

# 最新林场述职报告演讲稿(优秀7篇)

要写好演讲稿，首先必须要了解听众对象，了解他们的心理、愿望和要求是什么，使演讲有针对性，能解决实际问题。好的演讲稿对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇演讲稿下面我给大家整理了一些演讲稿模板范文，希望能够帮助到大家。

## 林场述职报告演讲稿篇一

我是来自工程部的xx人，xx年毕业于xx专业。毕业后很荣幸能与xxx签约，成为其中的一员。来到项目部后更是感受到了项目部团结奋进的工作氛围，让我坚定了再次好好发展的决心。

一转眼来到赣韶项目部一年了，在这一年中有欢笑有忧伤，有困惑有感悟，有学习有成长但感触最深的还是体会到了自己的成长。自xx年7月来到xx项目部参加工作，至今已满一年。这一年来，一直在项目部担任技术员一职，得益于项目部领导的关心培养和同事们热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长为一名合格的技术员。对于我来说xx年就像是一本厚厚的书，书中所有的故事都是那么让我难以割舍。当我回过头，看看走过的这一年，虽然在这一年里也有过不如意不顺利和许多错误的事情发生，但是我知道人正是在经历了这些之后才能够成长，成熟，所以我告诉自己“我无悔，我会更加的勇敢”。

我的主要工作是负责公跨铁道灵光山大桥中间的路基部分。这一年中我的主要工作内容大致分为三部分，施工现场的工作，业内资料的工作，还有其他工作。现场方面我来了之后主要接触的是浆砌片石，因为其他的不分大多数已经完成，附属工作正在如火如荼的进行。还参与了部分路基的填筑以及dk140+585涵洞的涵背回填，还有新村桥赣州台的台背回

填。内业资料方面主要是检验批的制作和技术交底的编写。其余的工作就是配合好其他部门的工作，保证项目正常有序的进行。

下面是几张图片，路基填筑的和浆砌片石的，还有涵背回填的。这两张是我在施工过程中遇到的。拱形骨架砌筑尺寸不合格。当时边坡还需刷坡大约50公分才打到图纸设计。但施工队在我们没有进行测量放线的情况下就自行动工开始砌筑，且质量严重不合格，我们发现后要求其立即整改，第一张是破检的照片，我们可以看到要求40公分厚的主骨架他们也就砌了十公分。第二张是工人们在拆除不合格的拱形骨架。通过这件事我更发现了我们的责任重大，现场严格的监督才能避免不必要的失误带来的损失。

接下来是我对自己的剖析。首先是我的优点，我是责任心很强的人，上级交代给我的工作，我一定会特别用心的去对待。我觉得这是干好任何工作的前提。其次，我办事比较认真仔细，踏实肯干，一丝不苟。不急于求成，争取不犯大的错误，以免再回过头来从新来过，耽误时间没有效率。我学习能力比较强，不懂得喜欢去钻研去请教，知道把他弄明白，工作中经常会遇到不懂得问题，我都会尽量在第一时间解决。解决不了的回来后翻翻图纸看看规范，在不明白的就向老员工请教，直至把问题解决。我认为养成良好的学习习惯是取得进步的基石。我认为自己的缺点是不太善于沟通，和自己熟悉的人我能够侃侃而谈，但是遇到不熟悉的感觉自己就哑了火，好多东西就表达不出来了。我觉得这也和自己的工作经验欠缺有关，好多东西不是特别的理解，所起和别人沟通起来也不顺畅。所以在以后的工作中我一点会努力地积累经验，把工作的每一个细节弄懂弄通。

下面是我的职业规划

我的职业规划从零开始，站稳脚跟，循序渐进，成就未来. 从零开始，我是一个社会新人，一张白纸，没有任何对社会，

对工作的经验，基于这一点，我总结了我目前的优势和劣势。劣势：无工作经验，每走一步都有犯错的可能，各种挫折是难免的；刚出校门，心高气傲，急功近利。优势：我现在站在一个新的起跑线上，未来需要也可以自己来把握；无职场中各种规范的禁锢，敢想敢做。

