

# 最新俞敏励志演讲 俞敏洪励志演讲稿件(优质10篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 俞敏励志演讲篇一

俞敏洪的励志演讲对当代青年的思想信仰有着巨大的引导和激励作用。下面是为大家带来俞敏洪励志演讲稿件，希望大家喜欢。

我有一个比喻，每一条河流都有自己不同的生命曲线，每一条河流都有自己的梦想，那就是奔向大海，当我们遇到困难的时候，不管是冲过去还是绕过去，只要我们能过去就行，我希望大家能使自己的生命向梦想流过去，像长江黄河一样，能流到自己梦想的尽头，进入宽阔的海洋，使自己的事业变得开阔，但是并不是说你想流就能流过去的，其实这里面要具备一种精神，这就是水的精神，我们的生命有的时候会是泥沙，尽管你也跟着水一样往前流，但是由于你个性的缺陷，面对困难的时候退步或者说胆怯，你可能慢慢的就像泥沙一样，沉淀下去了，一旦你沉淀下去了，也许上面的泥沙会不断的把你压住，最后你会暗无天日，所以我会建议大家，不管你现在的生命是怎么样的，一定要有水的精神，哪怕被污染了也能洗净自己，像水一样不断的继续自己的力量，不断的冲破障碍，当你发现时机不到的时候，把自己的厚度积累起来，当有一天时机来临的时候，你就能够奔腾入海成就自己的生命。

人的生活方式有两种：

人们不会因为你被踩了，而来怜悯你，因为人们本身就没有看到你。所以我们每一个人，都应该像树一样的成长，即使我们现在什么都不是，但是只要你有树的种子，即使你被踩到泥土中间，你依然能够吸收泥土的养分，自己成长起来。当你长成参天大树以后，遥远的地方，人们就能看到你；走近你，你能给人一片绿色。活着是美丽的风景，死了依然是栋梁之才，活着死了都有用。

这就是我们每一个同学做人的标准和成长标准。每一条河流都有自己不同的生命曲线，但是每一条河流都有自己的梦想，那就是奔向大海。我们的生命，有的时候会是泥沙，你可能慢慢地就会像泥沙一样，沉淀下去了。一旦你沉淀下去了，也许你不再会为了前进而努力了，但是你却永远也见不到阳光了。所以我建议大家，不管你现在的生命是怎么样的，一定要有水的精神。像水一样不断地积蓄自己的力量，不断冲破障碍。当你发现时机不到的时候，把自己的厚度给积累起来，当有一天时机来临的时候，你就能够奔腾入海，成就自己的生命。当你是地平线上的一颗小草的时候，你有什么理由要求别人在遥远的地方就看见你？即使走近你了，别人也可能不会看你，甚至会无意中一脚把你这棵草踩在脚下。当你想要别人注重的时候，你就必须变成地平线上的大树，人是可以由草变成树的，因为人的心灵就是种子。假如你的心灵是草的种子，你就是一棵永远被人践踏的小草。假如你的心灵是一棵树的种子，就算被人踩到了泥土里，只要你的心灵一直是树的种子，你早晚有一天会成为参天大树。不管你是白杨还是松树，人们在遥远的地方都能看见在地平线上成长的你。当人们从你身边经过的时候，你能送他们一片绿色、一片阴凉，他们能在树下休息。因此做人的要求是你自己首先要成为地平线上的一棵大树。当你是草的时候，你没有理由让别人注重到你。而假如你变成了一颗大树，即使在很远的地方，别人也会看到你，并且欣赏你，远处看来你是一道风景，死后又是个栋梁。

生命是一条河流，要保持永远的流动。河流有两种成分，一种是泥沙，一种是水；希望所有的人不要把自己变成泥沙，变成泥沙，你的生命就会沉淀下去，生命就会永远停滞；假如你是水，就必然会流向大海。其实每条河流都有自己的梦想，就是流向大海，假如你变成泥沙，那么你就会从此沉淀下去，再也看不到阳光，再也看不到生命中最辉煌的时刻。

1、想要取得成功，最重要的是修炼自己 说到底不管时代怎么变迁，技术怎么变迁，移动互联带来的这种商业颠覆的模式，多少会改变某种商业的形态。每个人想要取得成功，最重要的还是修炼自己，把自己修炼成了，你就把企业或者把你做的事业给修炼成了。在中国的人群中间，我最佩服的就是企业家。理由非常简单，因为这些企业家每时每刻都在接受新思想、新思维、新挑战，并且勇于改变和改造自己。因为他们不仅仅在寻求变化，他们必须把自己的企业事业和个人放在变化前面来考虑。在变局产生之前，就必须布好局。另外，他们还必须具备非常敏锐的判断能力，要能够立得住，站得定，坐得稳，这个是很难的。七年以前，马云和王健林有一段对话。王健林当时要做万达影院，马云建议王健林别做影院，所有的电影一放在网上就能查到，中国盗版又那么猖獗。家庭影院兴起，家庭的屏幕和音响根本就不比电影院的差，你做万达影院肯定死路一条。当时我记得王健林只说了一句话，说小马哥，你能想象两个年轻人谈恋爱，在家里看电影，父母坐在他们后面一起看的场景吗？其实这就是商业的判断。

2、颠覆不那么容易，一定要有颠覆性思维 不管是刚才的陈春花还是陈东升，还有站在这里的俞敏洪，都曾经被无数的人挑战和颠覆过。有人说要把泰康人寿颠覆掉，也有很多人说要把新东方颠覆掉。13年底到14年一年的时间，喊出颠覆新东方口号的公司大大小小的有40家左右，说得最厉害的一家是三个月就让新东方从地球上灭绝。我今天还像恐龙一样站在这，但是那家公司去了哪里，我不知道。要颠覆不是那么

容易的，一定要有颠覆性的思维。说到底还是要修炼自己。其实修炼是从年轻的时候开始，从什么都没有的时候开始。我做了一个总结，一个人想要突破自己，要有酒神精神，这就是为什么每年我要喝醉60次的重要原因。在清醒的时候不敢调情的敢调情了，在清醒的时候不敢向陈东升提要求的，提要求了，这都是突破。四年前我们十几个企业家去呼伦贝尔草原旅行，路过一片特别漂亮的草原，但是山包下面围着一圈铁丝。我就想跑到山包上去看看整个草原的壮观景色，所有的企业家都想去，但是谁都不敢跨过这个铁丝网。最后还是我踩下了铁丝网往前走，最后还被另一个企业家一把抓回来，说铁丝网围着意味着是牧民自己的领地，进去的话说不定一枪被牧民给崩了。我就想牧民也是人，不能说看见人就一枪给崩了。所以我就爬到山顶上去了，结果发现蓝天白云，到处牛羊满山坡，景色极其壮美。结果大家看我在上面没事，一股脑全部爬上去了。其实这是我们自身的突破，也是一件小事。眼前这个铁丝网可能不是挡你，是挡牛羊，免得跑到别人家的领地上去，结果你把它看成挡住你的东西。我们内心有多少东西会挡住自己？太多了。

3、如果你不做，这个世界跟你无缘 再来讲一个故事，马云为什么做阿里巴巴做得这么大，新东方为什么做得这么小？原因是因为我们对自己的自信度不一样。我跟马云有很多相似的经历，我们两个人都学外语的，都是高考考了三年，第三年我们都考上了。我考上北大的本科，他考上杭州师范学院的专科，大家马上就明白，这两个人不仅仅是长相的差别，而且还有智商上的差别。但马云比我厉害的地方是，他给自己定了一些非常高的标准，要从专科变成本科，要变成校学生会主席，要跟学校的美女校花谈一场恋爱，这三件标准在我进到北大看来，都是没法实现了，结果他在大学四年全部实现了。我在北大整整自卑了七年，没追过任何女孩子，没有参加过任何学术活动，只有一个理由，就是我觉得我做了也是失败，反而丢了自己的面子。我追女孩，女孩会拒绝；我去参加学生会竞选，根本竞选不过别人。我干脆不做，你也不知道我失败了。关键是如果你不做，这个世界跟你无缘。

我身上有没有谈恋爱的能力呢?一定有，我追第一个女人就追成了。我有没有做事情的能力呢?有，我第一次创业就是新东方，就做成了。所以当你的能力被自己否定掉的时候，你在这个世界上是做不出事情来的。马云尽管没有能力，但是不否定自己。因为不否定自己，所以就变得越来越有能力。你变得越来越有能力，你就会叠加自己的自信，觉得自己就能把事情做成。所以我常常说我非常庆幸我一次把新东方做成了，要是做不成的话，我没有勇气第二次创业。马云做阿里巴巴已经是他第五次创业，他依然相信自己就能把事情做成，结果阿里巴巴做成了。另外阿里巴巴比新东方晚了八年到美国去上市，但是市值比新东方高了上几十倍，新东方现在只有40亿美金，阿里巴巴2千亿美金。所以你只有克服自己，改变自己，才能改变别人。改变自己必须从思维的本质上来改变。当你要拥抱变化的时候，你的内心深处必须认为我就是那个人。当我把自己可以定位为中国民办教育产业的领路人的时候，我才发现自己找对了路子。你把自己定位定准了，你就会改变。马云很厉害，他从大学的时候给自己定位，既然我长得如此不起眼，我的精神必须要起眼，要变成中国任何一个行业的引领者。我跟马云同时开的外语培训班，第一期班13个人，三年以后变成了三千个学生。马云第一期班20个人，三年之后还是20个人。但是马云比我厉害在什么地方，阿里巴巴的十八罗汉，有接近十个人就来自他这个班里的学生。用人能力和挖掘人的潜力的能力，在这一方面马云比谁都厉害。

4、抓住思维、抓住变革、抓住先机 我发现在这样一个跨界的时代，光努力是不管用的，必须要动用你的智慧。现在讲互联网+，还是o2o已经不管用了，讲颠覆也不管用了，因为颠覆是自然发生的，我们要做的是在被别人颠覆以前，就把自己的一些商业模式颠覆掉；在被别人打劫我们以前，把自己一部分先打劫掉。努力是不管用的，抓住思维、抓住变革、抓住先机才是管用的。真正是你敌人的人，根本就不在你敌人的名单上。现在做教育的人没有一个人是我害怕的，我害怕的是不知道从哪冒出来一个跟教育没有关系的人，弄一个

想法就被教育给颠覆掉了。像我们已经做成一个产业的所谓企业家，有可能被颠覆掉，但是我们还要静下心来想哪些方面我们不要急于颠覆自己。在去年的时候，新东方就开会讨论，我们干脆把线下全部关掉，全部转到线上。后来我说这件事情还不能随便做，因为我认为教育尽管有些东西会被全部颠覆到线上去，比如说18岁以上的分散性人群的教育，但我认为教育从另外一个本质上来说，用企业的方式来做，更加能让学生健康成长。任何变化都要根据你对自己产业深入的了解，和对自己客户群体的深入了解来变革，而不能听别人一说，你就变了。如果当时王健林听了我们的话，万达影院就不做了，现在丢的是500亿人民币市值的公司。所以最终要理解生意的本质，你才能开始动手术，或者说你才能开始做生意。

亲爱的朋友们，亲爱的同学们，大家晚上好！

其实站在这么一个舞台上，我们很多同学都会羡慕，也会想，要是我去讲也许会讲的比他更好。但是他不管面对失败，还是最后的成功，却已经站在了舞台上，而你依然是个旁观者。这里边的核心元素，不是因为你能不能演讲，不是因为你有没有演讲才能，而是你不敢站在这个舞台上。

我们一生有多少事情，是因为我们不敢所以没有去做的？曾经有这么一个男孩，在大学整整四年，没有谈过一次恋爱，没有参加过一次学生会，班级的干部的竞选活动，那这个男孩是谁呢？他就是我。

那种把自己看的太高的人，我们会说他狂妄，但是一个自卑的人，一定比一个狂妄的人还要更加的糟糕，因为狂妄的人也许还能抓住他生活中本来不是他的机会，但是自卑的人永远会失去本来就应该是属于他的机会。因为自卑所以你就会害怕，你害怕失败，你怕别人的眼光，你会觉得周围的人全是抱着讽刺打击侮辱你的眼神在看你，因此你不敢去做。所

以你用一个本来不应该贬低自己的一个元素在贬低自己，使你失去了勇气的时候，这个世界上的所有的门，都被关上了。

当我从北大辞职出来以后，作为一个北大的快要变成教授的这样一个老师，马上换成穿着破军大衣，拎着浆糊桶，专门到北大里边去贴广告的时候，我刚开始内心充满了恐惧，我想这可都是我的学生啊！果不其然学生就过来，俞老师你在这儿贴广告啊？我说是，我从北大出去自己开个培训班，自己贴广告，学生说，俞老师别着急我来帮你贴。我突然发现原来学生他并没有用一种贬低的眼神在看着你，学生只是说俞老师我来帮你贴，我不光帮你贴，而且我还在看着，不让任何人给它盖上。

