

工程师年度总结报告 工程师年度工作总结 (优秀7篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

工程师年度总结报告篇一

2021年过去，为能在下一年度更好工作、总结经验、坚持优点、改正不足，按公司要求特总结如下：

2021年，我按照部门领导安排，同机械维修班各个成员奋战于生产一线，根据现场情况，在各位领导的正确指引下，有计划有针对性的分配维修班日常生产任务，工作中加强与各单位之间的联系，坚持到各个伙伴的施工现场去，在了解工作进度的同时，针对现场遇到的难题积极出主意。

2021年，由于工作需要，工作重心由日常维修任务的制定转移到设备检修计划的制定和备品备件的需求计划提报上，使自己的专业知识有了更进一步的提高。

作为一名机械工程师，只有在工作生产中不断总结经验教训，发现不足，才能使自己取得更快的进步，更好的为公司服务。

在维修班期间，主要参与了设备的技术改造、本部的设备大小修以及设备的日常维护工作。在xx年检修期间，经历了石灰石堆、取料机的系统改造，通过技改，保证了以后两条熟料生产线的石灰石需求的供应。设备的技术改造工作，需要丰富的现场维修经验，而这正是我所欠缺的。

通过这次改造，使得我对侧式悬臂堆料机及桥式取料机的工

作原理及各种问题产生的原因有了更进一步的认识，丰富了自己的生产工作经验。

在设备的大小修及日常维护中，积极参与，为了能顺利完成车间生产任务需要，经常加班加点。尤其是在年初进行的系统大修中，由于检修项目多，人员严重不足的情况下，通过多次讨论，伙伴们积极的提出意见，保证了大修过程中检修与现场清理同步，以及检修任务的顺利完成。在检修期间，学到了很多东西，提升了自己，历练了自己，为以后的工作打下了良好的基础。

通过现场的日常维护工作，掌握了一定的设备运行数据及设备各部件型号及参数，使得在提报材料计划时各数据跟全面准确，从而保证重要备品备件能够及时准确的加工制作，减少因缺少备件而造成大量损失的可能性。

在工作中，首先是对自己要求严，不允许职工办的事，自己坚决不干，为现场职工做好表率。在执行贯彻规程措施上，严格现场对号，措施不对号的工作一项不干。对职工的违章行为和不规范行为坚决制止。在生产中出现的安全事故和影响生产的事故认真组织分析，不走过场，责任追究不走形式，做到了落实责任，教育、警醒大家的目的。

其次是考虑工作细致，做到了统筹兼顾，即有安全教育方面又有具体地工作布置，工作做到了有布置、有落实、有检查。三是务实，通过每天坚持学习，不断提高了自己的理论平、实践经验和个人素质。

在工作中，认真向老师傅及其他伙伴学习，不断提高自己，并且通过各种渠道了解和学习相关专业技术知识。通过提高自己的知识水平，更好的服务于设备的技术改造工作，通过设备技改能更好的延长设备零部件的使用寿命，提高设备的使用率，降低成本，实现公司节能减排的任务目标。同时能给员工创造一个轻松愉快的工作环境和工作条件，有利于职

工的身心健康发展。

由于参加工作的时间尚少，因此在很多方面技术和经验都不足，遇到的问题少，处理问题就不能做到得心应手。在以后的工作中，一定要坚持多跑现场，敢于发现、解决和处理问题，遇到问题，决不逃避，虚心向经验丰富的老工人，老师傅学习；另外，及时组织经验教训，把存在的问题，不懂的问题都记录下来，并且抓紧时间解决处理，做好记录，以便日后遇到同样的问题，能够更快的组织处理好。

认真学习管理方式和方法，使自己在今后的生产组织中，能够更好的完成领导布置的工作和任务。在以前的工作中，考虑问题往往不周全，做事不考虑后果，不仅耽误了自己，还影响了别人，在今后的工作学习中，一定加强学习，使自己更快的成熟起来。

总结一年来的工作，即有成绩又有很多的缺点。在今后的工作中，只有不断的认真总结，发现不足，改正缺点，个人才能得到更快的进步。

自己坚韧性不强，在工作较累的时候，也有过松弛思想，在拼命工作方面有差距。有些知识与技术需要进一步提高。

在工作中，虽然我很认真努力，尽可能快，尽可能好的去完成工作，但由于自己的技术，知识不够全能，所以有时候工作效率不高。

与同事、同行间的交流学习还需要进一步深入。在学校学习有老师的帮助，而在社会上工作，那么很多知识来源是来自周围的人，今后我夜要多挤些时间，多向大家学习。

总之，通过一年的生产劳动和技术学习，我在思想上和技术上都得到了很大的提高和进步。即开阔了眼界，丰富了知识，又提高了自己的管理和业务水平，最重要的是为自己在今后

的工作中，能够更好的完成工作任务打下了良好的基础。以后的工作中放下包袱，严格要求，吃苦自律，抛开手脚大干，通过努力学习，提高素质，提高工作能力，为公司发展作出贡献。