循序渐进：什么事情都要一步步的来，谁也不能一口吃个胖子。该问的问题要虚心向同事，领导请教；搞好和同事，领导的关系，融入公司。

成就未来.：有了前几步的努力我想我的未来不会是梦。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。一年来的现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向老员工请教。刚工作时觉得技术资料工作比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。

我时刻提醒自己，唯有不断努力，才能与时俱进。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为项目部的发展贡献自己的力量。

## 林场述职报告演讲稿篇二

即将结束的2022年，却是我在x公司工作的开始。2022年的x月，我有幸成为了x公司这个“大家庭”的一员。新环境、新同事、新岗位、新职责，对我来说是一个良好的发展机遇，也是一个很好的锻炼和提升自己各方面能力的机会。在短短的一年里，我充分感受到公司里友好、和睦的团队合作氛围，并很快把自己融入到这个团队中。

作为公司出纳助理，我在本年度顺利完成如下工作：

### 一、银行业务方面

日常与各开户银行相关部门联系紧密。认真填写支票和进账单、汇款单等票据，每天按时准确无误地将支票送交银行，保证了公司资金运作的及时性。及时掌握我所负责的其他子公司的银行余额情况，逐笔登记所有账户的银行存款日记账，每月将子公司的银行日记账与银行对账单核对，及时查找款项不符的原因。按时将有关自己负责的关联公司的现金、银行日记账，上报公司财务总监。在这一年的时间里，我独立完成了x笔，总金额达x万元的承兑汇票开具手续，以及x笔总计x万元的流动资金贷款的申请手续，为公司的资金周转起了一定的作用。

### 二、现金业务方面

由于我还负责其他子公司的现金收付工作，所以在实际工作中，本人能严格按照财务人员的相关制度和条例去开展现金收支工作，在认真复核公司总经理审批的有关单据的前提下，按照业务的需要，及时准确地将款项支付。根据会计提供的依据，及时发放员工工资和报销。按时将有关公司财务数据上报公司财务总监。

### 三、其他方面

本人能从质和量上完成了领导交办的各项临时性工作，维护并保持了与各银行的良好合作关系，认真处理好与部门其他员工的合作关系。由于我还负责公司汇款的确认工作，所以我每天都要与联络、统计、销售等部门人员打交道，尽管每天跑上跑下有点忙，但每当看到每一笔的汇款能准确地认领，我心里是无比的欣慰。

回顾这一年来的点点滴滴，每当完成一项工作，即使忙一点，累一点，心理还是很开心很踏实。在新的一年里，我还需要在工作上更细心，更积极主动，态度上更加认真负责。我会为公司的进一步发展和壮大，发挥自己应有的作用。

## 国有林场财务股长述职报告篇2

### 林场述职报告演讲稿篇三

#### 一、重视业务核算质量，贯彻市行各项制度

今年是我们商业银行具有转折意义的一年，经过六年的打拼和积累，我行的羽翼已经逐渐丰满，准备更名挂牌，开始新的征程。然而，如果要使我们景星支行真正走在全行的前列，我们首先要做的是提高我们的业务能力。我行会计出纳部经常组织员工进行理论学习、岗位练兵。对市行传达的每一个文件、通知都认真贯彻。让员工树立主人翁精神，在工作中不推、不等、不靠，积极主动的完成自己的本职工作。我部一直坚持向时间要效益、向工作要质量。在核算上无重大差错事故。

#### 二、加强日常工作管理，做好安全防范工作

我部的内部制度是比较健全的，各项工作都有明确分工，员工病、事假都严格按照规定及时请假。

在安全防范方面，对柜员日常工作所用的各种公章、名章都严格做到每日下库保管；对重要凭证的领用，都有专人负责；明确柜员的权限，不得擅自授权；对于市行要求上报的反洗钱可疑业务及时上报；随时提高警惕，杜绝诈骗。总之，我们要将一切防患于未然，不做亡羊补牢的无用功，力求使全行的工作在稳健中谋发展。

### 三、培训员工操作能力，顺利通过柜员考试

今年是对全行职工个人业务考核要求最严格的一年，综合柜员上岗考试，直接关系到每个员工的切身利益。行里不想让任何一个职工掉队，我会计出纳部，为了使每个员工顺利的通过考试，带领员工们利用工作之外一切所能利用的时间，积极准备考试。其间，我们组织了员工点钞，打字的基本技能考试。组织员工去培训中心进行业务上机打操作的练习。