逐渐我就意识到了，这个世界上，只有你克服了恐惧和别人的眼光，你才能成长。也正是有了这样慢慢不断增加的勇气，我有了自己的事业，有了自己的生活，有了自己的未来。

回过头来再想一想，最近这几天正在全世界非常火爆的我的朋友之一马云，他就比我伟大很多。马云跟我有许多相似之处，当然不是长相上相似，大家都知道，这个长相上还是有差距的，他长得比较有特色。我们俩都高考考了三年，我考进了北大的本科，他考进的是杭州师范学院的专科。大家马上发现，从这个意义上来说，无论如何，我应该比他显得更加优秀，但是一个人的优秀并不是因为你考上了北大就优秀了，并不是因为你上了哈佛以后就优秀了，也并不会因为你长相显的更好看而优秀。一个人真正的优秀的特质，来自于内心想要变得更加优秀的那种强烈的渴望和对生命的追求的那种火热的激情。

马云身上这两条全部存在，如果说在我们那个时候，马云能成功，李彦宏能成功，马化腾能成功，俞敏洪能成功，我们这些人都是来自普通家庭。今天的你拥有的资源和信息比我们那个时候要更加丰富一百倍，你没有理由不成功。

当我们要勇气跨出第一步的时候，我么你首先要克服我们内心的恐惧，因为这个世界上，只有你往前走脚步，你自己能够听见。

所以我希望同学们能够认真地想一下，我内心自己现在拥有什么样的恐惧，我内心现在拥有什么样的害怕，我是不是太在意别人的眼光。因为所有这些东西，我的生命质量是不是受到影响，因为所有这些东西，所以我不敢迈出我生命的第一步，以至于我生命之路再也走不远。如果是这样的话，请同学们勇敢地对你们的恐惧和勇敢地对别人的眼神说一声“no because i am myself.”(不，因为我是我自己)。谢谢大家！

有一个故事说，能够到达金字塔顶端的只有两种动物，一是雄鹰，靠自己的天赋和翅膀飞了上去。另一种动物就是蜗牛，一点点爬上去的。我相信蜗牛绝对不会一帆风顺地爬上去，一定会掉下来、再爬、掉下来、再爬。但只要爬到金字塔顶端，蜗牛所看到的世界、收获的成就，跟雄鹰是一样的。

到今天为止，我一直认为自己是一只蜗牛，一直在爬。只要你在爬，就足以给自己留下令生命感动的日子。我常常说：如果我们不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，那你的生命就白过了。今天，我想和大家分享的就是：人的进步是一辈子的事情。

就我本人而言，我觉得只要有两样东西，我们就能成就自己的人生。第一样叫理想。我从小就有一种想法，希望穿越地平线走向远方，我把它叫做“穿越地平线的渴望”。我有个邻居，也是我终生的榜样，徐霞客——当然是500年前的邻居，我们都是江苏江阴的。我下定决心，如果徐霞客走遍了全中国，我就要走遍世界。我现在正在实现这一梦想。所以，只要心中有理想、有志向，你终将走向成功。你所要做的就是在这个过程中要有艰苦奋斗、忍受挫折和失败的能力，不断扩大自己的心胸。



第二样叫良心。什么叫良心呢？就是要做好事，对得起自己、对得起别人，要有和别人分享的姿态，要有愿意为别人服务的精神。良心，会从你做的事情中体现出来，而且你所做的事情一定会对你的未来产生影响。我来讲两个小故事。

有一位企业家和我讲过他大学时的一个故事，他们班有一个同学，家庭比较富有，每周都会带6个苹果到学校来，他自己一天吃一个。尽管苹果是他的，但从此他给同学们都留下一个印象：太自私。后来这位企业家成功了，而那个吃苹果的同学希望加入到企业家的队伍里来。但企业家和同学们一商量，都说不能让他加盟，原因很简单，因为在大学时他就没有表现出分享精神。在大学时代的第一个要点，就是你得跟同学们分享你所拥有的东西，感情、思想、财富，哪怕是一个苹果也可以分成6瓣大家一起吃。这样做你将来能得到更多，你的付出永远不会是白白付出的。

我再来讲一下自己的故事。做学生时，我的成绩一直不怎么样，但我从小就热爱劳动，从小学一年级就一直打扫教室卫生。到了北大以后我养成了一个好的习惯，每天为宿舍打扫卫生，这一打扫就是4年。我每天都拎着宿舍的水壶去打水，把它当作一种体育锻炼。大家看我打水习惯了，最后还产生这样一种情况，有时候我忘了打水，同学就说：“俞敏洪怎么还不去打水？”但我并不觉得打水是一件多么吃亏的事，同学互相帮助是理所当然的。

又过了10年，到了1995年年底的时候，新东方做到了一定规模，我想找一些合作者，就跑到了美国和加拿大去找我那些同学。我为了诱惑他们回来，还带了一大把美元，想让他们知道在中国也能赚钱——我想大概这样他们就会回来。后来他们回来了，但给了我一个十分意外的理由。他们说：“俞敏洪，我们回去是冲着你过去为我们打了4年水。我们知道，你有饭吃肯定不会给我们粥喝，所以我们一起回中国。”这才有了新东方的今天。

人的一生是奋斗的一生，但有的人一生过得很伟大，有的人一生过得很琐碎。如果我们有一个伟大的理想，有一颗善良的心，我们一定能把很多琐碎的日子堆砌起来，变成一个伟大的生命。但是如果你每天庸庸碌碌，没有理想，从此停止进步，那未来你一辈子的日子堆积起来将永远是一堆琐碎。所以，我希望，在座的同学们都能把自己每天平凡的日子堆砌成伟大的人生。

---

## 俞敏励志演讲篇二

我自己就不是一个最好的家长，我的孩子平时跟我在一起的时间非常非常少。我讲一下我认为作为一个家长应该给予孩子的一些东西。首先我认为家长给予孩子最重要的是时间，你要给孩子时间才行。有的家长说俞老师我忙，早上6点出去，晚上12点回家，这么辛辛苦苦就是为了孩子的成长，送他到最好的贵族学校去。所有这一切都不是最好的家长应该做的。

从小我父母在农村，天天看到的就是父母在干活，因此就学到了父母干活的很多东西。

比如父母勤劳，我肯定就不会懒惰，因为父母不容许我懒惰。小时候被父母打觉得不是耻辱的事情，好像越打越喜欢父母的感觉，因为父母跟你亲，他打完了还在你的身边。我现在就不敢打我的孩子，因为我一个月才能见他十天左右，我爱人带着孩子在国外，我每个月争取过去十天，打完了我就走了，孩子记住的就是我打他，没记住我对他的好。所以他就不希望我下一次再回去，因为一回去想到的就是爸爸打我。我总共打过儿子一次，有一次我回来问他你想爸爸吗？他说不想，为什么不想？因为你打我。小时候为什么我的父母打我没事呢？因为打完了天天还在一起。父母打完之后还有很

多弥补的行为，你会把这认为是很亲热的行为。（笑）

我身上有两个个性，我父亲特别的潇洒，他是个木工，一年到头为别人干活不拿钱，我父亲爱喝酒酒鬼，这也使我也喜欢喝酒。父亲为人家架房子的大梁，当地方圆十里谁架房子都请他去，一定要喝酒，一喝酒他就不拿钱，每次他干活都不拿钱，但成就了他一点就是特别的潇洒。

他喜欢帮助别人，一高兴什么利益都不计较的个性在我身上也得到了很好的体现，因为我一高兴就把新东方的股份分给新东方的员工。我母亲身上的勤劳和善良对我产生了影响。小时候有两件事情，一件是快要下雨，邻居晒着稻谷，邻居不在家，母亲带着我们全家把邻居家的稻谷收到一个角落里，结果我们家的谷子没来得及收被雨淋了。但我母亲经常说远亲不如近邻。

第二件事情是村东头有五口人家，我们家是四口人。那家人没有粮食吃，我们家也不多，他跑到我们家借粮食，母亲就把粮食一分为二，拿出五、六斤让我端给人家。我说我们自己也没有粮食，为什么要给他们？母亲说这点米，在地里弄点菜，接上新的粮食是没有问题的，但他们家没有粮食就会被饿死了。

整个村庄对我母亲都特别好，老太太今年80岁了，现在在北京，但每年都会回家乡，为什么？处理村庄的问题。村庄里老百姓打架，解决不了，老太太回去椅子上一坐，三句话就解决完了。到现在老太太头脑也很清醒，从来没有判错过。我母亲做事没有私心，所以就会很公正，这一点也体现在了我的身上，直接导致了新东方的成功，也导致了我今天的成功。

说到给时间，现在城里的家长给孩子的时间确实难度比较大，但我们还是能够给出来的。有家长说俞老师我给时间了，给完之后孩子还是不理我，或者教育不好，我说你怎么给的时

间？他说我不到外面应酬了，我在家里陪着他做作业，我看电视，他做作业。所以有的时候家长是把时间留在家里了，但自说自话，不跟孩子交流。孩子不一定会敢于反抗你，心里肯定会想你看电视，我却写作业。他说我不看电视看报纸总可以了吧？我说不可以，为什么？在孩子心中看报纸和杂志是不正经的事情。他说俞老师难道我就干坐着，其实可以做两件事情，你的水平到了可以帮助孩子做作业，但大多数的家长水平是不太够的，因为孩子学的东西越来越难。如果不是当年高考考外语专业不用考数学，我永远上不了北大，当年国家说考外语的不用考数学，这成全了我。我现在也没有觉得智商有问题，基本是除了数学之外我是个正常人。

如果说你教不出来怎么办？我本来用电脑工作，我跟他们说你们坐在我对面做作业，我在这面工作。我是真工作，用电脑处理各类工作，但我的孩子不认为我是在工作，认为我在打游戏。因为对孩子来说打开电脑除了找好玩的东西就是打游戏，所以他不认为你的工作是一种严肃的状态。我有两个孩子，一个女儿一个儿子，女儿是在国内生的，儿子是我爱人在国外生的。

他们坐在对面做作业，一会儿跑过来看看我是不是在真正的工作，对我的人格产生了怀疑。后来我觉得不行，我就开始看书。我要对家长说，很简单，只要书不拿倒了就行，拿着书想心事不看都没事，过两分钟翻一页，孩子知道你在看书，没有办法，孩子知道他必须认真。

环境是一种气场和氛围，氛围不造出来是不行的，不摆出样子，孩子觉得你都不学我还学干什么呢。有一次我做了一个试验，家里不准打开电视和电脑，要求爱人和女儿一起跟我看书，儿子不看，在那转，最后转着发现特没劲，拿了一本书看，结果还看不懂。这叫环境氛围。所以家长给孩子时间要给出质量，不是在家里陪着就行了。

给孩子时间的同时要培养孩子的心情。人的一辈子最重要的

就是活个心情，心情是从小培养出来的。我刚才讲到我父母培养我的心情，比如我父亲培养我的潇洒和不在意，在我身上得到了特别明显的体现。我发现在我遇到困难的时候，在我遇到挫折的时候，在我遇到痛苦的时候，这种个性就明显的发挥作用了，不是天生的，就是看到了我父亲这个榜样。小时候最怕的是我父母打架，后来我不怕了，发现他们打架没有后果，因为不打架的父母一离婚就离了，总打架的却不离婚，因为他们把打架作为生命的乐趣。（笑）所以父母打架的时候一定要告诉孩子这是生命健康的标志，但互相不能侮辱。

我父母总是打架，最后我发现我的心理和生理全部很健康，因为发现他们打架没后果，打完了还在一起吃饭。我父亲力气比较大，每次喝醉酒我母亲就急，用拳头打、用棍子打，我父亲也不急。打完架还没两分钟，父亲跳到河里，过两分钟一只手抓到一只螃蟹，说，儿子，今晚吃螃蟹。他这种生活态度特别令人向往，这种心情是带有一点诗意的。

有一次我问家长，请问我们这儿有多少家长带着孩子坐在未名湖边看月亮从东方升起，有多少家长带着孩子到北京郊区躺在地上看满天的星空。我们这儿有多少家长带着孩子去真正看过银河呢？坦白的说我带着孩子看过很多次，还拿着高倍望远镜看。

有一次我带着全家到海边度假，刚好是十五，看着海边的月亮一点点升起，月光一泻千里。我们坐了一小时，我说有点凉了，我们回宾馆吧，结果女儿说爸爸我不走，我要看到月亮升到那个地方再走，一坐坐了三个小时。你能说孩子内心没有美感吗？没有诗意吗？如果我们不带孩子去看这些东西，他就是没有。孩子看到的都是高楼大厦，老师的压迫，孩子心理是不会健康的。去农家乐吃饭，有没有带着孩子多花两个小时把各种菜和生长周期讲一讲。有一次我带女儿到农村去，一个一个告诉她。这样使她对我们吃的生物、植物产生了亲切感。我带着儿子露营，搭着帐篷睡了一夜，结果到家