1、在工作基础上，要强化技术基础工作，尤其是台帐管理、资料归档和制度的掌握上要下狠功夫，让工作常态化，减少应付现象；在管理方法上力求创新，及时调整工作思路和方法，对得起自己的岗位，保证生产任务的顺利完成。

2、通过更多渠道了解和学习相关专业技术知识，解决自身技术瓶颈。

3、强化工作的主体意识，积极主动介入自身工作，不等不靠，按照工作职责要求主动开展自身工作，尤其是大修年，要多下现场，了解第一手资料。

4、常做多做事事故预想，提高对突发事件的应变能力，保证生产安全。

5、加强人员责任心管理，发现问题责任到人；加强设备的“故障”管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。

6、充分发挥调度职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护广大职工的利益是每个管理者的职责，作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

工程师年度总结报告篇二

时光荏苒，岁月如梭，转眼已经从学校毕业x年，来工作也已经x年了，在工作的x年里既有收获的踏实和欢欣，也有因不

足带来的遗憾和愧疚。公司是一个以生产变压器装备为主的一个研发型企业，它是国内的变压器装备制造企业，是目前xx的电工装备制造企业。生产部的工作是繁重和艰巨的，因为它肩负着公司所有设备的装配和现场安装调试任务。我在车间领导和师傅的指导下，较好的融入了这种紧张和严谨的工作氛围中，较好地完成了领导安排各项工作，自身的业务素质和工作能力有了较大提高，对工作有了更多的自信。过去的一年，我参与了较多的产品装备和设备现场安装调试工作，从中受益匪浅，不仅学到了很多专业知识，对动机装设备有了更全面的理解和把握，而且培养了我作为机械工程师所应该具备的基本素质。同时，我认真工作，坚持自学，提高了理论水平。具体总结如下：

很多，所以，我就虚心向师傅请教，多问，多看图纸，立足于岗位工作，从基本做起不怕不会，就怕不学，不问。

经过一年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这一年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是平庸或优秀的关键因素。由于我们的见习工作结束后，就是正式参与设备的装配了。也就是要独立的去工作了，师傅只是起指导的作用，关键在于自己。由于我在实习期间的好学和认真的工作态度，练就了很好的基本工，所以工作起来就很顺利，识图能力也很不错，很快就适应了独立装配的这份工作，而且也多次受到领导的好评。

经过x年的装配工作，平时在实践中的积累，以及从师傅身上学到的东西，多多少少也积累了一些工作经验。由于公司是生产设备，我们生产部的工作不光是装配，更重要的设备的调试工作。调试工作经验是最重要的。从开始，我就慢慢接

触设备的调试工作，当然刚开始，还是跟着师傅一起调试。调试就是在设备装配工作完成后，通电，检查设备的各部分传动是否正常，并对设备进行空运转，检查，排除一切异常情况，并完成设备的合格出场，给现场安装调试工作提供更好的便利条件。

就是在装配时，由于没有安装好，所造成的，比如油泵装配不正，噪音大。或是液压阀进出油管接反，或是部件配合过紧。等原因造成的。发现了这些问题，以后在装配中就会注意这些问题，避免在调试时带来麻烦。

有些问题时因为外协件的不合格所造成的，运装不正常等，这些问题在以后装配工作中可以提前排除的，就可以排除，不能排除的，在以后的调试的工作中，发现这些问题，就知道原因在那了，如何去解决了。通过一段时间的调试，慢慢的设备调试经验积累了一些。就到现场安装调试。刚开始每次也是跟着师傅去现场，主要工作还是协助师傅完成设备的安装调试工作。但是，更重要的工作是学习如何顺利完成现场的设备安装调试，学习现场安装调试工作如何去做。不到现场是不知道，设备是如何工作的，在公司的每次调试，都是空载运行，只知道各部分的运转情况，无法了解到每一部分的具体的工作情况。只有到现场才能看到。同时到现场不光是看到公司的设备，同时，还可以看到同类设备，可以学到更多的机械方面的知识。看到别人的优点。箔绕机主要是生产低压线圈的绕制。