有些员工工作、家庭的各方面负担都很重，考试给其带来了很大的心理压力，思想包袱很重。为帮助这样的同志，我部各个员工在考试期间，经常互相交流思想，一起钻研考试的命题，接受能力快的同志，耐心的给其他同志讲解。体现出了团结同志的精神，更让员工们感受到了行内大家庭的温暖。考试临近期间，大家都想争分夺秒的看书，但行里的各项工作是不可以停滞的。时间是自己的生命，因为这关系到自己是否有资格上岗；时间更是全行的生命，因为有那么多的客户需要我们为其服务。我部全体员工都义不容辞的选择了后者。在考试期间，没有人因为自己的利益，耽误本职工作，在最关键的时刻，我们看到了员工们的可爱之处。

### 四、全员拼“新百日会战”，向最后一季要成果

在临近年终的最后一季，市行“新百日会战”的各项指标下达到支行，支行下到各科部。我部所有职工都在第一时间积极的行动起来，配合行里完成各项指标。虽然“新百日会战”所大力宣传的各种产品大都是对个人客户的，但是我部

员工只要有就会向办业务的客户宣传新产品。尤其是“得利宝”业务问世以后，我部员工向代发工资客户力推此项产品，滴水成河，为行内存款的上升做着力所能及的贡献。行领导多次强调，存款是责任，不是任务。就是想让职工转变思想，把行里的事当成自己的事，变压力为动力，当我们正视这个问题的同时，我们也感到了责任的重大和为行里工作的乐趣。员工们不再抱怨任务繁重，而是把“新百日会战”当成一个活动去积极的参与。

## 五、积累经验及时总结，稳扎稳打注重实效

这一年的工作和考核，又使我部员工得到了很多经验，当然也有很多教训。我们一直重视员工的整体业务水平的提高，大部分职工的工作质量都是达标的，但仍有业务水平参差不齐的现象存在。这样势必会对我行的整体服务形象造成一定程度的影响。所以，我部一旦接到上级部门的个别业务操作变更通知就及时的组织员工学习，减少核算差错。

## 六、在工作之中也存在很多不足，主要表现在

- 1、服务上还达不到要求，有时态度生硬，不使用文明用语。
- 2、核算质量还存在很大差距，主要是因为工作不够认真细致。

以上是我部\_\_年全年的工作总结，向全行领导及员工作以汇报。这一年中的所有成绩都只代表过去，所有教训和不足我们每个人都牢记在心，努力改进。工作是日复一日的，看似反复枯燥，但我们相信“点点滴滴，造就不凡”。有今天的积累，就有明天的辉煌。

## 林场述职报告演讲稿篇四

一年来，在县卫生局党组的正确领导下，我与班子成员以及全院职工一道，坚持以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的xx届四中全会精神，强化“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，建立健全医院各项体系，深入开展卫生诚信建设和医疗人性化服务，优化医疗环境，提高服务质量和水平，端正办院方向，牢固树立为人民服务的宗旨，把社会效益放在首位，遵循社会主义市场经济和医疗卫生事业发展的内在规律，提高医院管理水平，把持续改进医疗质量和保障医疗安全作为医院管理的核心内容，为人民群众提供优质、高效、安全、便捷、和经济的医疗服务。不断满足人民群众日益增长的医疗卫生需求。认真履行职责，圆满完成卫生局安排的各项工作任务。

一、强化服务意识，热衷公益事业。继续发挥党员的先锋模范作用，以点带面，服务于患者，构建和协调医患关系，不定期的发放门诊病人意见征询卡，采用病人的合理化建议，对病人提出的问题给予答复或解决，通过调查走访，病人满意度大大增加。我深知自己肩上的重任，时刻牢记为人民服务的宗旨，真真正正的为广大人民群众健康带来福音。

二、执行国家有关法律、法规和规章制度，健全医院各项工作制度，不断提高医疗服务质量，促进医院健康、可持续发展。在医疗质量方面，加强对病人的心理护理和健康教育，让病人了解自己的病情，主动配合治疗。在检查、用药方面，规定各科室都要严格按照病情合理实施检查，用药要贯彻有效、质优、价廉、合理用药，切实为病人减轻负担。