里他就不睡床了，现在把帐篷支在屋子里，晚上就睡帐篷里。

每一位家长都想把孩子送去上名牌大学，但不知道北大、清华心里有问题的学生比例非常高，达到30，我个人认为不止30。我当时在北大还是比较健康的，但我已经发现周围的很多同学有心理问题，现在北大的学生竞争非常激烈，所以北大的自杀率很高，每年都有。统计数据表明大专学生自杀率几乎没有，所以大家都知道以后把孩子送到什么地方上学了，也就是说不能随便送到北大去。

成绩要不要，我孩子也想去北大、去哈佛、去耶鲁，但一定要在身心健康的情况下，否则没有任何意义，我宁可要孩子一生的幸福，而不要孩子为了成绩拔尖而痛苦。我用了三年的时间考上了北大，北大给了我这样一个平台，否则我做新东方也不会这么自信。但孩子的身心健康更加重要，从成绩本身来说其实无关紧要。因为成绩总在班级第一名，上了清华、北大也不一定有出息。孩子的成长是一辈子的，让他一辈子保持积极性，对所有东西的求知欲和好奇心以及上进心，永远比让孩子得班里的第一名更加好。

从小到大我的成绩从来没有超过前25名，所以我高考要考三年，到北大我整整努力五年，努力到如此地步，以至于得了肺结核。得肺结核的第一个原因是学习太刻苦了。我今天读到一篇文章，心理学家做了实验，一帮人脸上弄得特别干净，一帮人化了假的特别逼真的伤痕，心理学家说我给你们再补补妆，不让照镜子，实际上是把化的伤全部擦掉了。让他们走到人群中间，回来以后让他们谈体会，第一拨人都觉得自己特别受人尊重，第二拨人都认为自己脸上有很难看的疤痕，说那个家伙坐在我旁边三分钟就走掉了。这就是说你的心理反射投射到了别人对你的看法上。还有一个原因是大学里没有女人喜欢我，男人一孤单就容易得肺结核。我到大学毕业的时候还在全班倒是第五，后来我统计一下，全班的前五名都在为最后的五名打工。这就证明了成绩是不那么重要的。

孩子上中学成绩决定了能不能上好大学，但好大学不能决定一辈子。阿里巴巴的马云是杭州师范学院毕业的，大家知道杭州师范学院是因为有马云，那是一所普通的师范学院。他跟我一样，我们俩互相鼓励很长时间，他高考考了三次，我也考了三次，他学了英语，我也学了英语，但大家看看，马云的财富是我的10倍。人的长相、学历完全不构成他的障碍，马云一直认为他是天底下长得最好看的人，我问马云的爱人你认为马云好看吗？她说不难看，比你好看多了。（笑）

我们班有这样的孩子，父母什么都为他设计好了，后来家庭破败了，他就发现自己生活在阴暗中，我们因为从小就生活在阴暗中所以没什么。最后一名孩子，我说好，想想你们班一共40个孩子，没有你前面39个孩子怎么能有自信心呢，那你就说我为别人垫底多光荣。你最后一名很轻松，往前面一看前面39个人被你追得半死不活，后面一看一个人都没有，我想跑多快就跑多快。只要你有上进心，只要你花时间学习，只要证明你的智商没有问题，你就有超过别人的可能性。从40名变成39名，开心，有一个到后面去了，再超一下，两个到后面去了，第一名多辛苦啊，怎么超前面都没人，怎么看后面都是对自己咬牙切齿的人。

我们要学会鼓励孩子，家长一定要发现孩子身上任何时候、任何状态下的优点，当然不能孩子明明犯了错误还在鼓励。教育孩子要严厉有规矩，但要有鼓励性，而不是侮辱、打击、批判，把孩子说得一无是处。我们家长经常说的是隔壁的孩子怎么又超过你了，严禁在两个孩子之间进行比较，但要发现孩子的优点。爱因斯坦就是被他母亲鼓励出来的，上小学的时候没有一个老师要他，只有他妈妈对他表示有信心，学校不教我教你，爱因斯坦小学的教育是他妈妈教出来的，最后他成了伟大的科学家。

老师做过一个试验，问如果“她”出了车祸，最后脸上有了很难看的疤痕，你还会爱“她”一辈子吗？很多人选择也许会，坚定不移说会的只有10。接着又提到“他”，“他”作

为大老板破产了你还会跟“他”一辈子吗？问女人，说会的不会超过10。老师问学生你们把这两个人想象成什么关系了，大部分学生说是恋人关系或者夫妻关系。老师说女的她是母亲，男的他是儿子，请问这两个问题的答案是什么？结果出来的答案是100都是会。孩子从本性来说是愿意全心全意爱父母的，当然这个爱是有前提条件的，你要把他培养成有爱心的人，父母对孩子的爱是无私的，但这个爱不是宠爱，爱是有度的，正确的来引导孩子我们就会创造一个非常美好和谐的家庭和开心得成长的有成就的孩子。

## 俞敏励志演讲篇三

### 俞敏洪大学演讲稿

主持人：各位听众，大家好，非常高兴在今天这个阳光明媚的日子，大家放弃到西湖边的游览，到这里来参加我们的浙江人文大讲堂。今天为我们做这次非常有纪念意义的演讲的，是新东方教育科技集团董事长兼总裁俞敏洪，我们对他的到来表示热烈欢迎，俞敏洪校长的思想都是一流的，他向来做的是万人的演讲，有一些浙大的学生可能知道了，我们这里没有一万个人，但是我相信我们都有一颗火热的心，今天的题目是《在绝望中寻找希望》，我看到今天的年轻人特别多。我们现在就有请俞敏洪先生。

俞敏洪：谢谢各位朋友，大家早上好！我是喜欢站起来走来走去演讲的，但是我发现我站不起来，因为前面的摄像头对着我要把整个的过程录下来，如果我站起来走来走去他就会感到很累。（笑、鼓掌）

所以总会有意想不到的事情发生，如果这个是他们给我的规矩的话，我就坐着。如果大家一致赞成我站起来，民主的力量，可以把规矩推翻，那我就站起来，谢谢！我站起来并且尽量守规矩，谢谢！



感谢大家今天到这里来，我是非常高兴来到这里，今天这里年龄层次非常特别，有白发苍苍的受人尊敬的老者，也有非常年轻的小孩，所以我这个讲话的主题也会多变，我接下来就是和大家随便聊聊天，其实五句话是讲不完的，我就随着自己的思绪讲就可以了，今天来到这里的很多人，特别是大学生来都是看看我长得是什么样的？我长得是比较难看的，但是和中国大部分的名人和企业家相比我对自己还是有自信的，我发现长得漂亮的人不多，长得英俊的人也不多，我常常认为一个男人做事情如果是不依靠自己的内心做，而只依靠自己的外表做，这样就会有严重的问题，忘掉自己的外表就是成熟的开始，所以我对很多大学的女孩子说，如果你追求男朋友的时候，只看中男孩的外表而不追求内心是否成熟就是好色，女孩子是不能好色的，但是男女有别，男孩子因为女孩的外表去找她，这个叫审美，所以这个是有区别的`。

当然在我的心目中，女孩子也是没有美丑之分的，我始终认为这个世界有一点很重要，只要你敢于微笑对待这个世界，这个世界就会因为你的光辉而灿烂，这个不仅适合女孩子也适合在座的所有的人，男人也要微笑面对世界，有人说如果男人微笑面对世界，不就把自己的刚强显示出来了吗？刚强是放在内心的，持之以恒的追求也是放在内心的，所以外表的柔和并不能抹煞你的刚强和你持之以恒的决心，你外表的柔和或者微笑和善良将会给你带来更多的机会，让人感觉到你这个人更加容易接受，让人感觉到你这个人更加平易近人，这样使别人更加愿意和你合作，所以在我的生活当中我始终坚持可以内心追求一样事情坚定不移，但是在平时做事的时候要尽可能地和人互相融洽，，我有一句自己的格言叫“做事像山，做人像水”，做事像山，如果有一个目标在你眼前，这个目标对你的生命进步很重要，你就要坚定不移的追求，不能随便改变移动，像山一样坚强坚定，但做人要水，水是流动，水是变化的，水是往低处流的，如果你把自己放得很低，你的容器就会越来越大，你会容纳越来越多的东西，你会变得宽广，一个小小的池塘是很容易污染的，但是一个大湖和大海是相对不容易污染的，可以容纳更多的东西，还能

为自己提供更多的机会，如果大家确定了这两个大的基本原则，我觉得你做任何事情的成功基本上有了一半，有些人会问什么叫成功？成功是一个很简单的定义，今天你设定一个目标，你晚上要吃两个包子，但是你现在口袋没有钱，如果到晚上你看看你口袋有钱，你吃到了两个包子，这个就是成功，成功就是一个目标放在那里，不管目标多大多小，但是你获得了那个目标，获得目标一瞬间的喜悦就叫做成功，而且成功不是一个固定的定义，也就是说不是一个你到了一个点上，你就永远在那儿就永远成功下去，这个是一个相对的定义，你到了那个点以后就失去了那个点，这个道理很简单，你爬山的时候你看到一个山头，山头是你的目标，征服了山头就是成功，但是你走到山头之上，到山头踩在你的脚底下的时候，你就失去了成功，从爬山的道理可以从两个概念体现我们日常生活中想追求的成功。

第一有一个目标在前面，你要达到那个目标，当你达到那个目标就成功了，这个成功可能给你带来喜悦也可能带来满足，但是也有可能带来失落和迷茫，所谓的失落就是没有目标，所谓的迷惘就是不知道干什么了，这个道理在座的所有结婚的人都有所感受，当你追女孩的时候就是目标，当你结婚了追到手了就是成功，当结完婚了很迷茫了，就是离婚了，把这个拓展一下，另外一个成功就是一个所谓的过程，当你想爬到那个山以后，从山脚下爬山到达山顶的过程，每往上走一步，每绕过一个石头，每穿过一个森林就是一个生命过程，经过这个生命过程也是一个成功，所以成功要做到有两个，第一是达到目标，第二是走过那个目标的过程，不管怎样走，只要能达到就是成功，但是当你得到成果后还有新的目标出现，当爬过山头的时候会发现还有另外一座山头等着你，通常那个山头比这个山头高，你就继续往前，爬山有这样一个过程，爬到顶上还要往下走，到峡谷底下才能走到另外一个山头，这个就叫做人生，是人生的起起伏伏，这是另外一个比喻，人生就像爬山，每个高山都要经过无数的小山头，都要经过很多的起起伏伏。

第二就是现在比较熟悉的比喻，人生像是做股票，可以把自己经营成垃圾股，也可以把自己经营成蓝筹股，也可以把自己经营成创业股，大家都知道股票的三种走势，第一是在起伏中间不断走下坡路，最后没了，其实我们很多人都是这样的，在股票中间反复走，走着走着，有起有伏，但是越走越衰老，没有梦想，最后生命不仅仅是平坦，而且是平庸，第二是走得相对来说比较平稳，比如说我们的工资每年会增加一点，工作每年熟练一点，但是一辈子下来就是这样一种状态，你生命比较稳定，最后也许能买到房子，也许也能买一个不贵的汽车或者有一个好一点的贵的汽车，但是发现自己一辈子过得比较平稳，发现自己一辈子也只赚了一点钱，再发现自己一辈子什么也没有做，最后留下一个思想，这辈子除了帮助自己以外没有帮助别人，没有做贡献，也没有创新，也没有留下一本书，你做的就是一直在打工、挣钱，这是另外一种生活状态，世界上80、90%的人属于前面描述的股票的生活状态，一种是平着走的，一种是稍微往上一一点，大家如果买股票的话，一般这两种股票都不会买，这两种股票不会有增值，不会有回报，通常大家会买带有一定的风险性，但是知道这个股票有可能是最后往上飞速发展的状态，这个股票第一要有两个前提，第一知道这个你买股票的公司未来的经营目标非常稳定和非常长远，就是你想到要达到的这个目标，你就会心里激动，因此你觉得它是有潜力的，第二你会发现带领大家走向这个目标的人，是和这个目标是吻合的，有这样一个情况，如果你买这个股票的成交有两个，第一是市场方向，战略空间，第二是占领这个市场的目的是什么。

第二讲本人，我怎么看一个人，第一我要看你是否对人生和未来有一个比较明确的有空间的设想，你有没有梦想，并且你是不是坚定不移地相信自己的梦想，不管在什么情况下，你都能相信，如果你成熟的时候，你的梦想和你对未来的追求能够激动起来，就是一个有自信的人，第二个要求，你本人是不是有实现梦想的素质，我们知道每个人都有自己的梦想，但是很多人都是谈梦想不为梦想行动，本人也不具备实