同时，因为在现场要完成验收工作。就要生产成品。调试时，会遇到在公司调试所不能以到的问题，主要问题就是跑偏，收料不齐的现象，我就协助师傅查找原因，因为他们的经验比较多，遇到问题就很快就解决了，每遇到一个新的问题，我都把它记下来，为自己积累工作经验。等到我自己独立现场安装时，我就凭借着平时积累的经验，遇到问题及时都能解决，或是及时和设计人员沟通。在这x年里，我独立的完成了公司分配的各项安装调试工作，顺利的拿回了设备验收报

告!独立完成了国内多条生产线的安装调试工作，并随国际市场部远赴阿联酋，顺利完成了单双层箔绕机的安装调试工作，受到公司领导和用户的好评。

工程师年度总结报告篇三

单位宽松融洽的工作氛围，团结务实的文化底蕴，使我融入公司这个大家庭，进入工作角色起了很大的帮助作用。

1 基本了解了产品生产工艺;工序排程、人员现状、分组情况、分工方法、岗位职责□

2 初步了解了产品技术标准;国家以及行业标准，本公司所在行业的一些基本信息。

3 结合市场方面、顾客方面对产品品位的定位情况，按执行公司要求进行明确区分。

4掌握了产品质量要求等相关工作知识;并具备担当产品质量审核质控岗位所需的工作技能。能依据产品使用性能客户要求，进行合理的制程品质控制。且能对质控过程出现的问题，做出正确的原因分析、判断，及时处理制程品质事故;从而指导完成检验、试验工作的实施。

1 检验工作使用文件情况;没有形成文件的检验作业指导书，目前生产线检验员只是依据检验表格上的项目进行检验。大部分方式和方法来自于已往的经验和彼此间信息传递。这样的运作会导致检验自行其事，不利于对检验人员的管理。

我计划待进一步掌握了详细的信息后，拟制本部门用于生产用的检验作业指导文件。

2生产过程的质量实际情况没有详尽的数据和记录;没有数据

和记录的统计不利于分析、指导和控制生产。

我将会在今后工作时计划对制程首、巡、末检建立完整的记录控制；〈如现阶段没有落实的外观检验记录、工序不合格品数量记录、不良品返工记录、首检不符要求的记录。〉努力开展，实施这项工作，加强监督、检查，确保质控工作落到实处。

能够加入这个对企业发展长期负责的团队，是我莫大的荣幸。

工程师年度总结报告篇四

20__年已在不经意间悄然逝去。回首20__，既有收获的踏实和欢欣，也有因不足带来的遗憾和愧疚。20__年是公司大发展的一年，动态试验机市场良好，开发四部的工作是繁重和艰巨的，我较好的融入了这种紧张和严谨的氛围中，较好地完成了各项任务，自身的业务素质和工作能力有了较大提高，对工作有了更多的自信。过去的一年，我参与了较多的产品设计，从中受益匪浅，不仅学到了很多专业知识，对动态产品有了更全面的理解和把握，而且培养了我作为机械工程师所应该具备的基本素质。同时，我坚持自学，学习了当前机械行业新的工具软件和专业书籍，提高了理论水平。具体总结如下：

一、20__年学习成果

20__年，我结合机械行业的发展，公司和我个人的实际情况，重点学习了ansys□cosmos□pre等软件，买书进一步学习了solidworks□掌握了机械设计当前的新工具，开阔了设计思路，提高了设计能力。20__年的时候，我对有限元分析只停留在初步的理解上。21年，我自学了cosmos有限元分析软件，经过多次实践，并与专业人士的有限元分析进行了对比，最

终掌握了这一有限元分析工具。

现在，我对有限元分析充满了信心。另外，我实现了有限元分析软件上的跨越。以前也曾想过要学习ansys这一更专业、应用更广泛的有限元分析软件，但因为这一软件难度大，一直没有好好学习。毕竟这是硕士、甚至博士的选修课程，后来，邓总要求我学习ansys并给技术人员培训。

我以此为动力，经过一个多月的苦练，基本上掌握了ansys现在已能用它进行简单的有限元分析，这是我自身的一个飞跃。同时，我还自学了proe等三维软件。

虽然在目前的工作中solidworks已经够用，但proe毕竟是机械方面比较权威的软件，所以进行了学习。学习的目的是为了应用，在以后的工作中，我会认真考虑将所学习的新技术充分应用，让设计更是一层楼。比如利用三维软件做效果图，做运动模拟，做有限元分析等等。