尽管在即将过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，自己仍然存在着某些方面的问题和不足：在学习理论方面还不够深入，有待进一步加强；这些都有待于我在今后的工作中加以注意，努力改正，同时希望各位领导和同志们继续多多关心支持我，

我一定克服困难，弥补不足，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，进一步解放思想，深化改革，带领全院职工团结一致，奋力拼搏，为我县卫生事业更快更好发展做出新的贡献。

xx医院是最小的医院，但医院内的环境很好也很融洽的，医疗水平也是说得过去的，希望大家有机会到我院指导！

## 林场述职报告演讲稿篇五

大家好，我是计算机协会的郭大鹏，很高兴能代表计算机协会进行这次述职。

下面我来介绍一下计算机协会的情况。

唐山师范学院计算机协会(原幻想网络联盟)于20xx年成立，这是她第十个年头。

### 一、 社团性质：

计算机协会是我院唯一的一个技术性社团，密切配合学校及计算机系的中心工作，代表和维护广大同学的利益。多年来，计算机协会在系领导以及团委的正确指导下，本着“全心全意为同学们服务”的宗旨，秉承“勤奋，务实，高效，团结”的系训，坚持以“内修素质，外塑形象，竭诚服务，创新发展，勇攀高峰”为工作思路，广泛开展丰富多彩的校园文化活动，为丰富大学生课余文化生活，拓宽同学们的视野，丰富同学们的阅历，营造良好的学习生活环境，全面提升大学生的综合素质做出了较大的贡献。

### 二、 先进个人评选制度：

为激发计算机协会成员的工作积极性与主动性，在工作中学到东西，增强自己的能力与资本，我计算机协会出台了先进

个人评选制度，每月选出一到两名表现积极突出的成员，以多种方式对其进行表扬。这一制度的实施，增强了我计算机协会的整体凝聚力与战斗力，不管是对于个人还是集体都起到了很好的激励作用。

下面我介绍一下本年度，我计算机协会的主要活动。

### 三、迎新纳新活动：

新学期，新开始，计算机协会在学校的安排下，在社联的组织下，举办为期三天的纳新活动，招纳一些对计算机软硬件技术与知识感兴趣的同学，一起交流和分享计算机方面的乐趣。计算机协会宣传部制作纳了新展牌，意在展现计算机系的特色；秘书处每日安排人员，分配好纳新时间，在学校宿舍楼东侧，按时纳新，井井有序的把纳新活动完成。

### 四、电脑体检活动：

为了迎接新生到来，维护新老生电脑的系统，我们借“学雷锋活动月”这个东风——举办了“电脑体检活动”。我们提供office 20xx、adobe cs6全系列以及常用的软件的安装。满足各专业对电脑系统及软件的要求。全面提供linux、winxp、win7、win8 32或64位的系统安装和激活。提供数据恢复、磁盘备份、深度垃圾清理以及电脑提速等工作。向学校更多的人普及电脑知识，丰富大家计算机方面的知识储备，同时进一步宣传计算机科学系计算机协会。

### 五、会报的内部发行：

会报是我社团重要的知识传播手段，这不仅仅是简单的罗列计算机知识，而是经过了反复验证，最大限度的保证其严密和正确性的内部刊物。它的价值不在于知识的含金量，而在于让菜鸟也能看懂，从而进而保证了刊物的最大可读性。

## 六、 电脑知识大讲堂：

为了普及新老生的计算机知识，推广科技成果，举办了“电脑知

识大讲堂”活动。举办电脑知识大讲堂的目的在于普及电脑知识，让更多的人进一步了解和使用电脑。粗略了解其内部结构，能解决简单的硬件问题。知道如何装系统，已最快的速度让软件故障的电脑能够正常使用。

## 七、 计算机作品大赛：

为了引导和激励我校学生“崇尚科学、追求真知、勤奋学习、锐意创新、迎接挑战”的意识，进一步增强我校学生的创新意识和创新能力，活跃学术氛围，努力培养更多具有创新精神和实践能力的优秀大学生。计算机科学系计算机协会耗时两个多月精心准备的唐山师范学院第十届计算机作品大赛于12月14日晚六点半在拉开帷幕。