现梦想的素质，那会有问题，比如说常常发现这样的人非常内向，非常木讷的人想要成为经营管理者，或者是领导者，非常个性开放的人不往这方面想，很多人对自己本人和目标之间的吻合性和分析是非常不够的，这个不够导致的结果是这个目标永远不能实现，比如说一个大专生，他想第二年到哈佛大学读书，这个就是问题，当一个目标放在那里的时候，目标本来是好的，但是你必须自己进行分析，你可以不改变这个目标，但是你必须改变实现这个目标的途径，你作为一个大专生想到哈佛读书，这个是完全不可能的事情，因为你不符合哈佛大学最基本的条件，最基本要求本科毕业，但是你给自己的时间跨度和空间就必须要在大学，一个公司可以两年做好也可以十年做好，两年十年没有本质的区别，不管两年、十年，这个公司都能做好，一个人的梦想也是一样的，可以两年实现也可以十年实现，两年实现和十年实现没有本质的差别，当有这样的目标在那里的时候，我们要做的是对本人做一个计算，我离那个目标有多少距离，需要花多少时间走到，如果那个目标是100公里可能一天就走到了，这个是两者的差别，每个人都可以对自己有梦想，每一个梦想都可以尽可能地崇高无比，想爬山就不要爬泰山，想爬山就要爬世界最高的珠穆朗玛峰，如果你没有爬到，但是你是一个持之以恒的心态，你爬到6、7千米也没有问题，你的梦想的远大可以潜移默化，调动你内心潜力，把你推得更高，所以我常常给学生说，如果你想当政治家，那就要当，也许这辈子你当不了，但是没有关系，你朝着这个方向努力，如果十年只能有一个，但是在同期十年有几十个省委书记，你能当到省委书记也可以为整个省做贡献，如果你的方向是一个镇长，那么你出来可能就是一个村长，太低了，但是另外一个方面有了一个远大的目标之后给自己足够的时间和空间，这是另外一个前提，平时在单位是第一名还是最后一名，不是十分重要，当然我们可以拼命追求第一名，因为第一名毕竟是好的，在中学第一名，考大学比较容易，比较优秀，中国又是一个分数为主的国家，但是这个并不重要，因为人不是以大学四年，大学三年或者是工作几年来确定一辈子，人一生就是几十年的历程，你在大学是最后一名，不等于你大

学毕业工作也是最后一名，你在同学中间、大学中间是熟悉的，不等于你工作以后不是，高考的时候没考上不一定是坏事，说不定你比同学更快地变成百万富翁，我发现中国有名的企业家中间真正名牌大学毕业的没有几个，我也是其中之一，我后来是北大毕业的，大部分都是一般的普通大学毕业的，不是名牌大学，还有1/3是没有上过大学，只是高中毕业，他们也展现了自己的智慧和才华，咱们浙江地区的很多民营企业很有钱，但是他们没有多少是名牌大学毕业的，但是他们照样把自己的公司做成名牌，做成上市公司，我们公司是在香港上市的，也有在纳斯达克上市的，这些上市的老板通常不会讲英文，普通话都不会讲，他们会讲的就是我们浙江话，他们照样走向世界，很简单，给自己足够的时间和空间，现在中国学生面临的问题是什么呢？几大问题。

## 俞敏励志演讲篇四

我觉得人生用六个字来表达是比较恰当的，经理，体验，升华。

有一次我在加拿大的时候，刚好是三文鱼回流的季节，三文鱼的回流是每四年一次，为什么要回流呢？它要回去产卵，繁衍后代，三文鱼产卵以后，就把这个鱼卵藏刀石子底下，这些鱼卵会被河里的其他鱼吃掉一部分，当它们变成小鱼以后，又会被别的鱼吃掉一部分，在湖泊里面，它们要生长一年，在这个生长一年的过程中间，它们被天上掉鹰，水中的鱼，还有湖旁的人不断的打捞，所以每四条三文鱼，只能剩下一条，一年以后，这些三文鱼开始游向大海，它们要差不多环游太平洋一圈，刚好整整三年。在这三年中，它们的经历更加艰难，在海洋里凶猛的鱼更加的多，再加上人类大量的捕捞，所以等到它们四年以后，再回到它们出发点这条河的河口的时候，每游出去的十条鱼，剩下一条都不到了。

真正壮观的，是在它们到了河口，再回到产卵地的那一刻，

河水很急，它们要拼命的往上游，在游的时候，它们就不能停下来吃任何东西，只有一个办法，就是二十四小时往上游，因为它们只要一停下来，就被河水给带回来了，等到它们游到目的地的时候，已经变得浑身发红，因为它们身上的体能全部都被消耗完毕，这个时候，三文鱼就开始受精和产卵，两条鱼受完精产完卵以后，就双双死去了。

它们这样的一个生命历程，给我们带来了震撼，正是因为有了这样的四年的生命循环，也正是因为有了这样的使命感，它们的牺牲感动了人类。

有的时候，我们的生命其实还不如一条鱼，因为大多数人，一辈子只生活中一个地方，生活在一种习惯中间，生活在一种的禁锢之下，而没有任何创新，没有任何创意，没有任何激发自己生命的那种动感和令自己感动的生命状态，如果说我们当中有找不到工作的同学，你找不到工作是一件幸运的事情，因为你开始了真正的生命中应该的带动甜酸苦辣的体验，未来你找到一分工作的时候，你就知道这份工作是多么的来之不易，多么的值得你去珍惜。

## 俞敏励志演讲篇五

其实人的一辈子都有某些东西束缚着我们，不管是贫困生活还是社会地位，不管是传统习俗还是法律条文。生命的抗争就是在束缚中跳出美丽舞蹈的过程。没有束缚的生命反而显得轻浮而没有分量，生命的束缚和挣脱束缚的努力，使我们生命变得厚重而美丽。

每个人都渴望生命能够像海水一样没有障碍地奔腾流动，和蓝天相接；每个人都渴望生命像风一样从天空自由自在地飘过，除了带走白云，没有一丝牵挂。没有人希望自己的生命受到束缚，就像没有任何动物愿意被关在笼子里一样。人的一生都是为了挣脱某种束缚而努力的过程，这一过程使生命变得丰富多彩，充满机遇，咀嚼失败，品味成功。

人一旦有了自觉意识之后的第一件事情就是和束缚抗争。从十一、二岁开始，青少年一般都会有几年很强烈的反叛期，这一时期的青少年，常常不管父母或老师说得对不对都和他们对干。这一现象正是生命想要挣脱束缚的具体表现。可以说青少年对于父母的第一次抗争，就拉开了一辈子和各种各样的束缚进行斗争的序幕。动物通过角斗来宣示自己的力量，确定自己在群体中的地位；人类通过智慧和耐心来证明自己的能力，最终摆脱社会的束缚进入自由状态，尽管这一自由状态有可能只是一种虚幻，但争取进入这一状态的奋斗过程正好赋予了生命很丰富的意义。

一个人与其说是为了理想而努力，还不如说是为了摆脱某种束缚而努力。如果我们出生在贫苦家庭，我们可能所有的努力只有一个目的，就是为了摆脱贫困。因为贫困给我们带来了太多的束缚，在贫困中生命得不到张扬，也得不到尊重。所以在贫困中的人常常更加能够自强不息，因为他的背后有足够的动力：想要像城里人一样过上好日子（尽管城里人日子不一定好过），想要像城里人一样吃得更多，走得更远。这些最朴素理想恰恰变成了最有持久力的拼命。

当人们脱离贫困之后，马上就会为了争取自己的社会地位而努力，因为社会地位的高低直接和一个人的尊严有关。一个人如果社会地位低下，就像一群狼中的尾狼一样，永远只能吃最后一口肉，永远得不到最好的机会，甚至得不到母狼的青睐。社会地位低下这一可悲的状态足以鼓动任何男人和女人用尽一切力量和办法来摆脱卑微。社会地位的低下是一种非常现实的痛苦，当那些来自社会底层的大学生看到有家庭背景的同学总有人前呼后拥，被女孩子前堵后追的时候，不管有多大的心肺都会胸口发闷。在这种感觉下，懂得社会地位不可一蹴而就的人会用持续耐心的努力来争取社会地位的改善（有时候这是一辈子的努力），而没有耐心的人就会采取危险行动，通过逢迎拍马、坑蒙拐骗来达到目的。面对社会地位，有虚荣心和贪婪心的人尤其危险，虚荣的人容易为了面子而断送幸福，而贪婪的人极有可能为了地位而断送生命，

因为地位和金钱一样，没有任何满意的衡量标准，只能用内心去感受，一个面对地位和权力的诱惑不知道适可而止的人，极容易进入危险之地。但不管怎样，大多数人一辈子的奋斗过程，就是为了提高自身社会地位的过程。

当有了一定的社会地位之后，人们就开始要求精神的解放、心灵的自由，希望摆脱社会对于自己心灵和精神的限制，这是更高层面的生命抗争(当然有些伟人可以跃过贫困和社会地位的障碍直接进入追求精神解放的境界)。人生而平等这句话表达的不仅仅是一个社会地位问题，也是一个精神自由问题，民主诉求的实质是摆脱思想束缚，获得精神平等。当我们发现现实世界的很多束缚不可挣脱时，我们希望自己的心灵得到解放，而这一挣脱心灵中各种束缚的过程正是伟大文学和哲学思想产生的过程。人们进行文学和哲学思考的主要目的就是为了解放自己的情感，同时获得通向幸福和自由的路径。

我把左力这样的人称作是带着束缚跳出了最美丽舞蹈的人。其实人的一辈子都有某些东西束缚着我们，不管是贫困生活还是社会地位，不管是传统习俗还是法律条文。生命的抗争就是在束缚中跳出美丽舞蹈的过程。没有束缚的生命反而显得轻浮而没有分量，生命的束缚和挣脱束缚的努力，使我们生命变得厚重而美丽。我在学习单板滑雪时对于这一点体会尤其深刻，单板滑雪必须把两个脚牢牢地固定在板上，因此在光滑的雪地上你只要站起来就会摔下去，在你和滑雪板进行抗争的过程中，你会摔得鼻青眼肿，但只要坚持下去，你会慢慢发现，单板好像慢慢融化成了你身体的一部分，已经在你脚下运用自如；借助单板，你已经可以翻滚腾挪，飞驰向前，为生命留下一连串的潇洒和美丽。

## 俞敏励志演讲篇六

本文目录

### 1. 2018俞敏洪演讲稿



2. 俞敏洪北大开学典礼演讲稿之完整版
3. 俞敏洪《想要成功，最重要的是修炼自己》励志演讲稿
4. 俞敏洪北大经典励志演讲稿全文

当我们面对一件事情或者一种生活状态时，我们可以做出不同的选择，不同的选择使我们的生命走向不同的方向，从此产生不同的命运和结局。

所有的高中毕业生都希望自己能够到北大、清华这样的名牌大学去学习，但最后能够到北大、清华学习的人毕竟是少数，大多数学生只能进入普通高校学习。是进北大还是进普通高校由不得你选择，也不一定是由你高中学习认不认真决定。人的智商和记忆力是有差别的，所以有的时候尽管你付出了百分之百的努力还是只能进入普通高校。那是不是进入了普通高校就意味着未来的前途不如北大的毕业生好呢？一定不是！进入大学以后我们可以选择努力向上，也可以选择自暴自弃。有些普通高校的大学生，通过自己大学四年的努力，一样可以考上北大等重点大学的研究生，而有些学生认为自己已经被定了终生，放弃努力，大学毕业后成为工作没有着落的流浪汉。我有一个朋友，只有中专毕业，但是他从来没有放弃努力，通过自己的努力，他先是拿到了大专自学考试的文凭，后来又考上了北大的研究生，毕业工作两年后又考上了哈佛大学肯尼迪政府学院，成为一个名符其实的成功人士。因此，你进入什么样的大学并不是最重要的，重要的是你是选择努力还是选择放弃。

当我们大学毕业找工作时，发现有些同学好像很容易就找到了一份好工作，其中有的同学是因为确实能力强找到了好工作，但有的同学似乎纯粹是因为运气好，你怎么想都想不通为什么命运对你如此不公，让你能够找到的工作就是打扫卫生之类的活计。但即使面对这样的情况，你也可以选择认真对待工作或者不认真对待工作，你工作态度的不同，给你带来的结局会完全不同。如果你工作态度积极，把打扫卫生这

样的工作做得极其认真而出色，最后就有可能被提升到很重要的位置上，如果你选择马马虎虎，敷衍了事，最后就可能变成失业人士。新东方有一个普通大学的毕业生，刚来到新东方时只找到了一份帮助学生收发耳机的工作，但他选择了积极的工作态度，一边帮助学生收发耳机，一边认真听每一位老师上课，两年后他的英语水平已经达到了很高的水平，同时由于他听了很多老师的课，所以不知不觉掌握了很多的教学技巧。有一天他跑来对我说他要当老师，吓了我一跳；我想一个收发耳机的人怎么有能力当老师呢？但让他试讲之后才发现他的讲课能力已经很高。最后他成了新东方的名牌老师，后来又成了新东方一家分校的校长。他没有选择放弃，而是选择了成长，他的生命从此与众不同。