二、20__年工作作风方面的改进

“三年磨一剑，如今把示君”，经过三年多工作的锤炼，我已经完成了从学校到社会的完全转变，已抛弃了那些不切实际的想法，全身心地投入到工作中。

随着工作越来越得心应手，我开始考虑如何在工作中取得新的成绩，以实现自己的价值。我从来都是积极的，从来都是不甘落后的，我不断告诫自己：

一定要做好每一件事情，一定要全力以赴。通过这几年的摸打滚怕，我深刻认识到：细心、严谨是设计人员所应具备的素质，而融会贯通、触类旁通和不断创新是决定设计人员平庸或优秀的关键因素。我要让我的设计思路越来越开阔，我要做到享受设计，我要在机械领域有所作为。

做事的全力以赴和严谨、细致的工作态度应该是我__年工作方面最大的收获。

三、做得不足的地方

回首过去的一年，也留下了一些遗憾，需要我引以为戒。比如：缺乏独立承担责任的勇气。遇到问题，喜欢请教别人解决，而不能果断地做出决定。还有，我的语言表达能力有待加强。或许是性格的原因吧，我不喜欢说，只喜欢埋头苦干。现在看来，这样是远远不够的，我需要面对客户，需要与别人沟通。

20__年已匆匆离去，充满希望的新的一年正向我们走来。

路正长，求索之路漫漫，公司13年的宏伟目标已摆在我们面前，我将抖擞精神，开拓进取，为公司的发展和个人价值的实现而不懈努力。

工程师年度总结报告篇五

20xx年即将过去，新的一年即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结一年来工作中的经验、教训，更有利于以后在工作中扬长避短，更好的做好本职工作，下面我分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

从年初来到本公司，熟悉养老模式，配合领导做前期规划方案选定及规划选定后的规划图设计。配合公司领导做前期户型设计、方案选定及施工图设计的审查、报审。申报前期工程时的手续如：（规划审图、施工图纸审查、消防图纸审查、气象图纸审查、质量监督及安全监督申报、临时用电申报、建设用地规划许可证申报、建设工程规划许可证申报、建设工程施工许可证申报）及政府部门与所有与工程有关的资料，与x村委会沟通协调，解决现场临时用水问题。协调现场未动迁的问题。

等事宜；参加本专业的招投标工作，拟订招标文件中的专业技术部分；对投标文件中技术表进行评审并确定评比意见，组织对本专业甲定乙供材料的考察及品牌范围的确定工作。参加现场建设单位、监理、土建工程施工单位之间的信息交流、信息传递和信息处理的管理事宜。解决土建工程项目施工中的设计、施工问题以及现场的土建工程涉外关系。负责协调总、分包配合工作及现场土建工程的日常管理工作。参加每周的现场施工协调会议，审查监理例会纪要、月报，督办监理细则的实施情况及工程内业资料的同步性。

今年已完成楼及楼主体工程、墙体砌筑、屋面防水、外墙保温、内外墙皮抹灰，一层地面已浇筑完毕。我们的质量标准，按照辽宁省省优质工程质量标准严格要求施工，对不符合要求及未检测的材料清除现场，对进入现场的材料每次都进行进场复试，经复试合格后方可在施工现场使用。未完成项目及明年施工计划：

一、楼一层地面局部未完成，因楼一层变更，原楼一层为公共活动空间，现已改为与楼一层相同，一层下水全部返工，重新施工上下水及电器工程。

二、楼一层地面未完工，因装修设计方未完成所以无施工依据。

三、楼内墙抹灰未施工，因今年砌筑时间较晚，未沉降，为保证工程质量推到明年施工。预计明年4月15日进入施工现场在20日内完成。

四、楼外墙粘砖未施工，预计明年4月15日进场在2个月内完成，完成时间在6月15日前。楼外墙粘砖未施工，完成时间在6月15日前。

五、阳台栏杆扶手未施工，因外墙面砖未施工，待外墙面砖施工完毕后，安装阳台栏杆扶手打胶封闭，保证栏杆扶手的

成品保护及扶手下端整体封闭性好。

六、楼梯踏步未施工，合并到精装修时一起施工。楼梯扶手待楼梯踏步施工后再施工。

七、门窗工程：门窗工程，今年只完成窗副框，主框及门待明年外墙工程施工完毕后安装，保证门窗成品保护及施工质量。

八、楼按照公司领导要求明年尽早进入精装修施工，预计施工时间为4月初，但希望公司领导在年底前拿出具体的装修方案思路，装修设计公司按照领导合理化意见进行深化的装修施工图设计，保证明年的装修进度顺利进行。

