使用,做到物尽其用,把好验货关。本着先进先出的原则,坚持做到不积压或少积压。从食材的保存上入手,合理计算每天的用量和预估第二天进货数量,通过一菜一表来规范控制使用食材的多少,让每个员工养成一个成本意识。

三、前厅和后厨沟通协调。每天及时地对客人反馈的信息正确对待、重视,并以良好的心态,虚心的态度不断提升菜品质量。

四、能源节约。对每天的水、电、燃气使用合理地进行管控,加强每个员工能源节约意识,做到人走水关、菜走燃气关、无菜排风关。

五、设备设施的保养。定期对厨房设备设施的维护与保养, 有问题及时报修,不断提高各部门对设备设施的安全正常使 用。

厨师长

李铭泽敬呈

2017年12月21日

### 酒店厨房工作计划书 酒店厨房年度工作计划篇五

随着酒店业发展突飞猛进,国内外知名酒店管理公司在华厦大地这块充分无限商机市场上逐鹿市场。而作为酒店中很重要一部分,特别在这崇尚餐饮文化的古老国度中,餐饮不单单是一个饮食而更是一个文化问题,酒店餐饮作为星级酒店的食物加工、生产和服务部门,业内竞争使经营手段不断调整,品味产品档次不断升级,而作为提供餐饮出品物质保障的厨房,在竞争中更显得压力重重,责任重大。近年相促流行,不断出新现代厨房、开放式厨房等设计概念既是餐饮竞争的产物,更是在竞争形式下需要不断调整、完善厨房的功

能,设计布局的新方向,使其在这样需求强烈、供给充裕形势下,现代酒店不断完善厨房的设计和布局越发显得追切需要。

厨房设计的好坏,科学合理与否,不仅影响到酒店的直接投资和近期生产出品质量,而且对厨房生产规模和产品结构调整还会产生长远的影响,对厨房员工的工作效率和身心健康 发挥不可低估的作用。

- 1、整个酒店厨房设计必须符合消防、卫生、环保条例,布局合理、流程顺畅,配置经济性好的总原则。
- 2、符合厨房生产流程的原则。厨房的布局应该按进货、验收、切配、烹调等流程依次对设备进行适当的定位,只有这样才能保证厨房各工序运行的顺利进展,有效衔接,防止工作流程中的交叉错位,影响工作效率。
- 3、坚持生熟分开的原则。为了有效地防止食品加工过程中出现交叉污染事故,对熟食品的加工要做到五专,即专人操作,专用操作工具,专用的储藏设备和专用的消毒设施、设备。
- 4、冷热分开、干湿分开的原则。厨房中原料加工地点必须和 烹调区域分开。因为烹调区域各式炉具散发出较高的温度, 对在一定范围内摆放的生、冷原材料都会产生影响,加速原 材料变质的速度,影响冷藏设备的散热,制冷功能。食品原 材料存放要求的差异较大,干、湿度要求也各不相同,干货、 调味类原料忌潮湿,鲜活类原料忌干燥。
- 5、方便、安全的原则。厨房设备的布局,应该考虑方便清扫和维修。厨房主要设备之间的通道根据使用要求必须满足使用者操作合理距离,工作区的通道不可窄于1、2米,一般通道不得窄于0、7米,消防主通道不得小于1.5米。