如果你有一天的时间，你选择的不同也会使你生命的质量完全不同。在某一个星期天，你可以选择睡懒觉，也可以选择去爬山；你可以选择去购物，也可以选择去看书。这种小小的选择也反应了你内心的价值取向。最后有可能选择睡懒觉的变成了懒惰者，选择爬山的变成了登山队员，选择购物的变成了商人，选择看书的变成了教授。这些选择也能够反映出你的性格，是懒散的还是坚定的，是物质型的还是精神型的。即使给你一个小时的时间，你也可以选择使生命过得平淡，还是使生命过得惊喜。有一次，我和徐小平老师到福州演讲，演讲结束后我们坐车奔赴机场赶回北京。在机场换完登机牌后，离飞机起飞还有一个半小时。当时我们似乎唯一可以做出的选择就是走进候机室等待飞机起飞。但我想起了一路过来的时候，我在路边看到了大海，福州机场就坐落在海边。于是在我的倡议下，我们走出机场来到了海边，海边风景如画，海水拍打着岩石发出澎湃的声音，一抹沙滩几乎一望无际。我们俩异常兴奋，一看周围连个人影都没有，脱光衣服就跳到了海里，痛痛快快游向大海。后来我们坐在飞机上，一路聊的都是跳进大海的兴奋，这件事到今天为止我们还常常提起，这一天也因此变成了我们生命中值得记忆的日子。

我们的生命中充满了选择，你的选择不仅和你的心情相关，

也和你的命运相关。但凡你选择积极的、努力的、向上的生活和工作方式，你的命运就一定会越来越好，但凡你选择消极的、被动的、懒散的生活和工作方式，你的命运就一定会越来越糟。你选择什么样的生活和工作方式，决定权在你，而你现在的选择则决定了你的未来。

2018俞敏洪演讲稿（2） | [返回目录](#)

2018俞敏洪演讲稿（3） | [返回目录](#)

现在一天到晚在谈互联网+，也一天到晚谈颠覆，我觉得最重要的是一个人的能力，从内心拥抱变化，并且在变化中间寻找机会。这是保持企业可持续发展的一个最根本的保证。

说到底不管时代怎么变迁，技术怎么变迁，移动互联带来的这种商业颠覆的模式，多少会改变某种商业的形态。每个人想要取得成功，最重要的还是修炼自己，把自己修炼成了，你就把企业或者把你做的事业给修炼成了。

在中国的人群中间，我最佩服的就是企业家。理由非常简单，因为这些企业家每时每刻都在接受新思想、新思维、新挑战，并且勇于改变和改造自己。因为他们不仅仅在寻求变化，他们必须把自己的企业事业和个人放在变化前面来考虑。在变局产生之前，就必须布好局。

另外，他们还必须具备非常敏锐的判断能力，要能够立得住，站得定，坐得稳，这个是很难的。七年以前，马云和王健林有一段对话。王健林当时要做万达影院，马云建议王健林别做影院，所有的电影一放在网上就能查到，中国盗版又那么猖獗。家庭影院兴起，家庭的屏幕和音响根本就不比电影院的差，你做万达影院肯定死路一条。当时我记得王健林只说了一句话，说小马哥，你能想象两个年轻人谈恋爱，在家里看电影，父母坐在他们后面一起看的场景吗？其实这就是商业的判断。

不管是刚才的陈春花还是陈东升，还有站在这里的俞敏洪，都曾经被无数的人挑战和颠覆过。有人说要把泰康人寿颠覆掉，也有很多人说要把新东方颠覆掉。xx年底到xx年一年的时间，喊出颠覆新东方口号的公司大大小小的有40家左右，说得最厉害的一家是三个月就让新东方从地球上灭绝。我今天还像恐龙一样站在这，但是那家公司去了哪里，我不知道。要颠覆不是那么容易的，一定要有颠覆性的思维。

说到底还是要修炼自己。其实修炼是从年轻的时候开始，从什么都没有的时候开始。我做了一个总结，一个人想要突破自己，要有酒神精神，这就是为什么每年我要喝醉60次的重要原因。在清醒的时候不敢调情的敢调情了，在清醒的时候不敢向陈东升提要求的，提要求了，这都是突破。

四年前我们十几个企业家去呼伦贝尔草原旅行，路过一片特别漂亮的草原，但是山包下面围着一圈铁丝。我就想跑到山包上去看看整个草原的壮观景色，所有的企业家都想去，但是谁都不敢跨过这个铁丝网。最后还是我踩下了铁丝网往前走，最后还被另一个企业家一把抓回来，说铁丝网围着意味着是牧民自己的领地，进去的话说不定一枪被牧民给崩了。

我就想牧民也是人，不能说看见人就一枪给崩了。所以我就爬到山顶上去了，结果发现蓝天白云，到处牛羊满山坡，景色极其壮美。结果大家看我在上面没事，一股脑全部爬上去了。其实这是我们自身的突破，也是一件小事。眼前这个铁丝网可能不是挡你，是挡牛羊，免得跑到别人家的领地上去，结果你把它看成挡住你的东西。我们内心有多少东西会挡住自己？太多了。

再来讲一个故事，马云为什么做阿里巴巴做得这么大，新东方为什么做得这么小？原因是因为我们对自信度不一样。我跟马云有很多相似的经历，我们两个人都学外语的，都是高考考了三年，第三年我们都考上了。我考上北大的本科，他考上杭州师范学院的专科，大家马上就明白，这两个人不

仅仅是长相的差别，而且还有智商上的差别。

但马云比我厉害的地方是，他给自己定了一些非常高的标准，要从专科变成本科，要变成校学生会主席，要跟学校的美女校花谈一场恋爱，这三件标准在我进到北大看来，都是没法实现了，结果他在大学四年全部实现了。

我在北大整整自卑了七年，没追过任何女孩子，没有参加过任何学术活动，只有一个理由，就是我觉得我做了也是失败，反而丢了自己的面子。我追女孩，女孩会拒绝；我去参加学生会竞选，根本竞选不过别人。我干脆不做，你也不知道我失败了。

关键是如果你不做，这个世界跟你无缘。我身上有没有谈恋爱的能力呢？一定有，我追第一个女人就追成了。我有没有做事情的能力呢？有，我第一次创业就是新东方，就做成了。所以当你的能力被自己否定掉的时候，你在这个世界是做不出事情来的。

马云尽管没有能力，但是不否定自己。因为不否定自己，所以就变得越来越有能力。你变得越来越有能力，你就会叠加自己的自信，觉得自己就能把事情做成。所以我常常说我非常庆幸我一次把新东方做成了，要是做不成的话，我没有勇气第二次创业。马云做阿里巴巴已经是他第五次创业，他依然相信自己就能把事情做成，结果阿里巴巴做成了。另外阿里巴巴比新东方晚了八年到美国去上市，但是市值比新东方高了上几十倍，新东方现在只有40亿美金，阿里巴巴2千亿美金。

所以你只有克服自己，改变自己，才能改变别人。改变自己必须从思维的本质上来改变。当你要拥抱变化的时候，你的内心深处必须认为我就是那个人。当我把自己可以定位为中国民办教育产业的领路人的时候，我才发现自己找对了路子。你把自己定位定准了，你就会改变。马云很厉害，他从大学

的时候给自己定位，既然我长得如此不起眼，我的精神必须要起眼，要变成中国任何一个行业的引领者。

我跟马云同时开的外语培训班，第一期班13个人，三年以后变成了三千个学生。马云第一期班20个人，三年之后还是20个人。但是马云比我厉害在什么地方，阿里巴巴的十八罗汉，有接近十个人就来自他这个班里的学生。用人能力和挖掘人的潜力的能力，在这一方面马云比谁都厉害。

我发现在这样一个跨界的时代，光努力是不管用的，必须要动用你的智慧。现在讲互联网+，还是o2o已经不管用了，讲颠覆也不管用了，因为颠覆是自然发生的，我们要做的是在被别人颠覆以前，就把自己的一些商业模式颠覆掉；在被别人打劫我们以前，把自己一部分先打劫掉。努力是不管用的，抓住思维、抓住变革、抓住先机才是管用的。真正是你敌人的人，根本就不在你敌人的名单上。现在做教育的人没有一个人是我害怕的，我害怕的是不知道从哪冒出来一个跟教育没有关系的人，弄一个想法就被教育给颠覆掉了。

像我们已经做成一个产业的所谓企业家，有可能被颠覆掉，但是我们还要静下心来想哪些方面我们不要急于颠覆自己。在去年的时候，新东方就开会讨论，我们干脆把线下全部关掉，全部转到线上。后来我说这件事情还不能随便做，因为我认为教育尽管有些东西会被全部颠覆到线上去，比如说18岁以上的分散性人群的教育，但我认为教育从另外一个本质上来说，用企业的方式来做，更加能让学生健康成长。

任何变化都要根据你对自己产业深入的了解，和对自己客户群体的深入了解来变革，而不能听别人一说，你就变了。如果当时王健林听了我们的话，万达影院就不做了，现在丢的是500亿人民币市值的公司。所以最终要理解生意的本质，你才能开始动手术，或者说你才能开始做生意。

最后用《阿甘正传》中的一句英文台词来结束。我最喜欢的

一句词叫i know i am not smart□but i know what love is□就是我知道我不聪明，但是我却知道爱在什么地方。商业模式是任何时候可以学习的，但是爱却来自于你的内心。当你爱你的事业，当你爱你的生命，当你愿意把你的生命和你的事业结合起来的时候，我相信一定会无往而不胜！

## 2018俞敏洪演讲稿（4） | 返回目录

非常高兴许校长给我这么崇高的荣誉，谈一谈我在北大的体会。

可以说，北大是改变了我一生的地方，是提升了我自己的地方，使我从一个农村孩子最后走向了世界的地方。毫不夸张地说，没有北大，肯定就没有我的今天。北大给我留下了一连串美好的回忆，大概也留下了一连串的痛苦。正是在美好和痛苦中间，在挫折、挣扎和进步中间，最后找到了自我，开始为自己、为家庭、为社会能做一点事情。

学生生活是非常美好的，有很多美好的回忆。我还记得我们班有一个男生，每天都在女生的宿舍楼下拉小提琴，希望能够引起女生的注意，结果后来被女生扔了水瓶子。我还记得我自己为了吸引女生的注意，每到寒假和暑假都帮着女生扛包。后来我发现那个女生有男朋友，我就问她为什么还要让我扛包，她说为了让男朋友休息一下。我也记得刚进北大的时候我不会讲普通话，全班同学第一次开班会的时候互相介绍，我站起来自我介绍了一番，结果我们的班长站起来跟我说：“俞敏洪你能不能不讲日语？”我后来用了整整一年时间，拿着收音机在北大的树林中模仿广播台的播音，但是到今天普通话还依然讲得不好。

人的进步可能是一辈子的事情。在北大是我们生活的一个开始，而不是结束。有很多事情特别让人感动。比如说，我们很有幸见过朱光潜教授。在他最后的日子，是我们班的同学每天轮流推着轮椅在北大里陪他一起散步。每当我推着轮

椅的时候，我心中就充满了对朱光潜教授的崇拜，一种神圣感油然而生。所以，我在大学看书最多的领域是美学。因为他写了一本《西方美学史》，是我进大学以后读的第二本书。

我也记得我的导师李赋宁教授，原来是北大英语系的主任，他给我们上《新概念英语》第四册的时候，每次都把板书写得非常的完整，非常的美丽。永远都是从黑板的左上角写起，等到下课铃响起的时候，刚好写到右下角结束。我还记得我的英国文学史的老师罗经国教授，我在北大最后一年由于心情不好，导致考试不及格。我找到罗教授说：“这门课如果我不及格就毕不了业。”，罗教授说：“我可以给你一个及格的分数，但是请你记住了，未来你一定要做出值得我给你分数的事业。”所以，北大老师的宽容、学识、奔放、自由，让我们真正能够成为北大的学生，真正能够得到北大的精神。当我听说许智宏校长对学生唱《隐形的翅膀》的时候，我打开视频，感动得热泪盈眶。因为我觉得北大的校长就应该是这样的。

我记得自己在北大的时候有很多的苦闷。一是普通话不好，第二英语水平一塌糊涂。尽管我高考经过三年的努力考到了北大——因为我落榜了两次，最后一次很意外地考进了北大。我从来没有想过北大是我能够上学的地方，她是我心中一块圣地，觉得永远够不着。但是那一年，第三年考试时我的高考分数超过了北大录取分数线七分，我终于下定决心咬牙切齿填了“北京大学”四个。我知道一定会有很多人比我分数高，我认为自己是不会被录取的。没想到北大的招生老师非常富有眼光，料到了三十年后我的今天。但是实际上我的英语水平很差，在农村既不会听也不会说，只会背语法和单词。我们班分班的时候，五十个同学分成三个班，因为我的英语考试分数不错，就被分到了a班，但是一个月以后，我就被调到了c班。c班叫做“语音语调及听力障碍班”。