九、室外标高、今年施工楼周边室外土方回填未到位，缺土预计7万立方米，为保证明年楼周边场地平整及绿化施工在外墙施工完毕后进行土方回填。如明年工程有地下部分工程只能满足本施工场地平整，并不能保证今年工程的场地平整。

十、室外散水工程未施工，因外墙工程未施工完毕，待外脚手架拆除后方可施工室外散水。

十一、室外消防水池未施工，待明年开工前定下消防水池位置后施工，但在开工前要求专业人员做好消防水池设计及申报。

十二、室外管网，包括室外雨排水、上水管线、采暖管线、消防上水及弱电管线、供电管线、弱点监控管线、电视电话室外管线、待明年开工前与政府相关单位沟通，并提供室外管线综合图，按照政府所提供的数据资料提供给设计研究院，进行园区内的地下综合管网布置，并出图。

十三、申请正式用电；明年开工后与电业部门联系，提供本工程电气图纸及规划图，按照我们所提供图纸电业部门进行

室外管线设计及我们要求配电箱的位置确定，保证正式用电施工前的准备。

十四、太阳能工程未施工，因屋面工程未施工完毕导致太阳能无法施工，待明年开工后屋面瓦施工完毕后进行太阳能安装，预计完成时间为6月底。

十五、电梯工程未施工，已经与电梯厂家书面通知，在5月初完成电梯安装并验收达到使用功能，确保明年精装使用。

十六、弱电工程，已完成墙体预埋，室内穿线待明年装修前施工。

十七、电视电话工程，已完成墙体预埋，电视及电话年底开工前应与相关单位联系及协商，电视台需要根据我们所提供的相关政策及文件进行减免及优惠。电话单位需明年装修前定下施工单位。

总之，过去的一年里，作为工程管理部的土建工程师，本人始终认认真真、任劳任怨的做好各项工作。在以后的工作中，随着工程的逐渐全面开工，本人将一如既往，努力完成各项工作。

为x公司的发展壮大尽自己最大的努力。

工程师年度总结报告篇六

光阴荏苒，时光流逝，在这辞旧迎新的日子里，回顾这一年来的工作，我在公司领导及同事的支持与帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，做出了优秀的成绩，一起来看下文范文。

按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕“永恒”建设项目，

以低耗、高效、保质、按期的目标全面履行工程部管理职能，在工程管理工作中认真负责，勇于创新，协调配合，真抓实干。

1、x年初开始接触地源热泵，对于我来说这是一个机遇更是一个挑战，而我更重要的是迎接这样的挑战，为此，我利用业余时间收集和更深入地学习地源热泵的相关知识资料，以巩固我的专业知识来应对挑战。

2、从3月中旬开始，我协助叶总与珊瑚沙社区就场地平整事宜进行十多轮协商，最后双方确定分以下三步实施：

1双方明确a30、a29、a33区块土方工程量，其中a30区块为120170m³、a29和a33同为60000m³

2双方明确施工内容：排水、清淤、土方施工。

3双方明确土方平整单价为18元/m³

最后双方确定总价为350万元整(一次性包干)。

3、3月中旬，为桩基施工单位及监理单位的招标工作开始做准备工作。

4、经实测“之江建设局”提供的市政标高与实际市政道路标高不符，规划提供四线图与宗地实际测绘的数据有出入，后反映给设计院，设计院以实际测量数据调整了总评。

5、拟定监理单位及桩基单位的补充协议及土方平整合同

6、配合小潘申办施工许可证，在申办前期，我对各项申办工作进行一个全面的了解和研究，熟悉其中关键环节的政策和法规。

千方百计确保全年各项既定目标实现，较好完成公司下达的各项任务，工程部的全面建设也跃出了一个新的台阶。

工程师年度总结报告篇七

回首即将过去的20xx年，进入**公司已经有半年多的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，非常好的完成了各项工作任务，非常好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年下半年的个人工作情况作如下总结：

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入sfsfsf这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责aaaaa小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目标任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得aaaaa小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总

结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项;参与每周监理例会,收集质量、安全和进度周报,听取施工方下步工作计划安排,协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式,调动监理的积极性和主动性,充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查,加强工程部与施工方相互之间的沟通,及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