本次大赛我们很荣幸的请到计算机科学系英锋主任、张志宇导师、姬婧老师、张学红老师作为评委。

本次大赛本着公平、公开、公正的原则进行。计算机作品大赛普及了我校学生们的计算机应用知识，增强了同学们对动画制作、网页设计、软件开发的学习兴趣，促进了我校同学学习计算机知识的氛围。在此还要感谢所有评委老师们为本次大赛付出的辛勤汗水！我们坚信，第十一届计算机作品大赛会做的更好！

## 八、 计算机作品大赛的文艺演出：

在这里不得不提议计算机协会在计算机作品大赛上演出的演员，这是计算机协会给他们电脑技术以外的收货。他们表现了it人充满朝气的一面。

## 九、 计算机协会发展方向：

多年来，计算机协会在团委及各级领导正确指导下，得到了长足的发展。计算机系辅导员张志宇老师更是给予了计算机协会工作的大力支持。

在新的一年里，我计算机协会将会继续秉承“勤奋，务实，高效，团结”的系训，将社团带领到一个更高的层次，继续服务于全校电脑的维护工作，并且在全校范围内为普及计算机知识做出自己的一份力量。

我们坚信，计算机人身上所拥有的坚毅的品质会使我们在今后的工作中百尺竿头，更进一步！

## 林场述职报告演讲稿篇六

大家好！

### 一、抓好经营工作

今年我站凭着中国石化质优量足的品牌形象，并在站领导的正确管理下，紧紧围绕公司的营销策略，加油站用热情的服务打动来来往往的每一位顾客。春耕时节，站内提前进行春耕油品供应市场调研，走到村屯询问顾客需求，发放“春耕惠农”的宣传单，并根据实际情况，提前进行油品调配，有效控制了销售节奏，保证了春耕油品供应平稳，给站内带来了销量的提升和顾客的好评。同时，发动站内每一位员工喊着人人都是推销员的口号，在业余时间也不忘宣传油品，发动每一位员工挖掘潜在客户，建立客户档案，按照客户消费情况进行分类，维护老客户、拉拢新客户。在ic卡上线之际，站内每一位员工都积极向顾客宣传ic卡的优惠政策，提高发卡量，也为员工赢得奖金提高了收入。

### 二、抓好安全教育和安全管理

加油站经营的是危险化学品，可以说安全是最重要的，在这一年里站内新增员工的安全教育是尤为重要，员工的安全意识不强、操作不正确都可能酿成大灾难，在增强员工安全意识方面，经常贯彻落实“七想、七不干”、《现场九条禁令》等，让员工在工作中养成良好的安全习惯，保证站内安全；勤检查、重整改、杜绝隐患，坚持每日交接班时检查安全，发现加油枪、加油机内部或计量孔等部位有渗漏情况时及时处理，杜绝了各种隐患；此外，站内的安全防火设备设施的维护和保养也是很重要，从设备设施的维护保养上，重保养、重维护、重防范，做好各项安全工作，着重做好了防火、防静电、防雷击、防洪、防冻、防抢等安全工作。

### 三、抓好数质量管理

坚持按照“卸油十步法”进行卸油，认真核对来油品号和数量，避免“跑冒滴漏”，每日计量库存数量及温度，每月进行加油机自校保证加油机的准确度，总之，加强计量管理，明确计量员职责，发现问题立即查找分析，不隔夜，建立健全计量分析制度，努力确保将油品损耗降到最小。

### 四、工作中存在的不足

1. 站内经营策略不明确不灵活，未能充分发挥地理优势，未能完成经营指标。
2. 员工队伍不稳定，给服务工作带来了一些负面影响。
3. 员工规范服务意识还有待提高。
4. 设施、设备的维护和保养工作还做的不到位。
5. 站内卫生清扫不够及时，存在卫生死角。

### 五、下一步工作计划

在剩下的一个月里积极联系客户销售成品油、发放ic卡、销售非油品，努力完成经营指标，加强站内的管理和监督工作，内务管理、环境卫生、账务及各项记录等方面规范要求、细致要求，及时清理卫生改善站容站貌，加强数质量管理和安全管理，团结员工、关心员工、以人为本、多与员工进行沟通，带好队伍。