我也记得自己进北大以前连《红楼梦》都没有读过，所以看到同学们一本一本書在读，我拼命地追赶。结果我在大学差



不多读了八百多本书，用了五年时间。但是依然没有赶超上我那些同学。我记得我的班长王强是一个书癖，现在他也在新东方，是新东方教育研究院的院长。他每次买书我就跟着他去，当时北大给我们每个月发二十多块钱生活费，王强有个癖好就是把生活费一分为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票。买书的钱绝不动用来买饭票。如果他没有饭菜票了就到处借，借不到就到处偷。后来我发现他这个习惯很好，我也把我的生活费一份为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票，饭票吃完了我就偷他的。

毫不夸张地说，我们班的同学当时在北大，真是属于读书最多的班之一。而且我们班当时非常地活跃，光诗人就出了好几个。后来挺有名的一个诗人叫西川，真名叫刘军，就是我们班的。我还记得我们班开风气之先，当时是北大的优秀集体，但是有一个晚上大家玩得高兴了，结果跳起了贴面舞，第二个礼拜被教育部通报批评了。那个时候跳舞是必须跳得很正规的，男女生稍微靠近一点就认为违反风纪。所以你们现在比我们当初要更加幸福一点。不光可以跳舞，而且可以手拉手地在校园里走，我们如果当时男女生手拉手在校园里走，一定会被扔到未名湖里，所以一般都是晚上十二点以后再在校园里走。

我也记得我们班五十个同学，刚好是二十五个男生二十五个女生，我听到这个比例以后当时就非常的兴奋，我觉得大家就应该是一个配一个。没想到女生们都看上了那些外表英俊潇洒、风流倜傥的男生。像我这样外表不怎么样，内心充满丰富感情、未来有巨大发展潜力的，女生一般都看不上。

我记得我奋斗了整整两年希望能在成绩上赶上我的同学，但是就像刚才吕植老师说的，你尽管在中学高考可能考得很好，是第一名，但是北大精英人才太多了，你的前后左右可能都是智商极高的同学，也是各个省的状元或者说第二名。所以，在北大追赶同学是一个非常艰苦的过程，尽管我每天几乎都要比别的同学多学一两个小时，但是到了大学二年级结束的

时候我的成绩依然排在班内最后几名。非常勤奋又非常郁闷，也没有女生来爱我安慰我。这导致的结果是，我在大学三年级的时候得了一场重病，这个病叫做传染性浸润肺结核。当时我就晕了，因为当时我正在读《红楼梦》，正好读到林黛玉因为肺结核吐血而亡的那一章，我还以为我的生命从此结束，后来北大医院的医生告诉我现在这种病能够治好，但是需要在医院里住一年。我在医院里住了一年，苦闷了一年，读了很多书，也写了六百多首诗歌，可惜一首诗歌都没有出版过。从此以后我就跟写诗结上了缘，但是我这个人有丰富的感情，但是没有优美的文笔，所以终于没有成为诗人。后来我感到非常的庆幸，因为我发现真正成为诗人的人后来都出事了。我们跟当时还不太出名的诗人海子在一起写过诗。后来他写过一首优美的诗歌，叫做《面朝大海，春暖花开》，我们每一个同学大概都能背。后来当我听说他卧轨自杀的时候，嚎啕大哭了整整一天。从此以后，我放下笔，再也不写诗了。

有一个故事说，能够到达金塔顶端的只有两种动物，一是雄鹰，靠自己的天赋和翅膀飞了上去。我们这儿有很多雄鹰式的人物，很多同学学习不需要太努力就能达到高峰。很多同学后来可能很轻松地就能在北大毕业以后进入哈佛、耶鲁、牛津、剑桥这样的名牌大学继续深造。有很多同学身上充满了天赋，不需要学习就有这样的才能，比如说我刚才提到的我的班长王强，他的模仿能力就是超群的，到任何一个地方，听任何一句话，听一遍模仿出来的绝对不会两样。所以他在北大广播站当播音员当了整整四年。我每天听着他的声音，心头咬牙切齿充满仇恨。所以，有天赋的人就像雄鹰。但是，大家也都知道，有另外一种动物，也到了金塔的顶端。那就是蜗牛。蜗牛肯定只能是爬上去。从底下爬到上面可能要一个月、两个月，甚至一年、两年。在金塔顶端，人们确实找到了蜗牛的痕迹。我相信蜗牛绝对不会一帆风顺地爬上去，一定会掉下来、再爬、掉下来、再爬。但是，同学们所要知道的是，蜗牛只要爬到金塔顶端，它眼中所看到的世界，它收获的成就，跟雄鹰是一模一样的。所以，也许我们在座的

同学有的是雄鹰，有的是蜗牛。我在北大的时候，包括到今天为止，我一直认为我是一只蜗牛。但是我一直在爬，也许还没有爬到金塔的顶端。但是只要你在爬，就足以给自己留下令生命感动的日子。

我常常跟同学们说，如果我们的生命不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，你的生命就是白过的。我们很多同学凭着优异的成绩进入了北大，但是北大绝不是你们学习的终点，而是你们生命的起点。在一岁到十八岁的岁月中间，你听老师的话、听父母的话，现在你真正开始了自己的独立生活。我们必须为自己创造一些让自己感动的日子，你才能够感动别人。我们这儿有富裕家庭来的，也有贫困家庭来的，我们生命的起点由不得你选择出生在富裕家庭还是贫困家庭，如果你生在贫困家庭，你不能说老爸给我收回去，我不想在这里待着。但是我们生命的终点是由我们自己选择的。我们所有在座的同学过去都走得很好，已经在十八岁的年龄走到了很多中国孩子的前面去，因为北大是中国的骄傲，也可以说是世界的骄傲。但是，到北大并不意味着你从此大功告成，并不意味着你未来的路也能走好，后面的五十年、六十年，甚至一百年你该怎么走，成为了每一个同学都要思考的问题。就本人而言，我觉得只要有两样东西在心中，我们就能成就自己的人生。

第一样叫做理想。我从小就有一种感觉，希望穿越地平线走向远方，我把它叫做“穿越地平线的渴望”。也正是因为这种强烈的渴望，使我有勇气不断地高考。当然，我生命中也有榜样。比如我有一个邻居，非常的有名，是我终生的榜样，他的名叫徐霞客。当然，是五百年前的邻居。但是他确实是我的邻居，江苏江阴的，我也是江苏江阴的。因为崇拜徐霞客，直接导致我在高考的时候地理成绩考了九十七分。也是徐霞客给我带来了穿越地平线的这种感觉，所以我也下定决心，如果徐霞客走遍了世界，我就要走遍世界。而我现在正在实现自己这一梦想。所以，只要你心中有理想，有志向，同学们，你终将走向成功。你所要做到的就是在这个过程中要

有艰苦奋斗、忍受挫折和失败的能力，要不断地把自己的心胸扩大，才能够把事情做得更好。

第二样东西叫良心。什么叫良心呢？就是要做好事，要做对得起自己对得起别人的事情，要有和别人分享的姿态，要有愿意为别人服务的精神。有良心的人会从你具体的生活中间做的事情体现出来，而且你所做的事情一定对你未来的生命产生影响。我来讲两个小故事，讲完我就结束我的讲话，已经占用了很长的时间。

第一个小故事。有一个企业家和我讲起他大学时候的一个故事，他们班有一个同学，家庭比较富有，每个礼拜都会带六个苹果到学校来。宿舍里的同学以为是一人一个，结果他是自己一天吃一个。尽管苹果是他的，不给你也不能抢，但是从此同学留下一个印象，就是这个孩子太自私。后来这个企业家做成功了事情，而那个吃苹果的同学还没有取得成功，就希望加入到这个企业家的队伍里来。但后来大家一商量，说不能让他加盟，原因很简单，因为在大学的时候他从来没有体现过分享精神。所以，对同学们来说在大学时代的第一个要点，你得跟同学们分享你所拥有的东西，感情、思想、财富，哪怕是一个苹果也可以分成六瓣大家一起吃。因为你要知道，这样做你将来能得到更多，你的付出永远不会是白白付出的。

我再来讲一下我自己的故事。在北大当学生的时候，我一直比较具备为同学们服务的精神。我这个人成绩一直不怎么样，但我从小就热爱劳动，我希望通过勤奋的劳动来引起老师和同学的注意，所以我从小学一年级就一直打扫教室卫生。到了北大以后我养成了一个好的习惯，每天为宿舍打扫卫生，这一打扫就打扫了四年。所以我们宿舍从来没排过卫生值日表。另外，我每天都拎着宿舍的水壶去给同学打水，把它当作一种体育锻炼。大家看我打水习惯了，最后还产生这样一种情况，有的时候我忘了打水，同学就说“俞敏洪怎么还不去打水”。

但是我并不觉得打水是一件多么吃亏的事情。因为大家都是一起同学，互相帮助是理所当然的。同学们一定认为我这件事情白做了。又过了十年，到了xx年年底的时候新东方做到了一定规模，我希望找合作者，结果就跑到了美国和加拿大去寻找我的那些同学，他们在大学的时候都是我生命的榜样，包括刚才讲到的王强老师等。我为了诱惑他们回来还带了一大把美元，每天在美国非常大方地花钱，想让他们知道在中国也能赚钱。我想大概这样就能让他们回来。后来他们回来了，但是给了我一个十分意外的理由。他们说：“俞敏洪，我们回去是冲着你过去为我们打了四年水。”他们说：“我们知道，你有这样的一种精神，所以你有饭吃肯定不会给我们粥喝，所以让我们一起回中国，共同干新东方吧。”才有了新东方的今天。

人的一生是奋斗的一生，但是有的人一生过得很伟大，有的人一生过得很琐碎。如果我们有一个伟大的理想，有一颗善良的心，我们一定能把很多琐碎的日子堆砌起来，变成一个伟大的生命。但是如果你每天庸庸碌碌，没有理想，从此停止进步，那未来你一辈子的日子堆积起来将永远是一堆琐碎。所以，我希望所有的同学能把自己每天平凡的日子堆砌成伟大的人生。

## 俞敏励志演讲篇七

一个人上大学有三种境界：第一是为了找工作，什么专业工作好找学什么；第二是因为兴趣，自己喜欢学但不知道学习的目的；第三是因为使命感，觉得能为往圣继绝学，为万世开太平。

工作也有三种境界：工作为了薪水，工作为了喜欢的职业，工作因为内心使命的召唤。

第三种人往往能够成为大学问家或大事业家。

## 喜欢自己的所学专业

学生问专业方向我的回答：你所遇到的迷茫别人都遇到过，首先要搞清楚最想做的事情是什么？我个人觉得你的专业没什么不好，行行出状元，关键在你是否喜欢。

如果你真不喜欢，就认真思考一下要学什么，一定想清楚，想清楚了就不能随便变，否则变来变去人就废了；确定方向后，一心走下去就容易成功一点。

## 大学生要有纠错能力

有学生问我，在大学学习没热情，喝酒上网泡女人，觉得自己沉沦了，怎么办？我的回答：希特勒年轻时一直是个好学生，最后成了毁灭世界的祸首；很多人年轻时都沉沦过，美国总统也吸过大x□最后看来是位好总统。

一个人不怕犯错误，就怕犯了错误不改。

纠错能力是一个人成就自己的伟大能力。

## 为什么而考研？

这么多学生考研，是好事也是坏事，好事是很多学生确实喜欢某个专业想进一步深造，社会的发展对知识结构提出了进一步的要求，同时也体现了很多学生改变命运的顽强精神；坏事是有些学生为了回避社会而考研，这样会进一步弱化学生未来的竞争能力，一个人竞争实力的增加不仅仅靠读书，更靠现实中打拼。

## 年轻人不要以败家子的方式创业

我一直鼓励年轻人创业，如果没有年轻人创业就没有比尔盖茨和fbok的zuckerberg□但是有个前提条件，千万不要以败

家子方式去创业，把父母的钱花光了，创业的前提是失败可以承受，现在的年轻人不怕失败，一般来说失败也可以承受，前提是不要过分，真的不要做脑残的行为，让父母卖了房子去创业。