(1) 桩基工程

215.6.15二标桩基施工开工。

215.8.1最后一批挖孔桩浇筑桩身砼。

215.8.31二标桩基检测工作全部结束。

桩基工程总工期6日历天,实际施工日期55天,累计完成设计挖孔桩11根。桩基检测由ss检测和zd检测单位负责完成,检测方法通过抽芯、动测、声测等方式,最终检测结果均满足合同要求。

215.9.17二标组织桩基工程竣工验收,验收达到合格标准。

(2) 主体结构工程

215.7.12主体施工单位bbbb公司进场踏勘,接洽项目工程相关资料,进行主控点、高程测量复核。

215.7.26主体单位正式进场施工临建设施,开始搭建板房宿舍、钢筋加工区、木工加工棚,敷设临时用电电缆和临时给水管线。

215.8.7二标主体图纸会审、设计交底会议在工程部会议室召开举行。

215.8.21二标主体工程质量安全技术交底(省质安站相关人员到场)。

215.8.13电梯井22#、35#栋开始挖井坑土方，揭开了主体结构工程施工的帷幕。

215.1.22 28#栋绑扎塔楼架空层墙柱钢筋。主体上部结构开始施工。

215.11.24日23#栋地下室顶板砼浇筑完，标志主体地下结构工程全部完成。

截止215.12.31日，二标项目工程主体结构平均完成至七层楼板面。实现了公司和部门确定的项目年终进度目标。

(3)施工进度控制管理方面

重点把握开工、基础及地下室完成、主体达到十一层、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1)督促保证施工人员数量

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。

2)进度计划的审核

工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进

度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3) 进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

(4) 工程质量控制情况

二标工程质量控制总体较好，未出现较大的质量问题，在质量管理上，我觉得并且一直遵循着关注三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案，产品形成的过程控制，验收控制。

1) 强化施工方质量管理意识

重点强调本项目工程是省政府重点工程，未来销售对象为省各级jglff人员，由省质安站重点监督的项目工程。因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术监督、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2) 建立质量信息反馈系统

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量信息反馈系统，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录eas系统，实行质量安全动态管理控制。

3) 加强质量检查，做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质量检查员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。例如20xx年1月9日针对施工单位在钢筋施工重大质量问题组织召开了现场专题会议，提出整顿处理措施。

同时建设投资方、房地产公司与监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4) 坚持样板引路制度

项目二标主体塔楼施工率先在28#栋、29#栋设立样板区，施工操作中注重工序工艺、流程、模板支架等样板化，及时总结经验、优化、工艺的改进与工序的标准化操作。其他各栋在分项工程开始大面积施工前都要求按照样板，统一操作要求，明确质量目标，确保操作质量，建立质量责任制，明确具体任务、责任，责任到人，实行栋号月度工作质量奖罚制度。

5) 产品形成的过程控制

产品质量会因施工班组技术工艺的良莠而存在不齐的偏差。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，严把原材料质量关，公司提供主要材料品牌供应商给予选择。其次，工程技术部与监理对进场材料监督并现场取样送检。最后，要求施工方严格筛选班组，对不满意的班组及时清理出场。

6) 验收控制中，着重抓二个层面的验收：

第一层是要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

第二层是监理工程与工程技术部的验收。实行监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

(5) 安全与文明现场管理情况

1) 根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例与规定。

2) 科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3) 配合建设投资方、房地产公司、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4) 时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案与措施，为工程的顺利进行保驾护航。

回想自己在公司工程技术部将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，优势并不强，许多工作与经验还有不尽如意之处，更需要向同事与领导学习请教，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、专业知识不全面

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生缺乏了解，即使是本专业技术知识也存在不足，而工程管理是一门综合的系

统的学科，致使实际工作中不能全方位的处理问题，在以后的工作中，我要主动加强本专业技能，贯通了解熟悉相关专业专业知识，通过拓展知识面，从而提高自己的业务水平，成为一专多能的复合型人才。

2、缺乏计划性与前瞻性

在工作过程中，由于缺乏计划性与前瞻性，不能完全预估施工单位可能在哪些方面会较多的出现问题，使得对事情的发展缺乏掌控，处理起来较为被动。

3、管理态度不够坚决

施工单位在施工过程中存在一些质量问题，发现后只是要求及时弥补，几乎未让其返工停工，并且口头警告下不为例不可再犯，寄希望施工单位知错能改。由于态度上不够坚决，造成了施工单位相同的质量问题反复的出现。因此必须纠正态度，对质量问题该返工的必须返工，该惩罚的必须惩罚到位，这既避免了问题重复出现又减少了此后的工作量。

总结过去，自己得到了公司与部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。

20xx年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

二〇**年一月十四日