加油站站长：

## 林场述职报告演讲稿篇七

1、个人性。述职报告实际上是对自身所负责的组织或部门在某一阶段工作进行全面的回顾，并依据法规在一定时间内进行。要从平时的工作当中去总结成绩和经验，从中找出不足与教训，对过去的工作做出正确的结论。述职报告强调个人性，对工作负有职责，必须真实。

2、规律性。事实是述职报告当中很重要的主体，对搜集来的事实、数据、材料等进行认真的整理、分析、研究。找出某种带有普遍性的规律，得出公正的评价和结论，即包括经验和规律的思想认识。议论不是逻辑论证式，而是论断式，因为自身情况就是事实论据。

3、通俗性。述职报告尽可能让所有与会代表全部听懂，对于与会者来说，内容应当是通俗易懂的。即使是专业性、学术性很强的内容，也要尽可能明晰准确，以与会者理解为标准，形式要通俗，结构要格式化，语言则需口语化。

4、真实性。真实性是述职报告毋庸置疑的，述职者一定要实事求是、真实客观地陈述，力求全面、真实、准确地反映述职者在所在岗位职责的情况。对成绩和不足，既不要夸大，也不要缩小。

基本结构述职报告外在结构是格式化的，包括标题、称谓、

正文和署名四部分。

单行标题：“述职报告”或者“在……(上)的述职报告”。

2. 双行标题：正题写主题，或者写述职报告类型，副题写述职场合。

称谓是报告者对听众的称呼。称谓要根据会议性质及听众对象而定。“各位领导、代表”。称谓放在标题之下正文的开头，有时根据需要在正文中间适当穿插使用。称谓一般采用提行的写法。要用“谢谢大家”等礼貌语言。

述职报告的写法依据报告的场合和对象而定，一般来说采用总结式写法，共分四部分。

## 1. 基本情况

履行职责的基本情况，须平直、概括、简短。用最精练的文字，概括地交待，如主要情况、时间、地点、背景、事件经过等。

### (1) 工作过程。

(2) 内容概括(成绩、经验为主)。可以将总结出来的规律性认识、主要经验或教训、主要成绩或存在的问题用简短概括性文字写出来。(3) 主题认识。这样，听众在对报告的全貌有一个大致的了解，也能够统领全篇，激发听取的兴趣，启发和引导听众积极思考。

## 2. 成绩经验

自此以下包括问题教训和今后计划共三部分，分层次来分析证明主题，这才能条理分明。层次安排方法，一般采取横向排列(各层次独立性强，共同论证主题的正确)。每一层次都

要有一个小的主题，写成层义句。层义句，一般写在层次前面，或者每一层次前后都要写出，也有的层义句写成了小标题。可以是口号(主题句)的反复。层次中间要恰当运用材料。

### 3. 问题教训

要实实在在，要有条理，不要避重就轻。

### 4. 今后计划

包括目标、措施、要求三要素。要切实可行。这部分与总结不同，数量少一些，占全文1/5以下为好。报告结束时要用称谓礼貌用语，如：“以上述职报告妥否，请予审议。谢谢大家！”写作要求一要以事实 and 材料为依据。对以往的工作实践进行回顾、分析，因此以往实践所发生的事件是写作的唯一依据。事件材料必须真实可信，数字要准确可靠，背景材料要有辅助性，能与事实形成鲜明的对比或者烘托。

二要点面结合，重点突出。述职报告过分全面，这样势必犯了大而全的错误。包罗万象，应有尽有，表面看上去好像很不错，实际上眉毛胡子一把抓。抓精华，找典型，以这段时期工作中突出而富有典型意义的事件来反映一般情况，抓住主要矛盾，写出这一段工作的特色，这样的述职报告不会千篇一律，才会具有指导意义。

三要分析事实与材料，找出规律。述职报告的目的是为了以后更好地工作，扬长避短，因此经验与教训是一篇总结的关键。要从自己掌握的事实与材料中总结出现律性的东西，这样的述职报告才有意义。所谓现律性的东西，即是反映事物本质与发展必然性的认识，是经常起作用的认识。