考研、出国、工作，不同路不同风景

很多人面对未来，总是左思考右打算，就是不敢迈开大步向前走。

其实规划好的人生并不多，义无反顾勇敢向前的人常常得到更多，走得也更远。

生命的远行不需要太多的准备，上帝给你两条长腿和坚实的脚步，就是为了让让你前行。

向哪里走？让心告诉你。

考研、出国、工作都会有前途。

不同的路不同的风景。

## 俞敏励志演讲篇八

各位同学、各位领导：

大家上午好！

非常高兴许校长给我这么崇高的荣誉，谈一谈我在北大的体会。

可以说，北大是改变了我一生的地方，是提升了我自己的地方，使我从一个农村孩子最后走向了世界的地方。

毫不夸张地说，没有北大，肯定就没有我的今天。

北大给我留下了一连串美好的回忆，大概也留下了一连串的痛苦。

正是在美好和痛苦中间，在挫折、挣扎和进步中间，最后找到了自我，开始为自己、为家庭、为社会能做一点事情。

学生生活是非常美好的，有很多美好的回忆。

我还记得我们班有一个男生，每天都在女生的宿舍楼下拉小提琴，(笑声)希望能够引起女生的注意，结果后来被女生扔了水瓶子。

我还记得我自己为了吸引女生的注意，每到寒假和暑假都帮着女生扛包。

(笑声、掌声)后来我发现那个女生有男朋友，(笑声)我就问她为什么还要让我扛包，她说为了让男朋友休息一下(笑声、掌声)。

“俞敏洪你能不能不讲日语?”(笑声)我后来用了整整一年时间，拿着收音机在北大的树林中模仿广播台的播音，但是到今天普通话还依然讲得不好。

人的进步可能是一辈子的事情。

在北大是我们生活的一个开始，而不是结束。

有很多事情特别让人感动。

比如说，我们很有幸见过朱光潜教授。

在他最后的日子，是我们班的同学每天轮流推着轮椅在北大里陪他一起散步。



每当我推着轮椅的时候，我心中就充满了对朱光潜教授的崇拜，一种神圣感油然而生。

所以，我在大学看书最多的领域是美学。

因为他写了一本《西方美学史》，是我进大学以后读的第二本书。

为什么是第二本呢？因为第一本是这样来的，我进北大以后走进宿舍，我有个同学已经在宿舍。

那个同学躺在床上看一本书，叫做《第三帝国的兴亡》。

所以我就问了他一句话，我说：“在大学还要读这种书吗？”他把书从眼睛上拿开，看了我一眼，没理我，继续读他的书。

这一眼一直留在我心中。

我知道进了北大不仅仅是来学专业的，要读大量大量的书。

你才能够有资格把自己叫做北大的学生。

所以我在北大读的第一本书就是《第三帝国的兴亡》，而且读了三遍。

后来我就去找这个同学，我说：“咱们聊聊《第三帝国的兴亡》”，他说：“我已经忘了。”

我也记得我的导师李赋宁教授，原来是北大英语系的主任，他给我们上《新概念英语》第四册的时候，每次都把板书写得非常的完整，非常的美丽。

永远都是从黑板的左上角写起，等到下课铃响起的时候，刚好写到右下角结束。

我还记得我的英国文学史的老师罗经国教授，我在北大最后一年由于心情不好，导致考试不及格。

我找到罗教授说：“这门课如果我不及格就毕不了业。

罗教授说：“我可以给你一个及格的分数，但是请你记住了，未来你一定要做出值得我给你分数的事业。

所以，北大老师的宽容、学识、奔放、自由，让我们真正能够成为北大的学生，真正能够得到北大的精神。

当我听说许智宏校长对学生唱《隐形的翅膀》的时候，我打开视频，感动得热泪盈眶。

因为我觉得北大的校长就应该是这样的。

我记得自己在北大的时候有很多的苦闷。

一是普通话不好，第二英语水平一塌糊涂。

尽管我高考经过三年的努力考到了北大——因为我落榜了两次，最后一次很意外地考进了北大。

我从来没有想过北大是我能够上学的地方，她是我心中一块圣地，觉得永远够不着。

但是那一年，第三年考试时我的高考分数超过了北大录取分数线七分，我终于下定决心咬牙切齿填了“北京大学”四个字。

我知道一定会有很多人比我分数高，我认为自己是不会被录取的。

没想到北大的招生老师非常富有眼光，料到了三十年后的今天。

但是实际上我的英语水平很差，在农村既不会听也不会说，只会背语法和单词。

我们班分班的时候，五十个同学分成三个班，因为我的英语考试成绩不错，就被分到了a班，但是一个月以后，我就被调到了c班。

c班叫做“语音语调及听力障碍班”。

我也记得自己进北大以前连《红楼梦》都没有读过，所以看到同学们一本一本書在读，我拼命地追赶。

结果我在大学差不多读了八百多本书，用了五年时间。

但是依然没有赶超上我那些同学。

我记得我的班长王强是一个书癖，现在他也在新东方，是新东方教育研究院的院长。

他每次买书我就跟着他去，当时北大给我们每个月发二十多块钱生活费，王强有个癖好就是把生活费一分为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票。

买书的钱绝不动用来买饭票。

如果他没有饭菜票了就到处借，借不到就到处偷。

(笑声)后来我发现他这个习惯很好，我也把我的生活费一份为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票，饭票吃完了我就偷他的。

毫不夸张地说，我们班的同学当时在北大，真是属于读书最多的班之一。

而且我们班当时非常地活跃，光诗人就出了好几个。

后来挺有名的一个诗人叫西川，真名叫刘军，就是我们班的。

我还记得我们班开风气之先，当时是北大的优秀集体，但是有一个晚上大家玩得高兴了，结果跳起了贴面舞，第二个礼拜被教育部通报批评了。

那个时候跳舞是必须跳得很正规的，男女生稍微靠近一点就认为违反风纪。

所以你们现在比我们当初要更加幸福一点。

不光可以跳舞，而且可以手拉手地在校园里面走，我们如果当时男女生手拉手在校园里面走，一定会被扔到未名湖里，所以一般都是晚上十二点以后再在校园里面走。

我也记得我们班五十个同学，刚好是二十五个男生二十五个女生，我听到这个比例以后当时就非常的兴奋(笑声)，我觉得大家就应该是一个配一个。

没想到女生们都看上了那些外表英俊潇洒、风流倜傥的男生。

像我这样外表不怎么样，内心充满丰富感情、未来有巨大发展潜力的，女生一般都看不上。

我记得我奋斗了整整两年希望能在成绩上赶上我的同学，但是就像刚才吕植老师说的，你尽管在中学高考可能考得很好，是第一名，但是北大精英人才太多了，你的前后左右可能都是智商极高的同学，也是各个省的状元或者说第二名。

所以，在北大追赶同学是一个非常艰苦的过程，尽管我每天几乎都要比别的同学多学一两个小时，但是到了大学二年级结束的时候我的成绩依然排在班内最后几名。

非常勤奋又非常郁闷，也没有女生来爱我安慰我。

(笑声)这导致的结果是，我在大学三年级的时候得了一场重病，这个病叫做传染性浸润肺结核。

当时我就晕了，因为当时我正在读《红楼梦》，正好读到林黛玉因为肺结核吐血而亡的那一章，(笑声)我还以为我的生命从此结束，后来北大医院的医生告诉我现在这种病能够治好，但是需要在医院里住一年。

我在医院里住了一年，苦闷了一年，读了很多书，也写了六百多首诗歌，可惜一首诗歌都没有出版过。

从此以后我就跟写诗结上了缘，但是我这个人有丰富的感情，但是没有优美的文笔，所以终于没有成为诗人。

后来我感到非常的庆幸，因为我发现真正成为诗人的人后来都出事了。

我们跟当时还不太出名的诗人海子在一起写过诗。

后来他写过一首优美的诗歌，叫做《面朝大海，春暖花开》，我们每一个同学大概都能背。

后来当我听说他卧轨自杀的时候，嚎啕大哭了整整一天。

从此以后，我放下笔，再也不写诗了。

记得我在北大的时候，到大学四年级毕业时，我的成绩依然排在全班最后几名。

但是，当时我已经有了一个良好的心态。

我知道我在聪明上比不过我的同学，但是我有一种能力，就是持续不断的努力。

所以在我们班的毕业典礼上我说了这么一段话，到现在我的同学还能记得，我说：“大家都获得了优异的成绩，我是我们班的落后同学。”

但是我想让同学们放心，我决不放弃。

你们五年干成的事情我干十年，你们十年干成的我干二十年，你们二十年干成的我干四十年”。

我对他们说：“如果实在不行，我会保持心情愉快、身体健康，到八十岁以后把你们送走了我再走。”

有一个故事说，能够到达金字塔顶端的只有两种动物，一是雄鹰，靠自己的天赋和翅膀飞了上去。

我们这儿有很多雄鹰式的人物，很多同学学习不需要太努力就能达到高峰。

很多同学后来可能很轻松地就能在北大毕业以后进入哈佛、耶鲁、牛津、剑桥这样的名牌大学继续深造。

有很多同学身上充满了天赋，不需要学习就有这样的才能，比如说我刚才提到的我的班长王强，他的模仿能力就是超群的，到任何一个地方，听任何一句话，听一遍模仿出来的绝对不会两样。

所以他在北大广播站当播音员当了整整四年。

我每天听着他的声音，心头咬牙切齿充满仇恨。

(笑声)所以，有天赋的人就像雄鹰。

但是，大家也都知道，有另外一种动物，也到了金字塔的顶端。

那就是蜗牛。

蜗牛肯定只能是爬上去。

从低下爬到上面可能要一个月、两个月，甚至一年、两年。

在金字塔顶端，人们确实找到了蜗牛的痕迹。

我相信蜗牛绝对不会一帆风顺地爬上去，一定会掉下来、再爬、掉下来、再爬。

但是，同学们所要知道的是，蜗牛只要爬到金字塔顶端，它眼中所看到的世界，它收获的成就，跟雄鹰是一模一样的。

所以，也许我们在座的同学有的是雄鹰，有的是蜗牛。

我在北大的时候，包括到今天为止，我一直认为我是一只蜗牛。

但是我一直在爬，也许还没有爬到金字塔的顶端。

但是只要你在爬，就足以给自己留下令生命感动的日子。

我常常跟同学们说，如果我们的生命不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，你的生命就是白过的。

我们很多同学凭着优异的成绩进入了北大，但是北大绝不是你们学习的终点，而是你们生命的起点。

在一岁到十八岁的岁月中间，你听老师的话、听父母的话，现在你真正开始了自己的独立生活。

我们必须为自己创造一些让自己感动的日子，你才能够感动别人。

我们这儿有富裕家庭来的，也有贫困家庭来的，我们生命的起点由不得你选择出生在富裕家庭还是贫困家庭，如果你生在贫困家庭，你不能说老爸给我收回去，我不想在这里待着。

但是我们生命的终点是由我们自己选择的。

我们所有在座的同学过去都走得很好，已经在十八岁的年龄走到了很多中国孩子的前面去，因为北大是中国的骄傲，也可以说是世界的骄傲。

但是，到北大并不意味着你从此大功告成，并不意味着你未来的路也能走好，后面的五十年、六十年，甚至一百年你该怎么走，成为了每一个同学都要思考的问题。

就本人而言，我觉得只要有两样东西在心中，我们就能成就自己的人生。

第一样叫做理想。

我从小就有一种感觉，希望穿越地平线走向远方，我把它叫做“穿越地平线的渴望”。

也正是因为这种强烈的渴望，使我有勇气不断地高考。

当然，我生命中也有榜样。

比如我有一个邻居，非常的有名，是我终生的榜样，他的名字叫徐霞客。

当然，是五百年前的邻居。

但是他确实是我的邻居，江苏江阴的，我也是江苏江阴的。

因为崇拜徐霞客，直接导致我在高考的时候地理成绩考了九十七分。



也是徐霞客给我带来了穿越地平线的这种感觉，所以我也下定决心，如果徐霞客走遍了中国，我就要走遍世界。

而我现在正在实现自己这一梦想。

所以，只要你心中有理想，有志向，同学们，你终将走向成功。

你所要做到的就是在这个过程中要有艰苦奋斗、忍受挫折和失败的能力，要不断地把自己的心胸扩大，才能够把事情做得更好。

第二样东西叫良心。

什么叫良心呢？就是要做好事，要做对得起自己对得起别人的事情，要有和别人分享的姿态，要有愿意为别人服务的精神。

有良心的人会从你具体的生活中间做的事情体现出来，而且你所做的事情一定对你未来的生命产生影响。

我来讲两个小故事，讲完我就结束我的讲话，已经占用了很长的时间。

第一个小故事。

有一个企业家和我讲起他大学时候的一个故事，他们班有一个同学，家庭比较富有，每个礼拜都会带六个苹果到学校来。

宿舍里的同学以为是一人一个，结果他是自己一天吃一个。

尽管苹果是他的，不给你也不能抢，但是从此同学留下一个印象，就是这个孩子太自私。

后来这个企业家做成功了事情，而那个吃苹果的同学还没有取得成功，就希望加入到这个企业家的队伍里来。

但后来大家一商量，说不能让他加盟，原因很简单，因为在大学的时候他从来没有体现过分享精神。

所以，对同学们来说在大学时代的第一个要点，你得跟同学们分享你所拥有的东西，感情、思想、财富，哪怕是一个苹果也可以分成六瓣大家一起吃。

因为你要知道，这样做你将来能得到更多，你的付出永远不会是白白付出的。

我再来讲一下我自己的故事。

在北大当学生的时候，我一直比较具备为同学们服务的精神。

我这个人成绩一直不怎么样，但我从小就热爱劳动，我希望通过勤奋的劳动来引起老师和同学的注意，所以我从小学一年级就一直打扫教室卫生。

到了北大以后我养成了一个良好的习惯，每天为宿舍打扫卫生，这一打扫就打扫了四年。

所以我们宿舍从来没排过卫生值日表。

另外，我每天都拎着宿舍的水壶去给同学打水，把它当作一种体育锻炼。

大家看我打水习惯了，最后还产生这样一种情况，有的时候我忘了打水，同学就说“俞敏洪怎么还不去打水”。

但是我并不觉得打水是一件多么吃亏的事情。

因为大家都是一起同学，互相帮助是理所当然的。

同学们一定认为我这件事情白做了。

又过了十年，到了九五年年底的时候新东方做到了一定规模，我希望找合作者，结果就跑到了美国和加拿大去寻找我的那些同学，他们在大学的时候都是我生命的榜样，包括刚才讲到的王强老师等。

我为了诱惑他们回来还带了一大把美元，每天在美国非常大方地花钱，想让他们知道在中国也能赚钱。

我想大概这样就能让他们回来。

后来他们回来了，但是给了我一个十分意外的理由。

他们说：“俞敏洪，我们回去是冲着你过去为我们打了四年水。

他们说：“我们知道，你有这样的一种精神，所以你有饭吃肯定不会给我们粥喝，所以让我们一起回中国，共同干新东方吧。

才有了新东方的今天。

人的一生是奋斗的一生，但是有的人一生过得很伟大，有的人一生过得很琐碎。

如果我们有一个伟大的理想，有一颗善良的心，我们一定能把很多琐碎的日子堆砌起来，变成一个伟大的生命。

但是如果你每天庸庸碌碌，没有理想，从此停止进步，那未来你一辈子的日子堆积起来将永远是一堆琐碎。

所以，我希望所有的同学能把自己每天平凡的日子堆砌成伟大的人生。

最后，我代表全体老校友向在座的三千多位新生表一个心意，我代表全体老校友和新东方把两百万人民币捐给许校长，为

在座同学们的学习、活动和成长提供一点帮助。

## 俞敏励志演讲篇九

亲爱的耿丹学院的20xx届的毕业生，大家早上好。

今天是一个特别美好的日子，风和日丽，阳光灿烂，尽管有一点热，但是我相信，这正预示着在座的同学们将在阳光灿烂中继续自己一生的美好和精彩。说起大学毕业，真是一件既美好又不美好的事情。美好在于，我们将开启自己真正的独立奋斗时代，不美好的是，我们会突然发现，大学期间，很多我们该做的事情没有做，比如我们该谈的恋爱没有谈，该追求的人没有追，该读的书没有读，甚至该打的架还没来得及打。青春中，甚至人一辈子，我们留下的遗憾和错过，往往比我们得到的东西还要多。回想四年的大学生活，更多的是感叹，感叹时间怎么会过的那么快，感叹时间都去了哪里。我如今已经是50多的年龄，想起自己的大学生活，以及大学毕业以后到现在所经历的30年，依然会发现，真的有太多的事情都没有来得及做，很多该做的事情错过了。作为一个走过了这段岁月的人，在同学们即将从大学走出去，即将从耿丹学院这片美丽的校园走向社会的时候，我有一些话想跟大家说。

第一点，请大家记住要拥抱生活。

依然要让自己的生活和生命保持希望。原因非常简单，因为时间在流逝、地球在旋转，不管你遇到什么样的困难，到最后你都有属于自己的灿烂日子。这请大家记住，要永远拥抱生活，我之所以今天还能够心情愉快地站在这里跟大家讲话，就是因为，在我看到了这个世界黑暗的一面以后，我依然在等待着每天阳光的出现。

第二点希望大家记住的是，要制造感动。

至每个礼拜去计划一点让自己感动的事情，哪怕用两天时间读一本我自己喜欢的书，当把书合上的时候，回想书中读到的东西，会发现自己是在进步，也在感动。所以请同学们一定要记住，创造感动或者制造感动，这是我们生命中最本质的东西。

我要说的第三点是，同学们一定要不忘学习。

大部分同学在大学是学了一些专业知识，也读了一些书的，但是这些远远不够，因为学习是一辈子的事情，我们现在在大学学到的任何东西，尤其是我们的专业知识，一般两年之内就会过时。所以你在大学学习的不是知识，是一种心态，一种方法。同学们走向社会以后，千万不要忘了每天、每周、每月、每年，依然要保持读书，依然要保持对专业的专业精神，进入工作岗位以后，就是工作的岗位精神。我有这样一个信念，一件事情除非不做，一旦做了，一定要想办法把它做到第一，这便是优秀精神。实在不能第一，也要到第二，不管你在任何单位工作，只要你把你所从事的工作做到第一、做到第二，做到没有人能够比较，你就能够晋升，你就有未来的机会。我们做任何事情，都是为未来创造机会，而要为未来创造机会，如果没有学习精神是永远做不到的。我特别不希望大家在今后的生活工作中体现平庸，体现平庸最大的特点就是你永远没有进步，意味着你失去了学习能力。到现在为止我每年还坚持读60本书，如果到最后一个月发现读了40本书还有20本没读，我会想办法把全部的事情推掉，将剩下的20本书读完。这样才能保持跟社会对接，和最先进的思想和创新对接。

第四点，要永远保持独立思考和良知判断。

然我们党和政府在纠正这样的错误，但是在这些运动中，有多少人能够保持自己的独立思考和人格，没有犯下错误呢？有些人在当时是红卫兵，在狂热中把自己的老师给打死过，把自己的父母送进过监狱，现在年纪大了回头再看，发现自己

年轻的时候做了很多荒唐事情，开始在报纸上杂志上向自己的父辈，向自己的老师道歉。我曾经在北京大学也这样讲过，北大是以独立思想为骄傲的一所学校，但不要忘了文化大革命的第一天，是从北京大学开始的，是从北大的学生把自己的老师打倒在地开始的。为什么会这样？因为在那个时候整个民族失去了独立判断能力，整个民族失去了独立思考能力，失去了判断什么是正确什么是不正确的能力。我们不难想象在中国未来依然可能发生这样的不正确事件，我们不能想象任何流行的或者被弘扬的价值体系就必然是正确的。所以特别希望同学们一定要保持自己的独立思考，独立判断，什么事情是对的什么事情是错的，什么事情对你自己来说是对的，对家庭来说是对的，对社会来说是对的，对国家来说是对的，什么事情是不对的。并不是国家说对的就是对的，父母说对的就是对的，你说对的就是对的，这个对的错的事情，需要凭你的良知，凭你的良心，凭你的眼界来判断，做出来的事情要保证一辈子回头看不后悔不遗憾。要永远保持在良知基础上的独立思考能力，让自己活得有尊严，也让整个社会有尊严。

第五点，不管你在什么年龄，什么年代，不管你失恋了还是失业了，不管你是被人坑了，还是被人害了，请记住，永远要坚持自己的梦想，不忘自己的初心。

商勾结，以劣充好，都是因为忘了初心。哪怕做一件简单的事情，你也不要忘了初心，孝敬父母是初心，善待自己是初心，忠诚朋友是初心，希望国家美好是初心，所有这些初心要存于心里，我希望耿丹学院毕业的朋友们，记住“耿丹”这两个字，“耿耿丹心，为国为民”，记住我们的一辈子是对得起自己的一辈子，对得起父母的一辈子，对得起祖国的一辈子，尤其是对得起自己理想，对得起自己梦想，对的起自己心情一辈子。

同学们，有很多事情在等着你们去做，请同学们放飞心情，放飞理想，一辈子能够在爱情上、生活上、工作上，灿烂辉

煌，永续青春。谢谢同学们！

## 俞敏励志演讲篇十

有一个故事说，能够到达金字塔顶端的只有两种动物，一是雄鹰，靠自己的天赋和翅膀飞了上去。我们这儿有很多雄鹰式的人物，很多同学学习不需要太努力就能达到高峰。很多同学后来可能很轻松地就能在北大毕业以后进入哈佛、耶鲁、牛津、剑桥这样的名牌大学继续深造。有很多同学身上充满了天赋，不需要学习就有这样的才能，比如说我刚才提到的我的班长王强，他的模仿能力就是超群的，到任何一个地方，听任何一句话，听一遍模仿出来的绝对不会两样。所以他在北大广播站当播音员当了整整四年。我每天听着他的声音，心头咬牙切齿充满仇恨。（笑声）所以，有天赋的人就像雄鹰。但是，大家也都知道，有另外一种动物，也到了金字塔的顶端。那就是蜗牛。蜗牛肯定只能是爬上去。从底下爬到上面可能要一个月、两个月，甚至一年、两年。在金字塔顶端，人们确实找到了蜗牛的痕迹。我相信蜗牛绝对不会一帆风顺地爬上去，一定会掉下来、再爬、掉下来、再爬。但是，同学们所要知道的是，蜗牛只要爬到金字塔顶端，它眼中所看到的世界，它收获的成就，跟雄鹰是一模一样的。（掌声）所以，也许我们在座的同学有的是雄鹰，有的是蜗牛。我在北大的时候，包括到今天为止，我一直认为我是一只蜗牛。但是我一直在爬，也许还没有爬到金字塔的顶端。但是只要你在爬，就足以给自己留下令生命感动的日子。（掌声）

我常常跟同学们说，如果我们的生命不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，你的生命就是白过的。我们很多同学凭着优异的成绩进入了北大，但是北大绝不是你们学习的终点，而是你们生命的起点。在一岁到十八岁的岁月中间，你听老师的话、听父母的话，现在你真正开始了自己的独立生活。我们必须为自己创造一些让自己感动的日子，你才能够感动别人。我们这儿有富裕家庭来的，也有贫困家庭来的，我们生命的起点由不得你选择出生在富裕家庭还是贫困家庭，如

果你生在贫困家庭，你不能说老爸给我收回去，我不想在这里待着。但是我们生命的终点是由我们自己选择的。我们所有在座的同学过去都走得很好，已经在十八岁的年龄走到了很多中国孩子的前面去，因为北大是中国的骄傲，也可以说是世界的骄傲。但是，到北大并不意味着你从此大功告成，并不意味着你未来的路也能走好，后面的五十年、六十年，甚至一百年你该怎么走，成为了每一个同学都要思考的问题。就本人而言，我觉得只要有两样东西在心中，我们就能成就自己的人生。

第一样叫做理想。我从小就有一种感觉，希望穿越地平线走向远方，我把它叫做“穿越地平线的渴望”。也正是因为这种强烈的渴望，使我有勇气不断地高考。当然，我生命中也有榜样。比如我有一个邻居，非常的有名，是我终生的榜样，他的名字叫徐霞客。当然，是五百年前的邻居。但是他确实是我的邻居，江苏江阴的，我也是江苏江阴的。因为崇拜徐霞客，直接导致我在高考的时候地理成绩考了九十七分。

（掌声）也是徐霞客给我带来了穿越地平线的这种感觉，所以我也下定决心，如果徐霞客走遍了世界，我就要走遍世界。而我现在正在实现自己这一梦想。所以，只要你心中有理想，有志向，同学们，你终将走向成功。你所要做到的就是在这个过程中要有艰苦奋斗、忍受挫折和失败的能力，要不断地把自己的心胸扩大，才能够把事情做得更好。

第二样东西叫良心。什么叫良心呢？就是要做好事，要做对得起自己对得起别人的事情，要有和别人分享的姿态，要有愿意为别人服务的精神。有良心的人会从你具体的生活中做的事情体现出来，而且你所做的事情一定对你未来的生命产生影响。我来讲两个小故事，讲完我就结束我的讲话，已经占用了很长的时间。

第一个小故事。有一个企业家和我讲起他大学时候的一个故事，他们班有一个同学，家庭比较富有，每个礼拜都会带六个苹果到学校来。宿舍里的同学以为是一人一个，结果他是



自己一天吃一个。尽管苹果是他的，不给你也不能抢，但是从此同学留下一个印象，就是这个孩子太自私。后来这个企业家做成功了事情，而那个吃苹果的同学还没有取得成功，就希望加入到这个企业家的队伍里来。但后来大家一商量，说不能让他加盟，原因很简单，因为在大学的时候他从来没有体现过分享精神。所以，对同学们来说在大学时代的第一个要点，你得跟同学们分享你所拥有的东西，感情、思想、财富，哪怕是一个苹果也可以分成六瓣大家一起吃。（掌声）因为你要知道，这样做你将来能得到更多，你的付出永远不会是白白付出的。

谢谢大家。